



### 江西中烟以“四个专题”扎实推进设备管理精益化工作

按照公司精益管理的统一部署,近期,江西中烟工业有限责任公司印发了《公司推进设备管理精益化工作实施方案》,并以“四个专题”扎实推进设备管理精益化工作,活动内容丰富,专题成果显现,充分展示了各直属单位设备管理亮点。

**一是南昌卷烟厂牵头设备修理精准化专题。**旨在建立健全公司设备精准修理模式、机制,不断加强公司生产设备维修管理,优化修理模式,制订修理策略,构建精益化生产设备维修管理体系,做到制度有效、流程顺畅、标准健全、准备充分、优质修理、严格验收,不断提升公司设备维修管理综合水平;该专题以精益管理理念再定义设备管理内涵,以卓越绩效管理模式再评审设备管理体系,以 TnPM 管理专业化手段再改善全寿命周期设备管理,通过有效构建设备管理的三个“精益平台”,重点推进“3+1”维修管理模式,努力打造维修管理“六个一”,实现设备“三个可控”。

**二是赣州卷烟厂牵头设备信息精细化管理专题。**旨在借助信息化手段,采集生产设备全生命周期管理信息,强化生产设备基础管理和关键指标数据真实性、准确性,支撑保障行业设备管理信息系统报表数据质量,提升公司设备管理信息化水平;该专题以设备全生命周期管理为内容,以行业设备管理信息系统和企业 MES 管理系统为平台,建立健全生产设备全生命周期基础信息,规范信息共享运用办法,实现设备基础信息的规范、完整和清晰,反映设备管理全过程的痕迹,达到基础信息精细管理的要求。

**三是广丰卷烟厂牵头设备保养精心化专题。**旨在借助推行机组、车间保养样板区平台,优化设备保养流程,形成设备保养标准,提升设备保养质量,建立健全设备精心保养机制;该专题借助 TnPM 管理等先进有效的管理工具,采取“三个一”作法(标准唯一、流程唯一、工具统一),广泛开展精益保养改善活动,录制机型设备保养视频形成标准、规范,富有创新思维、模式方法新颖。

**四是井冈山卷烟厂牵头设备状态预测精准化专题。**旨在以设备点检“六化”为基础,建立健全公司设备点检制度,发布各机型设备点检标准、规范,掌握点检的方法和要领,正确使用点检工具并适时采用先进技术开展设备点检工作,收集与分析设备状态信息,精确预测设备运行状态,不断提升公司设备运行效率;该专题以进一步规范设备点检管理为切入点,通过探索、构建以“三级点检”为核心的设备状态监控体系,掌握设备状态检测和预判技能,提高对设备运行基本规律的把控能力,提升对设备感知预判能力和对设备状态精确预测的水平,从而提升设备运行效率。

据悉,7 月份公司召开专题会议对推进设备管理精益化工作进行了部署安排,9 月份起组织“四个专题”相继在广丰、赣州、南昌、井冈山卷烟厂召开了专题研讨会进行专题阶段性总结、研讨和交流;2015 年公司推进设备管理精益化工作将重点加强各专题标准、规范的形成、发布,进一步提升公司设备管理精益化水平。

(周伟)

