

全力打造 IT“新硅谷”

济宁成资源型城市华丽转身新样本

■ 记者 王萍 特约记者 王传钧 济宁报道

山东省济宁市境内有孔孟文化、运河文化、水韵文化的发源地。但济宁却是座典型的煤炭资源型城市，是国家重点煤炭能源基地之一。长期以来，煤炭行业实现利税、利润占该市工业的比重超过 60%，可谓济宁经济的半壁江山。多年“煤炭路径”带来的结构性矛盾以及对生态环境的破坏，成为济宁长远发展的潜在隐患。尽管仍处于煤炭开采的兴盛期，济宁也不得不考虑资源型城市面临的共同命题——转型。

谋转型得趁早

在济宁市的工业税收中，前十大纳税企业中有八个是煤炭企业。煤电产业“一业独大”，造成经济运行稳定性差，为经济社会可持续发展带来风险。

“2012 年以来，煤炭价格的一路下滑对济宁经济发展构成了多年未有的严峻挑战，导致工业利税和利润同比持续大幅下降。煤化工产业曾经是济宁力求拉长煤炭产业链条的突破口，但较低的技术门槛使得这一‘新兴领域’很快陷入产能过剩，一些化工企业投产之日便是亏损之时。”济宁市市长梅永红说。从煤炭储量和开采量来看，拥有 120 亿吨煤炭保有储量和 30 亿吨经济可采储量的济宁，还处在资源鼎盛期。根据测算，保持现有的开采水平，济宁基本可以再维持 30 年的稳定局面。尽管济宁还没到“煤竭城衰”的地步，但资源约束的压力、转型升级的压力、土地环境的压力日益凸显。前有资源枯竭型城市“矿尽城衰”之痛，后有煤炭资源开采期限之“迫”，抛开“煤炭情结”，克服“路径依赖”，实现“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，对济宁这样的资源型城市来说显得尤为重要和紧迫。

对于转型，不仅是济宁市政府，济宁的煤炭企业也看到了这一点，据济宁矿业集团总经理张广宇介绍，他们正在建设的梁山煤炭物流项目就是为企业长远发展考虑，该项目在山西中南部铁路通道梁山站附近选址建设，设计运输能力为 1550 万吨/年，以此推进济矿集团的产业转型。一方面是因为 2012 年以来，煤炭产能过剩，需求缩减，特别是煤炭价格一路下跌，大部分煤炭企业出现亏损。山西中南部通道建成通车后将有亿吨的西部煤炭涌入中东部地区，不可避免地给济宁煤炭市场造成严重冲击。另一方面，国家、省、市从不同层面制定了大力鼓励发展现代物流和煤炭物流产业的相关政策，济矿集团顺势而上，借山西中南部通道建设之机，大力发展煤炭物流产业，为产业转型升级再加砝码。

而作为济宁市政府，早在 2007 年就确立了“以经济战略转型为主线”的发展思路。2009 年，还专门举办了中德“煤炭资源型地区转型论坛”。邀请国家发改委负责资源型城市经济转型工作的领导及德国多特蒙德煤炭和能源部部长迈克科什纳先生、德国硬煤协会主席弗朗斯·约瑟夫沃德比亚先生等嘉宾出席。

论坛上，德国与会官员、专家做了《德国鲁尔地区煤炭行业转型》、《结构调整及结构转型意义》、《煤矿地区的恢复及商业再利用和市场化发展》等多场专题报告。为济宁市学习借鉴包括德国鲁尔工业区在内的国际上有关经济战略转型方面的全新理念和成功范例，提供了一次难得的机会。

随后，通过实施工业经济升级版三年行动计划，持续推进“1351”百千亿元产业培植工程，济宁转型迈出坚实步伐。全市过百亿元企业达到 9 家，新增规模以上企业连年位居山东省前列，且全部为制造业企业。在煤炭量价齐跌的不利影响下，制造业增加值占比提高至 58.2%，拉动工业增长 7.2 个百分点。

然而，济宁的顶层设计师们并未丝毫地松懈，面对宏观经济形势的复杂多变，周边地区竞相发展的“挤压”态势，济宁市委市政府再一次意识到了转型的紧迫。这一次，他们将目标瞄向了信息产业。



