

10 特别报道 Special Reports

[上接 P9]

■ 本报记者 魏新梅 特约记者 张利冰

曾在毕节市烟草公司挂职经理助理的烟草学院王建安博士表示,近5年来,我们为毕节培养了一批本地化的大专生、本科生和在职研究生。这种校企合作培养人才留得住,用得上,效果好。

毕节市烟草公司纪委书记蒙朝先说,“如果没有河南农大老师在这里搞人才培养,人才培养的层次、规模以及深度不会达到这样的程度”。对于人才培养中的师资配备,烟草学院丁永乐副院长向记者举例说,“比如,时向东老师去讲专科,还给学生改论文。而对于农业推广硕士,一般情况下,我们考虑规模小,不去外地办班,外地办班成本太高,但考虑到战略合作,我们的老师不辞辛苦,直接到毕节给学生授课。”

蒙朝先书记告诉记者,当时企业根据人才现状进行分析,制定了一个2318的人才培养工程。“我们通过合作,以打造我们本土化的人才为主,稳定技术队伍,力争通过5年的努力,争取让在职职工有200名达到专业硕士学位,300名员工取得本科学历证书,1800名以上的员工取得专科学历证书。”

经过近几年的努力,人才培养的结果非常理想。以毕节烟草职业技术学院为例,烟草学院,河南农大老师到毕节授课,企业则负责提供相关后勤服务。丁永乐副院长说,“在员工培训方面,毕节的纪委书记蒙朝先亲自来抓,公司成立了毕节烟草职业培训学院,她对我们这方面的工作非常认可。”

“作为一个老师,尽管我们因有教学任务等原因到毕节的时间有限,但是只要有时间,就会去为产区服务,为烟农做事,这些做法可能会随着时间的推移才会体现出它的实效。当这些研究生们走上工作岗位,会发现他们在河南农大学到的知识是扎实的,实用的,是真本领。”时向东教授说,“就培训来讲,老师们包括我在内都是针对生产上出现的技术问题来开展培训的,让他们学到用得上,会操作的专业知识。还有个别烟农在生产上遇到啥问题给我打电话来请教,我都不厌其烦地解答,我在课堂上都给他们留下了手机号、QQ号,不怕麻烦。就是一种责任心吧。甚至有些不是育苗问题,病害问题农民也给我打电话。”

平台建设 与技术中心建设有机结合

按照“138”科技平台建设规划,毕节市烟草公司2010年与河南农业大学签订战略合作框架协议后,就拉开了对外合作的序幕。烟草学院先后派驻了王建安博士、宋朝鹏博士、贾宏昉博士等到河南农大博士后流动站毕节烟草创新工作站开展合作研究,提升了毕节市烟草公司技术中心的整体科研水平和创新能力。

刘国顺教授告诉记者,“国家级技术中心,作为180万担大产区公司,在全国没有几个。技术中心必须有自己的平台,自己的实验室和人才队伍,还要有自己的创新项目、推广项目,把创新体系真正建设起来。”

技术中心的建设可以说是从无到有,从没有实验室到健康运行,从没有人员到一支队伍的建成,成果显著。根据在毕节开展的科技攻关项目内容开展技术中心平台建设,有针对性地进行购置仪器、搭建平台和进行技术人员培训,以达到技术中心实验室建设与科研项目的紧密结合。最终成果可以体现在两方面:一是技术中心建设可以有效满足科研课题研发的需求;二是通过技术中心这个科研平台,培养一支烟草科研队伍。

赵铭钦院长说,技术中心机构设置、建设、运行和管理,实验仪器采购和具体操作,烟草学院都派师生进行手把手地现场教学,帮助毕节培养专业实验操作人员。为了提升平台的影响力,烟草学院还在毕节市烟草公司技术中心挂了3个牌子,即河南农业大学作物学博士后流动站毕节烟草创新工作站,河南农业大学烟草学院教学科研实习基地,国家烟草栽培生理生化研究基地毕节试验站。通过平台建设有力地提升了毕节技术中心的影响力。

丁永乐副院长告诉记者,“毕节技术中心建设从仪器设备购置,到大型仪器操作,贾宏昉博士一直都在那里开展工作,同时利用技术中心仪器设备开展科学研究,我们每年都派10-20个学生参与工作。毕节市烟草公司技术中心能够成为国家级行业技术中心,确实是双方真诚合作共同努力的结果。”

