

4 特别报道 Special Reports

传承意识 创新意识 发展意识

三大意识引领华西村走向新时代

■ 本报记者 许强 赵敏

【新闻背景】

2005 年 10 月 11 日，中共十六届五中全会通过的全会公报中明确提出：建设社会主义新农村是我国现代化进程中的重大历史任务。通过九年的实践，中国农村虽然发生了举世瞩目的变化，但是，广大的农村生产力水平依然滞后于城镇地区的发展；农村劳动力过剩，依然需要转移，找到出口；农村人才流失问题依然严重……这些客观存在不解决，必将严重地影响建设新农村的进程。

今天，随着党的十八大召开，中国步入了经济发展新常态，建设社会主义新农村道路也到攻坚阶段，在这特定的历史时期，如何处理好经济发展和环境污染的矛盾？如何缩小城乡社会资源占有差距？如何实现循环拉动效应，走农村新型工业化、商业化之路？如何避免走入拉美国家经济停滞、社会动荡的老路？这也是我们亟待思考和解决的问题。

实现全面建成小康目标的难点和关键在农村，建设新农村，我们无法绕开中国农村变革的旗帜——华西村去远眺时代。华西村从“七十年代造田”成为农业样板村，到“八十年代造厂”实现农村工业化；从“九十年代造城”实现农村城镇化，到“二十一世纪腾飞”“育人”实现农村现代化，“天下第一村”——华西村的理念和跨越富蕴深广的历史意义和时代意义。那么，进入新常态，华西人在想什么？干什么？华西村新理念和新发展能为建设社会主义新农村、实现中国梦给予什么样的启迪？日前，记者为了揭开新华西村之谜，走进了华西村，深入采访了华西村。

传承意识:信仰共产主义

2003 年 7 月，吴协恩全票当选华西村党委书记、华西集团董事长兼总经理。作为中国新农村猎猎喧响旗帜的华西村领头人，作为老书记吴仁宝的继任者，传承还是嬗变？这是世人普遍关心的问题。对此，吴协恩说：“时代在变化，历史在发展，华西人在信仰、道路、精神、使命不变的前提下，必须顺势而为，与时俱进，实事求是地传承、创新、发展。”

信仰思维:信仰党,发展就会有支点

“华西的天是共产党的天，华西的地是社会主义的地……”走在华西村，时常能听到华西人唱自己创作的村歌，那昂扬坚定的歌声里传递着华西村的正能量，诠释着华西 50 多年跨越致富发展的奥秘。

11 月 29 日，在给安徽颍上县农广校 2014 年新型职业农民种植培训班作报告时，吴协恩讲了老书记离开人世最后那一刻的情景：哥哥吴协东曾两次询问老书记对家庭有什么交代，是否有遗嘱，但老书记都没有正面回答，而是说，“学习两会精神的报告写好了没有？”“要相信共产党，要坚持共产主义的信仰！”吴协恩讲到这一情景，掏出手绢擦眼睛说：“我相信老书记在弥留之际所讲的不会是虚伪的和掺假的，而是发自内心深处的，是真实的渴望，所以我一定坚定老书记的信仰，坚信共产主义能实现。”

翻开《吴仁宝箴言》，“一个人要有信仰。我就信仰党，信仰马克思主义”这段话一下映入记者的眼帘。在华西村，记者深深地感觉到，信仰是华西精神支柱，信仰是华西跨越的动力，信仰是华西走向共同致富道路上的支点。

奉献思维:有福民先享,有难官先当

在经济高速发展的中国，人们习惯讨论天下第一村——华西村的财富，习惯于借助“五子”观——“幸福就是车子、房子、票子、孩子、面子”来探讨华西人幸福的定义，认为华西人的幸福源自华西人令人羡慕的财富，华西人的幸福归根到底是不是因为财富呢？吴协恩告诉记者，老书记吴仁宝曾经说过一句话能够回答这个问题——“在这里，每个人都可以找到信仰，人有了信仰，就能获得最大的幸福。”