● 济宁矿业集团 王传钧 摄

定方向得看好

事实上，信息产业对于济宁来说，是一个水到渠成的选择。济宁很早就开始为信息产业的发展做好了准备和铺垫。

在确认了转型的任务后，济宁市放弃了原本依赖土地资源、能源价格和财税政策为经济发展主推动力的政策，转向了构建新的竞争优势——人才、环境和服务。

用了 5 年的时间，投资了 15 亿元，济宁市政府、科研单位和骨干企业合力建起了 60 多个创新服务平台。为了吸引和培育更多的高科技企业，仅在高新区，济宁就建设起了产学研基地、创意设计中心、大学科技园等载体，以及软件园、云计算中心等 17 个公共技术服务平台。

“整个高新区就此变成了一个提供综合服务的大平台。通过这些公共服务平台，原本相互独立的科研团体和研发成果，打破了技术壁垒，企业和科研单位之间实现了资源共享。”济宁国家高新区软件园副主任程辉介绍说，入驻高新区的企业可以随意调用高新区内的大型仪器、科技数据和产业化推介。机会总是落在有准备的人身上。2013 年 7 月 16 日，美国惠普公司与济宁签约，投资 20 亿美元在济宁市打造一个惠普国际软件人才及产业基地，建成后整个惠普产业基地企业销售收入将超过千亿元。惠普还与山推、如意等 7 家传统行业企业签订了“两化融合”协议。

这是济宁自从改革开放以来引进的最大的外资项目。济宁敏锐的意识到，现在正是济宁转型的一次历史性机遇，而信息产业就是正确的方向。

2014 年 7 月，从美国硅谷走出的全球 IT 巨头甲骨文公司也选择了济宁，其在中国布局中唯一 OAEC 项目已正式运营，其重心也是人才的培养和储备。而台联电、浪潮云计算中心、中科院计算技术研究所、国家半导体及显示产品质量监督检验中心、大唐高鸿信息科技大厦早已落户济宁，与惠普、中兴、甲骨文合作的“蜜月期”还未结束，美国英特尔创投、微软、德国萨普、美国希捷和国内的阿里巴巴、腾讯、百度、华为、用友、金蝶等 20 多家 IT 行业巨头也纷纷来济宁考察和对接，济宁的 IT 产业集聚效应因此凸显。

济宁市定下了目标，到 2020 年要建成 10 个特色信息产业园区，培育和引进 500 家规模以上信息企业。通过打造一个“一核多园”的产业布局，重点突破软件和信息服务业、电子信息制造业、融合性新兴产业“三大领域”，把济宁建成国家级产业信息基地，形成千亿元级信息产业规模，辐射全省乃至全国。

“一核”指的是信息产业的核心区，也就是济宁市的高新区和任城区，高端人才、技术研发、创投基金、平台建设、知识产权等各类要素都会聚集在“一核”上。

正在培育中的济宁经开区电子材料产业园、曲阜物联网产业园、兖州电子元件产业

园、邹城智能制造装备产业园、微山光伏产业园等专业园区组成了“多园”，与“一核”形成关联和互补。

“以招大引强为主要路径，围绕软件和信息服务业、电子信息制造业、融合性新兴产业，突出高新区、任城区和专业园区建设，全力抓好人才引进、平台建设、金融服务和扶持措施的落实。”济宁市委书记马平昌表示。

2013 年，济宁市信息技术产业主营业务收入 250 亿元，同比增长 29.15%。济宁成为了国家首批信息消费试点城市。信息消费也成了济宁市新的经济增长点和消费热点。而在 2014 年，济宁市信息信息技术产业主营业务收入增幅高达 43.51%，迈入跨越式发展的轨道。

揽人才得有招

“我们更看重的是人才集聚效益，”梅永红告诉记者，“资源型城市转型成功与否，不仅靠新兴产业的发展壮大，更取决于人力资源结构的转型与提升。人才资源是第一资源，有了人才就有了不断拓展的新兴市场，各类要素的不断集聚就在意料之中。”

在深圳一次国际人才交流会上，生物降解技术专家钟路华和前去考察的一名济宁市领导交换了一张名片，此后他就被“盯”上了。随后一个月里，他的公司里每天都会有一个济宁市的公务员出现，劝说他去济宁看看。

“在深圳干得好好的，去济宁看什么？”钟路华起初并不愿意，可实在拗不过一个月的“持久战”。“看看就看吧”。没想到，这一看，就被留住了——产业原料、产业扶持政策、鲁南工研院等创新平台、产学研基地，等等，钟路华需要的，济宁都有。于是他成了济宁首名国家“千人计划”特聘专家。

