

# 中国食品周刊

## FOOD WEEKLY

协办:泸州玉蝉酒销售有限公司 双汇集团 成都蜀之源酒业公司

广告热线:028-68551386 新闻热线:13908058548 电子邮箱:1722428646@qq.com

企业家日报  
ENTREPRENEURS DAILY

19

2014年12月5日 星期五 主编:李国政 编辑:刘文景 版式:吉学莉

## 乳业:兼并重组卡在哪儿

在《推动婴幼儿配方乳粉企业兼并重组工作方案的通知》(以下简称《通知》)推出半年后,备受关注的中国乳业大整合并没有如期而至。业界普遍反映,过去的半年,乳企兼并重组政策呼声高,却无太多实际行动。至于并购难推进的原因,企业和行业专家的观点认为,被收购企业盼着在迅速增长的乳粉市场中占有一席之地,不愿被吞并掉;并购者认为与其费劲并购还不如独享其乐。

### 潜在卖方:卖得好不如过得好

在送走了国家工信部调研组后,黑龙江一位资深乳业人士也陷入了沉思:今年6月他来京参加了国家工信部召开的婴幼儿配方乳粉企业兼并重组大会,但是政策落地已有半年,如今却是雷声大、没有雨点,问题到底出在了哪里?“工信部下来和我们企业座谈,也是为了探究政策落地的原因,想知道企业是怎么想的。”该人士向记者如是介绍。

该人士所在的黑龙江省是中国乳业大省,在上半年仅黑龙江省通过婴幼儿配方乳粉生产许可证审查的乳粉企业就多达33家,而在过去的半年中却没有一家企业参与重组,其所在的龙丹乳业亦如此。

“从我们企业的角度来说,目前经营情况良好,以今年为例,婴幼儿配方乳粉的营收比去年同期增加三四成,液态奶板块也同比增加五成,另外婴幼儿乳粉生产基地和设备也在合理扩充中,所以不愿去并购其他在生产技术、管理理念上存在差异的企业,更不愿被大企业所吞并。”该人士说的“卖得好不如过得好”成为此类中型企业拒绝兼并重组的普遍心态。

据了解,企业“过得好”的底气不仅来自于企业自身在区域小众市场的可观营收,更有二孩政策放开以及行业大环境的支撑。国

家工信部消费品工业司副巡视员高扶曾介绍,国内婴幼儿乳粉行业近几年的年产量增速都在10%以上,同时婴幼儿配方乳粉的进口量增速也都保持在30%以上。“尤其是二孩政策放开后,为各乳粉企业带来了盈利预期。”中国食品商务研究院研究员朱丹蓬认为,区域性中小乳粉企业在当地有品牌和资金积累,而乳粉市场的扩大和政策利好,更加坚定了他们放手一搏的想法。

另外,上述业内人士也说道:“乳粉行业毛利可观,所以谁也不想在这个关键时候被吞并掉。”

### 潜在买方:啃鸡肋不如扩生产

据国家工信部统计,到去年底,全国婴幼儿配方乳粉生产企业已由2010年的180家减少到了128家,产品品牌也由650个减少到了500余个,年产量从55万吨增至60万吨,但是产业集中度低、自主品牌竞争力弱、高端市场有效供给不足、国产品牌销售区域主要集中在二三线城市,一线城市的份额只占25%左右。在此背景下,《通知》提出,要加快推进乳粉行业集中度,首先到2015年底争取形成10家左右年销售收入超过20亿元的大型婴幼儿配方乳粉企业集团,前10家国产品牌企业的行业集中度要达到65%。

按照该计划,推动行业集中度的重任自然落到了有资金、产品、管理等各方实力的大型乳粉企业身上,而行业现状却又无法提起强势企业吞并的兴趣。“所谓兼并重组,说白了就是大并购小、强并购弱,而对于企业来说,兼并重组要么看中品牌,要么看中资源,哪头都不沾,对于强势企业来说就等于无利可图,与其兼并其他企业,还不如自己扩大生产。”在君乐宝奶粉事业部总经理刘森森看来,乳粉企业兼并重组政策导向是好



的,但在实际落地中企业也都有着自己的一套想法,“就君乐宝的情况来说建厂扩大产能要比吞并另一家企业更加有效率,只要是通过国家认证的企业在产品品质上没有问题,并购能够保证品质,却很难保证领先,即短期内无法将君乐宝工艺上的设计和创新贯穿到另一家企业”。

除此之外,业内人士指出,资金也成为政策落地的另一障碍。上述不具名人士指出,虽然中央和地方政府表示将出资扶持乳粉企业兼并重组,另有国家开发银行、民生银行也曾表示将提供资金支撑,但并购重组一事涉及多个部门,资金真正拿到手更是一个不确定的事情。