“组建技术中心,配套设施较齐备,为项目开展提供了便利条件。”许自成副院长在采访中,对这一点也给予了肯定。

毕节市技术中心副主任代昌明透露,国家烟草栽培生理生化研究基地毕节实验站和河南农大博士后流动站毕节创新工作站,为本科生实习、研究生开展课题研究提供了条件,也为河南农大人才培养提供一个实战实训的平台。

在平台建设这一块,技术中心实验室建设,通过校企合作得到了大幅度提升。代昌明说,“有一些项目的理化检测分析工作就在我们实验室都可以得以完成。如果没有河南农

抓铁有痕 落脚有印 ——河南农业大学与毕节市烟草公司五年战略合作的实践探索

大的支持和帮助,我们实验室建设速度肯定没有这么快。”

在技术中心仪器设备购进、规章制度建立和实验室运行管理上,河南农大烟草学院先后派出了腊贵晓、刘鹏飞、田斌强、丁松爽、黄五星等教师,帮助毕节市烟草公司技术中心进行设备调试、样品前处理、理化成分的检测分析等工作,从而使毕节技术中心的实验室运行走上了良性循环的轨道。

如今,毕节市烟草公司技术中心建设得到了行业的一致认可。2014年1月7日,该技术中心顺利通过了国家局组织的专家认定,成为国内仅有的几家行业级烟叶生产技术中心之一。

技术服务 把论文写在大地上

交通不便,干旱、冰雹、洪涝、大风等自然灾害影响,阻止不了烟草学院师生们的脚步。

时向东教授告诉记者,“那里烟农很渴望我们帮助他们。记得一次我去赫章,正在育苗移栽,我在地里给他们讲,农民围一圈,问我烟苗该怎么培养,培养成什么样子才算好苗,到地里怎么移栽,他们很喜欢听,能指导他们我也很高兴。”

“战略合作的目标是将毕节打造成中国最具特色的优质烟区和现代烟草农业示范基地。双方以建立战略合作科技园为抓手,通过技术服务、技术集成和技术推广,提高技术到位率,实现烟叶质量和种烟效益双提升。”赵铭钦院长说,在技术服务方面,我们进行了组织分工和职责划分,即烟草学院的3个系分别对应服务毕节市的东、中、西三个烟叶生产片区,并建立了绩效考核和评价制度。

在产业对接方面,落实了以刘国顺教授挂帅,现代烟草技术系教师参加的威宁、赫章、纳雍技术服务片区;以赵铭钦院长挂帅,烟草工程系参加的黔西、金沙、织金技术服务片区;以许自成副院长挂帅,烟草科学系参加的七星关区、大方县技术服务片区。

针对毕节烟叶生产中每年出现的问题,河南农大烟草学院实行“一对一”的帮扶政策,平均每年到毕节进行技术服务的人员达到290人次。技术服务针对性强,切实解决了当季毕节烟叶生产中出现的一些问题。

这几年合作感受最深的是举全院之力,全心全意来做好毕节战略合作。从领导重视程度、老师们的参与程度来看都是前所未有的。丁永乐副院长告诉记者,“为了帮助毕节我们愿克服一切困难。譬如,一次我们去威宁,天刚黑,蚊子很大咬得厉害,一夜睡不好觉。温度也很高,没料到又停电了,空调也开不了,一会儿又停水了,天快亮的时候却来电了。”

“我们院将近50个职工,95%以上的老师都去过毕节。院里要求到毕节讲课的老师要给他们留下课件,毫无保留地进行智力支持。”丁永乐说,“我一年至少去毕节6-7次。毕节只要有要求,百分之百地答应,全方位服务到位。烟草学院的老师就是把论文写在大地上,写在烟叶的优质丰产上。”

继河南农大与毕节市烟草公司战略合作之后,贵州遵义市、黔西南州等烟草公司也相继与一些科研院所建立了战略合作关系。但是,河南农大烟草学院利用学科、人才和技术优势,与毕节烟草的合作采用的是科技创新、技术服务、人才培养、平台建设等“四位一体”的合作模式,合作领域更全面、合作内容有深度,也是双方投入最大的一家。