在济宁的转型之路上，人才被当作“首席小提琴手”，从科技局到组织部，从经信委到人社局，济宁调动所有“创新神经”，搭平台、找投资、聚团队、塑环境，招才引智。马平昌强调说，“要切实把人才工作作为‘一号工程’抓紧抓好。”

为了破解人才聚集的难题，济宁推出一系列人才工程和政策，创建“人才特区”，实行特殊政策、特殊机制、特事特办，打造人才干事创业的特殊平台。例如，高层次海外人才进入济宁，会获得最高百万的安家补贴、最高百万的创业启动资金；而“银行+贴息+知识产权质押融资机制”贷款合作模式的建立，对高新技术产业化过程中的资金困局提出了破解之道，也方便了高端人才落地。

“济宁的人才政策让我感动，这里具有汇聚各方人才的土壤。”山东山推工程机械股份有限公司总经理助理郑鸿亮曾就职于福特、卡特彼勒等世界 500 强企业，在成本管理、项目管理等方面经验丰富。2010 年，他举家从美国来到济宁，并通过自己的工作使公司的信息化水平上了一个台阶。

郑鸿亮说，“济宁整体产业升级改造步伐很快，从理念到管理，从研发到营销都紧跟时

代步伐。在这里我找到了发挥自己价值的平台。”选择在济宁落脚或扎根的不止郑鸿亮一个人，仅常年在高新区工作的日本等外籍专家员工就有 200 多人，欧美籍有 160 多人。

“经济发展核心的要素越来越转变成人力的资本，所以围绕人才来做文章，围绕人力资本来做文章，这已经成为一个区域发展的核心。”梅永红如是说。

为了培养和引进更多的人才，济宁还投资建设了人才联盟、大学园和大学科技园，并与人社部专家服务中心、千人计划联谊会以及万宝盛华、怡安翰威特等世界知名人才机构建立合作，成功引进了国家“千人计划”专家 15 名，硕士以上高层次人才 6751 名。

“招才引智比招商引资更重要。”梅永红说，“营造一个引得来、留得住、发展得好的人才成长环境，才能网罗住精英‘智本’，城市的转型发展才会获得内生的强大动力。”

给服务得配套

在位于济宁市高新区东部科技新城的产学研基地，随处可见各种实验室、检测中心，这些都是高新区及部分龙头企业建立的公共科研创新平台，这些原本需要企业自己投资建设的资源得以实现行业内部共享。

高端项目的发展，需要一个满足发展需求的成长环境和诸多科研公共服务平台。5 年间，当地已经投资 15 亿元建立了 60 多个创新服务平台，建设了产学研基地、创意设计中心、大学科技园等载体，以及软件园、云计算中心、科技中心一体六馆、软件及动漫等 17 个公共技术服务平台等设施，推进大型仪器、科技数据等资源区域共享，形成中小企业提供技术支撑、辐射性较强、公共服务特点明显、发展空间较大的公共平台服务体系。

健全的科技金融服务体系也必不可少。济宁市建设了吴泰闸金融街、杨桥金融组团、财富中心等金融载体，聚集了近百家银行、证券、担保、保险、基金等金融机构，13 支创投风投基金规模近 40 亿元，可为科技企业和创新人才提供全方位、专业化、定制化投融资解决方案。近两年，济宁高新区各类人才和企业转化科技成果 1300 多项，参与制定国家和地方标准 40 余项，培育出一批科技型“小巨人企业”，知识创造和孕育创新的能力明显提升。

在这里，投资者找到家的感觉。在完成 17 大类、近 300 项专业尽职调查后，汉斯皮特·克莱表示，济宁优越的“营商环境”、完善的功能设施、靓丽的科技新城，完全具备惠普的投资条件。

济宁市坚持走由“建园”向“造城”提升的路子，高起点打造东部科技新城，初步显现了对人才、资本、技术、产业的集聚效应。今后将进一步优化城市布局，集中打造产学研基地、滨河科技园、综合保税区等功能平台，为企业成长和人才创业贴身打造最适宜的产业环境。同时，以济宁高新区在山东省率先开通 4G 网络服务，立足电子政务、企业信息平台建设和物联网应用等领域，建立了一批智慧应用系统，让广大市民切身感受到科技改变生活、科技引领未来的魅力。

