

# 中国金叶周刊

## GOLDLEAF WEEKLY

2015年3月18日 星期三 责编:袁志彬 编辑:周君 美编:吉学莉

企业家日报

9

# 抓铁有痕 落脚有印

## ——河南农业大学与毕节市烟草公司五年战略合作的实践探索

■ 本报记者 魏新梅 特约记者 张利冰

### 采访感言

### 践行科技强烟“富民梦”

他们——河南农业大学的老师。

辛勤的园丁！烟田的守望者！学识渊博，治学严谨；优质团队，使命感强；平易近人，包容大度；吃苦耐劳，脚踏实地；有深厚的大地情结，大爱情结。他们愿把坚实的脚步印刻在毕节这片土地上，把辛勤的汗水挥洒在这片土地上，把多彩的故事书写在这片土地上，把赤诚的真情传递在这片土地上。

他们让我重新认识了教师和科技工作者这个神圣而光荣的称谓，向尊敬的老师们深深地致敬！

他们——河南农业大学的莘莘学子。

可爱的学生！有知识，有抱负；有智慧，善协作；能吃苦，愿历练；有爱心，懂感恩。

不要片面看待80后、90后，雒永强、连培康、危月辉、李炜、刘炳清、李晚睿等在毕节实习的农大学生受到老师和当地一致好评。李炜同学感悟：如果人生是一篇科技论文，“毕节实践”就是我论文的关键词。让我看到了一代有思想、敢拼搏的烟草新人厚积薄发的潜在力量。

他们——毕节烟草人。

“责任烟草，你我毕节”。务实勤勉，谦虚朴实；承认差距，追求完美；渴望改变，期望提升。

他们所在地“毕节”虽是老少边穷的代名词，但乌蒙山区良好的生态使这里多了一些新鲜空气，少了一些雾霾；多了一些青山绿水，少了一些拥挤喧闹；多了一份真诚与坚韧，少了一些世故与圆滑。因为想改变想提升，所以坚韧不拔。

日前，记者通过采访，溯源河南农业大学与毕节市烟草专卖局（公司）建立战略合作关系的历程，以及五年来双方在合作中的艰辛付出与收获。

### 合作背景

5年多以前，毕节地区烟草专卖局（公司）陈文相局长与时任河南农大烟草学院院长的刘国顺提出合作意向。

毕节地区是20多年前时任贵州省委书记胡锦涛同志倡导建立的“开发扶贫生态建设”试验区，20多年来，毕节试验区已发展成为国家科学发展的试验场，创造了“毕节精神”、“毕节模式”。

刘国顺教授自2000年以来，曾三次以上到毕节考察，用专家的视觉、战略的思维、发展的眼光对毕节地区的烟草发展进行指导。毕节市烟草公司经过多次与河南农大烟草学院交流沟通，确立了以河南农大烟草学院为技术依托，通过科技扶贫的方式，在产区建设行业级技术中心、博士后创新工作站、科研教学实习基地、员工职业培训学院等形式，支持毕节试验区的发展。

据透露，2009年10月，刘国顺教授与陈文相局长在贵州中烟举办的一场原料开发项目启动会上碰面，几个产区都来参加了启动会。刘国顺在会上发言说，贵州到河南这么远，要做就要做个震撼性的成果，不要泛泛的。

当时，面对毕节地区作为全国第三大烟区、贵州省第一大烟区，毕节地区的经济发展在全国还处于相对落后等一些制约毕节烟叶生产的主观因素，陈文相局长也在抱着合作的态度希望找到合作伙伴，提议搞个战略合作，贵州省局对科技创新工作非常重视，希望各个产区能与科研院所和大专院校建立合作关系，借力促进本产区科技创新工作。河南农大烟草学院与毕节地区烟草公司一拍即合，率先在贵州烟草商业系统建立了战略合作关系。

2010年2月8日，按照“优势互补、互惠互利、务求实效、共同发展”的原则，当时的刘国顺院长和陈文相局长分别代表烟草学院和毕节地区烟草公司签署了战略合作关系框架协议。这是烟草学院与烟草企业战略合作的第一次。

河南农大烟草学院副院长许自成告诉记者，与贵州省毕节市烟草公司的合作是“走出省门，走进行业，开启校企战略合作”中重要一步，这引起了河南农大烟草学院领导、专家的高度重视，重视力度前所未有的。而且在合作过程中双方还找到了可长期合作的切入点。

合作伊始，双方就确定了“四位一体”的战略合作模式。通过科技攻关、人才培养、平台建设、技术服务等四个领域，集中学科和智力优势快速投入到毕节烟草产业，产生了叠加的共赢效应。双方合作的成效引起了国家局领导的高度重视，已成为行业产学研合作的典范。

