

《大同书》对近代管理思想的影响

■ 刘文瑞

写出《大同书》的康有为，极为聪明，极为狂妄，极为执拗，极为自信。在中国近代，他是那种影响了历史进程的人物。康有为的一生充满了故事，幼年为神童，读书为学霸，成年后发动变法耸动全国，治学著书则自以为是。连他的弟弟康广仁，也曾在政变前给朋友何易的信中批评道：“伯兄规模太广，志气太锐，包揽太多，同志太孤，举行太大。”康有为的这种作风，是很多人不喜欢的。但不管喜欢与否，都不能无视他在近代中国巨大影响。

康有为设想的大同社会，采用了《礼运》大同理想的躯壳，注入了近代工业社会的内容。其主要思路从其十部目录即可看出：

甲、入世界，观众苦：众苦包括人生之苦（投胎、夭折、废疾、蛮野、边地、奴婢），天灾之苦（水旱饥荒、蝗虫、火灾、水灾、火山、地震、室屋倾坏、舟船覆沉、汽车碰撞、疫病），人道之苦（贫穷、富人、贱者、贵者、帝王、圣神仙佛、鳏寡、孤独、老寿），人情之苦（愚蠢、雠怨、爱恋、牵累、劳苦、愿欲），人治之苦（疾病无医、刑狱、苛税、兵役、压制、阶级）。在《大同书》不同版本中，众苦条目有变化，这里取《康有全集》所载。

乙、去国界，合大地：即去疆土部落之分。

丙、去级界，平民族：即去贵贱清浊阶级种姓之分。

丁、去种界，同人类：即去黄白棕黑人种族之分。

戊、去形界，保独立：即去男女性别之分。

己、去家界，为天民；即去父子兄弟夫妇之分。

庚、去产界，公生业：即去农工商之分。

辛、去乱界，治太平：即去不平、不通、不公之分。

壬、去类界，爱众生：即去人鸟兽虫鱼之分。

癸、去苦界，至极乐：即去以苦生苦之无穷尽传承根源。

关于康氏大同的内容介绍评析，学界已经有较多成果，此处不赘。这里着重要指出的是，康有为关于大同社会具体情境的描述充满了奇异的幻想和天才的预见。他试图全景式展示人类的未来，但又不可能均衡兼顾，通观该书可以看出，在康有为所擅长的文史领域和所熟悉的家庭婚姻部分浓墨重彩，而在他学力不及的经济领域和陌生的西式科学部分则一掠而过或者用想象代替推演。他深感不同语言之间的交流困难，为大同构想出了没有交流障碍的“万音院”。

他认为不同国家用于军备的花销是巨大浪费，大同社会将没有国家，天下太平。

他还为未来社会构思出一个大地合一的“公议政府”，按照经纬度管理，而且给这个公议政府找到了一个世界各国适中之地“昆仑之顶葱岭”。大同社会实行计划经济，“商部核全地人口之数，贫富之差，岁月用物品几何，既令所宜之地农场工厂如额为之，乃分配于天下。”却全然不顾囊括整个地球的计划和分配如何操作。

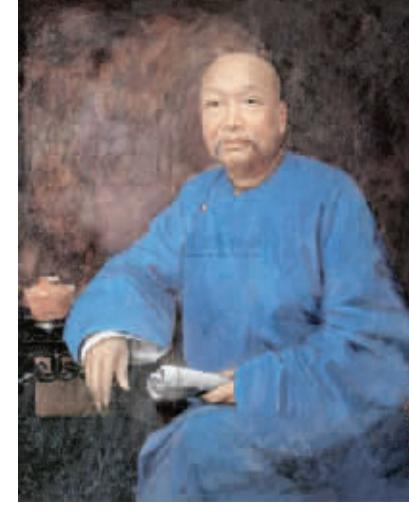
为了实现大同，他提出废除家庭，“男女皆平等独立，婚姻之事不复名为夫妇，只许订岁月交好之和约而已”；“色欲交合之事，两欢则相合，两憎则两离”，乃至同性恋也可解禁合法化。梁启超曾评价《大同书》道：“其最要关键，在毁灭家族。有为谓佛法出家，求脱苦也，不如使其无家可出。谓私有财产为争乱之源，无家族则谁复乐有私产？若夫国家，则又随家族而消灭者也。”（《清代学术概论》）

