

2 热点透析 Hot Dialysis

点融网郭宇航：“喜欢折腾事情的人”

■ 叶健

尽管做了十几年律师，年近不惑时他却选择创业；尽管创业机会很多，他却选择最具争议的 P2P，创办的点融网成为极少获得美元基金投资的 P2P 平台之一。郭宇航的亲身经历告诉我们：艺多不压身，不懂商业的律师不是好创业者。

“喜欢折腾事情的人”

点融网总部坐落在上海外滩，坐在郭宇航小而精致的办公室里，黄浦江景尽收眼底。郭宇航是那种精致的上海男人，如果初次见面，你很难相信他已是从业十多年的资深律师。而他服务多年的事务所，和点融网总部在栋写字楼里。

翻阅郭宇航的朋友圈，你会明显发现他属于“重度文艺”，这样一位文艺青年，却对商业充满兴趣。用他自己的话来说，就是“喜欢折腾事情的人”。

上世纪 90 年代，他在律师主业之余，还在一家广告公司兼职。后来，做起了咨询公司，一次给互联网创业者写商业计划书，一单下来就挣了 15 万元。在创办点融网之前，他还做过投资基金，做得还不错。

在回忆自己的“折腾”史时，郭宇航毫不掩饰地说：“那时的想法就是挣钱，好玩又能挣钱的事我都干！”

挣钱虽然开心，辛苦在所难免。2008 年，



33 岁的郭宇航被腰椎病打趴下了。大病初愈，郭宇航有两个收获，一是成了半个腰椎病专家，二是重新审视自己的生活。“那就是劫后余生，因为离瘫痪只有一步之遥。我开始学着调整节奏，更希望折腾点有意义的事情，而不只是挣钱。”

“等到政策出台就没机会了”

郭宇航在商业上频频小试牛刀，让他开始关注 P2P 是因为苏海德。

苏海德在创立 lending club 之后，对中国市场产生了浓厚兴趣，他认定这是下一个爆发的市场。由于不懂中文，苏海德初来乍到免不了被人忽悠。2009 年，苏海德结识了郭宇航，在接触一年多后，他发现郭宇航不忽悠

人，一来二去两人成了好朋友。

后来，苏海德向郭宇航介绍了 P2P。郭宇航对 P2P 的第一反应是“没戏”。但苏海德建议他“去美国看看。”郭宇航去美国待了半个月，每天都在 lending club“上班”。

一番接触后，郭宇航越来越觉得 P2P 靠谱。也在 2011 年，支付宝等 27 家机构拿到第三方支付牌照。郭宇航一琢磨，“有了第三方支付，规避非法集资的法律风险就有了可能。”这时，“没戏”的 P2P 开始变得“有戏”。

不久，郭宇航就创办了“点融网”，“点融”也反映了他对于 P2P 的理解。创业头两年，郭宇航基本没啥收入，却是他工作多年最开心的时候。“现在虽然还没赚钱，我也很开心，因为点融网确实在帮助很多人，这种社会成就感远远大于收入带来的满足感。”

对话郭宇航

技术决定互联网金融的未来



■ 叶健

作为眼下互联网金融中最热门的领域，P2P 行业的高速发展难免良莠不齐，导致很多人一看到“P2P”，就不由地想到“跑路”。那么，曾做过十几年律师的郭宇航为何偏偏跨行做起了 P2P，他又有怎样的创业心声？

记者：作为一名律师，你当时为什么会决定做 P2P，有没有评估过法律风险？

郭宇航：当然，其实 P2P 最容易犯的错误就是非法集资，这样的教训非常多。在创办点融网之前，我做了很久的法律研究，大概有五六个月的时间。我先是和律师商量，主要是当时所在事务所里的十多个律师，还包括一

些专门研究金融的律师。

我也找了央行和银监会的一线官员请教。

经过反复思考和交流，我基本确定，只要我搞 P2P 平台不做“资金池”，就基本没有法律风险。虽然现在政策还不明朗，但这才有机会，只要守住法律底线就行。真等政策落地那天再去做，做的人就会特别多，就难有机会了。

记者：大家对于 P2P 的印象大多是“跑路”，你怎么看待这个问题？

郭宇航：首先，在和地方政府的接触中，我们让政府明白，我们能解决地方小微企业融资难问题，这样地方政府就很欢迎了，因为这是银行干不了的事情。我们始终向监管层强调，我们做的是银行不做的事情，例如几万元的个人无抵押信用贷款、中小企业无抵押信用贷款。坚持做小微，保证政治上的正确，在法律上守住底线。

