

王百胜 创新机制为企业保驾护航

■ 特约记者 方令航 营口报道

辽宁省营口经济技术开发区 (营口市鲅鱼圈区)所在地营口港,是 1861 年就开埠的百年港城,也是东北最早的对外开放通商口岸,曾经创造出被称作“关外上海”的繁荣。近几年来,作为东北老工业基地振兴、辽宁沿海经济带开发战略和沈阳经济区新型工业化综合配套改革实验区,营口是国家三大发展的唯一叠加区域,也成为辽宁最具发展活力和潜力的城市。全市经济总量的增长速度连续多年在全省位列第一名,经济总量已跃升到全省第四名。

除了经济增幅连续名列榜首以外,还有两个现象可以作为衡量营口鲅鱼圈发展潜力的晴雨表:一是营口港用三年时间,年吞吐量从亿吨超过了两亿吨,而且未来发展势头很猛,这标志着营口港正在拉动东北振兴;另外,今年鲅鱼圈又争取了国家综合改革试点市,辽宁只有沈阳、大连、营口开发区三个城市入选,营口港将在营满欧大陆桥中发挥桥头堡的作用。2015 年,港口金融创新试验区这块牌子也将大显身手,带动金融界和物流贸易的发展,这些意味着营口不仅是东北物流集散地,也是汇集南北资金流的金融港,呼应了百年前营口繁荣的规律:东北兴则营口兴。

港口经济、临港工业经济、现代农业三大版块,是拉动鲅鱼圈经济发展的三驾马车。在经济下行压力持续加大的严峻形势下,新一届鲅鱼圈党政班子将探索出哪些转型升级的新路子,为项目建设加油鼓劲?经过前几年的集聚投资,外来企业、行业发展和项目建设遭遇一些困难和问题,政府部门如何面对,如何为企业发展排忧解难?培育地方经济发展新动力方面,开发区招商有何重点?日前,营口开发区党组书记王百胜接受了记者专访。

排头兵:引进企业 500 户

传统产业脱胎换骨,新兴产业亦生机勃勃。王百胜表示,鲅鱼圈前几年发展得不错,作为全省城区建设示范区,在省市的排名靠前,但鲅鱼圈人没有骄傲自满。党委已经提出坚持以提高经济发展质量和效益为中心,主动适应经济发展新常态,统筹推进省、市提出的稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各项工作,有担当、有作为,通过努力使鲅鱼圈的经济总量在省市的位次不后移,切实发挥辽宁对外开放的“窗口”和营口经济发展的“排头兵”作用。

营口开发区规划控制面积 268 平方公里,整体采用“一区双城多组团”的规划结构,保证城市功能和产业功能有机联系、互为支撑、协调发展。辽宁(营口)沿海产业基地管委会打出“打造具有国际影响力的滨海新城区”的口号,是环渤海经济区域中的希望之星,产业基地有良好的政策优势。今年鲅鱼圈要确保引进企业 500 户,新增税收 3.5 亿元。

按照国务院关于促进国家级经开区转型



●王百胜(右)向浙商投资代表“钱江置业”了解企业在鲅鱼圈的运行情况。

升级、创新发展的决策部署,进一步发挥国家级开发区的作用,鲅鱼圈在发展理念、兴办模式、管理方式等方面加快转型,努力实现由追求速度向追求质量转变、由政府主导向市场主导转变,由同质化竞争向差异化发展转变,由硬环境见长向软环境取胜转变,努力把鲅鱼圈建设成为带动地区经济发展和实施区域发展战略的重要载体,成为构建开放型经济新体制和培育吸引外资新优势的排头兵。目前外资的指标在省市都不做考核,但鲅鱼圈还要强调这项指标,就是要看一看开发区的外向度如何,开放程度如何。现在营口的港口内贸航线发展非常好,在国内排名靠前,但是外贸航线还不多,下一步要研究怎样培育外贸航线的问题,把鲅鱼圈港口打造成航运中心。

发挥港口优势,要以推进“港区联动、港城一体化”进程为牵动,统筹做大港口服务业,加快经济结构调整,推动产业优化升级。2015 年,鲅鱼圈三次产业比实现 2.1:51.2 : 46.7,全面加快物流港、贸易港、金融港、信息港建设,推进物流、贸易、金融、旅游等产业发展,确保服务业在 GDP 中占比提升 2 个百分点。

