

用管理会计思维开创新的管理时代

■ 高红海

《财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》甫一发布,便在业内引起极大反响。一些财会业内人士以及关注管理会计的人士纷纷在网站、微信上转发,庆贺中国管理会计又一重要发展阶段的到来。

原默克制药中国区董事 CFO 邹志英是一位长期研究管理会计理论和实践方法的财务管理者,看到财政部如此重视管理会计的推广和应用工作,她表示,在大数据时代,在新技术和商业模式挑战层出不穷的今天,中国企业迫切需要用管理会计的思维开创一个新的管理时代。

管理会计带来深刻变革

管理会计在我国业已成燎原之势。

若管理会计在企业得以落地,财务部门的角色定位将发生根本性转变。邹志英说,从此,企业财务部门的定位将不再是“成本中心”,而是为企业创造价值的“利润中心”。

财政部管理会计咨询专家、中国糖业酒类集团公司财务总监沈树忠表示,传统财务部门大多从事的是低价值而非显著价值增值的工作,通过推进管理会计工作,会计工作者在企业财务转型中的领导作用将更加明显。比如,通过“战略地图”,将财务指标与非财务指标更紧密结合起来;通过平衡计分卡,将战略与包括财务和非财务在内的短期业绩指标更紧密结合起来;通过作业成本法、标杆法,完整生命周期成本计算等,使战略思想嵌入到企业财务的方法和技巧之中;加之流程理念和行为科学导入财务领域等,管理会计将使财务控制脱胎换骨,焕发出勃勃生机。

“通过管理会计,会计工作者可在更广的范围内和更深的层次上为企业创造更多价值。”沈树忠说。

不仅是企业,事业单位也在纷纷迎接管理会计改革。兰州大学第二医院总会计师刘立善说,随着支付方式和补偿机制的转变,如何提高医院内部管理效果和效率,转变医院管理模式,进行精细化管理,成为当前医院迫切需要解决的问题。为此,刘立善就将目光更多投向了管理会计的学习与应用。

对此,财政部管理会计咨询专家、迪博企业风险管理技术有限公司董事长胡为民表示,长期以来,我国会计工作侧重于鉴证类会计和记账类会计,管理会计发展滞后,会计信息的价值创造能力未得到充分挖掘。“切实加强管理会计工作,是我国企业和行政事业单位的内生需求,有利于推动建立完善的现代企业制度,增强企业价值创造力,提升企业效益和经济绩效;有助于提高政府管理效能,提升政府部门资源利用效率和管理效能、降低行政成本。”

打造特色管理会计体系

值得注意的是,管理会计重在实务应用,因此,《指导意见》明确提出管理会计体系建设要因地制宜、分类指导,就是要充分考虑各单位不同性质、不同行业、不同规模、不同发展阶段等因素,从实际出发,推动管理会计工作有序开展,指导企事业单位从本单位实际出发,建设具有单位特色的管理会计、运用管理会计帮助单位创造价值,这也是有志于发展管理会计的业内人士的共识。

中国兵器装备集团公司是较早践行管理会计的央企之一。财政部管理会计咨询专家、

中国兵器装备集团公司副总经理兼总会计师李守武表示,管理会计要在集团创造价值、要更好发挥作用,关键就是始终立足于业务需要,做好顶层设计,推进体系化管理。

围绕经营发展中遇到的问题,中国兵装集团打造了具有特色的管理会计体系。一是从面向成本的设计(DFC)到全价值链成本管理。该集团坚持推进成本管理向“前”延伸,突出设计源头控制成本,向成员单位推广长安汽车面向成本的设计(DFC)经验,以提升产品竞争力。二是打造基于业务、财务融合的全面预算管理平台。该集团下属长江电工利用全面预算整合相关管理会计工具,所总结的推进预算“五步走”和业财融合“三关键”就是推进全面预算的典型代表。三是实施精细化标准成本控制。通过标准成本法、作业成本法等管理会计工具的应用,该集团坚持成本管理向“下”深化,不断提高成本管理精细化水平。四是强调人的激励和管理评价的组织公正性。该集团以价值管理为核心,结合管理会计工具运用,建立全员、全面、奖惩并举的绩效评价,务求做到公开透明、公平全面。

李守武总结说,管理会计的实施要注重“实用”、讲求“有效”、强调“扎实”、鼓励“创新”,从而使管理会计运用更加符合企业发展实际。

对此,沈树忠也有同感。他表示,所在企业开展了一系列提升企业价值的管理会计实践活动。比如强化预算、考核及管控,做好分析决策,提升企业价值;全面参与对下属投资企业的管理和资本运作工作;参与企业战略管理,将财务部门定位为“财务专家,业务合作伙伴”;强化核心流动资产管理,开展价值链成本比较管理等。

在弹性财务体系建立有效性的税收

国际会计师联合会(IFAC)首席执行官官法耶泽尔·乔杜里(Fayezul Choudhury)撰文认为,会计准则全球趋同将在金融稳定重建过程中扮演不可或缺的重要角色。

布里斯班 20 国集团(G20)领导人峰会召开之前,G20 的财政部长和央行行长对一项为期数年的工作计划所涉及的合作措施进行了讨论,该计划旨在稳定和增强全球经济、推动经济增长、确保国际税收体系的完整性。

如果全球经济增长率想要在今后 5 年达到 2%,那么发达国家和新兴经济体的财务状况都要进一步的改善。

国际会计师联合会(IFAC)将继续切实履行服务公众利益的使命,通过强化会计行业和倡导财务体系改革,为发展稳健的国际经济做出自己的贡献。健全且具有活力的会计行业对提升经济稳定、促进问责、强化财务体系和结构、增进可持续发展而言必不可少,增长和稳定要求对财务交易进行确认、计量、处理和报告等一系列完整的业务处理。

