

2 热点透析 Hot Dialysis

创业魔法学院 CEO 陆伟:和创业者一起“实战”

■ 王晓洁 王晓磊

创业魔法学院是干吗的?面对好奇的询问,三十出头的陆伟总是耐心地解释“创业教育”这回事,毕竟,这还不是一个人们熟知的领域。作为创业魔法学院的联合创始人,他认定,自己发力的是一片即将茁壮成长但才刚刚起步的蓝海产业。

创业圈的“哈利·波特”

北京中关村鼎好大厦的8楼,是创业魔法学院的办公地点。在一片能容纳数百人办公的区域中,创业魔法学院占有10个工位,包括CEO陆伟在内共有10名员工。在这片“宽阔”的区域里有近40家创业公司,陆伟说,他的梦想,就是打造真正的创业“孵化器”和“加速器”,帮助创业者实现梦想。一个“80后”,带着9个员工,创业经验还不足4年,许下如此宏愿,靠谱吗?陆伟的回答是:在互联网时代,没什么不可能。一副黑框眼镜配上娃娃脸,陆伟看上去比实际年龄要小几岁,有点儿神似哈利·波

对话陆伟

创业学习从未如此重要

■ 王晓洁 王晓磊

创业魔法学院联合创始人陆伟在为创业者讲课时,喜欢举这样一个例子:2013年,诺基亚前任CEO约玛·奥利拉在记者招待会上公布同意微软收购时最后说了一句话:我们没有做错什么,但我们就是输了。但陆伟认为,诺基亚就是错了,错在“企业学习”出了问题——它没有及时研究、洞察移动互联网的趋势。在这个技术迭代如此高频的时代,创业学习从未如此重要。记者:创业真是教出来的吗?陆伟:创业成功与否,主要靠创业者自己在市场摸爬滚打,但是,在这个过程中,创业者必须不断学习,既要钻研市场趋势,也要学习产品设计、营销推广、团队管理、公司治理。通过学习才能不断调整发展方向,方向错了,努力都是白搭。其实在国外,创业教育已经是一个相当流行的概念,许多高校都有这样的课程,但许多中国人对这个概念还比较陌生。德国孵化器公司Rocket Internet即将在法兰克福证交所上市,整体规模或达84亿美元。美国的孵化器YC已经培养了700多个创业公司。他们是我们的目标。记者:培训什么?创业者能学到什么?陆伟:我们做教育,而不是简单的培训。我们不教那些离初创公司很远的前沿理念,而是与创业者一起进行“创业实战”,帮助初创公司减少关键性错误,提高创业成功率,将

[紧接P1]

签约投资总额 620 余亿元 遂宁国际物流博览会完美收官

国家发改委经济贸易司副司长耿书海,商务部驻成都副特派员武雪峰,遂宁市委书记杨洪波出席会议。来自柬埔寨、土耳其、泰国、老挝、意大利、新加坡等国家嘉宾出席会议,商务部国际经济合作学会副秘书长强宏,中国交通运输协会常务副会长王德荣,中国物流与采购联合会副会长崔忠付以及中国对外应用技术交流促进会、中国电子商务协会、远成物流、四川西南巨能新能源等行业协会、龙头企业出席会议。四川省政府副秘书长、省物流办主任李家国主持会议。

“柬埔寨早已认识到促进和发展互通互联、国际交通运输和物流的重要意义。”柬埔寨公共工程和运输部部长陈友德认为,良好的交通运输与现代物流体系是人员、商品、服务和信息自由流动的必要渠道。交通运输体系的运行效率决定着产品与服务的流通效率,没有发达的交通运输体系,物流便无法发挥其诸多优势。陈友德结合柬埔寨交通发展现状,希望在海陆空交通建设方面加强国家、地区间的合作,消除物流障碍。

