



井冈山卷烟厂 技改项目基础工程 顺利完工

今年以来，江西中烟工业有限责任公司井冈山卷烟厂技改项目建设指挥部根据年度总体进度目标，以优质高效为落脚点，精心组织技改现场施工，有效克服持续下雨天气和复杂周边环境的影响，切实有效地推进了技改现场施工进度。

一是因地制宜，加强地方沟通协调。考虑到技改项目用地周边环境较为复杂，指挥部主动对接、积极协调地方政府和有关部门，努力争取项目施工有力的政策支持，同时对因不理解和其他因素导致出现的现场阻工现象，采取主动安抚、积极协商的方式，尽量减少不必要的停工现象的发生。

二是因时制宜，立体交叉组织施工。针对今年吉安地区出现的持续性降雨天气，指挥部主动衔接地方气象部门，就天气预报达成了“提前预报、一日多报”的工作共识，同时以立体交叉方式组织现场施工，即充分利用下雨间隙时间抓紧地质详勘施工，在放晴日加大机械、人力及物料投入，完成了土方回填、桩基工程、临时道路和临时板房等工程的施工。目前，指挥部正在抓紧实施软弱层地基处理及桩基检测项目，为主体工程的动工建设创造条件。

三是因人制宜，加强项目管理协同。在项目建设中，指挥部充分发挥了项目协同管理的作用，采取“职能分工、双重监管”的方式，要求各专业组(办)对照自身职责，针对性地对接工程监理、项目管理和工程造价咨询等单位，充分发挥专业组 and 项目管理支撑单位的专业优势，对工程进度、质量和安全进行多重监管，从而实现技改项目管理功能的最大化。

截至目前，指挥部已完成了地质初勘和详勘工程、厂区内临时用水和用电工程、土方回填工程、临时道路和临时板房工程、桩基工程，技改项目基础工程已基本完工。当前，土建工程已开标，软弱层处理和桩基静压检测进展顺利，为年底联合工房等建筑土建工程动工创造了充分的施工条件。

(毛盛昌 肖畅)

漯河卷烟厂 “四步工作法” 推进精益质量管理

近期，河南中烟工业有限责任公司漯河卷烟厂突出“推进精益管理，提升质量效益”主题，采用“四步工作法”，强化精益质量管理，持续提高质量保障水平。

第一步，导入精益管理理念。通过开展系列精益理念宣贯活动、举办六西格玛知识培训、设立精益管理看板等形式，增强员工岗位责任意识，规范其操作行为，确保产品质量稳定。

第二步，拓宽精准管控途径。建立质量信息收集、分析和反馈机制，通过开展合理化建议活动，实行质量缺陷库激励制度，围绕人、机、料、法、环、测因素，深入大排查生产现场、设备控制、操作方法、管理制度等方面存在或潜在的质量隐患，对创新性的建议给予绩效奖励。

第三步，识别、分析和整改浪费行为。组织全体员工逐个分析工作流程，识别“不合适的流程”，进行初步判断并填报精益自我诊断表，对确认为浪费现象的事项进行原因分析，查找发生浪费的末端原因，提出初步改进建议。

第四步，持续改进管理。建立“闭环式”管理体系，按照 PDCA 循环模式，利用 SPC 统计工具和六西格玛方法，对影响质量成本因素进行系统化分析，形成长效分析改进机制，持续深入开展工艺革新、标准化维修、课题研究、QC 攻关和精益改善等活动，增强职工质量意识和节约意识，稳质降耗。

(曹俊

四平卷烟厂：“三和”“四满意”实现重组新飞跃

■ 和平

走进坐落于红嘴经济开发区内的四平卷烟厂，只见厂区整洁规范，一座座现代化厂房美观大气，生产车间内设备运转高效，员工们精神焕发，充满了活力。这一切，得益于四平市委、市政府的科学决策，得益于四平卷烟厂敢为人先的工作态度。