信任、责任和透明度是全球经济进一步走强和更加平衡的关键。在国际货币基金组织(IMF)为 G20 会议编制的一份报告里,上述标准也被提及。

IFAC 向 G20 峰会提交了 8 项意在推进经济增长、建立经济弹性的建议,涉及以下三个关键领域:通过全球一致性来实现健全的财务监管;提升各国政府的财务管理、报告系统、透明度以及问责;有效的税收体系。

全球一致性和有效监管要求在全球范围内采用和实施高质量的会计准则。这类会计准则能够促进跨境业务活动、提升经济和金融稳定性、增强透明度和问责。虽然有些人认为国际财务报告准则(IFRS)和美国公认会计原则(US GAAP)的趋同良机已经错失,但 IFAC 仍然支持 G20 的立场,即需要唯一一套适用于全球的高质量财务报告准则。除 IFRS 之外,IFAC 还建议各个国家和地区采用和实施《国际会计准则》(ISA)、《国际公共部门会计准则》(IPSAS)以及由国际会计师职业道德准则理事会(IESBA)发布的《职业道德准则》中有审计师独立性的要求。

财务管理、报告、透明度和问责

尽管过去数年间对这一问题的认识已有进步,但是在世界上许多地方,公共部门仍然存在财务管理羸弱、透明度低下以及责任缺失等情况,严重威胁着全球金融

稳定。

政府支出是国内生产总值(GDP)的重要组成部分,在某些国家,政府支出占 GDP 的比重高达 30%。庞大的政府支出凸显了稳健政府财务管理的重要性。但是,许多政府编制的财务信息无法反映它们所做政治决策带来的全面经济影响。高质量数据的匮乏意味着政府部门关键决策者不能做出合理的财务判断,无法掌握决策后果。一旦政府管理财务资源的方式不当,最终支付代价的将是本国公民。

全球蔓延的主权债务危机已经充分说明了各国政府急需提升透明度、一致性以及相互之间的沟通。许多国家的政府要求私营企业报告高质量的财务信息,但政府自身却未遵循这些相同的准则。

当务之急是进行根本性改革,提升透明度和问责,督促政府以保护公民的态度来管理自身财务。G20 应该积极地鼓励和推动政府和公共机构采用权责发生制会计制度。权责发生制会计能够更加全面和准确地反映政府的财务状况,提升问责和透明度,改进财务管理和决策,最终提高金融稳定性。金融稳定的提升有助于降低贸易壁垒,这也是 G20 成员国推动全球经济增长的战略之一。

例如,针对包括赤字支出透明度在内的公共部门财务报告、透明度以及问责,“金融稳定委员会”(FSB)可以建立一个工作小组着手研究相关改进工作。

多年以来,IFAC 一直致力于改革公共部门的财务管理。“现在就肩负起责任!”是 IFAC 和广大利益相关人为进一步推动问题进展所发起的一场新战役。通过采用和实施基于权责发生制的高质量会计准则,IFAC 正在为提升政府财务透明度和问责而不懈努力着。

有效的税收体系

健全且有效的税收体系是现代社会经济运行的基石。理想状况是,税收体系有着明确的目标,能够提升透明度,易于应用和监管。如果税收成果无法反映交易的经济实质,抑或税收考量是进行投资和交易的主要原因(若非如此就不会产生投资活动或交易),那么税收体系的有效性就会受到侵蚀。

例如,通过缔结国际条约和信息共享协议,各国和地区间的合作能够明确职责,保持全球长期可持续性发展。在此过程中,发展中国家和新兴经济体的需求必须得到正确的对待。

(中会)



兴文电力 35KV 九丝输变电站

兴文电力 35KV 九丝输变电站正式投入运行

■ 陆婷 邓林红 本报记者 何沙洲

近日,总投资 630 万元的四川能投兴文电力有限公司 35KV 九丝输变电站带电试运行一次成功,通过 72 小时连续试运行,设备运行稳定,现已正式投入运行。

35KV 九丝输变电新建工程建设规模为主变容量 2x4000KVA,有 10kV 进出线 5 回,35kV 进出线 1 回与仙峰变电站相连,35kV 输电线路 11.72km。

据悉,该变电站的成功投运,将解决长期以来兴文县九丝城镇和毓秀苗族乡工农业生产用电和居民生活用电紧张的问题,进一步优化兴文电网结构,大大提高电网供电的安全性、可靠性和经济性,更好地满足兴文经济社会发展的需求。



记者“走基层”来到新疆塔什库尔干县马尔乡多皮里村,与孩子们一道翻山越岭去上学

支持记者采访 保护公众权利

如何辨别新闻记者证真伪？

方式一 二维码扫描

用智能手机扫描照片下方二维码,核验新闻记者证信息,如显示被查询人的样证信息和照片,说明是真记者证;如不显示,说明不是真记者证。

方式二 短信查询

移动手机用户发送“CXXM记者姓名#单位名称”到10660840查询,如收到被查询人的证件信息,说明是真记者证;如收到“您查询的记者信息未找到……”等字样,说明不是真记者证。

方式三 网站查询

登录中国记者网(<http://press.gapp.gov.cn>)首页新闻记者证查询栏,输入新闻记者证相关信息,如显示被查询人的样证信息和照片,说明是真记者证;如显示“没有找到您想要查询的内容……”等字样,说明不是真记者证。



2014版新闻记者证