

2014 两岸企业家峰会:从“共识”走向“共赢”

◎两岸企业家台北峰会转型获赞 ◎“小舢板”向“航空母舰”靠拢 ◎关注中小企业发展开创两岸经合新局面

◀ P8

“犀牛”轮胎提示您收看——

本期导读 Highlights

KEEN 王琦:
此生志趣,只在网络安全

在国际安全比赛中,15 秒找到 MacOSX 漏洞、20 秒找到 Windows8.1 漏洞、30 秒找到 iOS 漏洞,这是 KEEN 团队的实力。顶级安全赛事 Pwn2Own 的首个亚洲冠军团队,连续两年三次夺魁,这就是 KEEN 的战绩。王琦,正是这个团队的领头人。

◀ P2

转型虽痛 前有亮光

——新常态下江苏企业一线见闻

经济冷暖,企业先知。年终岁尾,记者走进江苏多家企业,实地感受企业转型中寻找机遇的艰辛历程,倾听企业家应对经济新常态的新期盼。

◀ P3

企业家 科学家
各方精英纵论创新之道

12 月 16 日,中国企业家科学家创新论坛在平潭举行。来自美国、新加坡、澳大利亚和中国等地的 400 多位企业家、科学家共聚一堂,把握国际经济发展大势和中国经济新常态,探索实施创新驱动国家战略的路径。

◀ P5

傅彦生:
用互联网技术改变家政行业

因为自家换过几任保姆,亲身体验了家政行业不规范的“痛点”,傅彦生决心用自己互联网技术所长,来改变家政服务业,这一做就是 9 年头。

◀ P6

王健林:有信心依靠中国文化走向世界

在耗资 70 亿元的万达电影乐园和汉秀剧场 12 月 20 日亮相之际,万达集团董事长王健林表示:万达有信心通过中国元素和中国故事,助推中国文化走向世界。

◀ P7

称考虑是否向侵害方索赔
恒瑞医药
“泄密乌龙”事件画句号

近日,恒瑞医药公告称,12 月 5 日,美国检方向美国联邦地方法院印第安纳州南区分院申请撤销对曹国庆博士以及另一被告的全部指控。当天,法官裁定同意美国检方撤销本案。这为礼来制药、恒瑞医药“泄密乌龙”事件彻底画上了句号。

◀ P12

适应新常态信心是第一动力 ——学习四川省委经济工作会议精神体会



■ 四川省社会科学院党委书记、教授 李后强

四川省委经济工作会议,是在全国经济发展出现“三期叠加”特征的特殊阶段召开的具有转折意义的重要会议,目的是认识新常态、适应新常态、引领新常态,推进治理体系和治理能力现代化,必将在历史上留下浓墨重彩的篇章。总体感觉是“高、准、实、新”。高,就是视角高、认识高,站高谋远,注重长远性、基础性和根本性;准,就是把握形势准,分析问题准,指引方向准;实,就是求真务实,作风实、任务实、措施实;新,就是理念新、观点新、论述新、部署新、方法新、路径新。王东明书记关于 2015 年工作的八个方面重要部署,论述非常深刻精到,充满政治智慧,很有思想性、指导性。魏宏省长关于明年工作的十四个方面的明年全省经济增长预期目标,高于全国水平,是积极的合理的,完全符合四川实际,是深入调研和凝聚共识的结晶,具有号召力和引领力。

新常态不是一个经济周期,而是一个新

时期、一个新时代,具有全面、深刻、持久的特征,必然要求速度变化、结构优化、动力切换。经济发展就是一条航船的远行。从古到今,动力在不断升级变化,由人力、风动力到油动力、核动力,在不同时期结构不同,在不同阶段动力不同,在不同“水域”速度不同。因此,调整经济发展速度,非常正常,不必大惊小怪。但是,我们要驾驶好这条“机动帆船”,开足马力,顺风前行,应该把握好五个问题:

