

徐曼曼

威震四方的“中华老字号”也开始迈出混改的步伐。4月11日,哈尔滨马迭尔集团与北京奥奇乐工贸有限公司在北京签署《设立哈尔滨马迭尔食品股份有限公司协议书》,这标志着哈尔滨马迭尔集团食品股份有限公司与北京奥奇乐工贸有限公司的全面合作拉开了帷幕。同时,这也是十八届三中全会以来,哈尔滨市国资委出资企业中第一个实现混合所有制的企业。

“老字号”的新活力样本

诞生于1906年的哈尔滨“马迭尔”是我国家最早的冷饮企业之一,1998年被国内贸易部认定为中国首批“中华老字号”企业。根据协议,马迭尔集团以马迭尔食品领域商标专用权出资、奥奇乐公司货币形式出资,在哈尔滨设立合资公司。公司将充分发挥“马迭尔”的品牌价值,大力发展绿色食品,倾力打造公司国内外市场品牌形象,使公司成为一个集冷饮、绿色农副产品研究、开发、生产、加工、销售、服务为一体的高新技术企业。

据了解,近两年来,奥奇乐公司已经投资数千万元,引进了最先进的冰激淋和冰棍生产设备,在北京按照医药生产企业标准投资建设了日产36万支冰棍、2吨冰激淋的现代化冷饮生产企业——北京马迭尔食品有限公司;在北京前门、南锣鼓巷等繁华地区,已经开设马迭尔自营门店20余家,其中旗舰店面达500平方米,初步树立了马迭尔高端冷饮食品的市场形象。

“老字号”驶入“混改”车道

哈尔滨市委常委、副市长刘奇强调,“马迭尔”作为一个老字号、老品牌,对于哈尔滨这个城市来说,有着特殊的历史印记、情感寄托和象征意义,对马迭尔集团与奥奇乐公司双方的战略合作,哈尔滨市委、市政府始终高度关注、关心和支持。



我们认为,马迭尔集团拥有百年品牌和深厚的历史文化,奥奇乐公司资金充足,拥有运营管理及品牌建设方面的丰富经验,我们相信,双方的携手,后面的故事会更精彩。这既是品牌和资本的一次完美联姻,也是“政府搭台,企业唱戏”的一个成功示范。”刘奇表示。

马迭尔集团股份有限公司董事长刘瑞强表示,哈尔滨马迭尔食品股份有限公司的设立,符合党的十八届三中全会大力发展战略

“老字号”迈出新步伐 马迭尔牵手民企再续传奇

市场推广,公司聘请了世界著名的米兰商学院马克和帕罗教授及其团队,耗时近一年的时间完成了马迭尔整体VI形象设计,并重新进行品牌定位和市场营销方案。“我们一定要走出自己独特的冰品售卖模式。”李永清说。

李永清还透露,“未来,公司打算在哈尔滨建设一个旗舰工厂,把哈尔滨旗舰工厂打造为一个欧式、复古、高端花园式的生产基地,集生产、旅游为一体的开放式工厂,打算逐步在全国建设六个生产基地,以此弘扬马迭尔的高端形象。”

▼声音

“老字号”如何“历久弥新”?

对于中华老字号,很多年纪稍大一些的人都有温情的回忆:曾经渴望过一双回力的球鞋,见过绿灯亮时汹涌的凤凰、永久自行车流,听过“燕舞,燕舞,一曲歌来一片情”的广告,用乐凯胶卷拍下生活的美丽瞬间……然而,时间推进至现在,我们发现曾经红遍大街小巷的“老字号”,仅有为数不多的招牌仍然焕发着生机,更多的“老字号”已经尘封在时代的记忆里。“老字号”如何倚“老”卖“新”,续写新时代的传奇,成为摆在每个“老字号”企业面前的“必答题”。

根据中国品牌研究院的调查,建国初期全国中华老字号企业大约有16000家。但由于种种原因,老字号企业经营不善,频频破产。1990年以来,由国家商业主管部门评定的中华老字号只有1600多家,仅相当于建国初期老字号总数的10%。即使这1600多家中华老字号企业,也多数经营困难。千帆与万木旁边总有沉舟和病树,成功的故事都是一样的,失败的理由每个都不同。老字号的“病症”也多种多样。不过,最关键的是,如何在新形势下掌握发展新法则,与时俱进才能焕发生机。