“济宁的创业环境在一些方面甚至超过了美国硅谷，那里一些企业的普通员工下班后要驱车 40 公里才能回到家，而硅谷中的豪华别墅只有企业高管才住得起，而这里不仅上下班方便，且条件相当优越。”惠普有关负责人做出评价。“济宁经济虽然不够发达，但特别重视人才、特别注重服务，并且具有良好的基础、潜力和超前的理念。”甲骨文中国区高级经理程兴表示，这是把中国第一个甲骨文人才基地选在济宁的原因。

惠普、甲骨文等作为全球 IT 的领军者，代表着世界现代产业的发展方向，落户济宁的意义和价值不仅仅在于项目本身，必将成为济宁营商环境的一张靓丽名片，吸引更多目光聚焦济宁。目前，济宁市的信息产业年均增幅高达 40%，正稳健地从资源型城市向高科技信息产业新城转型。

企业联盟创新化解制造业危机

■ 郑楚彬

年关将近，一些制造业大省接连传来工厂倒闭的消息。比如，苏州的知名手机零部件代工厂联建科技和诺基亚手机零部件供应商阔晖科技就先后宣布关门停产。业内人士估计，春节前东莞至少还有上百家大型工厂关闭或停产。有专家认为，中国制造业的危机这次真的来了。

其实，中国制造业危机早已不绝于耳了。不管是从珠三角制造业往内地大迁移，还是国内制造业迁往周边经济欠发达国家，中国制造业由于在解决民生就业、国家税收等方面的重要作用，其发展颓势一直令人担忧。在人力成本、租金上涨、原材料价格上涨、国际市场竞争日渐激烈等影响下，中国制造业的利润每况愈下。虽然国家多年前就提出了转型升级的号召，并且陆续投入不少资源加以扶持，同时鼓励产学研联盟等创新模式，众多专家学者也纷纷提出企业创新思路，但是，却一直成效甚微，难以振兴制造业。

众所周知，知识和创新是任何企业特别是制造业品牌竞争的核心。只有通过不断创新，制造业才能保持市场竞争力。但是，中国制造业却罕有通过创新走出发展困境的。笔者认为，这并非制造业经营者们不愿意倾听采纳逆耳忠言，而是难以落地执行。

中国虽然早已建立了国家创新体系，政府与企业携手创新的成功案例也不胜枚举，但是，对于国内数以万计的私营制造企业而言，政府的扶持力度和照顾范围极为有限。由于创新的风险太高，成本也不菲，私营企业普遍缺乏创新的实力；与此同时，国内目前的知识产权尤其是工业产权保护力度较为有限，即使企业家创新成功了，其成果也极易被竞争者所复制，并和自己在市场上产生恶性竞争行为。因此，更多的制造业主们不愿意去尝试创新，更愿意通过代工甚至抄袭模仿等急功近利的手段，去参加市场竞争，获取短期利益。

但是，在世界制造业竞争越来越激烈的今天，中国的企业家们如果不创新，将面临着关门大吉的命运；如果要创新，却普遍缺少资源，特别是国家资源的有力支持。怎么办呢？

笔者认为，通过内部创新机制，获得产品和服务质量的突破，从而占领更大的市场份额，并不适合中国众多的个体制造业，特别是中小型制造业。要知道，在一个制造企业里，不管是建立内企业家、技术创新小组、新事业发展部，亦或是企业技术中心等技术创新组织模式，都需要花费大量的人力、物力、财力，对于利润本来就不高的制造业而言很难承受。

但是，如果制造业主们通过企业联盟的创新模式，则既可减轻企业单打独斗的压力，也可赢得更多成功的机会，特别是在产品研发方面，更易取得成功，并通过专利法等法律保护，保证能够共享创新成果。目前，比较值得借鉴的成功创新模式比比皆是，比如耐克品牌的星型模式：耐克充当联盟盟主。其通过垂直供应链，专注于产品技术研发，而将生产制造、销售等业务外包，开展了卓有成效的创新，进而保持了恒久的市场竞争力。无独有偶，苹果的成功模式也大同小异，其将生产制造交给了富士康，手机壳等零部件的制造也外包给了一些知名企业。当然，私营制造业主们也可以通过伙伴地位平等的平行模式，或者利用技术外包或标准件供应关系组建核心团队的联邦模式展开技术创新。

