

会长的五大影响力助推四川省山西商会跨越

■ 四川省山西商会常务副秘书长 杨庆华

500年晋商史的流传和影响,使现代晋商成为当今经济社会关注的对象。晋商商会的再建,为新晋商崛起搭建了发挥聪明才智的平台,发挥着越来越重要的作用。商会作为民间社团组织,是商会会长所具有的法定权力性。而商会会长的作用和影响,体现在会长非权力的影响和个人人格魅力,并以此来感召群体,凝聚会员,从而实现商会的组织目标。四川省山西商会会长樊建川,全国最大规模私人博物馆创建者,他的博物馆聚落以“为了和平,收藏战争;为了未来,收藏教训;为了安宁,收藏灾难;为了传承,收藏民俗”为理念,让所有前去参观的人无不震撼和肃然起敬。最让人感动的是,在他担任四川省山西商会会长后,将这种担当传播到每一位会员心灵深处,召唤大家共同为商会发展全力以赴。

舵手作用

在商会,会长是舵手,会员是水手。一个目标、一个声音、众人划桨,商会这艘大船就能顺利航行在市场的大海之中。会长要有放眼全局、着眼实际、专注目标、成就未来的大手笔气质,有敢于担当的强者风范,体现会员本质,才能坚定全体会员的信心、团结一致去奋斗。

樊建川讲:“商会就是商帮,就是将商人聚集在一起相互帮助,共同发展。现在晋商有两大精神支柱要传承,‘关公的义和忠诚,铸成晋商诚信为本;商会会馆发展,无疑是身处异地他乡晋商的坚强后盾,并以此把进取、敬业、群体的晋商精神,转化为现代企业发展的竞争力,提升商会企业文化竞争力。’”樊建川表示,当年革命前辈南下解放四川,是四川山西商会独特优势。他通过在成都举办建立“南下纪念碑”活动,把商会具有的南下革命精神的政治优势转化为商会建设、企业发展的发展优势,极大地提高了商会的影响力和发展推动力。樊建川深知名人名企的社会效应和影响能量。他充分组合和发挥商会在川晋商成功人士的声望,在川山西各企业的品牌产品,在各方面的作为和发展影响力,创造名人名企为旗帜的商会形象,鼓舞会员志气,扩大社会影响,推进商会发展。樊建川会长通过晋商文化来凝聚人心,提高企业竞争力,通过政治优势来坚定会员信念,通过名人名企影响效应鼓舞士气,团结会员共同奋斗,牢牢把握商会与时俱进、创新发展,使商会保持常进态势。

榜样的力量

会长的人品非常重要,“打铁还需自身硬”。樊建川为人正直,严于律己,乐于奉献,以“开放、自信、包容、大气”为魂。团结一切可以团结的人。建川博物馆凝聚着他大半生的心血和耗费了他毕生积蓄的巨量珍贵文物,他明确表示在他身后不留给家人,全部留给国家和社会,让自己的收藏真正成为整个国家和全民族的共有资产。他用爱心凝聚会员的意志和力量,激发会员的归属感和热情。为了当山西商会会长他主动辞去了很多协会的职务,从不为自己捞取好处,而是为了整个商会的利益,为了全体会员企业



的发展,找到自己在商会中的价值和尊严。他带头交会费,带头参加商会活动,带头为灾区捐款捐物(几次地震他都在第一时间奔赴灾区),带头对贫困学生提供赞助。他把商会当成自己的企业来经营;他民主办会,充分听取会员意见,通过会长会议研究制定工作,决策商会大政方针;他强调团结,讲抱团发展。听到有人搞小动作或者说不利于团结的话,他总会强调团结的重要性,和秘书处一起分析问题症结和处理的办法;他关心会员,不论大小企业会员,过生日、办喜事、开业典礼等,只要有时间他都会去参加。正是由于他德高望重,对人包容,对老乡的热情帮助,对工作的果断决策,对秘书处的工作的大力支持,以榜样的力量赢得了全体会员的尊重和支持,赢得了上级领导的肯定。

人格魅力

樊建川作为一会之长,他思维敏捷,审时度势,赋予很强的领导能力。他真诚热情,幽默有趣、乐于助人,自励而不自大,自谦而不自负。对工作和事业,非常勤奋认真。他做事目标明确,勇敢果断,坚韧不拔。他经常带商会外出招商,先后去了山西太原、晋中、运城、吕梁等地,对当地政府和文化建设提出很好的建议和意见。他利用自己的人脉为商会找地修晋商大厦,组织商会在各地考察,为企业转型寻求帮助。在博物馆,他经常面对领导、媒体