加快发展港口金融业方面,立足服务物流贸易企业发展,着力推进港口金融创新试

验区建设,以辽宁北方金融资产交易中心为平台,积极引进银行、证券、基金等金融机构,重点发展金融业总部经济、楼宇经济。全年力争完成 500 个金融资产交易产品上线挂牌,实现交易额 2000 亿元。

解难题:铁腕改进软环境

王百胜告诉记者,鲅鱼圈地方干部中也存在一些畏难情绪,觉得再创业转型攀高困难多,领导要求还特别高,在难题面前缺招法,不知创新路在何方。王百胜强调,通过这些年的发展,鲅鱼圈的城市环境已经出来,名气形象已经具备,招商引资中也更有资本了,要通过自身的发展,在发展中研究和解决存在的问题。全区干部、群众要坚定发展的信心,保持发展的定力和激情,以乐观、向上、积极的心态面对任何问题。

要把开发区打造成为全营口市成长速度最快、质量效益最好、发展活力最强、发展潜力最大的区域。通过上下一条心,在一年到两年时间里,使鲅鱼圈的区域竞争力得到提升,实力进一步增强。“我要求基层干部要有紧迫感,要到一线做好群众工作,实实在在为企业发展排忧解难。各职能部门必须为企业建设做好协调保障工作,经济困难时期,企业和项目业主更需要政府上门关心,更需要我们及

时落实和兑现各级政策措施,更需要政企携手、同舟共济。”王百胜表示,鲅鱼圈外来投资企业众多,这些企业和项目业主有困难和问题需要政府帮助,相关部门要及时对接,让外来企业吃下“定心丸”。

在软环境建设方面,王百胜强调,现在开始“发现一例处理一例,谁碰了这个红线,谁闯了这个高压线一定处理。”要创新工作机制,为企业“二次创业”保驾护航,用制度来规范人,用制度来约束人。要加强监督检查,通过明察暗访,查一查各种阻碍项目建设和企业发展的行为,解决一些执法不公、违法行政和执法过程当中存在的冷横硬冲、吃拿卡要现象,重点查处一些不作为、乱作为、顶风上的现象。年中、年底的时候要抓企业评机关,评一评哪些部门做得好,哪些部门做得差,凡是有企业投诉软环境方面的问题要一查到底。一定要营造一个良好的软环境,通过软环境的改变增强已经在鲅鱼圈创业者的信心,用榜样吸引更多外来投资。

上项目:抢抓机遇再创新

项目是鲅鱼圈的生命线,抓项目就是抓发展。新常态下各地谁抓项目的能力强、谁抓项目多,稳增长就有基础,这也是鲅鱼圈近期经济发展的保障。鲅鱼圈正在千方百计抓招

商、集中精力上一批项目,以项目建设新突破,实现全区经济社会平稳健康发展。

鲅鱼圈紧紧抓住新一轮东北振兴、国家发改委开展中小城市综合改革试点等机遇,做好政策的跟踪、落实、对接。要进一步加大以企招商、以商招商、专业招商、产业链招商的力度。围绕世界 500 强和行业 100 强,特别主动对接、拜访中航工业、中船重工等央企,要围绕港口、物流发展,加快引进一批区域的总经销、总代理、总供应商,围绕先进制造业、高新技术产业、现代服务业领域,帮大引强,力争在引进优势产业项目上实现一个突破。

眼下,鲅鱼圈各个镇处、各个园区正在对现有项目进行认真梳理,抓开工、抓投产,加快重大项目建设。对计划竣工投产的沈鼓、红星美凯龙、营口华信加大复工力度,尽快提高产能,对计划开工的和润粮油、圣亚海洋城、疏港路,要强化协调主体,促进开工建设。对于在谈的项目加强跟踪,实行项目帮保责任制,对每一个项目进行引导和整合,一套班子负全责,全程包办搞好服务。王百胜认为,在服务方面,鲅鱼圈还有很大的提高幅度,他表示自己也会搞一个走访,把问题一个个解决。地方政府对企业服务不好,企业怎么下定决心增加投资?下一步鲅鱼圈在土地、资金,包括审批等等方面,都会进一步做好服务工作。

