

国企转型面临全新机遇 玉柴全面推进二次创业

——访全国人大代表、广西玉柴机器集团有限公司董事局主席晏平

■ 李春梅 宋永庚 杨明泽 陈潇潇 本报记者 王剑兰 王道海

2015年3月,全国两会在北京召开。全国人大代表、广西玉柴机器集团有限公司董事局主席晏平、玉柴船舶动力股份有限公司工会主席余天亮赴京参加会议,履行人大代表的职责。本报记者第一时间采访了玉柴集团公司董事局主席晏平。

议题:关注国企改革

晏平作为全国人大代表已经是第8年参加全国两会。在过去的2008至2014年7年时间,晏平一直把目光瞄准在如何降低汽车的尾气排放、促进环境保护上,他的建议基本是围绕内燃机工业的发展和绿色环保梦进行的。2012年、2013年,晏平还曾分别参加温家宝总理、李克强总理主持的《政府工作报告》征求意见座谈会,直陈行业发展、环境治理等议题。

作为两届人大代表,晏平今年谈起来了在当前经济“新常态”下,自己最关注的两件事,一件是如何推动国有企业转型升级和增强自主创新能力,另一件则是如何推进国有企业外部资源整合和开放性市场化重组。

对于国企改革难点和热点问题,晏平有着自己的看法。针对如何推动国有企业转型升级和增强自主创新能力,晏平认为,传统制造业企业的优化升级,向价值链高端、产业链高端发展,提升综合素质和竞争优势是需要国家支持的。具体来说就是需要国家加大节能减排力度,推动淘汰落后产能,大力发展绿色经济;推进国有企业转变经营模式,改进和完善内部控制机制,增强盈利能力;加大技术研发、经营管理、人力资源管理等方面的自主创新和投入力度,企业要逐步提高研发经费占主营业务收入的比重,增强企业研发能力;支持国有企业主动承接国家和自治区重大专项、科技计划、战略性新兴产业领域产业化项目,收购创新资源和境外研发中心。

关于国有企业外部资源整合和开放性市场化重组,晏平解释道,国有企业之间重组整合就是指对产业相近、行业相关或处于产业链上下游的企业,通过多种方式进行重组整合,优化国有企业资源配置;开放性市场化重组则指支持优势企业跨国界、跨地区、跨所有制、跨企业集团开展开放性市场化重组联合,建设成为主业创新能力强、资本运作能力强、核心竞争力强的大企业集团。

晏平期待在2015年国家能够加快落实已出台的各项政策,及早发挥政策效力;适当扩大公共投资,防止投资大幅滑坡;完善政策体系,有效地化解产能过剩;实施更为严格的环保制度;优化国资监管的方式等,从制度层面打破未来10年经济增长的供给瓶颈,减缓增速下行所带来的压力。晏平相信,国家和广西相关制度政策出台,一定程度上将改变国家与地方经济平缓下滑的局面,保持整个经济发展“新常态”。

“那么,如何面对国有企业在改革中面临的主要问题和困难呢?”对于这个问题,晏平表示,目前国企的主要问题和困难,主要表现在产权关系的处理与产能过剩、需求不足、成本上升等方面。他说:“企业的期望可以集中这三个方面,一是加快土地、矿产、金融等生产要素的市场化,加快垄断行业改革;二是深化政府行政管理体制改革,放松审批、加强监管、改善服务,建立新型政企关系;三是优化创新环境,通过税收政策、教育培训、政府采购以及知识产权保护等方面改革,塑造有利于企业创新和转型升级的外部环境。”

2014年,晏平曾在两会上针对中央政府国企改革“发挥市场在资源配置中的决



●晏平董事长在第十二届全国人民代表大会会议上投票

定性作用”和“发展混合所有制经济”提出意见和建议。他认为,要积极建立现代企业制度,优化治理结构,引进战略合作,全面推进产权制度、管理制度、分配制度等多层改革,以改革来释放企业发展的活力。今年与去年的提议可谓是一脉相承。

发展:玉柴“二次创业”

作为玉柴集团公司董事局主席,采访晏平自然离不开玉柴企业的发展话题。记者直言:“这两年受宏观经济的影响,国内不少企业发展都出现了下滑,玉柴发展状况怎么样?去年是玉柴推进二次创业第一年,对过去一年的工作,您满意吗?”