在技术创新过程中，产品的创新固然重要，市场创新特别是渠道创新则必不可少。实际上，众多私营企业早已通过企业联盟的方式，建立了强大的高质量的可靠的营销渠道。比如，当今较为新型的垂直分销系统、水平分销系统以及多渠分销系统，都已经被实践证明为市场竞争的新型利器。

笔者认为，创新是市场竞争的重要法宝，在制造业林立的当今，创新已经延伸到企业价值链的各个环节了。中国制造业要想保持领先的市场竞争地位，只有告别各自为战的一盘散沙模式，携起手来，集中更多的力量，去研发新产品，才能在这个世界上赢得更大的市场份额。

央行降准无关“强刺激”

■ 叶雷

央行决定，自 2015 年 2 月 5 日起下调金融机构人民币存款准备金率 0.5 个百分点。同时，对小微企业贷款占比达到定向降准标准的城市商业银行、非县域农村商业银行额外降低人民币存款准备金率 0.5 个百分点，对中国农业发展银行额外降低人民币存款准备金率 4 个百分点。对此，有人担忧是进入了“强刺激”的轨道。实际上，这种担忧完全是多余的。

央行这一次的降准，是“全面+定向”的组合手段。定向降准，理解起来很容易，因为是有前提条件的，一是对小微企业贷款占比达到定向降准标准，二是中央 1 号文件强调“粮食安全”。央行的宏观货币政策，要想获得微观实体的有效响应，就需要定向发力、精准施策。定向降准就是为了进一步增强金融机构

支持结构调整的能力，加大对小微企业、“三农”以及重大水利工程建设的支持力度，夯实基础，补短板。那全面降准该如何解释呢？我们必须清楚我国货币供应的重要平衡机制之一，就是外汇的对冲机制。国家外汇管理局 2014 年年末发布的数据显示，我国外汇储备 38877 亿美元，出现两年来首次下降。2014 年第三季度相比第二季度，外汇储备下降了 8932 亿美元。市场的流动性理应得到补充，而据测算，本次降准，释放的流动性大约在 7000 亿元左右。显然，后续是否还会继续降准，我国外汇储备的变化依然可以作为一个观察指标。

货币政策乃至各类宏观政策，在本质上都是为实体经济服务的。我国经济发展进入转型升级的“新常态”，货币政策也理应为企业的转型升级服务。我国实体经济的增速，减速换挡是可以接受的，但“断崖式”

的硬着陆我们显然是无法承受的。在经济增速降到 1990 年以来的新低的同时，2014 年 CPI 涨幅为 2%，创 5 年新低，而且有进一步走低的趋势，反映经济景气情况的 PMI 自 2014 年 10 月以来连续回落，目前已落入临界点之下。

而从国际方面看，尽管我国不必跟风，但在经济全球化的今天，国际经济环境也是货币政策不得不考虑的因素。除了以美国为代表少数几个国家，全球经济总量 60% 的央行，目前都在正削减利率或者采取其他手段让更多资金注入经济系统，显示全球经济已经进入一个十分脆弱的阶段。特别是日本、欧盟持续实施宽松货币政策，加之加拿大、瑞士、俄罗斯、印度、巴西、澳大利亚等的跟进，都倒逼我国货币政策进行适当调整。

流动性是银行的命根，是实体经济血脉。面对“内外交困”的经济下行压力，如果我

国央行坚持不调整货币政策，紧缩的流动性就可能导致企业特别是小微企业资金紧张、甚至资金链断裂，如此一来，相当数量的企业将不是渡过转型升级的难关，而将是“壮志未酬身先死”。这种情况发生，冲击的将不仅仅是经济的平稳运行，甚至可能带来系统性风险的爆发。可见，央行的“全面+定向”降准，实际上是在“雪中送炭”。

因此，我们必须准确把握这次央行降准的政策意图，根本无关“强刺激”，而是在为我国经济转型升级保持平稳发展“新常态”营造环境、争取时间空间。实际上，李克强总理日前在达沃斯的演讲已经说的很清楚了：“我们将继续保持战略定力，实施积极的财政政策和稳健的货币政策，不会搞‘大水漫灌’，而是更加注重预调微调，更好实行定向调控，确保经济运行在合理区间，同时着力提升经济发展的质量和效益。”

国药准字H46020636

快克

复方氨酚烷胺胶囊

请在医生的指导下购买和使用

海南亚洲制药股份有限公司生产

海南快克药业总经销