2015 年鲅鱼圈要强化招商引资和项目建建设,注重招商选商,突出引资质量,加快项目建设,以项目保投资、带产业、促调整、增后劲。全年实现开工千万元以上项目 118 个,完成投资 158.8 亿元。积极开展针对性招商,围绕港口物流贸易发展,针对生产商、贸易商,重点引进一批贸易、商务、物流运输项目;围绕金融创新试验区建设,重点引进银行、证券、保险、基金等金融、类金融及中介服务企企业;围绕产业集群和龙头企业,大力引入上下游配套项目。积极开展以商招商,做好现有企业和项目落地对接、后续服务,通过企业宣传开发区的招商政策、发展环境,吸引更多企业入驻。重点招商区域瞄准欧美、日韩俄、港台等发达国家和地区,以及长三角、珠三角、沈阳经济区和东北腹地等国内地区,加快引进税源型、龙头型、基地型企业,进一步提高项目质量。

被誉为“渤海明珠”的鲅鱼圈,2015 年制定的全区经济发展目标是:地区生产总值 500 亿元,增长 7.5%。固定资产投资 251 亿元,增长 8.5%。外商直接投资 1 亿美元。外贸出口 19.6 亿美元,增长 5%。公共财政预算收入 43.4 亿元,增长 1.6%。社会消费品零售总额 120.6 亿元,增长 11.6%。城镇居民人均可支配收入 34180 元,增长 8%。坚定发展信心,鼓足发展斗志。王百胜信心满满地表示,鲅鱼圈人将以“坐不住、等不起、慢不得”的精神状态和作风,努力开创各项工作的新局面,为加快建设国际化、外向型、生态化、智慧型港口城市做出新的更大的贡献!

王军:做企业做的就是心态

■ 本报记者 任二敏 实习记者 胡亚辉

他曾经让一个濒临倒闭的集体企业在几年的时间里起死回生,焕发青春,并迅速发展成为当地同行企业中的领头羊;他曾经让这个亏损企业在短短几年的时间里成为当地的纳税大户,行业标兵;他热衷于当地的公益事业,连年捐助 SOS 儿童村;资助多位贫困大学生;并捐助特殊教育学校及脑瘫儿童康复中心;为雅安地震捐款;出资为乡村修路等等,他用自己的实际行动来诠释企业家的社会责任;他的种种壮举在当地的社会各界广为传扬,他就是河南华北建筑工程有限公司董事长、开封市青年企业家协会会长、开封市工商联副主席、河南工业大学管理学院客座教授,教导型企业企业家河南同学会会长王军。

近日,记者专程采访了这个在当地具有传奇色彩的人物,并就当前的企业人才流失过快,房地产行业市场疲软、企业如何应对经济寒冬等热点焦点问题与王军进行了对话。

多受磨练是事业发展的开端

记者:据说你大学毕业后,分配到了一个政府部门机关工作,而你却舍弃良好的工作环境,主动去了基层一线,当时你是怎么想的?

王军:大学毕业后我被分配到市水利局,在机关工作的几个月中自己整天觉得没有什么用武之地,我觉得人就应该在年轻时多去学点东西,多去历练自己,这样自己才会成长,才能无愧于自己的人生。

记者:你在基层工作的那段经历对你以后的事业有什么帮助?

王军:我在机关工作了十个月后,就自己



王军:大学毕业后我被分配到市水利局,在机关工作的几个月中自己整天觉得没有什么用武之地,我觉得人就应该在年轻时多去学点东西,多去历练自己,这样自己才会成长,才能无愧于自己的人生。

主动要求到水利局的二级单位水利工程公司做一线员工,先后从技术员、施工员、工长到项目经理再到副经理;从基层普通员工到公司中层管理人员;在我担任项目经理期间多次获得甲方和市建委的好评及嘉奖,并多次被市建委评为“优秀项目经理”、“工程质量管理先进工作者”。

质量保障是企业成功的基础

记者:当年你在收购开封市华北建筑工程公司后,是怎么发展成为目前这个集建筑施工、设备安装、保温施工、建材供应、设备租赁、材料试验、劳务合作等业务于一体的多元化经营的综合性公司的?