王建安博士说,“我从2012年2月份到毕节,至2013年3月份离开毕节,1年多时间我基本上天天都工作在当地,给当地烟草公司提供技术服务。加之近几年气候异常,烟叶生产容易出现病虫害等各种问题,农大老师在育苗季节、生产季节均派出老师,处理烟叶生产中突发的各种技术问题,有效保证了毕节烟叶的优质丰产。”

烘烤专家宋朝鹏博士告诉记者,毕节的烘烤是很先进的,在节能减排方面投入的精力和资金在国内都是少见的,但是烟农在烘烤技术方面,把太多的希望寄托在新型烘烤设备上,对技术的创新和理解有点欠缺。从2011年到2014年毕节的烟叶因气候不稳定导致烟叶不稳定,技术不变肯定烤不好烟叶,我每年去的时候,讲得最多的就是讲对烘烤的认识。比如2011年干旱,我就谈干旱烟叶,干旱烟叶怎么烤不是强调技术,强调干旱烟叶怎么形成的,烤法自然就出来了。我的导师官长荣教授提了一个培养烘烤技术员的‘百千万’工程,就这一个办法,这几年毕节的烘烤水平确实是改变提升了。”

谈到河南农大与毕节烟草的战略合作,河南农大经济与管理学院赵翠萍副院长说,可以概括八个字:优势互补,精诚合作。

“我们是以文科学院去参与项目,河南农大党委书记程传兴教授主持的畜-沼-烟循环项目,项目试点选在威宁。通过这样一个项目,我们双方配合得非常紧密,他们在工作中也希望有知识的人才帮助他们,我们也希望有这样的锻炼机会去开展一些研究。”赵翠萍说,“虽然今年项目已接近尾声,年前还有几个大户在与我们联系,进行咨询和交流。我们学校的知识、人才、信息优势有了用武之地,

而他们的资源、平台、网络优势也借助这样一个项目的合作,实现了地方与高校之间的一种无缝对接。”

【烟草学院学生感言】

通过在毕节的实习,让我更深入地了解了烟叶生产的全过程,同时给我一次在实践中检验自己的机会;在试验项目的实施过程中,也锻炼了我发现问题、分析问题、解决问题的能力,对我今后的工作有很大的帮助;同时我也体会到了一个烟草科技工作者的辛勤与不易。我目前虽然在工业企业上班,但毕节公司员工身上的那种认真负责,吃苦耐劳的精神值得我去学习。

——雒永强

在毕节的实践让我把学到的知识和实际生产进行了结合,提高了自己很多方面的能力,而烟区对我们的照顾也让我们真正感受到了贵州人的热情,我希望今后能进贵州烟草工作,把他们的热情传递给更多的人,让更多的人了解毕节,了解贵州。

——连培康

在毕节,我感觉就像在学校一样,给了我一个好的学习环境和一个理论与实践相结合的平台。我的感想是,如果我以后有机会能在烟草行业工作,我会多考虑烟农的利益。

——危月辉

我所做试验以大田为主,困难确实是存在的,比如交通、干旱给烟叶生产带来的不利、阴雨天的持续给取样带来的不便、样品的保存等。面对这些困难,我们可能第一次失败过,但后期我们师生和当地公司、烟农通过协商、制定应急措施,都得到了较好的解决。总结一句话,如果我们人生是一篇科技论文,“毕节实践”就是我文章中的关键词!

——李炜

导师给了我们很多的指导,告诉我们试验中的注意事项,教导我们如何与当地人员交流沟通以及如何面对生活中的困难等等,使我受益匪浅。我不仅认识到了科研实验的严谨性,也进一步学会了如何与别人沟通,同时也明白了团队精神的重要性,这些都将使我终生受益。

——刘炳清

科研上,我通过在毕节的实习,对烤烟知识有了更加深入的了解,对烟草有了更加深刻的认识,对烟株产生了一份特殊的感情,为我以后工作提供了理论的支持和宝贵的经验。

——李小睿

行业典范 让校企合作模式扎下根来

战略合作使毕节烟叶生产水平得到了大幅度提高,烟叶质量大幅度提升,烟叶特色大幅度彰显,种烟效益稳步提高。更重要的是,为产业可持续发展,为产业现代化奠定了坚实的基础,实现了合作的最初目标:绿色烟草,产业富民。