据河南农大烟草学院党委书记赵传兴介绍，“作为烟草学院，定位在服务行业发展，毕节是全国第三大烟叶产区，也是国家级扶贫开发实验区，作为一种探索，作为一个窗口，在这种背景下双方签订了战略合作协议，也促进了双方烟草事业的共同发展。”

### 毕节使命

### 把为毕节服务作为社会责任

初到毕节，烟草学院的老师们，看到那里太贫穷了都十分震撼。威宁县部分乡镇老百姓甚至因贫困而卖血；乌蒙山区是革命老区，基本生活都缺乏保障，交通不便，信息闭塞。

“作为一名高校科技工作者，有一种强烈的使命感和责任感要帮助老少边穷地方脱贫致富。”烟草学院院长赵铭钦说，惟有发展烟叶，才能带领当地农民走出贫困。

“感受最深刻的是毕节这个地方真穷。”河南农大烟草学院育苗专家时向东教授告诉记者，“我因为喜欢摄影，就把农民的贫穷状态拍了下来，实际上我又于心不忍。”作为一个教师，他深感农民迫切需要脱贫致富，他们致富的一个重要途径就是种烟，多种烟，种好烟。“我是真心实意希望通过自己在那里做点力所能及的工作，帮助他们”。

作为被委托开展项目研究的烟草学院老师之一，2013年5月，史宏志教授在毕节市七星关区燕子口镇罗福村的试验地进行指导、调研。他无意中看到了当时正在田地里割猪草的李超。史宏志了解到，这个上进、好学的女孩就读于七星关区罗福小学。在她还很小的时候父亲就去世了，母亲也随之改嫁，只剩下她和比她大三岁的哥哥与奶奶相依为命。他当即决定资助这个可怜的小女孩上学。史宏志说，自己会继续资助李超上初中、高中，一直到上大学，如果没有战略合作，就没有帮助这个小女孩的缘分。

毕节市烟草公司技术中心主任陈雪说：到现在史宏志教授资助这个小女孩已经两年了，很让人感动。

赵铭钦院长告诉记者，烟草学院是从事烟草科教事业的特色学院，有义务帮助落后地区发展烟草产业，发展地方经济，有义务解决学生上学、农民盖房、子女婚娶难题。当地有烟粮烟房烟媳的说法，意思就是解决好种烟问题，农民才能摆脱贫困，发家致富。

学院领导班子和老师们都把为毕节进行技术服务作为一种社会责任。五年来，烟草学院制定了“院系分工、对口沟通、专人联络、中期考核”的工作原则，按照战略框架协议的具体要求，举全院之力对毕节烟草进行大力支持。

烟草学院党委书记赵传兴认为，作为一个大学，不仅要搞好教学、科研工作，还要突出为社会服务的职能。学校领导曾多次去毕节沟通协调，安排教师授课，实施科技攻关，进行技术指导，都是选派最优秀的教师。通过这种社会服务，既为毕节烟草产业的振兴做出了贡献，同时，反过来又促进了学院教学科研等各项事业的发展。

正如赵铭钦院长所言，“踏上毕节这个偏僻而古老的土地，有一种神圣的使命感和强烈的责任感，因为这里的脱贫需要我们的支持，这里的改变需要我们的帮助。我们一定要抓铁有痕，落脚有印。要心系毕节人民，情连毕节烟草，要把自己的背影刻印在这片土地上，把故事抒写在这片土地上，把汗水泼洒在这片土地上，把真情留住在这烟农的心坎里，我们的工作必须接地气，才会生灵气。”这是河南农大烟草学院与地方烟草企业紧密合作的第一次。希冀在业内起到示范作用，成为产学研合作的典范，但更多的是一种探索，是一种实践。

### 科技创新

### 项目建设突破瓶颈“接地气”

刘国顺教授说，要把毕节市烟草公司打造成科技型企业，不断激发企业活力，不断增长发展动力，唯有通过科技创新才能实现目标。

赵铭钦院长说，每年针对毕节烟叶生产中存在的关键性、共性问题，无论是科学问题还是技术问题，烟草学院的老师们都会积极申请科研立项，都会积极参与科技创新活动。

烟草学院丁永乐副院长介绍，在科技创新方面，承担的项目有14项，合作经费超过了1000万元，涉及到问题的方方面面。几年来，作为技术依托单位共发表近40篇科技论文，目前已通过省级鉴定的科技成果达到4项，申报专利达到6个。

“毕节特色烟叶形成机理与化学基础研究”系烟草学院与毕节市烟草公司合作完成的第一个通过省级鉴定的科研成果。项目主持人赵铭钦教授说，该成果通过“毕节特色是什么？毕节特色是如何形成？毕节特色是如何表达的？毕节特色是如何彰显的？毕节特色应如何管理？”等5个科学问题的解析和回答，明确了不同生态条件下毕节特色烟叶的开发目标和开发方向。