### 中外合作:兼并重组外的实惠

在采访中身处一线的乳粉企业管理人员均向记者表示,在国家食品产业工业化和品牌建设化的发展框架下,婴幼儿配方乳粉行业也正在处于洗牌和品牌高度集中的阶段。不过,从去年蒙牛收购雅士利成为国内乳粉企业兼并重组的第一单后,还未有其他企业跟进,对此,业内人士称企业观望情绪浓重,而在此期间,中外企业的合作模式却为企业带来了兼并重组所不能带来的实惠,从而在一定程度上耽误了企业参与兼并重

组的计划。

2014年乳粉企业的中外牵手比比皆是,从达能入股雅士利到贝因美投靠恒天然再到西南区域品牌皇氏乳业牵手爱尔兰最大乳企IDB,中外企业共享奶源、技术和市场正在成为风潮。对此,上述黑龙江业内人士向记者总结道:“牵手外资的好处可以归纳为三点:一是可以利用国外优质且便宜的奶源降低生产成本;二是在国内奶源紧张的时候,中外乳源共享可以满足企业稳定化的市场需求;三是要利用消费者崇洋媚外的心理,打造进口奶源的概念来激发消费者的购买欲望。”他认为,中外牵手的利好是通过国内企业间的兼并重组无法实现的,而汲取外资的精华要比吞并一家国内企业更加有效果。

不过,业内人士普遍认为,不论是选择外资贴金还是自守坚持,这些都是国内乳粉行业整合所经历的阶段,政策的落实更加不能急于求成,最终还是要交给市场,由企业主导完成。在上述黑龙江业内人士看来,国内乳粉企业的未来应该是这样的:有5家左右的全国性大型乳粉企业做大而全的市场,有20多家小型乳粉企业做小而美的细分产品,两大块互不干涉又能相辅相成。

(齐琳 阿茹汗/文 胡潇/漫画)

## 亨氏全球最大米粉工厂在华落成

12月2日,亨氏全球最大的婴幼儿米粉生产基地在广东省佛山三水正式投产,亨氏全球首席执行官Bernardo Hees先生亲临了投产仪式现场,并庆祝亨氏进入中国30周年。新的米粉生产基地坐落于广东省佛山市,占地80000平方米,汇集了业内最先进的生产设备,为亨氏在华发展揭开新篇章。加上本次落成的三水工厂,亨氏在中国共计运营7家工厂。新的婴幼儿米粉生产基地将为佛山本地创造200个就业机会,并显著提高亨氏在中国的米粉产能。

“自1869年创始以来,亨氏一直致力于为全球消费者提供最优质的食品,树立并保持广受欢迎和信赖的品牌形象,”亨氏全球首席执行官Bernardo Hees先生表示,“新的世界级水准的工厂落成,更将有助于我们践行在中国永续发展、为中国消费者提供更多更好食品的承诺。新工厂将帮助亨氏进一步满足和超越消费者对我们的期望,并巩固我们在食品行业的领导地位。”

Bernardo Hees先生就广东省政府给予亨氏新生产基地建设的支持表示感谢,并称赞其地理位置优越,将有力推动公司持续增长。佛山位于东亚与东南亚交汇的广东腹地,是珠江三角洲经济区最具发展潜力的城市之一。

“我们非常欢迎亨氏落户佛山”,佛山市



委书记刘悦伦在早前与Bernardo Hees先生的会面中表示,“我们一直与亨氏密切合作,今后将一如既往地支持亨氏在这片投资沃土的发展”。

新工厂使用最先进设备亨氏新的婴幼儿米粉生产基地引进了当前食品行业最先进的设备,继续贯彻其对食品质量和安全的严苛把控。工厂的鼓烘机、粉状运输设备和

包装机等分别来自领衔全球的设备制造商荷兰皇家吉美福高达公司、德国基伊埃集团和德国博世,这些先进的设备不仅大大提升了辅食产品的生产速度,同时确保了更严密的品质控制:所有亨氏产品,从原料到半成品再到成品,层层检测,每批产品必须完成规定的测试项目并全部合格后才能放行出厂。另外,新生产基地还将落成一个全新的

世界级中心实验室,建立更强的检测能力,将大大提升食品安全的保障。

值得一提的是,关于婴幼儿辅食的过敏原控制现在越来越引起中国消费者的重视,亨氏新工厂行业之先,超越当前国际标准,实现从原料独立存储,到独立生产设备的完全空间隔离,为帮助宝宝减少过敏原潜在风险加多一道防线。