“四平卷烟厂实施 30 万大箱易地改造以后，对系统内的整个制丝线做了一个高层次全方位改造，无论是在制丝的分类、加工工艺方面，还是制丝的自动化程度以及中央集控系统方面都有了大幅度提高。这条线改造以后使卷烟加工的稳定性方面得到明显的改善。”记者顺着制丝车间设备主任王振胡手指的方向看到，一台崭新梗丝烘干机正在有条不紊地运行。然而，这台梗丝烘干机只是四平卷烟厂 30 万大箱易地技改项目新增设备之一。

年初以来，四平卷烟厂认真贯彻落实党的十八届三中、四中全会和四平市委六届四次全会精神，按照公司“13233”发展思路，以“和”的创业精神，通过推动和谐、统筹、创新、绿色、跨越、安全六大发展，围绕世界级品牌、职业化团队、生态型系统三大战略的推进步伐，为实现四烟梦而努力奋斗着。2014 年，四平卷烟厂计划生产卷烟 17 万箱，上缴税金 12.06

除尘记

■ 李朝阳 彭惠

“咦，小华师傅，今天怎么没有戴口罩啊？”

11 月 20 日早上一上班，看到烘叶丝段巡检工王志华没有像往常一样戴着防尘口罩走进生产现场，河南中烟工业有限责任公司许昌卷烟厂制丝车间切丝机操作工白银龙不禁问道。

“可不哩，呼吸顺畅了，也能正常交流了。”王志华说道，“嘿，从今儿起，我们就把口罩摘了！多亏咱的修理工，他们治理粉尘搞得可有效了！”

原来，许昌卷烟厂易地搬迁后，新的 KLD 分段式薄板烘丝机在生产运行中有些“水土不服”：由于低负压设计的原因，烟丝烘后通过振槽振动时，大量的粉尘颗粒被扬起，短时间内，岗位操作工“被迫”戴上了口罩。经过一段时间的仔细观察，高级技师牛宏伟、包机修理工雷宏伟和王燕民组成攻关团队主动请缨，决心对粉尘进行治理。

改造初期，大家似乎小看了“难点”……振动引起的气流却把粉尘吹得更高了。

面对第一次的失败，大家陷入了沉思。

“唉，咱这次的改造好像有点‘华而不实’，过多地关注美观，注重局部密封，忽略了振槽振动时产生的气流。”雷宏伟首先说道。

“咱能不能借鉴‘治水’的经验，堵住粉尘的同时，兼顾疏导排放。如果合理地排走多余气流，这样粉尘不就飞不起来了？”牛宏伟若有所思，提出了新思路。

“用 48 目的不锈钢网制作一个防尘罩试试吧，应该可以过滤掉直径 0.25 毫米以下的粉尘，同时还可以把气流排放出去。”受到启发，王燕民进一步完善建议。

“能不能用氨纶布？既透气又挡尘。”“可是氨纶布使用起来不易清理，还是不锈钢网好一些。”

“对了，咱还要预留除尘系统升级改造的接口哩。”

“嗯，那就把排气口预留在防尘罩的顶部吧。”

……

三人开动脑筋“头脑风暴”，第二套改造方案渐渐成型。

11 月 19 日早上 6:30，烘丝机旁。牛宏伟麻利地拆除原有的裙边，雷宏伟、王燕民密切配合，拿出电动工具，对加班赶制好的 48 目不锈钢网防尘罩加装紧固……

7:40，改造工程赶在生产开始前结束。7:50，烘丝机预热启动，大家都满怀期待地站在设备旁，等着验证效果。当烟丝欢快地跳出烘丝机出口处时，大家惊喜地发现，粉尘和气流“各行其道”，现场一尘不染。

“改造成功了！”正在紧张操作的巡检工王志华一把抹下防尘口罩，满脸喜悦，“这次可得好感谢你们仨，终于能和这口罩生活说拜拜啦！”

亿元。

统筹发展,实现生产技改两不误

易地技改工程建设过程中，坚持技改与生产两不误、两促进的原则，围绕制丝线带料联动试车，提前完成全年产量、技改全面搬迁三个关键节点，着重处理好易地技改与生产之间的关系，制定好特殊情况下的生产预案，提前做好生产组织准备，在确保产品质量以及市场需求的前提下保证易地改造的顺利进行，打造具有特色的湖南中烟生产制造统一平台。在抓好工程项目“五个关口”监管工作中，不断加大效能监察力度，进一步细分工作职责，落实项目追究问责制度，达到把项目建设成阳光工程的目标。