一是要辩证分析。既要看到经济下行的严峻性和巨大压力,也要看到光明和希望,更不要悲观、低沉、消极,要在严峻性中看到灵活性,在压力中找到动力,善于把挑战转化为机遇。大海航行,既有暗礁、险滩、风暴,也有平流、和风、蓝天。新常态是中国经济重新“洗牌”的时期,四川的机遇大于挑战,因为四川经济发展具有“非均衡、非饱和、非高端”的特征,“发展不足、发展水平不高、发展不平衡”的基本省情没有变化,潜力大、空间广,可以把“坏事”变“好事”,实现调速不减势,量增质更优。

二是要分类施策。新常态下投资需求、发展动力不足,要素环境、宏观政策支撑不够,

必须深刻领会“九大趋势性变化”和“八个更加注重”的本质要求,坚持一切从实际出发,具体问题具体分析,把质量和效益放在第一位,对症下药,灵活用计,精准发力。针对投资乏力、工业下滑、融资难、土地紧张、地方债务、创新不足等突出问题,逐项研究施策,落实到产业、项目、企业上。加大简政放权力度,充分发挥市场和政府“两只手”的协同作用,“西医”与“中医”并举,手术与服药同施,大力实施“三大发展战略”,拿出新办法、新打法,找到新生点、新途径,以个性化、专业化、多样化、差异化赢得新胜利。

三是抓住重点。在新常态下,工业、投资、服务业、新型城镇化是重中之重。四川工业占经济总量比重超过 44%,对经济增长贡献在 50% 左右,必须狠抓大项目、转型升级、科技进步。四川政府对承接国家战略都有很大潜力和空间,关键是对接国家战略比如“一带一路”、长江经济带、创新驱动战略、西部大开发战略、自贸区战略等,结合五大经济区和天府新区、绵阳科技城建设,选好产业和项目。四川的服务业和城镇化都落后全国平均水平,

必须逆势而上,攻坚克难,实现新突破。同时要加大培育新增点、转变农业发展方式、改善民生的力度。

四是加强监督。转型有阵痛,但仍是当前最好的路子。结合“庸懒散浮拖”专项治理,狠抓各项任务落实见效,层层传导压力,一级抓一级,责任明确,目标具体,人员到位。当前更需要发挥人的主观能动性,发挥担当精神,增强使命感和责任感。要加大对“为官不为”、“不在状态”的整治,落实“八个务必从严”要求,争取主动作为,创新流程,提高工作效率。凡是故意推诿拖延的人和事,凡是不按规则办理的人和事,公开曝光,坚决查处,形成积极向上进取的氛围。

五是增强信心。在经济下行压力大和企业生产经营困难的形势下,信心是第一动力,信心比黄金更重要,提振精气神最为关键。新常态是对心理的考验,是对智力的检验,是对定力的测量。新常态下,机遇平等,规则公平,每个地方几乎都在同一起跑线上,而且发展落后地方的机遇往往更多、更大,因为包袱更少、资源更多。四川战略资源丰富,人口多、市场大,潜在需求和增长点很多。在投资、消费、开放、商业模式发生变化的情况下,我们要以问题为导向,加强对消费市场和消费心理的分析,增强企业家的信心,发挥企业家的才干。主动用好新媒体,传播正能量,引导社会预期,走好转型发展新路,不让杂音干扰大局。广大干部群众一定要在新常态下实现新跨越的信心和决心,努力在新挑战中迈上新台阶。

四川省委省政府提出“天府智库”,我们要加强对中央和省委书记工作会议精神的研究、解读和宣讲,特别是要加强“新常态下四川发展新战略”的深入研究,多出实招、妙招、高招,为省委省政府科学决策提供智力服务,为四川“两个跨越”做出贡献。

“减”与“提”的辩证法 ——兖州煤业“三减三提”透视

■ 本报记者 李国政 通讯员 吴玉华

井底车场照明项目预计年节约 25 万元;以新型高效离心式空气压缩机代替原来螺杆式空压机,年节电 500 多万度;将六采区工作面长度由 180—230 米,增大到 230—260 米,减少工作面 2 个,巷道 4800 米,减少成本 4800 万,煤柱损失 12 万吨,按撤费用 500 万元……