打破老字号的发展瓶颈,“修内功”和“换新颜”缺一不可。正如“马迭尔”这个百年老字号一样,既在食材、口味等方面发力,又要在体制机制、营销策划方面下功夫。马迭尔和民企合作,驶入“混改”的车道,便是时代新注脚。混合所有制这个词儿并不新鲜,但关键是如何与中华老字号“结合”,让老字号重新扬帆。

打破老字号的发展瓶颈,还要避免“一改就死”的前车之鉴。老字号历史悠久,具有鲜明的中华民族传统文化背景和深厚的文化底蕴,既是一个时代的产品,更是一个时代的记忆。有人说,但求所用,不求所有。这话既对,也不对。有些东西确实“但求所用”足矣,有些东西却必须做到“所有”——比如一个民族的文化,一个民族的精神,一个民族的记忆。而老字号,就是传统精神文化的物化。我们很多老字号,被国外品牌收购之后,迅速从市场消失。因为人家收购的不是你的品牌,他看中的是你的劳动力、生产线,是你的销售渠道、政商关系。而那些最核心的东西,品牌背后的文化、代表我们民族的价值观,则被“雪藏”,束之高阁。如果有一天,处处皆是漫画文化、哈韩文化、街头文化,却无传统文化踪影,将是非常可怕的。文化的入侵,比武力入侵更加可怕。

我们经营一家企业,尤其是老字号企业,还需要有也应该有品牌自信。同仁堂、恒源祥、云南白药、王老吉这些老字号的成功,显示了老字号的勃勃生命力。我们有悠久的历史,有丰富的内涵,有精锐的团队,有老百姓的怀念和期待,有创新的精神,再加上深化改革的时代背景,何愁不能成功?

我们乐见更多的老字号“逆袭”成功,更乐见更多的民族品牌弘扬传统文化,传播中国精神,让老字号真正做到“历久弥新”。

(徐曼曼)

废轮胎胶粉改性沥青产业化项目 在四川剑阁县奠基



建设和维修公路的新型路面材料。四川金剑改性沥青生产基地是以专有技术研制生产胶粉改性沥青路面材料及废轮胎、再生胶制品、沥青改性剂、集生产、销售、科研、服务于一体的智能化、规模化、环保型产业化企业。

废轮胎胶粉改性沥青产业化项目是国家鼓励和支持的循环经济综合利用可持续发展的高新技术产业化项目。在现代化公路建设事业中,胶粉改性沥青已成为建设公路和维修公路的新型路面材料,将在我国现代公路和道路建设、环境保护和循环经济及经济社会的发展等方面,做出积极的重要贡献。

参加奠基仪式的领导和嘉宾有:四川省社会科学院前院长,著名经济学家、地质学家刘茂才,四川省政协原副主席、四川省工商联原主席何志尧,广元市剑阁县招商局副局长张晓清,世界华商交通道路协会副会长周其强,四川火炬化工集团董事长马永福等。

(贾一壹)

招行:股权激励绑定8500名核心骨干

■ 马传茂

从4月2日晚到4月10日晚,8天时间,合计5个证券交易日,因“重大事项”停牌的招商银行正被市场所猜想。

10日晚20:35,招行董事会结束两个小时后,上交所官网终于出现了有关招行的一系列公告,而在此前的几天中,记者从接近招行高层的权威人士口中得到的消息:招行将推出股权激励机制,也在公告中得到证实。

公告同时发布了复牌时间,为4月13日,“周一见”。

根据最新公告,招行拟以13.8元/股非公开发行不超过43478万股,募集资金不超过60亿元,募集资金用于补充核心一级资本。

值得一提的是,发行对象锁定了8500名招行核心骨干人员。

据记者了解,自证监会出台政策鼓励以来,不少A股上市公司开始于2014年下半年陆续推出员工持股计划,包括中国平安、民生银行在内的多家金融机构也陆续发布员工持股计划,这种“捆绑”核心员工的持股计划也被称为“金手铐”。

“金手铐”出炉

4月10日下午收盘后,招商银行股吧里开始出现投资者焦虑的身影,因为这是招行停牌的第五个工作日。招行董事会曾在4月2日晚发布的重大事项公告中表示“于停牌之日起不超过5个工作日公告重大事项进展情况”。