晏平说:“2014年,受宏观经济影响,在市场特别惨淡、竞争特别惨烈的情况下,玉柴集团开启并实施‘二次创业’,累计销售收入超400亿元,总体发展平稳健康,发动机、润滑油、配件专卖均实现同比增长。玉柴股份销售发动机48.4万台,产销量继续稳居行业榜首,销售额持续增长,市场份额持续增长1.3%。在卡车、客车发动机板块继续保持优势,新拓展的重型、轻型发动机领域实现稳步增长。”

晏平说,2014年是柴油机国4、燃气发动机国5排放标准的切换年。玉柴股份凭借技术优势,在客车、卡车市场顺利完成国4市场推进和新品导入,国4柴油动力、国5燃气动力迅速上量。2014年底,玉柴取得了我国首批欧VI柴油机订单,欧VI柴油机成功实现市场化。

多年以来,晏平一直关注绿色环保相关的议题。他说,作为中国绿色动力制造商和中国最大活动污染源控制者,玉柴把“绿色发展”作为自己的核心价值观之一,并且持之以恒地践行。从国1到欧VI排放标准,玉柴都是行业率先发布符合排放法规要求的柴油发动机。玉柴还研发出世界首台可再生空气混合动力、插电式混合动力等新能源动力,可以说,玉柴主动承担绿色环保责任,也因为绿色环保事业而促进了企业的技术储备,提高了企业的核心竞争力。

晏平认为,在集团层面,“二次创业”战略规划纲要顺利发布,进一步明确集团未



●2014年12月,玉柴产业新城首批入城企业签约



●2015年2月玉柴发布10款新品



●玉柴低速大功率船机准备发运



●装配玉柴发动机的客车服务全国两会

来的发展方向和重点,玉柴产业新城项目、产业基金项目、内河船舶项目、保障性限价商品房项目稳步推进,夯实发展后劲;集团管控体系建设纵深推进,有效降低经营风险;多银行资金管理平台成功搭建,有效保障资金运营安全。集团品牌价值再次跃升,在中国500最具价值品牌排行榜上,玉柴以188.16亿元的品牌价值荣登排行榜第103位,较2013年上升了2位,居国内发动机行业品牌排名之首。

晏平承认,在经济换挡期、环境严治期的2015年,玉柴将面临新的发展机遇,同时也必须战胜许多挑战。玉柴将以产业结构调整为核心,坚持有收有放原则,坚持效益优先原则,全面推进“二次创业”。他表示,当前,中国的雾霾引起了世界的关注,国家计划用3年的时间彻底整顿空气污染问题。汽车行业是整顿的首要目标。在经济换挡期、环境严治期的2015年,玉柴将面临新的发展机遇,同时也必须战胜许多挑战。目前,我国已全面实施汽车国4排放标准,并计划从2016年开始重点在京津冀、长三角、珠三角等重点城市全面实施汽、柴油车的国5标准,2018年1月1日起在全国全面实施国5排放标准。现在国家已经启动制定国6排放标准,并计划于2016年完成。

为达到这一目标,在新常态下,明确玉柴了“二次创业”和2014-2018年规划发展战略为:加快玉柴产业新城建设,扩大国内、国际间的合资合作和高新科技的引进、应用,重点拓展“发动机”和“石油化工”两条产业链,构筑“金融”和“物流”两大服务平台,整合资源,优化结构,推动转型升级,提升核心竞争力,实现企业永续经营和健康发展。

晏平补充说:“未来玉柴将通过产业升级、产品结构调整和海外市场拓展,实现企业规模与效益并重的内涵式发展。”