王军:2005 年,我和几个股东一起收购重组了原开封市郊区北郊乡下辖的集体企业开

封华北建筑工程公司,并于 2008 年更名为河南华北建筑工程有限公司。公司成立后秉承“诚信为本,创新发展,合作共赢”的经营理念,进行了全面管理创新,在河南华北建筑工程有限公司建立和推行了“双合作”模式和大项目经理制。管理模式创新使河南华北建筑工程有限公司获得大跨度发展,从 2005 年的濒临倒闭,一跃成为龙亭区的先进企业,纳税额不断攀升,仅建筑公司一家企业 2010 年上缴的税金就超过 500 万元,2011 年纳税超过 1000 万元,2012 年纳税超过 1400 万元,2013 年纳税超过 2300 万元。

公司自 2005 年重组以来,高度重视质量安全工作,工程连续获得开封市市长质量奖、河南省结构中州杯工程、河南省工程建设优秀 QC 小组一等奖、河南省建设工程中州平

安杯奖、全国重合同守信用 AAA 级企业、“安康杯”竞赛优胜企业、河南省先进建筑企业、河南省建筑工程质量管理先进企业、河南省安全先进企业等荣誉称号。

站在用户的角度才能赢得市场

记者:针对当前的房地产行业萎靡不振现状,你认为作为一个房地产企业来讲,将如何进行积极应对?

王军:目前全国房地产行业普遍市场疲软,销售停滞不前,甚至个别企业出现资金链断裂等恶性循环现象。针对这种现状,我认为房地产企业首先在房子的前期设计上要更加具有人性化、前瞻性,把客户生活所需的各种便利设施都要考虑进去,着重突出服务性、便利性。同时强化房产文化底蕴,着力打造差异小区文化,为客户创造一个温馨、高雅、舒心的居住环境,在销售价格上一定要让利于民,让客户感到物超所值的感受,用客户的口碑相传为你的楼盘销售奠定基础。

用家的文化留住人才

记者:企业的发展离不开人才的竞争,而企业人才的流失过快更是每一个企业头疼的事情,怎样才能有效地控制企业人才的流失呢?

王军:随着新经济时代的来临,企业间的竞争已由单纯的产品竞争上升为人才的竞争。而企业文化在人才的竞争中作用凸显,并已成为推动企业发展的巨大力量。在企业文化建设上,华北公司一直倡导“同创造、齐分享、共飞扬”,让员工分享发展成果,走共同富裕道路。2011 年,公司把利润的 15%作为年度红利发放给员工;2012 年拿出了全年利润

的 20%奖励大家;2013 年拿出了全年利润的 25%;2014 年拿出全年利润的 30%进行激励。通过分享机制,让员工真正成为了“华北”大家庭中的一员,有效地杜绝了企业人才的流失。

做企业要有平常心

记者:目前,全国经济普遍萎缩,在这种严酷的环境下,企业将如何应对经济寒冬呢?

王军:经济的发展就像季节变化一样,都要经历春、夏、秋、冬,有高潮就有低谷,这是自然发展的规律,任何人都不能违背。常言道:人无远虑必有近忧,作为一个企业家来讲,应该具有发展的前瞻性,在经济夏天的时候就应该想到市场的冬天。在经济秋天的时候,就要未雨绸缪不盲目扩张,尽量减少一些非主业项目的投资,尽快回笼资金,及时调整一些投资周期长的项目,等待经济冬天的来临。经济冬天来临后,企业要加强内部管理,搞好成本控制,压缩一切非生产性开支,加强企业文化建设,苦练内功,同时根据市场变化静心谋划新的经济增长点,期待经济春天的到来。经济春天来临后,企业要及时把握机遇,迅速投入经过长期谋划的产业,争取一举成功。

做企业做的就是心态,只有你心态好了,遇事才能冷静,才能不被外界的其他因素所干扰,才能及时做出准确无误的判断,不为顺境而兴奋,不为逆境而低沉。作为企业家一定要有一个平常的心态,用平常心去看待一切事物,有时候有心栽花花不开,无心插柳柳成荫。如果你怀着一颗做慈善的心态,而不是功利性心态去做企业,你就会得到许多意想不到的惊喜,只有这样,企业才能健康有序地发展。