其次，我们找东方资产、新浪微财富、苏州银行和新鸿基集团做合作伙伴。有了“国家队”“民间队”和“国际队”的联合参与，对于提升企业公信力也有一定帮助。

此外，我们的财务都经过普华永道的审计，因为他们在 P2P 审计这块非常专业。由于之前做过律师，我对于法律风险点也非常敏感，还主动向监管层提出 P2P 反洗钱的建议。

同时，我国对第三世界国家也加大了援助力度，大环境促成了建设集团拓展海外业务的机遇期。”洪上元表示。

2012 年 4 月，机场建设集团与多哥共和国交通部签订合同，新建一座 22194 平方米的航站楼（含 3 个登机桥）、新建一座航站楼前高架桥、扩建停车场等相关工程。

“一开始，我们完全不清楚海外工程融资及审批流程，内部的准备也没到位，受到的质疑大，压力也大。”中国民航机场建设集团公司总经理刘英说，在突破障碍中一路向前。“现在经验更加丰富，我们获得商务部及有关金融机构的肯定和信任，受邀承担大量海外项目的评审，甚至多次为其提供机场工程的讲座和咨询意见。”

据介绍，中国民航机场建设集团即将完成多哥洛美机场航站楼工程项目。由于设计合理、管理优秀、建设精良，成为“样板工程”，打响了中国民航机场建设在非洲的发令枪。

“我们一定能干成点事”

点融网最令人印象深刻的地方，不是它的规模有多大，而是它“豪华”的创业团队。

联合创始人苏海德是 lending club 的创始人之一，熟悉行业的人都知道，那是全球首家上市的 P2P 平台。CFO 冯旭霞是麻省理工学院双学位毕业，并且获得沃顿商学院 MBA；技术副总裁孔令欣是斯坦福大学计算机与心理学双学位毕业……

和草根创业团队相比，他们简直就是一群“别人家的孩子”。那么，郭宇航靠什么吸引到这些人，这样的团队是否接地气呢？

面对记者的质疑，郭宇航笑了笑，“其实我们很接地气的。”“团队成员都有过创业经历，之所以聚到一起，一是信任苏海德，再就是都想做出点事情，只要磨合好，也一定能干成点事。”

为了吸引高端人才加盟，郭宇航拿出了“N 顾茅庐”的耐心。譬如，单说孔令欣加入就花了 5 个月。当时孔令欣在一家游戏公司工作，收入不菲。尽管郭宇航说了无数句话，但真正打动孔令欣的话只有一句，“作为一个父亲，你肯定不希望小孩总玩游戏，而 P2P 却是能帮助更多人的平台，这也是互联网金融的未来。”

在回忆这个桥段时，郭宇航掩饰不住小得意，“你看，这就是理想的力量。”

记者：都说互联网金融是金融创新，你认为创新点在何处？

郭宇航：做金融都是最聪明的人，想在金融模式上有大的创新，基本上是非常难的。所以，只有以技术为导向的金融创新，才算是有价值的创新。

比如风险控制的效率问题，为什么小微借款人工审核做不了，因为成本太高，但我们作为一家互联网公司能够通过相关技术来解决这个问题。未来，能用技术解决的就不用人工，因为有人地方都有可能是风险点。

记者：对于尝试购买 P2P 的用户，作为从业者，你有什么建议？

郭宇航：我个人有三方面建议：首先，平台的投资标的应该是小额、分散。之前有些 P2P 平台出问题，不是因为经营不规范，而是因为单笔放贷金额过大，一旦发生坏账，可能拖垮整个平台。

其次，不要一味追求高收益率。一般而言，P2P 平台的利息要比传统金融机构高，最近两年都有十几个点。但是，有些 P2P 平台利用信息不对称，推出一些收益高到不合理的产品，甚至高达二十个百分点以上，这里面也是有风险的。