康有为在《大同书》中，关于人间之苦的描述最为详细。在关于家庭、婚姻的全面改革，以及科技发达催生出的极乐世界方面，他有着科幻般的想象力。这里引一段《大同书》关于大同极乐世界的“公共食堂”描述，可见一斑：“大同之世，只有公所、旅店，更无私室。故其饮食列座万千，日日皆如无遮大会。亦有机器递入私室，听人所乐，其食品听人择取而给其费。

大同之世无奴仆，一切皆以机器代之，以机器为鸟兽之形而传递饮食之器。私室则各有电话，传之公厨，即可飞递。或于食桌下为机，自厨输送至于桌中，穹隆忽上，安于桌面，则机复合，抚桌之机，即复开合运送过去。食堂四壁皆置突兀，人物如生，音乐交作则人物歌舞，用以侑食，其歌舞皆吉祥善事，以导迎善气。”虽然他对食堂乃至厕所都有细致的描述，但是，在决定社会性质的更为根本的方面，如社会经济的供需关系问题、市场与管制、交易与分配的矛盾问题，则论述苍白，甚至自相矛盾而不自知。

钱穆曾经指出，《大同书》虽然兼容并包，其要义不过两端：“一曰平等博爱，此西说也”；“二曰去苦求乐，此则陈义甚浅”（《中国近三百年学术史》）。钱穆之说，揭示了康有为《大同书》的关键，即康有为给大同理想注入个性自由和平等博爱的西方人文主义，给社会发展的价值准则赋予去苦求乐的变形功利主义（一般意义上的功利主义，可表述为追求“最大多数人的最大幸福”，而康氏所求人间之乐，停留在物欲之乐、感官享受之乐这一层次，故称其为“变形功利主义”）。

萧公权认为：“‘享乐主义’、‘人道主义’以及‘平等主义’，似构成了康氏社会思想的主要支柱，从此衍发的思想大致是‘民主’‘社会主义’和‘科学’——民主从平等而来，社会主义从人道主义而来，科学从享乐主义而来。”（《近代中国与新世界：康有为变法与大同》）



同思想研究》

由于《大同书》当初并未公诸于世，所以，在晚清没有产生社会影响。康有为自己也认为，在清末民初变革之际，只能言小康，不能言大同，“言则陷天下于洪水猛兽”（梁启超语）。但反过来说，乌托邦的梦想，又是因对社会现实的不满而萌发的。这种对美好社会的想象，会在无意识层面支配想象者的行为。对康有为自己而言，尽管他未来与现实严格分开，在现实中绝不公开倡导大同，然而乌托邦思维会在无形中影响到他面对现实问题的判断，在康有为发起的维新变法运动中，处处可以看到他以圣人自居，要引领中国超越列强的“大跃进”气魄，这实际上是乌托邦精神的潜意识外显。

戊戌变法之初，他给光绪皇帝打气说：“大抵欧美以三百年而造成治体，日本效欧美，以三十年而摹成治体。若以中国之广土众民，近采日本，三年而宏规成，五年而条理备，八年而成效举，十年而霸图定矣。”（《进呈日本明治变政考序》）要以十年走完西方三百年的发展历程而还要后来居上，这本身就充满了幻想。到他写《大同书》的时候，又曾言之凿凿世界大同数百年或者百年可期。

飞机的发明和国联的诞生，更使他乐观地声称或许在他有生之年就能看到世界大同。不管康有为自己是否意识到，人们可以看出，近代以来中国的赶超战略，与康有为的思想相吻合。在《大同书》出版后，学界对其学术价值并不十分重视，多数把它看作“小说家言”。然而，其倡扬个性自由和社会平等的基调，又与妇女解放、婚姻自主等各种自由民主诉求的社会运动相合拍。

康有为的《大同书》已经与《礼运》有了很大不同，它的思想倾向除了具有《礼运》大同同学说的美好理想一面外，还有《礼运》未曾展开的两个要点值得关注：一是“同”与“和”的关系问题，二是“己所不欲，勿施于人”与“己所欲，施于人”的矛盾问题。中国古代的儒家，推崇“和而不同”，烹饪讲求五味调和，