但直到同日停牌的招商地产发布重大事项继续停牌公告,招行依旧没有任何动作,记者于10日下午5时拨打招行董事会办公室电话,工作人员表示,“下午召开的董事会议仍在举行,晚上才能发布公告。”

约3个小时后,即董事会结束两个小时后,招行发布一系列公告,内容集中于招行推出员工持股计划。

自证监会出台政策鼓励以来,不少A股



上市公司就于2014年下半年陆续推出员工持股计划,包括中国平安、民生银行在内的多家金融机构也陆续发布员工持股计划,这种“捆绑”核心员工的持股计划也被称为“金手铐”。

与中国平安员工持股计划在二级市场购入股票不同,招行员工持股计划将委托资产管理机构设立资产管理计划作为管理载体,股票来源则是招行非公开发行的A股股票,招行将以13.8元/股的价格非公开发行不超过43478万股,募集资金不超过60亿元,最终募集资金总额将根据公司员工参与员工持股计划总金额确定。

据了解,本次员工持股计划的参与人数不超过8500人,招行公告称,参加对象为对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用的核心骨干人员,包含董事、监事、高级管理人员、中层干部及骨干员工,以及下属全资子公司高管,独立董事、外部监事则不参加该持股计划,认购资金来源为员工合法薪酬及经董事会核准的其他合法方式的资金来源。

同时为实现有效激励,招行此次大型员

工持股计划也将与KPI指标挂钩,据公告称,2015年第一期员工持股计划存续期限为六年,其中前36个月为锁定期,后36个月为解锁期,该持股计划锁定期结束后,将根据公司业绩目标与个人绩效达成情况确定可归属的股票额度。

事实上,接替傅育宁担任招行董事长的李建红在2014年10月20日第一次出席股东大会时就曾提到过要完善高管激励与约束机制,在他看来,“尽管招行已经是混合所有制商业银行,但其体制可能还没有完全符合混合制优质企业的结构和体系,经营班子也做了交流,认为有进一步完善空间。”

“董事会下一步在加强经营高层管理的同时,将按照市场化原则,进一步完善体制、机制,尤其是高管的激励和约束机制。”李建红在上述临时股东大会上抛出重磅举措。

记者了解到,为进一步建立、健全激励约束机制,将股东利益、公司利益和经营者个人利益有效结合起来,招行董事会曾于2007年~2009年、2011年~2013年连续组织对高管人员实施六期H股股票增值权激励计划。

补充核心一级资本 加强市值管理

4月10日晚发布的公告只是员工持股计划的简式草案,距离招行员工持股计划的正式推出还需履行3个境内程序和1个香港联交所程序。

其中三个境内程序包括召开职工代表大会征求员工意见、员工持股计划需取得股东大会的批准、非公开发行A股事项则需取得及股东大会审议通过及银监会、证监会的核准。

招行公告也同时透露,此次持股计划为招行2015年度第一期员工持股计划,原则上未来两年,每年推出一期员工持股计划,分别为第二期员工持股计划和第三期员工持股计划,三期员工持股计划资金总额合计不超过100亿元,其中未来第二期及第三期员工持

股计划资金总额分别不超过20亿元。

不过第二期、第三期持股计划的股票来源或许与第一期有所不同,据了解,第二期及第三期的具体方案将由招行另行制定并报董事会和股东大会批准,股票来源为二级市场购买或认购非公开发行股票,如需再次认购非公开发行股票,则还需另行获得董事会、股东大会(含类别股东会议)的批准并且报请相关监管部门核准及备案。

在招行方面看来,此次非公开发行符合公司战略有利于建立公司员工长期激励约束机制,有利于进一步提高公司的核心一级资本充足率和资本充足率水平,有利于公司实现持续稳定发展,为股东提供长期稳定的回报。

此前申银万国也曾分析,这种以自有资金、递延奖金等薪酬参与定增的员工持股计划可以补充银行的核心一级资本,是平衡上市公司、股东和员工的最优方案。

截至2014年末,招商银行资本充足率12.38%,核心一级资本充足率10.44%;公司口径资本充足率11.93%,核心一级资本充足率为10.00%。

此外,在申银万国看来,员工持股计划参与定增方案时,员工持股的价格一般会打九折,限售期为3年,在这种方式下,上市银行从公布方案前到未来3年解禁期间都将加强市值管理,提升估值水平。

据Wind数据统计,截至4月10日收盘,招行总市值为3947.39亿元,位列A股上市银行第六位。