据了解，华西人没有忘记“艰苦奋斗，团结奋进，服从分配，实绩到位”的华西精神。今天，他们依然传承着老书记的信仰和“有福民先享，有难官先当”的思想，始终保持共产党员先进性，坚持“立党为公、执政为民”的理念，做到了“三正”（办事认真、处事公正、经营廉政）、“三平”（政策水平、管理水平、技术水平）、“三守”（守法、守约、守信誉）、“三能”（能上能下、能进能出、能官能民）、“三不倒”（夸不倒、难不倒、吓不倒）。

境界思维:先人后己

老书记曾经给自己立下了“三不”规矩：不拿全村最高工资，不住全村最好房子，不拿



全村最高奖金。并把上级政府批给他的 1.5 亿元奖金，都留在村里作为教育基金。吴协恩说，“我自身的奋斗目标，就是要把老书记身上好的东西先学好。”为了继承老书记的事业，吴协恩给自己定了“三个一”：“一个要求”：从 2013 年开始，我不拿奖金，只拿基本工资；“一个理想”：把华西打造成一个健康长寿的“百年老店”；“一个心愿”：继续叫我“新书记”。一是听起来比较亲切，二是我的工作才刚起步。

创新意识:没有创新,就没有活力;没有创新,就没有进步

在许多人眼里，吴协恩的成长是在老书记的光环下，如果没有老书记的照耀，吴协恩不会熠熠闪耀。2003 年，吴协恩接班了，很多人对吴协恩观望，心里并不踏实。但没多久，新书记创新意识开花结果，华西人发现新书记的创造是前所未有的，是富有成果性的，富蕴内在动力、创造性思维和创造力的。

前瞻思维:“早一拍、领着走”

“处无为之事。”这是老子的前瞻思维。走进长三角洲，很远就能看见一座直插云霄的高楼傲然矗立在太湖平原，它就是高度在中国国际第八、被称作“空中华西村”的龙希国际大酒店。一些人对此多有微词，认为华西人在炫富。其实，这是前瞻思维下的杰作。

新世纪，长三角工业发展迅猛，到处是新新崛起的工厂，环境受到不同程度的污染。吴协恩敏感地发现，时代再不会徘徊在发展与污染之间了，必定会选择环保，如果华西村的百姓环保生活在污染的环境中，再有钱有车有别墅都等于零，没什么幸福的。华西村必须要早早转型，“慢一拍、跟着走”，“早一拍、领着走”。

怎么转？向什么方向转？华西村选择了“旅游唱好戏”。

然而，做旅游要有三种资源：一是大自然老天爷恩赐给我们像九寨沟等文化景观；二是老祖宗留给我们的，像故宫、兵马俑等名胜古迹；三是自己无中生有的。华西村都不具备，怎么吸引游客？华西人却以前瞻性的思维眺望未来，决定无中生有，创造旅游资源。于是，华西村投入巨资开发了金塔、幸福园、农民公园、世界公园等 80 多个特色景点，制作 1 吨重金牛，并且购置直升机两架，创新地打出了“空中看华西”旅游招牌。

农村土地充裕，盖三百多米的豪华酒店是不是太不划算了？对于这样的疑问，吴协恩笑笑说：“如果没有别具一格的豪华酒店，没有金牛、没有旅游项目，游客凭什么来旅游？龙希国际大酒店现在来看是高了，再有十几年再看看，还高不高了？”

据媒体报道，今年国庆长假首日，华西村就迎来了近 5 万游客来到观光，华西村旅游业发展形势喜人。

转型思维:转型不是要我转,而是要我转

新世纪，中国进入了黄金发展期，各地都在奋马扬蹄、大干快上，正在干得热火朝天之时，吴协恩提出华西村转型升级。很多人不理解，干得好好的，为什么要费那个劲转型呢？吴协恩的解释是“转型不是要我转，而是要我转”。并且要在企业最好的时候转，而不要在企业走下坡路的时候被迫转。吴协恩为华西设定的转型思路：一是由数量向质量转，二是由体力向脑力转。

华西村的转型是先“转思想”的。在统一

思想、理念创新后，开始升级原有的第二产业，实现了创新驱动，同时，砍掉了 9 个传统企业，从工业向三产服务业转型，主要转型到旅游服务、金融投资、仓储物流、远洋海工、农产品批发市场及矿产资源这五大领域。