河南农大与毕节市烟草公司战略合作经过五年的发展,越来越引起行业的重视,同时给予了高度的赞扬。2012年10月26日,国家局科教司程多福处长来河南农业大学参加学术会议谈到与地方技术交流与合作时,充分肯定了河南农业大学烟草学院与毕节烟草的战略合作模式,希望这种模式为行业树立一个典范。

河南农大烟草学院赵传兴书记表示,“过去5年我们在‘四位一体’方面进行了真诚合作和有益探索。出于一种为行业服务的使命感和责任感,我们要不断强化服务理念,提升服务水平,为行业做出我们应有的贡献。几年来,我们带着感情为毕节服务,希望这种合作考验了真诚,锤炼了友谊。”

“我们的态度是,只要毕节需要,只要毕节呼唤,我们将一如既往,将全力以赴地提供支持和帮助。”赵铭钦院长如是表示。

【毕节访谈实录】

毕节市烟草专卖局(公司)陈文相局长:对双方战略合作的总体评价是,强强联合、优势互补,科技创新平台建设、项目研究、技术服务、人才培养等方面的合作全方位覆盖、有序推进,充分发挥了河南农大人才聚集、研究深入、信息来源广泛及毕节烟草商业生态好、潜力大、特色明的优势,合作取得了阶段性成果。

在毕节特色优质烟叶开发和现代烟草农业建设过程中,河南农大起到的作用在于:1.通过共同立项研究特色烟叶、实用技术、现代烟草农业管理等为毕节烟叶特色的深度挖掘、生产技术水平的提升、管理能力的提高提供了理论依据,为毕节提升特色烟叶开发水平和现代烟草农业建设起到了积极的促进作用;2.对毕节烟草科技示范园建设、技术中心建设提供了咨询及技术服务,为顺利建成并通过国家局验收提供了帮助;3.各层级的人才培养为毕节烟草商业的转型发展奠定了人才基础。

在科技创新方面合作取得了以下共赢:1.信息快速互通的共赢;2.研发平台资源共享的共赢;3.科技成果的获取对增大双方影响力的共赢;4.科技人员培养及教育资源整合的共赢。

双方在百年树人,人才培养方面潜在威

力的发挥上,学历培养成效显著、专业培训成效逐渐显现、师带徒职业素养培养还需加强。

总的来说,第一轮合作进展顺利、成效开始显现,下一步合作还需进一步完善机制(合作机制)、用好平台(科技创新平台)、整合资源(双方的优势资源),聚焦科技项目、聚焦生产实践中的具体问题,进一步调动合作双方参与合作的主动性和积极性,盯准目标、做出成绩、增大影响,力争通过第二轮合作,做到在合作管理机制体制上有创新、在合作发展上有独特的模式、在技术研究上有大的成果、在人才培养上出全国知名专家。

毕节市烟草公司分管烟叶副经理(技术中心主任)翟欣:强联合,河南农大有很强的人才优势,科研优势,我们有很好的自然生态,很好的烟叶市场,如何把两个强的做得更强,结合在一起?河南农大在烟草行业的地位不言而喻,是国家烟草栽培生理生化研究基地,我们是全国十大产区之一。

与科研院校的合作除了人才培养还要有一些科研成果做支撑。许自成教授的“贵州乌蒙特色烟叶研究与规模开发”项目,对整个区域特色烟叶的打造有很重要的意义,这个项目去年结题,今年要做鉴定验收和报奖相关工作。在科技创新平台建设上,技术中心已获国家局认证,成为全国六家地市级行业技术中心之一,也是一个重要的合作成果。

技术服务上,对于我们的散叶烘烤,王建安博士做了大量工作。我们的抗春旱栽培技术,得到农大老师帮助,成效比较突出。我们自育品种特色挖掘,杨铁钊老师在做,进展比较好,很有前途。虽然首期战略合作结束了,但我们的项目还在,还有10多个项目,如何把这些项目做好,如何在科研成果上有突破,如何在我们的人才培养上,人才对地方的贡献上不断进步,在平台的打造上如何还有提升,我们将继续努力。2015年底,离我们预期的目标会越来越近,最终这种合作模式的提炼,会影响到烟草行业的其他地市级公司,或以一种“校企合作模式”扎下根来,起到大家学习推广的作用。