亨氏专注婴幼儿辅食作为首批进入中国的美国财富500强企业,亨氏如今是全球最大的婴幼儿米粉和瓶装辅食制造商之一,在婴幼儿营养品领域凭借卓越的质量和专业备受全球消费者信赖。亨氏婴幼儿米粉深耕中国市场30年,一直稳坐第一把交椅。数据显示,超过50%的消费者表示,亨氏是其常用的婴幼儿食品品牌。

亨氏中国区董事总经理陈戈女士分享道:“我们一直秉承‘消费者第一’的亨氏价值观,专注于婴幼儿营养品的研发与创新:从婴儿奶粉,到宝宝添加的第一口米粉,到蔬菜、水果佐餐泥,再到宝宝面条、磨牙棒、营养零食……我们致力于为中国宝宝提供最安全和优质的食品。”

三水生产基地的落成投产,对亨氏在中国,乃至全球的持续战略成长,以及对中国婴幼儿食品行业的提振升级,都具有重大里程碑式的意义。

(新华食品)

## 连云港查扣300吨巴西疯牛肉 涉案金额数以亿计

很快,检查人员在牛肉经销商徐某、任某的门市部内,发现被举报的“假牛肉”。不过,从外观看,确实是牛肉,但这些牛肉的包装盒上全部是英文,没有任何中文标识。

原来,2012年底巴西成为疯牛疫区。我国严令禁止销售来自巴西疯牛疫区的牛肉及相关副食品,这一禁令到今年1月尚未解除。查扣了尚未销售的近900公斤疑似巴西牛肉后,经营户徐某和任某被带回接受调查。经查,这些牛肉是巴西进口牛肉,从非法渠道进入我国。专案组侦查近两个月后发现,灌云还有汤某、任某德、温某等3人在卖巴西牛肉,而和他们有直接联系的供货商共8个,其中4个在徐州,还有4个在广东。

### 行销多地涉案金额数以亿计

3月5日,各抓捕组同时行动,在徐州抓获经销商陈某、许某等7名嫌疑人,在灌云抓获汤某、任某德和温某等3名嫌疑人,查扣冰冻巴西进口牛副产品近300吨。目前,外省追捕行动仍在继续。

经审讯,徐州4个团伙的7名嫌疑人交代,2012年底巴西牛肉禁售后,他们得知外省几个地区仍能拿到巴西牛肉,而且价格低

廉,从中可以牟取暴利,于是从去年初开始另辟渠道进货,并销往江苏及周边省份,其中仅销售至连云港地区的就达1亿多元。今年4月,相关嫌疑人被依法批捕。

民警在审查中发现,非法进口巴西牛肉的销售网络十分庞大,仅连云港就有8个团伙。今年7月28日,专案组四路出击,捣毁了连云港当地的8个窝点,抓获单某、杨某等9名嫌疑人,查扣巴西牛肉300余箱,价值30余万元。灌云县公安局治安大队副大队长周同斌说,由于违法销售的巴西牛肉远低于市场价格,所以当该牛肉一进入连云港市场的時候,甚至出现“劣币驱逐良币”的现象,造成连云港地区本地牛肉卖不动,很多牛肉经营户不得不倒单某处进货。单某每斤牛肉加一点价就出手,从中牟取大量非法利益。

### 冷库藏身荒郊野外躲避追查

违法销售巴西牛肉一年多时间,为什么迟迟未被发现?灌云县公安局副局长戴乐雨说,这是因为非法经销商的销售手法相对隐蔽。

“他们都是人货分离。”戴乐雨说,这些经销商都有自己的门市部,但在门市部他们并不会放很多巴西牛肉,或干脆不放,仍然

销售本地牛肉。“也有放少量巴西牛肉的,一旦有相关部门检查,他们就收起来。”而大量的巴西牛肉被存放在一些偏僻冷库中,一旦有人需要,他们接到电话,收到汇款后,再安排司机直接从冷库运到买家的冷库。“他们囤货的地方分散、隐蔽,很难追查。”侦查过程中,警方动用很多警力跟踪涉案车辆,这才摸清了嫌疑人的藏货地点。

徐州经销商许某原来也不是做牛肉生意的。自从卖上巴西牛肉后,他特意选了一个荒郊野外的冷库将牛肉囤积于此。“他们其实知道卖巴西牛肉是违法的,所以采取种种手段躲避相关部门的追查。”周同斌说。

据了解,疯牛病是一种传染性疾病,不仅人会感染,也可能传染给人类。禁止销售巴西输入的牛肉及相关产品,就是为了防止巴西疯牛病传入我国。“现在是没出事,但他们销售国家为防控疾病等特殊需要明令禁止生产、销售的食品,存在造成严重食物中毒事故或其他严重食源性疾病的风脸,对消费者是极不负责任的,已经涉嫌犯罪。”周同斌说。目前,江苏警方仍在追查禁售巴西牛肉的来源及其他销售网络。