音乐讲求五音相谐，“若以水济水，谁能食之？若琴瑟之专一，谁能听之？同之不可也如是。”（《左传》昭公二十年）所以，真正的儒者听到“同”字就会有所警惕，这也是传统儒家对《礼运》大同保持距离的原因之一。

然而，康氏《大同书》试图消灭一切社会差别，以整齐划一的“同”替代多样性。在《大同书》中，就连微不足道的体毛问题，康有为也提出了整齐划一的要求。“大同之世，自发至须眉皆尽剃除，五阴之毛皆当剃落，惟鼻毛以御尘埃秽气，则略剪而留之。”在人种问题上，康有为有着明显的种族歧视思想。他认为，白种人和黄种人可以平等，“棕色者，目光黯然，面色昧然，神疲气，性懒心患”；“其黑人之形状也，铁面银牙，斜颌若猪，直睛若牛，满胸长毛，手足深黑，蠢若羊豕，望之生畏”。于是，他提出要对黑人和棕人进行人种改造，改造的办法一是迁居，二是杂交，三是沙汰。所谓沙汰，办法是“其棕、黑人有德性太恶、状貌太恶或有疾者，医者饮以断嗣之药以绝其传种”。如果说，在康有为的时代具有种族歧视观点并不奇怪，但提出以“断嗣之药”针对种族实施人工绝育的强制措施则令人恐惧。固然，儒家传统有“己欲立而立人，己欲达而达人”的信念，然而，其前提是强制性。强制性的立人和达人，就会突破自由的基本底线，对个人的体貌特征乃至种族生存采用强迫手段加以改变，其后果会令人不寒而栗。

《大同书》与《礼运》的不同，还表现在工业化空前成就把人们的理想信念导向物欲方向。《礼运》的大同思想，尽管也涉及经济基础，但主旨还是社会公正和道义。而《大同书》的理想，更多地偏重于物质享受。在康有为描述的极乐世界中，满足物质欲望的文字占据了绝大部分，从而在无形中以物质享受和感官快感消解了道义价值。这一点对后来也有一定影响，时至今日，平民百姓关于共产主义的认知和想象，无非是“物质的极大丰富”。

康有为的上述偏失，当时并未引起人们警觉。恰恰相反，在工业化的巨大威力震撼下，当时全世界有不少人都抱有依赖新兴科学技术之力改造社会、改造自然、改造人类的宏伟设想，各种乌托邦思想大行其道。应该说，康有为的《大同书》符合当时的思想潮流，国内学界不重视它，是因为其学问不纯，而不是因为其旋律不对。人们对“美丽新世界”和“一九八四”的警觉和批判，是经过两次世界大战的教训才逐渐觉悟的。《大同书》的乌托邦思想，也曾在中国的社会改造运动中产生了一定的影响。人民公社运动中，《大同书》曾作为参考资料由中央印发各地阅读，就是这种影响的一个佐证。

有关《大同书》的社会效应及其在管理实践中的表现，迄今仍有待于学界进行深入探究。

做的话，结果都是一致的。而管理则是恰好相反的，更多的是依靠实践，依靠你自己由体验沉淀而成的经验，所以管理首先是艺术，其次才是科学。

目标第一，行动第二

曾经有人问我，你的登山念头是从哪里来的？我说，始于2002年7月11日我对王石的一次采访。当时，王石刚刚登顶北美最高峰的麦金利不久，在他看来：“那是一座让攀登者很有成就感的雪山。”听了王石攀登麦金利的故事之后，我便萌生了登山的念头。不过，王石给我的建议是，先去登一下香山或者司马台长城。

香山的海拔高度只有557米，我就是从这样一个高度开始起步的。说句实在话，刚开始登香山的时候我也是很吃力的，一路上要歇上好几次。直到一口气不歇地登上香山之后，我才又确定了新的目标——四姑娘山，那才是真正意义上的雪山。