兖州煤业“三减三提”破解了在市场利润均衡化时期,因竞争能力不足导致的发展性制约难题,取得良好成效:前三季度,公司本部吨煤销售成本为 186.62 元,同比减少 83.03 元或 30.8%。

全流程再造价值链

1370 多亿的总资产、狭小逼仄的办公

室,这在兖州煤业总经理尹明德身上形成“差异”。“企业存在的意义,核心在于创造价值。”他环视着自己不大的“领地”,举重若轻地说。

这是 2014 年最后一月里少有的晴天,记者和尹明德在他办公室里畅谈兖州煤业实施“三减三提”后的收益。

他认为,企业价值创造,核心来自于岗位价值的创造、流程价值的传递、系统价值的聚合、资源价值的增值。“因此,企业一切生产经营业务流程,实则是由一系列相互关联的‘价值链’。”他说,“岗位价值的投入产出率越高、关联价值的聚合度越强、传递流程中的损耗越少、资源配置的增值性越大,企业整体价值创造力就越强。”

鉴于此,今年 3 月份开始,兖州煤业全面实施“三减三提”全流程价值再造工程,运用“以减促提、提提并举”的颠覆性思维,依托“三减三提、持续优化”的创新管理方法,依托内部市场化搭建的“市场链”平台,全流程再造公司价值生成系统,全面培育锻造公司赢得未来发展的竞争新优势。

以“减头减面减系统,提速提质提效益”为主要内容的“三减三提”,最早由兖矿集团总经理、兖州煤业董事长李希勇提出。3 月 7 日,尹明德担任兖州煤业总经理后,“三减三提”扩大到“三减三提三创”。“三减”,即减低效成本、减无效资产、减冗余流程;“三提”,即提质增效、提速提效、减员提效;“三创”,即创收创效、创新创效、智慧创效。

“三减三提”实施以来,兖州煤业较好地

应对了“形势最严峻、运营最困难、任务最艰巨”的特殊时期,前三季度生产商品煤 5036 万吨,同比增加 153 万吨;实现营业收入 217.29 亿元,同比增加 65 亿元;实现利润总额 42.79 亿元,同比扭亏增盈 43.54 亿元。在全国 70% 煤企亏损,煤炭上市板块九成业绩下滑的情况下,多次涨领股票市场,入选 2014 年度普氏全球能源企业 250 强和亚洲增长最快公司前 20 强。

尹明德认为,实施“三减三提”全流程价值再造工程,不仅是公司应对当前严峻形势、提高经济效益的现实选择,也是破解公司长期积淀的制约性难题,积蓄后期发展实力的重大举措,更是支撑公司转型升级,赢得未来竞争的重大战略抉择。

[下转 P2]

山东皓宇橡胶有限公司
www.haoyuxiangjiao.cn

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装

企业日报微信公众平台二维码
企业日报手机客户端 APP——太阳岛二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

中国国家游泳队指定供应商
双汇 开创中国肉类品牌
双汇产品我们信赖!

国酒茅台
酿造高品位的生活

酿造品质生活 成就非凡人生
四川省泸州玉蝉酒业有限公司
联系电话:4009-919-979

离 2015 年 1 月 21 日
第二届中国企业家春晚
还有 29 天

好兄弟 干一杯
强势打造中国小酒领导品牌
宜宾五粮液股份有限公司
WULIANGYE YIBIN CO., LTD.
400-6363-699

欢迎订阅 2015 年度《企业家日报》

- 通过当地邮局(所)订阅《企业家日报》。《企业家日报》通过邮局发行,邮发代号:61—85,全年订价:450 元。《企业家日报》为周刊,除星期一出版外,其余各天出版对开 12 版。
- 通过网上、电话订阅《企业家日报》。
 - ★电话订阅:邮发报刊订阅电话:11185,打电话,按照提示,就可完成订阅。
 - ★网上订阅:登录中国邮政报刊订阅网:bk.11185.cn,按照提示,完成订阅。