合作以来,自然灾害多,受灾害影响,从技术上研究解决了自然灾害带来的某些问题。合作从架构上说,总体是好的,科研、教学、人才培养、技术服务能够有机融合在一起,把双方的优势充分发挥出来。

毕节市技术中心常务副主任陈雪:在全国这种校企紧密合作是第一家。想通过这种方式把校企双方优势资源整合在一起,利用河南农大的人才资源、设施设备资源,毕节大烟区资源,科研为烤烟服务,使我们的技术能得到大的提升。合作几年来,项目合作和平台建设,人才平台搭建起来了,建立了教学科研实习基地、博士后流动站毕节烟草创新工作站、国家烟草栽培生理生化研究基地毕节实验站。平台搭建起来,与以前毕节科技示范园的建设融为一体,毕节科技示范园也是一个技术中心,三个科技园,八个示范园,创新体系融为一体,对我们的体系建设有很大帮助。刚建中心时,刘国顺教授派博士过来,对实验室初建工作起到较大作用,每年相关专家、老师,在平台上开展工作。项目合作几年来,开展了13个对毕节有针对性较强的项目。国家发展方向的废弃物利用,利用烟秆做成生物有机肥再利用把烟秆变废为宝,避免污染环境,变为生物有机肥重新还田,对土壤养育起到很大作用。

毕节市技术中心副主任代昌明:合作这五年,我一直都在技术中心,一直都在参与这个事情。通过这五年的合作有很多的亮点。在科技创新和开展科技项目方面比较多一些,其中合作开展的项目有好几个做得比较好。

在科技创新合作开展方面,结合实际解决了生产过程中的一些难题。如品种的深度开发和配套技术研究与应用。通过合作,我们解决了生产中的一些重大问题,比如特色品种的深度挖掘、乌蒙清甜香特色烟叶的规模开发等。在烘烤这一方面我感觉做得很好,全国烟草权威烘烤专家官长荣老师和他的接班人家朝鹏博士经常深入烟区,进行现场指导,帮助解决毕节的烟叶烘烤问题。

毕节市烟草公司技术中心黄化刚博士:农大老师来,一方面是做具体项目研究,另一方面是人才培养。从项目研究来说,有一些对毕节烟区的发展有实际的贡献,对品牌的宣传产生了很大的影响,另外从特色烟叶形成机理方面,做了很多研究,主要以栽培和特色烟叶开发方面为主,现在还有一些在研的项目,今年陆续要搞成果鉴定,目前重点跟踪的一个项目就是乌蒙品牌烟叶规模开发,打造申报省部级奖励,因为是乌蒙山系,这个项目做的工作比较多。从立项到现在整个实施过程中阶段性宣传完成得比较好,对产区品牌的推广和对外宣传有很大的帮助。

每年生产季节都会有一些老师到毕节来,对我们影响最大的技术指导就是烘烤。通过技术的实操培训,相当于带着烟农一起烘烤,烟农和技术人员对技术掌握后慢慢就可以自己操作了。

毕节市威宁县烟草专卖局(公司)杨双剑局长(经理):人才培养中,我们的职工踊跃报名,提升学历,我印象很深。

烟草学院研究的课题有很强的针对性,比如在威宁落地的乌蒙清甜香规模开发项

目,在秀水开展的一个畜-沼-烟循环的生产方式,符合我们公司的发展战略,也是农业今后发展的一个方向。乌蒙清甜香项目的开发,对打造威宁和赫章西部烟区的烟叶品牌,它是一个系统性的研究,是很适用性的一个项目。

河南农大的老师工作作风扎实,每年在很忙的时间既要教学又要科研,还要过来指导我们产区,比较朴实,没有教授的架子。

烟秆肥的使用,很实用。我们在2011年开全省烟叶收购及现代烟草农业现场会时,农大派老师来一蹲就是几十天,在秀水搞烟秆肥项目,克服生活各方面的困难,将项目落地,工作很扎实。

最大成效,我觉得还是一些思路上,给我们提供了一些生产上思路性的东西,毕竟他们在全国指导,能够和我们结合起来。

学生实习实验主要在黑石头镇和秀水乡,黑石头镇是毕节西部烟草科技园,秀水主要是大田的示范推广。秀水乡通过校企合作,标准化生产水平、单产水平大大提高,老百姓的收入也增多了,农村的面貌也发生了变化。