## 坚定一个发展目标,做到三个“稳扎稳打”

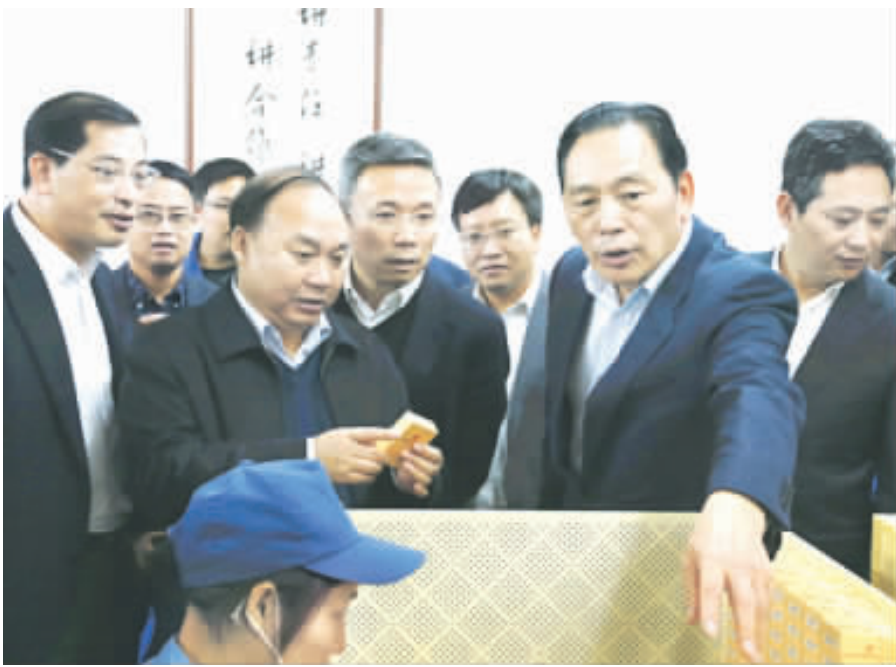
### 凌成兴到江西烟草调研

近日,国家烟草专卖局局长凌成兴在江西烟草调研。江西省委常委、省委秘书长、抚州市委书记龚建华,副省长李贻煌陪同调研。

其间,江西省委副书记、省长鹿心社会见凌成兴,双方就援建工作及江西烟草改革发展交换了意见。

调研期间,凌成兴先后考察了抚州市德胜惠民水源工程等援建项目,认真察看了广丰烟厂生产运行、手工包装以及企业内部管理情况,深入调研了广丰烟厂技改搬迁项目选址工作,并听取了江西烟草工商企业工作汇报。

凌成兴指出,江西烟草在省委省政府领导的高度重视、亲切关怀、大力支持下,工商两家面对经济下行的巨大压力、面对控烟舆论的巨大压力、面对需求拐点巨大压力,密切配合、扎实工作,开创了多年盼望的好局面。概括来说,就是“三个好局面,一个大台阶”。一是开创了“金圣”品牌多年盼望的好局面。“金圣”品牌产量增长两位数、销量增长两位数、结构增长两位数。特别是“金圣”新品开发势头好,原生工坊和青花瓷这两包烟科技含量高、有真功夫。二是开创了烟叶生产多年盼望的好局面。今年江西收购了 100 万担烟叶,实现了当时担任省长的吴官正书记提出的“三个 100”的奋斗目标。三是开创了扶持中央苏



●凌成兴(前左二)在江西中烟广丰卷烟厂调研。

区振兴发展的好局面。国家局投入 20 亿元支持江西中烟两个烟厂技改,还每年捐赠 1 亿元支持兴国新农村建设,江西烟草工商两家每年各捐赠 1 亿元支持全省新农村建设。一个“大台阶”,就是工商税利跨越 200 亿元大台阶,增量预计 30 亿元,为江

西经济社会发展作出烟草行业的重大贡献。

凌成兴强调,江西烟草的周边都是烟草大省、烟草强省,在这样的环境中,要把江西烟草搞上去,必须要有所作为,必须要人一我十,必须要争创特色,必须要稳扎稳

打。对于下一步的工作,江西烟草要坚定一个目标,就是“223”目标,在实际工作中要做到三个“稳扎稳打”。

**一是稳扎稳打培育“金圣”品牌。**“金圣”品牌已经培育发展了 20 年,一个品牌坚持 20 年不容易,要始终保持“三个大头”:始终保持自有品牌占生产总量的大头,始终保持省产卷烟占销售总量的大头,始终保持“金圣”品牌占自有品牌的大头。要着力培育和大力表彰“四种典型县”:销售“金圣”超万箱或者超 60%的典型县,税利总额超亿元或人均超十万元的典型县,专卖打假规范管理的典型县,烟叶生产超十万担的典型县。