2008 年，全球经融危机席卷世界，全球工业产能过剩，一些依赖于传统工业发展的农村在金融风暴中战战兢兢地，受制于大气候，发展开始缓慢抑或阻滞，而华西村在那场金融狂飙中软着陆，不仅没有停歇或摔倒，反而越战越勇，迎着风暴向前奔跑。

辩证思维:创新必须有坚守、有原则、有方向

实事求是，具体问题具体分析。华西人在老书记这一思想引领下，一直坚持朴素的唯物主义辩证思维，不信教条。1969 年，为了使村民钱袋子鼓起来，老书记冒着割资本主义尾巴的风险，带领群众“偷偷摸摸”地搞了一个小五金厂，由此开启了华西工业化的道路。在全国推行分田到户的时候，吴仁宝没有转制，一直高举集体主义旗帜。吴协恩继承了老书记的辩证思维，担任“一把手”后，开始顺势而为，大力发展金融产业。当时，怕老书记不太理解而错过了良机，吴协恩就学老书记，让下面的人“偷偷摸摸”地成立了一家金融公司。到了这年年底，老书记看财务报表时，看到有一家公司赚了几千万，就问这是怎么回事。吴协恩再耐心地向他解释。老书记听完再说，金融我不懂，但只要不违法，你们就放手去干。在辩证思维的作用下，2013 年，华西村一家 177 人的金融公司就创利润 5 亿多元。

“要变的是方式和方法，不能变的是道路和信仰；要变的是能力和创新，不能变的是根基和底线；要变的是体制和机制，不能变的是责任和使命！”这就是吴协恩的辩证思维，这就是“华西创新意识”的精神内核。

发展意识:变革发展才是实现“共同富裕”的华西路径

“发展才是硬道理”。华西村两代书记都坚信这句话。那么，华西村的发展为了什么呢？吴协恩认为，要坚持老书记“共同富裕”的华西信念，因为“共同富裕”的华西信念创造了华西奇迹，为中国农村转型走出了一条前行的道路；因为“共同富裕”的信念是华西人发展的最终目的和原始动力，“共同富裕”的思想是老书记的宝贵遗产，华西人必须继承。怎样实现“共同富裕”？吴协恩认为，要先有发展意识，走变革创新之路。

风险思维:风险风险,避开风,就没有险了

2005 年，国家确定了建设社会主义新农村，许多地方一股风将土地承包权、土地使用权依法分给了村民，允许其自由转让、出租、抵押、入股、继承。并把村级集体经济组织的资产量化为其村民的股份。没多久，农村两级开始分化、贫富不均现象抬头。正当大多数村庄消已殆尽“集体主义经济”时，华西村没有赶风头，而是坚持公私合作制，集体控股，个人参股，享受分红。同时，华西村在“一村两制”的思想指导下，扶持了上百家长体私营企业，为村民增收开辟了新的渠道。实践是检验真理的唯一标准。今天，华西村没有两级分化，人人都能享受到了改革发展的成果，共同走向了“富裕道路”。

2008 年，金融风暴席卷全球，中国政府启动一个四万亿元，“铁公基”集中上马，传统制造业风头正旺，吴协

恩说：“许多人喜欢跟风，往往把自己推向了风头浪尖。大家都赶一股风，就存在风险，转型千万不能跟风，一定要避开一股风。”有了风险思维，华西人不仅没有大力建工厂、扩大传统制造业规模，而是努力完成了“1+1=3”的“并购”，逐渐增大了三产服务业占比。

人才思维:人才就是最好的资产

在华西村，最让人不理解的就是“干部”上百个，管理团队中 78%是外来的，有人担心，这么多“干部”，这么多人才来华西村，难免会稀释华西村的人均财富。吴协恩不这么想，他认为，华西的发展，最重要的是依靠人才，过去的发展主要靠体力，新阶段的发展必须靠脑力，“现在需要人才和过去的结构不一样了，更需要专业人才和全方位人才，更需要人才储备。”“只要到华西来都是华西人，必须抵制排外思想，摒弃了小农意识。”

华西村用人很辩证，认为人事二字，“人”在前，“事”在后，只有先把“人”摆对了位置，“事”才能水到渠成。吴协恩还有一个“新三车原则”：合适的人请上车，到站的人开心下车，坐错的人换辆车。他认为，只有这样，华西这辆车才能开得更稳、更妥、更好，从而进一步实现“三强三富”：信仰强、经济强、人才强，物质富、精神富、共同富。