(苏宫新 于英杰)

高端餐饮积极转型依旧疲软  
景气度堪忧

2014年1-10月,全国餐饮收入22591亿元,同比增长9.7%。日前,中国烹饪协会发布全国餐饮分析报告显示,虽然高端餐饮积极转型但依旧疲软,行业景气度仍堪忧。

报告显示,今年前10月全国餐饮收入增速较去年同期上升了0.7个百分点,与社会消费品零售总额增幅(12.0%)相差2.3个百分点,差距较去年大幅收窄。受益于“金九银十”餐饮市场的火爆,9月、10月餐饮收入与限额以上餐饮收入再度强势回升。

不过,大众化餐饮增长稳定,抽样数据统计,上半年全国小吃和团餐餐饮企业营收涨幅均超过了10%,部分大众餐饮企业的收入涨幅甚至超过30%。

(胡笑红 记者贾婷)

**国家发改委等4部委:  
东北地区秋粮收购全面启动**

近日,国家发改委等4部委发布《关于2014年东北地区国家临时存储玉米收购有关问题的通知》,2014年东北地区秋粮收购全面启动。按照国家部署,中储粮总公司作为执行主体,将在东北四省区启动2014年玉米的临时收储工作。

今年东北地区玉米临时收储价格与上年保持一致,其中黑龙江为1.11元/斤,吉林1.12元/斤,内蒙古和辽宁1.13元/斤。中储粮明确,今年秋粮收购不再新增露天“茓囤”,一律采用具有防火功能的新型露天储粮设施,从严抓好安全生产工作。据了解,今年6月份以来,中储粮累计为秋粮收购腾出仓容6000多万吨,缓解了仓容压力。

(杜海涛)

**内蒙古下放食品生产许可审批权  
首批确定5个市承接**

2日,记者从内蒙古食品药品监督管理局获悉:近日,内蒙古食品药品监督管理局决定将除婴幼儿配方乳粉以外的28大类食品生产许可审批权限下放到各盟市。

据了解,内蒙古食品药品监管局就下放和承接工作提出了三点要求,一是抓紧设立机构并调整人员配置;二是梳理制度,按照行政许可要求建立相关制度体系;三是认真履行职责,严把食品生产许可准入关。

确定赤峰市、满洲里市、巴彦淖尔市、鄂尔多斯市、乌海市作为首批下放的5个市。自12月1日起,内蒙古食品药品监管局将不再受理以上五个市的食品生产许可审批工作,由承接审批权的食品药品监督管理局开展食品生产许可新发证、变更、延续、注销等食品生产许可审批工作。内蒙古食品药品监督管理局将根据其它盟市承接条件,逐步下放食品生产许可审批权限。

(杜怀忠 路佳宏)

**“豆你玩”卷土重来 海口小黑豆价格上涨超五成**

今天走访海口市场发现,绿豆、黄豆、红豆、黑豆等豆类价格都有所上涨,其中,本地小黑豆价格涨幅最大,与去年同期相比涨幅超过50%。

在国兴大道、龙昆南路、凤翔东路等多家超市、农贸市场记者发现,黄豆价格从原来的4元/斤,涨至4.5至6元/斤;绿豆价格从5至6元/斤涨至7元/斤;红豆价格已经涨至13元/斤;黑豆也是9至12元/斤不等。

业内人士称,绿豆受前两年价格影响,今年绿豆种植户种植积极性不高,绿豆种植面积减少,产量明显降低,供不应求,价格自然较高。而红小豆供应主要以国内生产为主,同时,还向部分东南亚国家出口,而去年种植面积较少,红小豆的市场需求缺口较大,导致价格有所上涨。

(张云)

**福建省成立食品药品安全专家委员会**

日前,福建省食品药品安全专家委员会成立。来自省内主要高等院校、科研机构、技术支撑机构、社会团体、新闻媒体和台湾的47位知名专家学者受聘成为专家委员。

委员会作为省食品药品监督管理局的决策咨询机构,按不同专业领域,分设食品药品安全专家委员、药品安全专家委员、医疗器械安全专家委员、保健食品安全专家委员、化妆品安全专家委员、法律和媒体专家委员等6个工作组,承担食品药品领域监管和安全事件处置工作的技术咨询、答疑解惑、政策建议、参与评估安全风险、协助科普宣传、权威信息发布和对外交流等工作。

(储白珊)

**酿造品质生活 成就非凡人生**

**四川省泸州玉蝉酒类有限公司  
联系电话:4009-919-979**