甘霖发表主旨演讲指出,四川省委、省政府历来高度重视对外开放及通道建设。近年来,通过深入实施充分开放合作战略,奋力打造西部综合交通枢纽,四川开创出“大道出川,蜀道不难”的全新历史,初步建成了高效便捷、规范有序的现代物流服务体系,为全省持续快速发展奠定了坚实基础。四川将现代物流业作为当前重点发展的五大新兴先导型服务业之一,在资金、人才、政策扶持、工作推进机制等方面进行重点倾斜,促进四川现代物流业持续快速发展。甘霖说,本次会议以“发展通道经济、加快一体化进程”为主题,围绕“区域联通与跨境合作、城市走廊建设、跨境贸易和投资、生态旅游合作”等热点开展专

题。若记者不追问,说话严谨的他,不会主动“炫耀”自己的业绩。

陆伟说,创业魔法学院就是要为创业大军们传授“点石成金”的经验,使其尽量少走弯路。他说,曾看到许多拿到A轮融资的创业者不知道怎么搞股权分配,仿佛“盲人摸象”。

坚信自己的判断,2013年,陆伟和清华校友总会互联网与新媒体协会秘书长邓永强共同创立“创业魔法学院”。依托清华校友会的人脉资源,创业魔法学院吸引了大量投资人作为“创业导师”。对导师而言,这是一个投资项目的绝佳平台。学院既提供面向大众创业者的在线公开课、精选案例教学,也为精英项目提供一对一的创业辅导。创业魔法学院于今年3月启动了第一轮培训,首期10个项目结业后全部拿到了天使投资或A轮融资。今年10月17日,首期“F90魔法加速器”也将开营,将为6个“90后”创办的早期创业团队提供20万至50万元的种子投资以及90天的创业辅导。

不讲理论,重在实践

陆伟说,创业魔法学院就是要为创业大军们传授“点石成金”的经验,使其尽量少走弯路。他说,曾看到许多拿到A轮融资的创业者不知道怎么搞股权分配,仿佛“盲人摸象”。

坚信自己的判断,2013年,陆伟和清华校友总会互联网与新媒体协会秘书长邓永强共同创立“创业魔法学院”。依托清华校友会的人脉资源,创业魔法学院吸引了大量投资人作为“创业导师”。对导师而言,这是一个投资项目的绝佳平台。学院既提供面向大众创业者的在线公开课、精选案例教学,也为精英项目提供一对一的创业辅导。创业魔法学院于今年3月启动了第一轮培训,首期10个项目结业后全部拿到了天使投资或A轮融资。今年10月17日,首期“F90魔法加速器”也将开营,将为6个“90后”创办的早期创业团队提供20万至50万元的种子投资以及90天的创业辅导。

陆伟说,创业魔法学院就是要为创业大军们传授“点石成金”的经验,使其尽量少走弯路。他说,曾看到许多拿到A轮融资的创业者不知道怎么搞股权分配,仿佛“盲人摸象”。

陆伟说,创业魔法学院就是要为创业大军们传授“点石成金”的经验,使其尽量少走弯路。他说,曾看到许多拿到A轮融资的创业者不知道怎么搞股权分配,仿佛“盲人摸象”。

创业魔法学院“魔法”何在?陆伟说了两个词:“资源”和“实战”。

“我们的导师是资深的投资人、互联网公司高管,他们可以对创业者提出中肯、到位的指导,和创业者一起‘实战’。”陆伟举了个例子:有一个创业者经过导师的指导,完全改变了创业方向。在陆伟看来,这正体现了创业魔法学院的价值——不讲理论,重在实践,不断打磨商业模式、加速产品迭代,甚至不断“试错”。

参加培训的鲜榨果汁配送项目“调果师”创始人肖洪涛说,三个月的培训让她避免了几个“危险的错误”。“第一课就是讲创业股权分配应避免均分,否则可能引起沟通磨合方面的隐患。我一下子意识到自己的问题。”肖洪涛说,她已经是第三次创业了,始终没意识到股权分配也有讲究。

培训带给肖洪涛的第二个惊奇,是投资人主动找她谈投资。当时,她的想法居然是:我用自己的资金投难道不可以吗?导师告诉她,投资人的资金可以根据市场风向无限循环,不仅能快速融资,也能“融智”,比自有资金更高效。

记者:需要服务的创业者那么多,你们的人员和服务能跟上吗?