毕节市威宁县秀水烟叶工作站马兴义站长:在烤烟生产上相关技术方面,科技项目落地,给我们做了好多支撑,标准化移栽,配方施肥,烟叶品质上有很大改观。每年清除烟株残迹是我们的一项最大困难的工作。老百姓没有这个意识不愿意去清,经过农大老师们来搞这个项目,把烟株残迹变废为宝,每棵烟都能管钱,把烟叶采收卖掉,然后用烟秆来搞项目。通过合作,来收了粉粹,做啥用呢?第一是搞压块做燃料,第二是直接生产有机肥。一方面我们在清理大田烟株残迹时也带来了一大好处,在方面增加了老百姓的收入,回收几毛钱一斤,然后又用生产出来的有机肥做烘烤燃料,减少了烘烤成本,再就是做有机肥又回过来种烤烟,对烟叶风格特色有很大的提高。战略合作带来的好处很多,比如,还有老师给我们规划的员工队伍建设的远景,技术项目的员工培训教育等。

毕节市威宁县黑石镇河坝村烟农代表朱宝忠:我种烟的年限比较长,一年种80亩烟,种烟相对于种其他农作物经济收入比较好,毕节若不种烟都是种玉米,但种烟经济翻了三分之二。

以前没有科学技术指导,种烟和烤烟都是按照自己的老方法,现在,农大的老师教我们技术,多数时间是他们下地里给我们手把手指导。现在上部叶开片好,成熟度相对提高,就上部叶产量就提高了10%-20%左右。现在技术提高,烟叶质量也提高了很多,收入比以前提高了30%-40%左右,他们对我们帮助最大的就是田间管理。

我对他们非常满意,我们不懂的随问随答,有时甚至我们没有到田里他们就都已经到田里了。有时不是我们找他们,而是他们主动找我们,他们对我们太好了!很能吃苦,指导我们种烟鞋都不穿,光着脚在地里跑,这样的情况太多了。有时还给我们上地膜,从种烟一直到烟烤完,全过程随时指导我们。他们来了三年,给我留下了很深的印象。希望他们今后给我们带来更多更好的田间管理经验。

毕节市烟草公司生产科科长董安玮(在读农推硕士):现在提倡终身学习,对人的知识能力和素质培养提高是潜移默化的一个长期过程。我是战略合作人才培养的在读研究生,84级本科生,早在1988年就本科毕业长时间与书本脱离,以往都是凭经验去做事,但很渴望进步。以前是学农的,但没有参加过这种培训学习。随着现代烟草农业的发展,需要大量的创新人才。通过在读研究生考试,读上了河南农大的农推硕士,让我不出家门就可以进行系统培训和学习,给我们授课的老师在给我们培训期间,也在毕节烟草搞课题研究,这样讲课比较接地气,这是双方在人才培养方面的一大特点,非常实用受欢迎。提升了我从理论到实践的能力,希望能把这种人才培养方式长期坚持下去。

后记

“抓铁有痕”见实效,“落脚有印”谱新篇。十年树木,百年树人;优势互补,精诚合作。不管是河南农大的老师及学生,还是毕节的干部群众,他们都有一个“烟草梦”,并为之而践行。

当前,烟草行业发展进入“多重挑战”期,必须改革、转型、升级。烟草行业转型升级,需着力提高产品质量和发展质量,适应资源配置和经济发展方式的转变,包括发展模式、发展要素、发展路径等等的转变。让高校科研真正为生产实际服务,把知识真正转化为生产力。发展绿色经济,变生态资源优势为品牌优势、发展优势,全方位挖掘校企双方潜力,开展深度合作,使各种有效资源整合效应最大化,使特色烟叶开发、现代烟草农业建设、烟草人才培养向更高层次发展,“毕节模式”给行业提供了一个很好的范例。

面对新常态、新阶段、新挑战,站在一个新的、更高的历史起点上,他们为了唱响“乌蒙特色优质烟叶品牌”,为了科技强烟的“富民梦”而勇于探索改革实践!本报记者将随时关注双方战略合作的新变化、新进展,并给予跟踪报道。