和老乡,在他的心中,除了博物馆就是商会。他的感召力和道德情操使广大会员产生敬重感和敬佩感,许多会员有困难就找他,有思想问题也找他,在他身上有一股充满激情的正能量,许多会员穿上他设计的体恤衫,感到能当山西商会的会员无比骄傲,展示了四川晋商的风格。樊建川感知敏锐,具有丰富的想像能力,在思维上有较强的逻辑性,尤其是富有创新意识和创造能力。在商会全体工作和活动中从思路到方案,再到具体实施都涵盖了

品牌效应

会长的思想境界关系到商会的品牌形象,会长的身份地位决定影响商会的发展。作为省级商会的会长,往往代表所在省内的晋商形象。樊建川勤于学习,在他博物馆办公室的书房里,藏有数以万计的各类书籍。作为四川省政协常委、省工商联副主席,按时参加会议和学习,学习党和政府的方针政策,掌握经济法律知识,了解时事政治政策,了解商会知识,运筹规划商会发展愿景,引领会员朝着共同目标努力。他要求商会组织各种有针对性的培训,他参加商会组织的税务知识讲座,认真记笔记。樊建川将博物馆文化资源转化为文化资本、社会财富和旅游资源,拉长了文化产业链,成为四川省爱国主义教育基地,弘扬了爱国主义精神,在国内外引起了强烈的社会反响。以建川博

四川民营经济发展 稳中有升 民企抱团“走出去”

■ 刘忠俊

记者 2月25日从四川省工商局获悉,该省民营经济整体发展稳中有升,总量规模不断壮大。据了解,四川按照经营主体“非禁即入”的原则,进一步降低准入“门槛”,积极改革注册资本登记制度,不断推进民营经济市场主体加快发展。去年该省实有各类市场主体(含分支机构,下同)354.97万户,实有注册资本(出资金额)49224.14亿元,首次突破4.9万亿元大关。去年,四川非公经济实现增加值达到17195.43亿元人民币,同比增加1426.16亿元。其中,个体私营经济增加值15709.84亿元,外商经济增加值984.85亿元,港澳台经济增加值500.74亿元。私营企业户数首次突破64.17万大关,个私经济领域市场主体户质量持续提升,注册资本达22894.29亿元。新设立私营企业13.39万户,户均资本达410.15万元。实施新的注册资本登记制度改革后,大大促进了四川私营企业的迅猛增长,民营企业在规模扩张的同时,数量也在持续扩大,实力也在进一步增强。去年的民间投资总量也首次突破13210.2亿元大关,民间投资占全社会投资比重达56%。民间投资主要行业集中在房地产业、制造业。2014年,四川新增11家世界500强企业,至此在川落户的世界500强企业达到280家,居中西部第一,其中境外世界500强有207家。四川民营经济在高端高质高效产业发展战略的推动下,产业结构逐渐向先进制造业、现代服务业和战略性新兴产业领域不断拓展和延伸,非公经济调结构、促转型初见成效。另外,民营企业对外开放水平也不断提高,在对外开放中的作用愈加突出。截至2014年底,民营企业进出口总额达到277亿美元。民营企业“走出去”意识也在明显增强,出现大型民营企业主动“走出去”,中小企业抱团“走出去”的局面。去年,四川共核准民营企业境外设立企业(机构)113家,中方投资8.7亿美元(含控股企业),实现对外贸易进出口总量702.5亿美元。其中,进口225亿美元,出口448.5亿美元,前三季度四川外贸进出口总值在全国排名第11位,居中西部第2位。

据悉,四川民营经济已成为扩大社会就业、增加城乡居民收入的重要支撑,非公经济保持较快增长,对四川经济快速发展贡献突出。

一个民间组织的社会功能蝶变 ——记四川省温州商会“一体化”管理体系

■ 朱慧

改革开放以来,以地域划分的各地“商帮”欣欣向荣。据统计,仅在外温州人在全国各大城市成立的商会组织就多达254个。自治的商会如何自我完善和发展,并承担起部分公共职能?这是理论界和商界一直在探索的问题。四川省温州商会在十幾年来的探索中,建立了一套“一体化”管理体系。12个直属分会,16个地州市商会,2万多家(人)会员企业。这是四川温州商会目前的规模。如此庞大的商会该如何去管理?如何实现共赢?会长何必奖自有一套,那就是推行“全省一体化”建设——凝聚蜀地温商力量,加强沟通共谋商机,提升在川温州人整体形象。