总结出自己的经验，我认为设定目标既是至关重要的，也是十分具有挑战的，更是一件不断完善和调整的事情。

挑战自己，不断攀登高峰的同时，我自己也在积极地去创业，而合作伙伴的选择对于商业成功是至关重要的，创业中也会遇到高山缺氧，也会遇到暴风雪，面临这些不确定问题时合作伙伴就会知难而退，不能和你共同去登上顶峰。因此，选择合作的伙伴有可能是一种常态的事情，而不会一劳永逸。可以说，我的攀登过程其实就是一个合作伙伴的选择过程，有的人在爬上四姑娘山就感到满足了，而像金飞豹这样的人，即便是完成了登上地球九大极点的壮举后还在寻求更新更高的目标。

(慧聪网)

领导者如何克服自身最大弱点

其实，弱点在每个人身上都客观存在，只不过作为成功人士，我们倾向于将注意力集中在优势训练上，通常选择隐瞒或者绕开这些弱点。出于天性，我们会自然而然地尽量避免提到自己遭遇的失败。

没错，这确实是通往成功的常见途径。了解自己的弱点，是一个领导者应该具备的核心技能，更是一种非常睿智而且值得践行的良好习惯。自身的优劣势能够切实帮助自己到达理想化境地，但如果无法全面了解自身的弱点，那么维持长久的成功就只能是痴人说梦。

从这里开始，我也在思考自己都存在着哪些最明显、最致命的弱点。与很多朋友一样，我在做决定时往往表现得很犹豫（有位朋友曾经评价称，我这个人会非常谨慎地考虑问题，而后再以过度谨慎的状态想的更多）。我确实非常不喜欢承担风险，而且常常很难在与他人的接触或者交流中，让对方透彻的了解自己的想法。

单纯了解自身弱点也许不能改变什么，但确实让我有机会认真考虑自己的过失，并在日常工作中避免。举例来说，我现在开始学着加快自己的决策速度，尽力去抓住那些转瞬即逝的宝贵机遇。

各位读者朋友呢，您身上存在着哪些可能带来严重影响的弱点？我知道，我们不该过度深陷于自身的弱势或者将其显露在其他人面前，但为了真正完善自身、我们不妨拿出点时间认真审视自己。回顾以前那些令人难忘的惨痛教训，并考虑这些状况给我们的职业生涯造成了怎样的影响：

1. 想出5件没能按照既定思路进行的事情

不妨把它们写在纸上，接下来问自己：这些事情当中是否存在共性？是否是自身的弱点导致的？

2. 导致事情偏离正轨的理由，是否有些似曾相识

被同一块石头绊倒是很常见的，您是否遇到过不断重复出现的、由于自身弱点所造成的不利结果？

3. 如何才能让情况出现转机

如果大家身上不存在这些弱点，或者是成功将其克服掉，情况又会有哪些不同？在这一前提下，原本消极的结果是否会转变，并呈现出积极的一面？就我个人而言，有好几次如果自己能马上拿起电话、以坦诚的态度解释一切，那么事情本来不会变得那么糟糕。

4. 克服弱点，你能通过哪些途径获得帮助

就我个人而言，我的一大问题在于，喜欢在面对冲突时保持沉默。因此在工作过程中，我喜欢会通过邮件与两位成员进行交流，这两位睿智而且愿意勇敢提出反对意见，我很欣赏他们的果敢。

我发出的邮件其实很简单，只是邀请他们提意见，并请求他们在发现我的工作出现偏差时及时做出提醒。这两位都充分完成了任务，而且提供了大量宝贵的建议。坦诚地讲，他们真的帮我避免了很多严重的失误。

必须记住的一个重点在于：大家可以要求自己的同事、合作伙伴针对这些弱点伸出援手，获取援助是一种完全合理而非常有效的应对方法，足以支持大家克服弱点。

5. 这些弱点到底是怎么来的

每个人弱点的形成都有其复杂的综合因素。以我自己为例，我父母工作都很忙，而且我父亲更是我这辈子见过的最不擅长交际的人。在这种情况下，我不得不学会如何照顾自己，并尽可能通过书面方式表达感受，这一点直到今天还深深影响着我。