华西村刚成立金融公司时，很多人主张多培养华西村本村青年，但金融业不同于传统产业，没有专业人员怎么行。专业的人干专业的事，大量引进外来人才，仅 2013 年，不到 200 人的金融团队就为华西村创造了利润最为惊人。

为了鼓励人才奉献于华西村的发展，华西村专门设立了“科技创新奖”，有效地激发了人才的创造力。近几年，华西村对有创新成果的技术人才等，共发放奖金、股金逾亿元。

健康思维:生命不等于呼吸,重在精神的延续

2013 年 3 月，85 岁高龄的老书记吴仁宝逝世。据新华日报报道，在吴仁宝同志病重期间，中央 9 位新老常委先后向他及家属表达问候。据了解，坚信“人民幸福就是社会主义”的老书记不仅备受中共高层敬仰，也得到了普通百姓的爱戴。在日前新华网评选的“怀念·2013 离我们远去的中外名人”中，老书记与曼德拉、查韦斯、撒切尔夫人等世界伟人一起名列其中，足以证明老书记对当代的影响力。今天，没有了老书记，华西村还会发展吗？还能健康长寿吗？

对此，吴协恩表示“生命不等于呼吸，重在精神的延续。父亲用毕生奋斗锻造出的‘吴仁宝’精神永远不会结束。而且，这种精神已经像血液一样流淌在每一个华西人的脉搏里，成为了华西村永续发展的健康基因。”“未来的华西经济不追求量的突飞猛进，而是要健康、稳步地发展。”

2013 年以来，华西村经济形势良好，华西集团下属 60 多个企业稳中求进。2013 年业绩的最大贡献者：主要利润来自于旅游服务、金融投资、仓储物流、远洋海工、农产品批发市场及矿产资源。“三产服务业对华西整个集团的利润贡献率，已经超过六成。”

2014 年，华西与中植集团合作成立的江苏华中融资租赁有限公司正式开业。预计年实现盈利将超亿元。同时，在无锡投资 15 个亿建设的 180 米高的“银华金融大厦”地下工程也已完工，预计 2015 年底建成。吴协恩预计今年金融投资公司完成净利润 6 个亿。据悉，华西技改提升效果更佳：去年到今年华西技改投入了 5.24 亿，包括电厂在节能减排上的设备改造，钢厂在热能回收、余热发电上的设备改造。华西的节能减排、环境保护等工作得到了从中央到地方各级领导的赞誉和认可，被称赞为：“华西这种做法，很有示范意义！”

列宁说：“没有革命的理论，就没有革命的行动。”一直致力于农村政经研究的贺立志告诉记者：“意识对于改造世界具有能动作用，正确的意识能促进实践的发展。华西村不愧为‘天下第一村’，不止是财富集聚地，也是不断创造创新理念的农村，华西村的传承意识、创新意识、发展意识富具前瞻性、科学性、实践性，必将成为华西可持续发展的动力引擎，必将为中国新农村建设提供宝贵的精神财富和发展理念参考，也必将引领华西人走向崭新的跨越时代！”

目前，华西村的“三大意识”正显现它的时代价值，在“三大意识”引领下，一个布局全球、立足国内的多元化经济发展结构下的华西蓝图已然形成，并正一步步向目标进发，华西的发展必将步入现代农村革命的新境界！



采访札记



天道 地道 人道

■ 譚 儂

去华西村采访之前，我的脑海中常常盘旋着许多问题：为什么华西村被称为“天下第一村”？为什么华西村创造中国农村致富的奇迹？华西村创造的苏南模式在新常态下还有没有意义？

走进华西村后，我的脑海里涌动着两个字——震撼！

328 米的“空中华西村”在太湖平原拔地而起，展演着中国新农村的高度；龙西湖风景、湖中机场，龙砂山的“万米长城”、自由女神、凯旋门，陈列着古今中外名人的幸福园，绘制出一幅中国农村美好生活的锦绣画卷；那用一吨黄金打造的金牛，金碧辉煌的酒店，诠释了新时代的华西哲学。