第三，有“资金池”的平台坚决不能碰，这是法律的红线。所谓资金池，就是平台先募资，但是没有明确的借款标的，这就形成了“资金池”。

随着非洲办事处成立，西非数个国家机场相关项目加紧接洽。

“预计 12 月 25 日，多哥洛美机场航站楼工程即将竣工验收。我们发展的最大机遇就是中国民航业的发展。可以说，中国民航业的发展造就了中国民航机场建设集团公司的发展。”洪上元说。这是建设集团承接的首个海外总承包项目。完成多哥洛美机场一期，承接多哥洛美二期以及多哥北方机场工程外，正接洽加纳等国机场项目。

据了解，洛美项目总投资额 1.5 亿美元，全部使用中非合作论坛框架下中国进出口银行提供的优惠贷款和优惠买方信贷。

洪上元表示，洛美机场项目是中国投资、中国设计、中国建设，积极响应了国家号召，收到了良好的成效。“要想富，先修路；保增长，建机场。中国的成功发展路径，在非洲，以及全面铺开的‘一带一路’战略中，将大显身手。”（钱春弦）

万达路演 王健林身家或近千亿港元

据明报财经报道，香港本周最少 3 只新股开始公开发售，当中包括压轴“集资王”大连万达商业地产拟 12 月 8 日起路演，该股拟集资约 300 亿元，但近一半集资额已被多名基础投资者锁定。上市后市值推算，王健林的财富将约 832 亿至 989 亿元，仍相对落后于马云。

据消息人士透露，万达获得科威特投资局、中国人寿及平安保险的垂青，各自认购 3 亿美元，美国对留基金奥氏资本及荷兰的 APG 资产管理公司，分别认购 2.5 亿美元及 2 亿美元。据悉，连同其余基础投资者，万达现已获 20 亿美元的认购。

该股将于本周三起招股，计划发行 6 亿股新股，招股价介乎 41.8 元至 49.8 元。中金、汇丰、高盛及瑞银为全球协调人。虽然 300 亿元的集资额少于市场最初预计的 60 亿美元，但仍有可能成为今年集资最多的新股。以万达创办人王健林原来持股约 59% 计，其股权将于上市后摊薄至 51.3% 左右。以上述上市后市值推算，王健林的财富将约 832 亿至 989 亿元。

相对中国首富马云于阿里巴巴持股市值 1,617 亿元，王健林仍相对落后，不过后者的影院业务正筹备于 A 股上市，料可再增王健林财富，挑战首富宝座。（欣文）



俞敏洪 进军电影业

■ 郑道森

在新东方的创业故事被改编成《中国合伙人》搬上大银幕之后，新东方创始人俞敏洪也要涉足电影业了。日前记者获悉，俞敏洪旗下的洪泰基金成立后投资的第一个项目就是一家电影公司——自在影业。

洪泰基金是俞敏洪与资深投行人士盛希泰共同成立的基金，背后的出资人堪称“豪华阵容”，包括中坤投资董事长黄怒波、老牛基金会创始人牛根生、华谊兄弟董事长王中军等商界大佬，以及高翔资本张磊、赛富基金阎焱等资本大鳄。洪泰基金主要有三大投资方向，一是“吃喝玩乐”类的项目，二是教育、环保、健康等具有“精神追求”的项目，三是能颠覆现有行业模式的移动互联网产品。

基金首个落地的投资项目是一家电影公司自在影业，这家公司脱胎于国内电影行业的知名营销公司无限自在，创始人是一位 80 后媒体人朱玮杰。2010 年，朱玮杰从《东南早报》离职，在北京创立了无限自在公司，曾为《富春山居图》、《让子弹飞》、《倩女幽魂》、《催眠大师》等电影提供电影营销服务，此外还制作和出品了多部高票房高收益影视作品。

朱玮杰告诉记者：“自在影业植根于互联网，将影视作品与互联网盈利模式结合。其实我们早就希望从电影营销往电影投资的方向延伸，最终是俞老师和盛总推了我们一把。”

记者获悉，在此次投资中，洪泰基金作为天使投资人，已向自在影业注入了近 5000 万元的资金。

有趣的是，当年俞敏洪的创业伙伴徐小平和王强也开始涉足娱乐行业的投资，他们联手投资人张巍成立了“娱乐工场”，目前已投资知名主持人彭宇创立的百年影业等公司。

中国民航机场建设加速“走进非洲”

临近年关，“稳增长、建机场”，大型民用基础设施建设战略呈现“翘尾”的强势发展势头。11 月 28 日当天，发改委集中发布 4 个基建项目批复通知，其中包含京张铁路八达岭段等 3 个新建铁路项目及兰州机场二期扩建工程，总投资额达 510.1222 亿元。