【关键词】连任

何必奖已在四川省温州商会会长位置坐了十几年了。他并没有舍不得这个让自己只有付出,却没有回报的会长位置。只是,四川省温州商会这个拥有2万多会员的庞大组织,需要像他这样的一位会长。“立会为公”是何必奖担任会长一职时奉行的原则,也是一种“承诺”。1999年,何必奖接任会长时,整个商会只有700多位会员。为了提高温州人在成都的影响力,何必奖自上任的那一天起,便把自己的企业交给妻子打理,将自己从企业的管理中脱身出来,专心带领商会。并给自己立下“规矩”:一是自己绝不利用会长职务优势来赚取一分钱;二是绝不主动去拉一名会员。如今,何必奖身边的副会长们都普遍发达了,而何必奖资产状况与当会长前一样没变化,但商会的会员已经发展到2万多。

【关键词】轮值

集体领导,这在党政机关属于常态,而引入商会组织,则民主的形式更加灵活,那就是轮值制度——执行会长轮流负责制。在上一次四川省温州商会换届期间,有这么一张极具历史意义的照片!照片上六个人分别是四川省温州商会新当选的会长和五位执行会长。会长何必奖,执行会长王德川、程海洲、黄乐忠、叶志兴和贾银寿。在这一届的五年时间里,五位执行会长将轮流执掌商会事务。这让四川省温州商会成为国内第一个实行“轮值制”的民间商会组织。

会长何必奖说,商会组织一直还处于“摸着石头过河”阶段,四川省温州商会实行“轮值制”,是商会建设中的一个创新。



【关键词】维权

何必奖早期扩大会员的“秘诀”就是为会员“维权”。商人都是现实主义者,商会成立之初,大多在成都的温州人对入会并不主动,除非“家里”出了什么事。看商会还真有用,许多会员怀里揣着300元的会员费,到商会要求入会,刚填了表格,交了会费。马上就要求商会给予维权,面对这样的状况,何必奖等人也只有照办。

那时候,商会里的会长和副会长们整天跑部门、跑市场。为会员的维权而疲于奔命。以至于几个副会长自己的生意都没法做,会长们开始有了“怨言”。

于是,商会通过宣传、参与一些政府活动来提高温州商人群体在成都的影响力,同时,也尝试着与成都市的各职能部门进行沟通,希望职能部门对于温州人在川经商被侵权的时候,能及时给予解决,经过一段时间的努力,当地职能部门处理维权的事及时了,会员来商会要求处理维权的事也少了。温州商人群体在川的影响力也有了明显的提高。

【关键词】分会

如此庞大的商会组织该如何去管理?通过成立分会来分散会员的管理。2003年,在四川最大的荷花池市场里,四川省温州商会皮具分会正式成立,接着鞋革分会、龙湾分会等12个分会先后成立。四川省温州商会将原有会员根据籍贯或从事的行业分到各个分会,而省商会只保留会长、常务副会长、副会长和常务理事等职务会员,来共同管理各分会事务。通过分会的组建,将会员分散开来,更有利于会员管理。小事各分会自行解决,遇到大事由省商会出面解决。

但是,四川省地大物博,各地市州都分布着很多温州商人,并且许多地市州已经成立了温州商会组织。由于各地市州的温州人相对成都要少些,影响力也不及成都,一旦遇到大事往往要到成都寻找四川省温州商会的支援,

物馆聚落为依托和新的推动力,不仅大力推进了当地文化旅游产业的开发建设和经济建设,也有力地彰显了山西商会在政治、经济、社会中的地位,四川晋商走到哪里,都会得到各级政府的重视和支持,为会员企业发展提供政策工商、税务等有利条件。随着商会在发展中的模式和影响,随着山西商会会长的声誉和会长的品牌效应,近两年成立的四川晋商典当和四川晋商都江堰小额贷款公司,都得到顺利地审批。商会连续多年评为省级先进商会,被四川省民政厅评为抗震救灾先进集体。