采访了华西村后的黄昏，我登上“空中华西村”楼顶俯瞰华西，看见一排排现代化的别墅群崛起在一望无际的绿色之中，尽情演绎“集体主义”的财富时代；看见华西金塔，智能化农业大棚，星罗密布的工业区，铺展着新农村革命的壮丽风景。我对来之前的问题有了答案，脑海里泛起了六个字：天道、人道、地道。

《易经》云：“天道下济而光明，地道卑而上行。”意思说，天道的德性，光明普照大地，周济万物；地道德厚而容纳、长养万物而运行不息。对于中国农村来讲，大形势就是天道。华西村正是顺应了中国改革开放的大趋势，抓住了机遇，撬动了庞大的政治经济资源，走出了一条独特发展之路的同时，完成了两个历史性的裂变：一是在大趋势的改革思维、跨越思维、致富思维的指导下，从一个普通的江南小村，裂变为一个独具特色的村强民富的“天下第一村”，为社会主义新农村建设树立了一面猎猎喧响的鲜艳的旗帜；二是在传承意识、创新意识、发展意识引领下，从一个祖祖辈辈以农为生的小集体裂变成为一个彻底工业化、商业化、服务业化的现代化产业集团，拥有 60 多家企业，触角延展到农、工、商、建筑、旅游、金融、能源开发等，年实现营业收入近 500 亿元……

华西村顺势而为，发生了根本性的改变，完全是基于华西村这片热土。华西人一直实事求是、因地制宜，所有的创新都是结合华西村的实际；所有的变革都是在华西村的基础上的改革，富蕴华西村的特色；所有的转型都是符合华西村运行的一般规律，这就是华西村遵循的“地道”。在广阔的中国农村面临着环境污染的高速发展时代难题时，华西人没有逃离农村，而是进行产业转移和升级改造，关停了九个传统工业企业，毅然决然地转向以旅游、金融和海洋运输为主的服务业。

《礼记·中庸》云：“人道敏政，地道敏树。”在华西村采访时，我随机采访了一位村民，村民很激动，他说：“我们华西人是幸福的，更是幸运的！这一切都是新老书记的无私奉献。”“老书记带领我们艰苦创业，把一个贫穷落后的小村庄建设成为享誉海内外的‘第一村’，如果说，老书记留个我们是令人羡慕的别墅、钞票的话，不如说老书记留给我们的是一生命不息，工作不止的精神和‘共同富裕’的信念。他留下的《十富贵歌》、《十戒穷歌》早已深深刻在我们心中。”

华西村以前只有 2000 多人，现在大华西村人口有 35000 多人。华西人责任心也很强，有集体主义情怀，勇于创新，敢于拼搏，这为华西明天的发展奠定了人力基础。

在华西村，我最大的收获是采访到了吴协恩。谈传承，谈转型、谈发展，吴协恩前瞻而跨界的思维，鲜明的价值观，坚定的创新意识，以及深邃深度、广度、宽度、刻度的发展观颠覆了我以前对他以前的认知。其实，吴协恩能够引领数万华西人奔向新时代，并不仅仅因为他在《中国传奇人物》吴仁宝光环下成长，而是因为吴协恩自身的胆识、能力和突破。

他说：“要变的是方式和方法，不能变的是道路和信仰；要变的是能力和创新，不能变的是根基和底线；要变的是体制和机制，不能变的是责任和使命。”

他说：“华西发展到现阶段，不是‘慢一拍、跟着走’，而要‘早一拍、领着走’。”

他说：“当一个村庄的名字和一个民族、一个国家紧密相连的时候，它所承载的，已不单纯是个体命运的沉浮，而是整个时代的生动缩影。”

毫无疑问，华西村的人道核心是“传承与发展”。不偏离中道，为了“共同富裕”的信念转型升级，突起发展。

顺应天道，遵循地道，做好人道，循道而趋，符合市场规律，“天人合一”，这就是“天下第一村”创富与跨越的奥妙和意义。

离开华西村时，正值中午，阳光从穿透厚厚的云层，照耀在“空中华西村”的蓝色玻璃墙上，迸溅出一地浅浅的光芒。刹那间，那光芒在我脑海中映照出了老子那段名言——“人法地，地法天，天法道，道法自然。”