河南农大烟草学院与贵州省烟草公司毕节市公司合作的“贵州乌蒙特色烟叶研究与规模开发”项目已圆满结束。许自成副院长用三个字“接地气”形象概括了这一项目以实用为目的出发点。高校研究成熟的东西，恰好又是产区迫切需要的，这就是“接地气”。

合作期间，项目启动当年就先后在毕节市威宁县召开了田间鉴评会和感官质量评吸会，申请了“乌蒙清甜香烤烟”国家地理标志保护产品（国家工商行政管理局公示审批中）和相关专利。项目对乌蒙清甜香烤烟内涵进行了解读：认为清即“质感清新，优雅飘逸”；甜即“甜感突出，津韵舒喉”；香即“柔和细腻，留香绵长”。这一阐释得到了专家们和工业企业的认可，产区也十分满意，对后续工作充满信心。

品种是烟叶特色彰显的关键因素。通过对《毕纳一号自选品种配套技术研究》项目的研究发现，这个自选品种适合高原条件下种植，特别适合海拔2000米左右种植。所以在毕节烟草品种种植布局上，我们提出在高原大面积推广种植毕纳一号的建议，连续几年收到了很好的成效。”育种专家杨铁钊教授说，“毕纳一号是毕节选育的品种，我们进行了品种特性和配套技术研究，研究的结果得到毕节烟区和工业企业的认可。”

在毕节研发并实施推广的“利用烟草废弃物生产有机肥”，是一个生态环保、循环经济的科技攻关项目。“在贵州的毕节威宁，有我们这样的有机肥工程化项目，设备是自主研发的、生产工艺是独创的”。烟草学院外聘专家杨丁元说。

刘国顺教授告诉记者，针对毕节烤烟上部叶偏窄、偏厚导致的烟碱含量偏高开展了上部叶项目研究，整理出“毕节不同海拔三元生态结构的技术规范”，主要依据不同海拔的光温水土条件进行分类指导，形成不同生态条件下烟叶质量特色风格，满足不同工业企业的需求。

符云鹏教授也对记者说，“影响毕节烤烟上部叶发育机理及调控技术研究”这个项目我在毕节做了四年。通过研究烤烟上部叶发育规律，探讨影响上部叶开片的关键因子、解析促进上部叶开片的调控机理，研制上部叶发育关键调控技术，其研究结论对提高我国西南烟区上部烟叶质量水平、促进卷烟降焦减害具有重要意义。该项目获得“贵州省农业科技进步三等奖”。

在河南农大-毕节博士后流动创新工作站工作的贾宏昉博士告诉记者，战略合作的成效体现在论文、专利、获奖成果、烟区发展理念转变等方面，这为今后的合作打下了良好的基础。

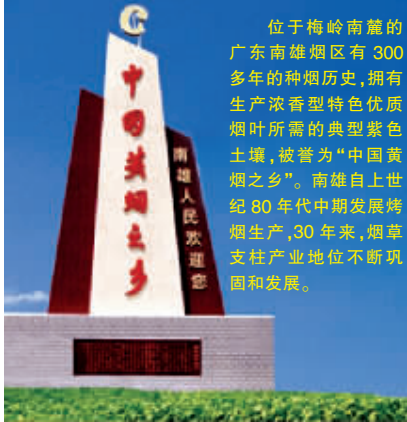
### 人才培养

### 打造一支留下来的科研队伍

人才培养和科技创新是河南农大烟草学院的最大优势。针对毕节烟草发展中存在的员工年龄结构偏大、员工文化结构偏低、企业技术人才不足等人才问题，河南农大积极配合毕节烟草开展“高、中、低”三个层次学历教育。赵铭钦院长说，从2011年起，开始为毕节开展高升专、专升本、本升研等三个层次的人才培养工作，函授教育累计招收高升专学员190人；累计招收专升本学员225人；累计招收农业推广硕士生98人。打造一支毕节本地化的技术团队。

（下转 P10）

## 百年金叶 万里飘香



位于岭南麓的广东南雄烟区有300多年的种烟历史，拥有生产浓香型特色优质烟叶所需的典型紫色土壤，被誉为“中国黄烟之乡”。南雄自上世纪80年代中期发展烤烟生产，30年来，烟草支柱产业地位不断巩固和发展。