**二是稳扎稳打发展烟叶生产。**主要是巩固基本烟田、立足提质增效、培育特色风格、融入主料配方。

**三是稳扎稳打推进技术改造。**按照“珍惜项目机遇,咬住时间节点,争创行业典范”的要求,把招标、投标耽误的时间抢回来,力争明年底井冈山烟厂投产。同时要着力抓好广丰烟厂技改前期工作,尽快落实选址、尽快启动可研、尽快报批立项、尽快征地拆迁,确保明年年底井冈山烟厂竣工、广丰烟厂开工建设。还要抓好南昌烟厂的技术升级改造,抓好赣州烟厂达产达标和竣工验收工作。

(周平庭)

## 山东诸城复烤厂强化烟叶加工精细化管理



●化验员正在对入库前的原烟进行水分检测,检测合格后方可入库存放,这是复烤烟叶“入学”前的身份验证。



●加工后的烟片、烟梗和烟末按客户规定压箱成型,随后登上“小火车”,被运往成品库。

进入 2014 年烤季以来,立足于提高客户满意度、降低加工成本、提高烟叶质量,山东烟叶复烤有限公司诸城复烤厂引入精益管理理念,对加工过程中的每个环节进行改善,逐步实现精益管理。面对日趋激烈的市场竞争,诸城复烤厂一方面加强市场需求调研,积极主动做好烟叶加工计划衔接、信息传递、客户沟通等工作,完善客户档案,进一步夯实市场基础;另一方面,以客户需求为导向,优化加工硬件设施,强化技术管理支持,客户关系和货源市场得到了有效巩固。

鞠文 张雪莹 摄影报道

## 许昌烟机首台 YF712/713 包装机组物料站样机通过用户验收

近日,许昌烟机公司生产的首台 YF712/713 包装机组物料站样机在济南卷烟厂顺利通过用户验收,并得到用户的充分肯定。

YF712/713 包装机组物料站项目由中烟机械技术中心立项,许昌烟机公司技术分中心物料站课题组承担开发研制任务,

是 ZB48 型(FC800)硬盒硬条包装机组(该机组是集团公司从德国 FOCKE 公司引进的重大专项项目)的两个配套辅机。

调试期间,许昌烟机公司技术分中心项目组人员与装配分厂调试人员一起,在济南烟厂夜以继日地工作,特别是调试后期,在用户安排三班制工作的情况下,项目组人员

与调试人员也坚持三班制工作,确保生产、调试工作的顺利进行。经过三班二十小时的测试,各项指标均符合用户标准,有效作业率达 100%,顺利通过用户验收。

首台 YF712/713 包装机组物料站样机顺利通过用户验收,为将来的样机鉴定打下了坚实基础。

(胡晓歌)

## 南京卷烟厂:推动精益管理 助力创优升级

■ 朱卫星

江苏中烟工业有限责任公司 2014 年起把精益管理作为创优工作再定义、再提升和再改善的重要内容。通过深入推进精益管理工作,精益思想逐步建立,精益项目稳步推进,管理水平显著提升。

**以理念导入为核心,营造精益文化氛围。**南京卷烟厂结合企业自身经营特点和管理需求,提出了符合企业自身持续发展要求的精益目标:导入精益管理的思想、理念和方法,突出“标杆管理”,强化“过程控制”,以优秀的标准驱动企业跨越。在理念导入时,坚持“以人为本”,持续提升职工队伍的整体水平,围绕价值最大化目标,实现全员追求价值创造的管理模式升级。一方面,通过开展系统化的全员精益管理培训,将精益理念细化为追求“7 个零”(零浪费、零缺陷、零事故、零差错、零故障、零延误、零投

诉)的具体目标,让精益方法融入管理全过程,逐步形成全员追求卓越的精益文化。另一方面,充分利用企业内网平台、报刊、宣传栏等加强对精益管理的宣贯,营造精益管理氛围,让每一位职工都能够深刻理解精益管理实质,准确把握精益管理内涵,牢固树立精益管理意识,使精益管理各项措施成为全体职工的自觉行动。

**以项目推进为依托,落实精益管理措施。**企业依照“突出实效,突出解决问题,自主实施”的原则,制定了《推进精益管理实施方案》。方案结合现代卷烟工厂的主要职能共确定了精益预算、精益管控、精益生产、精益设备等 8 个精益管理模块,并进一步分解出 33 个子项目。在项目推进过程中,企业遵循“全面规划、突出重点、试点先行、分步实施”工作方针,以精益生产为切入点,围绕国家局“精益十佳”候选项目,“聚焦精益管理,发挥引领作用,提升超细支卷烟比较优势”,纵向梳理