创新发展,实现管理目标再提升

以一流基础管理为导向，细化内控指标体系。以一流目标管理为牵引，构建目标过程管控体系。以一流质量管理体系为平台，构建特色综合管理体系。以建设一流的创新机制为保障，着力推进管理升级。实现目标管理在过程控制中优化，在优化中完善，在完善中提高。两标体系运行实现了信息化、常态化、全员化、精细化，做到了适用性、持续性、科学性并重。继续推进“企业管理创一流”活动，通过强化精益管理、Tnpm、6S 现场管理等工具的应用，不断创新管理手段与方法，不断提升生产组织柔性化及精细化水平，实现了管理创新，

绿色发展,全力打造世界级品牌。

在生产过程中，四平卷烟厂持续关注产品质量与性能，按照公司乃至世界通行标准目标进行生产，切实加强工艺质量管理，克服生产紧、任务重等带来的不利因素，完成了搬迁后新线各牌号加工设备及工艺技术参数的修订及生产工艺预案，确认具备均质化生产的工艺质量和设备保障条件，以工艺为基础，以加工要素数字化为支撑，以信息化为依托，逐步建立比较完善、高效的工艺控制和设备管理体系作为实现均质化的有效途径。全体员工坚持开源与节流并重，坚持以新观念、新科技带动新型环保工作来促进企业开源节流新环保工作的全面开展，全面打造绿色工厂。

跨越发展,拓展未来发展新空间

四平卷烟厂始终认为，构建职业化团队、实现规模增量、结构提升是推动企业跨越式发展的前提条件。他们充分利用易地技改后全员竞争上岗的契机，全力打造精于此道，以此为生；内外兼修，海纳百川；靠得住，能干事，德才兼备的职业化团队。作为黄金版白沙的唯一生产点，是企业实现由三类卷烟向一、二类卷烟结构提升的大胆尝试。他们在确保产品质量的前提下，协助公司做好东北地区的销售工作，使企业东北桥头堡作用发挥更加明显。

安全发展,强化安全基础保稳定

重庆烟农整体满意度达 97%

日前，新华社重庆智库中心发布了“2014 年重庆烟农满意度”调查结果。调查报告显示，全市烟农对重庆烟草行业的整体满意度达 97%。

据介绍，新华社重庆智库中心以抽样调查为基础，辅以座谈会、走访调查以及电话调查相结合的调查形式，覆盖了南川合溪镇、武隆巷口镇等 12 个烟叶种植区(县)，20 个烟草种植比较集中和具有代表性的乡镇，发放了调查问卷 5000 份，回收问卷 3062 份。调查结果显示，烟农对烟草行业整体满意度达到 97%。

经过多年发展，烟叶产业已成为渝东南和渝东北高山地区重要的支柱产业，对农民脱贫致富起着积极的作用，创新出了现代生态烟草农业发展之路。规模化种植促进烟农收入明显提升，户均收入从 2008 年不足 2.62 万元上升到 2013 年的 7.64 万元，年均提升 1 万元，户均收入年均提升达 38.5%，全市涌现了像黔江麒麟村、酉阳沿岩村、武隆和顺村、巫山笃坪村这样的一大批“十万元村”。同时，烟叶产业发展带动农民就地就业，据估算，全市 2 万余户烟农，共有近 8 万人从事烟叶生产，再加上烟叶复烤加工、物流运输、技术指导等环节还解决了近 2 万人的就业。

此外，烟草农业的发展加速了农村城镇化进程，烟草行业对基础设施建设的大力投入，不仅改变了烟区的生产交通条件，还改善了农村的生活交通环境，促进村社、乡镇一级的市场更加繁荣，城乡差距逐步缩小。烟草行业还构建了较为完善的制度体系，有效保障了烟农利益。

(重庆烟草)