正因如此，我更乐于向交流对象发送电子邮件、短信、微博评论甚至是寄出一张明信片，而不愿直接给对方打个电话。我总会觉得他们正在忙自己的事，而我的贸然来电可能会打扰到他们。

6. 如果能够克服弱点，生活会发生怎样的变化

相信大家都清楚，放弃不必要的思维过程以及对于失败状况的假设到底有多困难。我就尝试过。想象如果自己能够抓住更多机会、并以更积极的态度与交流对象面谈，自己的生活和职业生涯与现在相比，会发生怎样的变化？这实在是项艰巨的挑战，因为我失败的次数要远高于我成功的次数。不过换成这种以成功为出发点的考量方式，我会更有动力对自己的过往进行反思。

(慧聪网)

从登山中领悟出来的管理心得

上升器，将它挂在安全带的主锁上，转身开始下撤。

任何一种失败都是付出了代价的，假如你是这一失败的蒙难者，唯一能使你受益的就是反思失败的过程，从中找出能够加以改善之处。即使是现在没有用武之地，来日还是可以受益无穷的。回家后，我在总结失败原因时意识到，启峰峰领队留给队员的时间太少了。

从海拔4700米的大本营爬到5500米的前进营地，上升了800米就用掉4个多小时，而从5500米的前进营地爬到6200米的顶峰，需要上升700米，给的时间是5小时，其中还需要使用上升器、安全锁、冰镐等各种器材，每个人还穿着沉重的高山靴。如果那天能够提前一到两个小时出发的话，失败是完全可能避免的。

两个月之后，我去新疆攀登海拔7546米的慕士塔格峰。最后一个营地分别设在海拔6800米和6900米两处，绝大多数人都选择了6800米处的营地。尽管头一天走得十分的吃力，为了保证第二天有充足的时间用来登顶，我还是咬紧牙关往上涨了100米，住在6900米的营地。原计划是早上8点钟就要出发的，但是因为天气实在是太冷了，冻得人出不了帐篷，一直等到太阳照到帐篷口，我才开始出发，时间是9点44分，比从6800米营地出发赢得了一个小时的时间。7月22日14点52分，我成功地登上了慕士塔格峰。一位山友在短信中这样写道：“攀登慕士塔格的成功是方法论的成功。”

我明白了一个道理：任何一座雪山都不简单，不要说你以前曾经攀登过多么高的山峰，有过多少次成功。即便是同样一座山，时间不同，环境不同，自己的状态不同，结果也就会截然不同。登山像管理，而不是像物理。物理的特点是，只要你按照某种定律去

会被风的呼啸所淹没。体重75公斤的我，被风吹得一个趔趄接着一个趔趄。尽管戴着防风帽和雪镜，但是裸露出来的脸和耳朵，被风吹得生疼。风还在不停地变换方向，令人无所适从，当你张着大口呼吸的时候，风夺口而入，满嘴都是雪和沙。

我向山顶望了望，湛蓝湛蓝的天空下，被白雪覆盖的哈巴雪山峰近在咫尺，按照我们的攀登速度，两个多小时之后就会站在顶峰。

但是问题是，再往前走的话就是亮冰，需要在登山鞋上绑上冰爪，手持冰镐，才能前行，眼前这么大的风，人在亮冰上行走最容易发生滑坠。3个多月之前，哈巴就曾发生一起由于滑坠引起的山难，42岁的上海向导“老古董”在海拔5200米处跌落山崖死亡。早上5点半，我们从4100米的大本营出发，已经攀登了将近5个小时的时间，在狂风中行走体能消耗非常大。

我知道，作为发起人，我面对眼前的情况必须迅速做出决断，是上，还是下。然而，我不忍心就这么让大家撤下去，如果再等等，风也有可能会变小。躲在岩石背后的我们三人一直沉默着。而风速则依然不减，一阵狂风过后，最终，我做出了下撤的决定。

在我们之前，曾经有一个新加坡的队伍成功登顶了，走的是同一线路，由同一个向导领队。仅仅是过了两天时间，我们却只能登上慕士塔格峰。一位山友在短信中这样写道：“攀登慕士塔格的成功是方法论的成功。”

让我明白了一个道理：任何一座雪山都