领导能力作为

真正的领导能力是赋予他人权力并服务于他人。樊建川认为,会长是一个荣誉,更是一种责任。他一直坚持商会集体领导,善识他人,任人所长。他要求会长会议成为集体领导,民主集中,科学决策,分工负责的领导集体。通过商会四个专委会工作,实现商会领导班子成员职责权功能,施展才华,引导会员投入商会活动,以发挥商会专委会平台作用。他放手支持商会秘书处工作,大事问实情,小事全放权,宽松的工作环境,促使秘书处工作更加谨慎尽责,在参与决策、调查献计,联系会员,搞好服务,开展活动上不断提高工作执行力和自觉性。他严格要求自己,首先做好自己的企业,体现为敬业精神,同时帮助他人发展,体现奉献精神,带领大家抱团发展,实现合作共赢精神。樊建川认为,创新工作内涵就是与他人不同。他根据商会会员思想和企业现状,提出商会工作面临的问题倒逼发展。思想引导与企业解困并举,认识协调和企业交流并举,大型企业引导大中小企业包容发展并举。他强调,商会要以正能量激励企业发展激情,要发现企业潜在资源,发挥潜在能力,调动潜在积极性,宣扬潜在成就。共同价值观是商会生存发展的条件,商会最大优势是能创建共同的价值观,在共同价值观的指导下,会员要把自身利益和企业利益相结合,把本企业利益和合作企业利益相结合,努力创造商会共同利益汇集点,树立双赢、多赢、共赢新理念,以此来增强商会凝聚力、号召力、发展力。

任何事情发展有个过程,不可一蹴而就,也不可一劳永逸。商会建设如此,企业发展如此,合作共赢如此。商会有平台,企业有愿望、会员有信心,就可以在合作中加快完成这个过程而顺利发展。企业对发展有不同需求不同看法甚至分歧,这很正常,重要的是要正确对待自己和其他人。要在和而不同的理念上沟通理解,求同存异,包容不同观点,接纳竞争现实。商会能够通过平台,促进了解理解,促进企业利益均衡,合约保障,相互支持,多元化合作。樊建川倡导,商会领导既要坐而论,更要起而行。他组织商会整合资源,发挥优势,抱团发展。在商会抓好项目,办好实体,参与投融资工作中,亲自参与,亲自联络,团结一致,把商会经济合作发展工作搞得生动活泼富有成效。樊建川的作为,充分体现了晋商的成功,不是一个人的成功,更多地是作为一个群体的成功,一个“帮团精神”群体意识的团队成功。

为此,何必奖提出全省“一体化建设”。

这个“一体化”并不是说,四川省商会要去管辖地州市温州商会,而是,通过吸收各地市州温州商会的会长和部分副会长,进入四川省温州商会担任职务,形成相互沟通、学习来提高各地市州温州商会的管理能力,并且提高在川温州人整体的形象。

通过几年努力,目前,四川省温州商会拥有12个分会,16个地市州的会长担任四川省温州商会的常务副会长、副会长等职务。

【关键词】抱团

许多国内商会常见的换届争会长现象,在四川温州商会组织里却极为罕见。为什么?那是义文化的影响,温商历来的抱团传统在这里得到了有效传承。

记得有一次,记者前往泸州温州商会采访时,正值商会与当地市政府有关部门商量四川省温州商会开年会的细节。在通气会上,记者发现温州商会代表在汇报筹备工作时,细致入微。而身边坐着的是一位文质彬彬的年轻人,说话总会带着些许的腼腆。四川省温州商会秘书长雷鸣说,在汇报工作的叫方绪新,是泸州商会秘书长,而身边的叫王一隆,是会长。方绪新是上一届会长。

从上一届会长到这一届秘书长,对新任会长的工作依然如此配合完美。这对其他商会而言,并不多见。但四川许多地市州温州商会都像泸州温州商会一样,会长能上能下,和谐发展。

【关键词】传承

随着时间的推移,在川温商的二代开始逐渐长大成人,为更好地培养下一代走向社会,顺利接班,四川温州商会成立了团工委。

有多少男人在川创业,背后就有多少妇女在支持着丈夫的事业,为了更好地维护庞大的在川温商妇女的权益和得到另一半在事业上的支持,四川省温州商会成立了妇女联合会。

这意味着四川温州商会“一体化”建设向“二代”和“另一半”跨越。对此,温州市委常委、市政府党组副书记朱忠明给予了高度评价,他说,四川省温州商会在区域一体化协调机制上是先行者,经过几年的探索,建立了温州市经办办、省会城市温州商会、地级市温州商会三方协作的工作机制,这种创新的工作方式,不仅促进了商会资源的快速整合和高效集聚,也增进了商会之间的感情交流,大大提高了工作效率。