服务:打出金字招牌

12年服务两会,每年都是“零故障”,渐成两会服务用车动力标配,它就是玉柴机器,服务两会的金字招牌。这一点,外界了解的并不多。就此,本报记者请全国人大代表、广西玉柴机器集团有限公司董事局主

席晏平作进一步的介绍。

据晏平介绍,玉柴机器自从2004年作为整车动力开始服务两会,今年是玉柴连续第12次服务全国两会。在7米以上的服务车辆中,搭载玉柴发动机的比例占到70%左右。其中,在首汽集团服务两会的216辆正式上会车辆中,包括北方、青年、宇通等8种车型,7米以上的客车有131辆,全部搭载玉柴发动机。

据了解,两会服务用车主要由首汽集团、北汽集团和新月联合汽车有限公司三家指定服务单位提供。由于两会的重要程度及特殊意义,服务单位对车辆及其动力的选择极其严苛。而在这三家服务单位的上会车辆中,均有玉柴发动机的身影。

据相关资料显示,服务两会期间,玉柴机器表现非常出色,每年都是“零故障”。“12年的持续服务,本身就是性能可靠的最好体现。”晏平在接受本报记者采访时对玉柴作如此评价。

为应对2015年全国两会车辆服务工作,玉柴早早就制定好了详细的《保障方案》。按《方案》规定,玉柴为两会专门组织了服务保障组,并按职能具体划分为现场指挥组、配件保障组、直接保障组等五个小组,小组服务人员不仅包括北京办所属的工程师,还有玉柴总部的相关技术人员。

这些服务保障组成员个个都是经过精挑细选的精兵强将,经验丰富,技术顶呱呱。晏平说:“玉柴此次参与保障服务的团队共有14人,包括1位专门从广西玉林总部调派过来的工程师。他们一般都有两三年以上的服务工作经验。”

现在的车用发动机基本都采用电控技术,发动机的清洁过程很讲究,用水清洗等不恰当的清洁方法极易造成安全隐患,为此,玉柴驻点工程师和技术服务人员专门上门指导,手把手地教司机们如何清理发动机。

除了会前拉网式排查外,会中,玉柴服务团队更在各个驻点周边24小时蹲点服务,时刻待命,做到“随叫随到”。玉柴的贴心服务也得到了首汽的认可。“今年两会召开以来,我们的车辆严格遵循公司的相关规定,每天都是一日三检。之所以至今没有出现任何问题,主要前期我们做好了充分的准备保障工作,而像玉柴这样的车辆零部件供应商也给予我们积极的配合与最大程度的支持。”首汽相关负责人表示。

用国产发动机,配件有保障,服务更便利。这是不少整车在选择动力品牌时的重要考虑因素。“现在好多用户都选择国产品牌发动机,玉柴发动机越来越受欢迎。本土品牌服务,品质都不差。其实进口发动机不是不好,只是配件渠道和服务网络不如国内完善,有时候在节假日出现故障,连工作人员都不好找。又如有些配件缺货,配件要去国外去采购,等待周期比较长。”晏平在谈到两会车辆服务时说。

由于环保需要,玉柴正好在北京进行后处理升级改造,改造涉及3000多辆车,所以,保障两会服务的这200多辆车绰绰有余。晏平介绍说,两会开始前,玉柴就已经把一部分配件送到提供两会交通服务的首汽,让其随车携带,随车零件主要是传感器,如油门传感器、曲轴位传感器等。同时,玉柴今年继续配备了3辆服务车,每辆车都是一个流动的配件库,车上装满了必要的各种零配件。

服务两会,无论是对运输公司、车企,还是对发动机制造商来说,既是莫大的荣誉,也是一场庄严的考验。“玉柴将荣誉作为动力,将考验作为压力,将既有的业绩作为新的出发点,势必又将通过努力,获取新的、更多的成就。”晏平说。