中国民用航空局局长李家祥表示，民航业投入少、见效快、拉动大，可纳入区域经济社会发展战略高度，快速推进。据世贸组织统计，目前民航约占全球运输总量的 15%，而附加值占全球总量近 50%。

“目前‘十二五’机场建设规划正在按计划实施中。其间全国计划新建、改扩建机场 100 个，改扩建机场 120 个，机场工程投资达 3600 亿元。”中国民航机场建设集团公司规划设计院院长吴浩宁说。

中国民航机场建设集团公司是亚洲最大的机场建设商。“60 年，200 个机场”，这是中国民航机场建设集团公司在国际机场协会

(ACI) 第 22 届非洲区年会上打出的宣传语，一时成为年会最吸引眼球的公司。

据中国民航机场建设集团总经理洪上元预计，到 2030 年，中国民航旅客运输量将达到约 13 亿人次，机场数量将由现在的 193 个增加到约 400 个，净增约 200 个。

目前中国省会和直辖市机场布局已基本完成，机场建设呈现出“由单跑道向多跑道发展、由单一机场向多机场发展、由大中型机场向支线和通用机场方向发展”特点。加快提升既有机场容量，大力推进容量受限机场建设、合理新建支线机场、加强中小机场空管设施建设、规划实施集疏运体系建设，成为中国运输机场建设的新方向。

如今中国机场建设独立自主发展，并在改革开放后迅速同国际接轨，目前正按“走出去”部署，加快走向全球。

“我们认为，大部分第三世界国家在未来一段时期，具有较大的机场建设潜在需求。

仅是澳大利亚的农产品可以更多摆到中国人民的餐桌上，我们更期待澳大利亚先进的农业管理、农业技术能够到中国来，在这里生根开花。”马蔚华称。

然而，尽管澳大利亚有着丰富的矿产资源，但在中澳自贸协定结束实质性谈判之后，矿产投资的热度明显不高。澳大利亚专业经济预测机构 BISShrapnel 指出，澳大利亚矿业投资即将面临史上最大的跌幅，在预计未来 4 年将下跌 40%。

中国富豪俱乐部踩点澳洲

澳大利亚的担忧

在澳洲本地媒体《时代报》的报道中，开启此次访问行程的中企俱乐部被描述成：“中国最富有的俱乐部，一个由商业领袖和经济学家等组成的排他性团体，他们控股的公司年营业额之和大约相当于澳大利亚国内生产总值的五分之一。”这样规模的公司经济体的拥有者们到来，在澳大利亚本地也引起了强烈反响。

有外媒在发布会现场提问出访的企业

家：“你们如何安慰那些对中国投资澳大利亚存在顾虑的人？”

“过去谈的最难的是中国对澳大利亚的投资，我理解你所说的对中国投资的一部分顾虑。那么这次澳大利亚在投资方面，特别是民企的投资方面放开了限制，我觉得从企业家的角度，无论是中国的还是澳大利亚的企业家，大家追求的价值观，追求的企业的发展都是一致的。”马蔚华说。

马蔚华表示，今年开始，中国已经成为资本净流出，中国对澳大利亚的投资已经超

过了澳大利亚对华投资。所以自贸协定签订以后，澳大利亚需要更多的资金，也需要中国的资本进入澳大利亚。相信双方真诚合作，就可以消除不必要的顾虑。

朱新礼对这个问题的态度很直接：“你无论怎么说（自贸协定）对中国消费者好，说对澳大利亚农民好，都会有反对的声音，这很正常。但中国 13 亿人口需要澳大利亚的农产品，澳大利亚的农业优势也需要中国的消费市场。”

[上接 P1]

自贸协定完成实质性谈判

“除了运输成本之外，其他成本还是很低的，国外的牛羊是散养，土地便宜得不可想象。”朱新礼表示，国外农场可以形成规模经营，再加上关税减免，非常有优势。

和朱新礼有同样想法的老板还有不少。11 月 17 日，新希望对外宣布，拟用 5 亿澳元投资澳洲农牧及食品产业。随后，天马股份公告称，天马在澳洲的子公司拟以 1800 万澳元收购澳大利亚两处牧场。

澳大利亚农业人口只有 1.5%，而中国占了 40%，澳大利亚的农业技术十分先进。“不