●风雨过后,重庆市彭水县长势正好的烟田里,诱虫黄板分外显眼。



●作为烟草惠民工程的重要组成部分，烟路已经成为烟区百姓最津津乐道的项目，图为盘旋在黔江三塘乡的烟区道路。

柳州卷烟厂:叶片回潮筒变“乖”了

■ 熊科

“结块烟叶没有啦！”11 月 14 日下午 4 点，刚刚接班的广西中烟工业有限责任公司柳州卷烟厂制丝车间真空回潮操作工韦凤看着麻丝剔除机下的接料小车，脸上乐开了花。

“阿凤，这下你的手可不酸了，再也不用像过去那样把麻丝剔除机筛选回收的块状烟叶手工揉开了！”跟班工艺员胡德永高兴地说。

“是啊！‘调皮’的叶片回潮筒变‘乖’了。要我说，有这样的好事，都是托了崔工的福啊！”韦凤开心地说。

崔工是何人？他就是柳州卷烟厂工艺管理科工艺技术员崔升。

2014 年 4 月，根据柳州卷烟厂党委开展党的群众路线教育实践活动要求，工艺管理科组织技术人员来到制丝车间开展挂点服务活动。崔升就是参与挂点服务的技术人员之一。

5 月 9 日，制丝车间叶片工段正在进行新叶组配方的工艺测试。才过了半个小时，麻丝剔除机下的接料小车里就堆满了结块烟叶。韦凤手脚麻利地将结块烟叶铲到竹簸箕上摊开后，一旁的切片机操作工刘大卫抓住竹簸箕边，用力均匀摇动，

迅速把揉开的烟叶回掺到工艺测试的烟叶中。不到十分钟，两人的汗水就浸湿了衣衫。看到这一幕，正在巡检岗位工艺质量的胡德永被深深触动了，他二话不说赶紧上前帮忙。很快，这件“揪心事”便被反馈到了崔升那里。

“如何减少结块烟丝数量，降低职工劳动强度呢？”崔升来到车间，看着回潮筒的控制面板思考着。

减少结块烟丝数量的关键在于增加叶片回潮筒的松散回透率，从而改善烟叶的感官质量。回到办公室后，崔升和其他专业人员一起讨论起来。随后，车间迅速成立了以崔升为组长，由工艺技术员、车间设备员、质量检验员和操作工共同参与的项目攻关小组。

经过连续 10 周的不断试验和分析，攻关小组发现了叶片回潮筒松散温度波动大、松散加水量不均匀等 9 处潜在原因，采取在设备控制柜内加装减压阀和水流量控制仪等方式，实现了工作蒸汽压力和松散加水量的稳定，使叶片工段产品的一等品率大幅提高。

“行业先进厂家已经达到 99.5%，我们可落后一大截呢！”看着叶片回潮筒松散回透率已经提升至 99%的数据反馈，崔升的心里却高兴不起来。

胡德永鼓励道：“咱们得争取超过行业最高值！”

“说得对，困难再大，也要把它踩在脚下！”崔升斩钉截铁地说道。

7 月 27 日，地表温度高达 40 多摄氏度。正在度周末的胡德永接到崔升的电话，来到叶片回潮筒前，顿时被眼前的一幕惊呆了：崔升满头大汗，半蹲半跪地盯着一张设备线路图，地上则铺满了说明书、图纸、数据表。

“小胡，你帮我看回潮筒内的喷嘴角度是不是有问题？”听到脚步声，崔升头都没抬。

“崔工，你看，喷嘴角度调整到 52.5 度，松散温度就可以达到最优值 61 摄氏度，松散含水率可以达到最大值 18.6%。”调整喷嘴角度后，胡德永兴奋地说。

“啃下了这块硬骨头，这事儿就算成功一大半了。”崔升长长地舒了一口气。

终于，经过不懈努力，11 月 14 日，叶片回潮筒松散回透率达到了 99.8%。此项改进，每年可为厂里节省资金 51.12 万元。

“崔工和咱一起干，帮咱解难题，真是咱的贴心人啊！”谈及挂点服务活动带来的变化，刘大卫竖起了大拇指。