## 北京卷烟厂：落实“1+3”战略 要求提升“中南海”品牌贡献度

近日，上海烟草集团公司综合处等9处室领导组成11人综合考评组，到北京卷烟厂进行2014年度方针目标检查及考核。

2014年，北京卷烟厂在集团公司及北京市局的全力支持下，全厂干部职工围绕“打基础、调结构、提素质、促规范、上水平”的工作方针，努力克服市场竞争带来的困难和挑战，深入开展党的群众路线教育实践活动，努力稳定规模及效益，持续提升产品结构，突出品牌培育、精益制造和企业管理等各项工作，企业经济效益实现“一增长、两突破”，基础管理工作做到了“四个扎实推进”，较为圆满地完成了年度工作任务。

考评组成员与工厂领导就2014年工作实绩、工艺质量管理、预算管理、库存管理、2015年集团各处室工作重点等工作进行了深入的交流。考评组组长、集团副总经济师、综合处处长陆益敏进行了点评：2014年，北京卷烟厂冷静应对市场环境变化，主动实施“中南海”品牌转型发展工作，方向正确，措施有效，在集团资源的统筹协调下，通过提升结构取得了经济效益的增长；通过推进精益制造，基础管理水平进一步夯实。2015年工作思路，与集团要求吻合。要围绕“中南海”品牌转型，推进产品研发、精益管理、队伍建设、精神文明建设，积极落实集团“1+3”品牌战略要求，不断提升“中南海”品牌对集团的贡献度。

（王川）

## 国家局信息中心主任到江西中烟指导工作

近日，国家烟草专卖局信息中心主任胡新华带领网络安全处、统计处有关负责人到江西中烟工业有限责任公司调研指导信息化建设工作，江西中烟主要负责人姚庆艳与胡新华进行了会谈，江西中烟有关领导出席调研座谈会。

江西中烟有关领导向胡新华作了信息化工作专题汇报，介绍了近年来公司信息化建设的基本情况，分析了当前存在的主要问题，并汇报了2015年信息化工作的思路和措施以及对行业信息化相关工作建议。

胡新华对江西中烟信息化工作所取得的成绩给予充分肯定，并指出，根据前江西中烟的发展实际，信息化建设应不求大投入，不求技术先进，但求深入实用，并以行业兄弟单位在数据深入运用方面的成功做法举例，阐述深挖数据价值所带来的好处，由此还谈到自己从事信息化工作的一些认识和体会。对于下一步的工作，胡新华认为，一是要深刻领悟行业卷烟工业企业信息化建设指导意见中的三层应用体系架构；二是要抓好基础性、全局性、集成性的问题；三是要牢固树立服务意识，做好信息化支撑环境建设。随后，统计处与网络安全处负责人分别就做好数据库级数据下行接收环境的准备以及信息安全责任落实和风险防范等有关问题，进行了重点强调，并提出相关指导意见。

（张昊）

## 石家庄卷烟厂多举措提升包装机组工控机运行效率



包装机组的工控机担负着设备运行、数据采集及物料呼叫等程序的运行，其稳定性是顺畅生产的关键所在。近日，河北白沙烟草有限责任公司石家庄卷烟厂多角度查找问题根源，排除设备故障，通过调整系统设置、网络服务、病毒查杀、清除系统垃圾等多种举措，实现了包装机组工控机运行效率的大幅提升。图为该厂卷接包车间技术员吴爱民正在调整工控机运行参数。

王蕾 摄影报道

## 柳州卷烟厂部署落实 2015 年工艺管理工作

为进一步抓好2015年广西中烟工作会精神的落地，广西中烟柳州卷烟厂立足当前实际，创新思路，精心谋划，着重从三个方面促推工艺管理工作再上新台阶。

一是持续开展工艺对标工作，夯实基础工艺管理。全面推广该公司工艺对标的写实评估改进意见，对写实中发现的工艺管理工作中的短板，开展项目攻关。对标先进厂家，开展材料上机试用性研究，寻找并确定材料的检测指标、设备工艺参数、卷烟产品质量三者之间对应关系及匹配性，努力提高质量、成本、效率的综合效能。通过卷烟制造能力测评自我对比，查找当前工艺质量管理的薄弱环节，有针对性实施改进，不断提高质量保障能力。

二是跟踪“十二五”技改项目进度并提出工艺需求。在硬件设计方面，主动跟踪“十二五”技改项目设备选型、施工进度进度，提出工艺优化设计的建议。在软件设计方面，跟踪“十二五”技改项目MES系统招标、需求调研分析进度，提出工艺质量模块设计的需求。

三是继续加强工艺质量监控力度，加强指标控制的要求。建立以指标为引领、以问题为导向的工艺监督机制，推进质量管理体系的有效运行，夯实基础工艺质量管理工作，同时建立不同岗位工艺技术人员多层次的工艺分析模式，实现卷烟产品质量的水平对比，便于开展针对性的工艺改进，从而实现质量的持续改进。

（夏永明）