管理层次分工、横向梳理工作交叉,减少不增值过程,形成分工明确、职责清晰的管理网络,让精益管理在企业落地。

**以工具整合为抓手,取得精益管理实效。**为提升管理科学性,企业先后引入了 6S、TnPM、六西格玛等精益管理工具,对精益管理进行了有益尝试,并取得了一定成效。积极统筹协调,从设备维护、原辅材料供应、生产工艺管控等方面进行管理优化,组织开展降低烟叶消耗专项攻关,以全线烟叶消耗测试为依据,制定综合改进措施,推进生产管理精益化;强化预算源头控制,尝试“零基”预算管理,消除“预算浪费”现象,加大经济运行分析力度,建立指标预警系统,查找企业成本费用、生产消耗方面的异常波动,及时制定综合控制措施,推进财务管理精益化;以跻身“全国六西格玛管理推进先进企业”为目标,深化六西格玛管理工具的应用,提升质量管理人员的专业技术

水平和质量管理水平,推进质量管理精益化;围绕检维修体系建设,细支烟改造、高速机 APS 维保、设备备件管理等重点工作,加强统计分析,优化业务流程,严格监督考核,努力提升设备管理效能,推进设备管理精益化;以能源体系建设为契机,利用价值流分析方法,全面排查能源输入、贮存、转换、输送、使用、回收各个环节的问题,推进能耗管控精益化;对物流、仓储等相关部门职能进行重新整合划分,摸索出仓储资源共享新方法,充分利用信息化手段,摸索卷烟精准配送的新模式,推进物流管理精益化;紧抓生产过程中人的不安全行为、物的不安全状态、管理的缺陷和环境的不安全因素四个关键环节,以安全生产标准化为工具,以数据统计分析为方法,以安全可视化管理为手段,以安全信息化为载体,实现安全管理的量化、细化、标准化和可视化,推进安全管理精益化。

## 上烟集团稳步推进新型烟草制品研发制造

2014 年以来,上海烟草集团有限责任公司以成立新型烟草制品工程中心为契机,围绕“开发一代、完善一代、构思一代”的工作思路,积极构建以“基础研究—应用技术研究—产品研发”为框架的产品技术研发体系,扎实推进新型烟草制品研发与制造工作。

**一是搭队伍,建平台。**在行业内率先组建了一支由无烟气烟草制品研究课题组、电子烟研究课题组、新型卷烟研究课题组为主,覆盖基础研究、包装形成设计研究、香精香料研究、消费者及政策法规研究等相关技术领域研究团队,并设立工程中心独立办公场所,规划建设口含烟中试生产线、电子检测室等试验场所,形成了有层次、有重点、全员参与的技术创新氛围。

**二是抓核心,探机理。**围绕关键技术研究,全年承担集团级科技项目 9 项,配套开展国家局重大专项子课题 4 项,牵头开展行业标准项目 2 项。在新型卷烟产品上,自主开发设计电热元件、传感控制电路等核心组件,为丰富新型卷烟后续产品形式做好了技术保障。在电子烟产品上,研究开发了具有烟弹识别、口数记录等多功能新型电路控制系统,建立了电子烟关键指标列表、指标定义和检测体系。在口含烟产品上,制修订多项新型烟草制品化学物质检测及制备方法。

**三是攻专利,创产品。**在新型烟草制品研发领域,全年新增授权或公开专利 24 件。在口含烟产品研发领域,完成了国内首条口含烟中试线设计制造方案,搭建了行业内首个新型草制品产品标准框架,提出了口含烟产品质量安全卫生要求和口含烟原料安全性关键指标及限量要求。在电子烟产品研发领域,完成国内首台电子烟专用吸烟机设计工作。在新型卷烟产品研发领域,成功组装电加热型新型卷烟的原形样机,制定出新型卷烟香精配方标准,初步形成了新型卷烟安全认证框架。

(上烟办)