陆伟:人少并不意味着做的事小,这正是互联网的特色所在,美国一个55人的公司WhatsApp就做到了190亿美金的市值。

创业魔法学院将依托互联网平台扩大教育的外部效应。目前我们已开发了几十门互联网创业视频课程,还计划开发一系列在线创业课程。

不过,现阶段,我们的主要精力是放在线下培训,等积淀了一定的经验和实力,未来一定会依靠互联网平台,将投资者、成功的创业者以及正在创业的人联结在一起,服务更多的对象。

记者:您刚才提起,创业魔法学院现在主攻“F90魔法加速器”,扶植“90后”创业,这是怎样的项目?

陆伟:“F90魔法加速器”以线下的培训和辅导为主,目标是打造明星创业公司,即将于10月17日开始第一期培训,首期共有6个项目入选,其中包括校园活动平台“小酱油”、校园O2O电商“疯兔盒子”、心脏监护数字医疗设备“爱芯宝”等。

记者:为什么这么看好“90后”?陆伟:“90后”是未来5到10年里中国互联网新经济的中坚力量,他们是“互联网原住民”,拥有与生俱来的互联网思维,20多岁也正是有着无穷无尽精力去折腾的年纪,没有太多的约束,不怕失败。

谈起商业模式,陆伟说,可以理解成“风险共担、利益共享”,即带出好项目,才能有回报。他强调,回报是从与投资入合作的过程中产生,绝不会从创业者身上直接收取。

不安分的“好学生”

在陆伟看来,创业并非偶然。虽然从小到大都是“好学生”,却从来不是“书呆子”。受《圣斗士星矢》《足球小将》《海贼王》等漫画影响的他,特别喜欢通过“创造点儿什么”获得满足感。

在西南财经大学攻读工商管理专业时,陆伟曾率队帮助父亲的朋友将一款柑橘农药专利推向市场。当时,他只是听说有这种技术,就主动联系了研发者,带着项目参与了“挑战杯”全国大学生创业大赛,一举捧得了四川省金奖、全国决赛银奖。



短评

期待孵化器真正发挥效力

■ 王晓洁

创业魔法学院联合创始人陆伟说,他就希望办一个“真正的孵化器”。这话引人深思,真正的孵化器是什么样?目前我国创业孵化器存在不少问题。记者在采访中发现,一些创业孵化器打着支持创业的幌子做房地产的生意;一些政府部门主导设立的创业支持机构行政色彩大于市场色彩,成为“形象工程”。对一个国家而言,孵化器的好坏不仅事关创业者,更是从深层次说明了市场经济运行效率。理论上,在更高效的市场,资金会朝向具有较高价值的目标流动,“智慧”程度越高。反之,则说明市场存在失效之处。硅谷孵化器YC的成功值得借鉴。YC从2005年成立至今,共支持了700多个创业公司,聚集了1400多个投资人,投资过的公司总市值已超300亿美元,其中明星项目包括云存储服务公司

大四找工作时,他被GE(通用电气公司)录取。陆伟的想法很简单——进入GE,就是要学习领先的管理经验。很快,GE不再是陆伟的雇主,而是客户。

2007年,他加入了本土咨询公司凯洛格,这家创业不久的公司赢得了包括GE在内的多家跨国公司客户,陆伟负责哈佛商学院在线教育产品在华南地区的运营和推广。他发现,在技术快速发展的时代,企业培训的市场潜力前所未有的大。2010年,他自立门户成立了自己的咨询公司,专攻企业培训。

作为学霸,陆伟最擅长的学习成了他的生意。从学生到公司白领,再到披荆斩棘的创业者,他其实一直都在琢磨“企业如何学习”这件事儿。不过,理想丰满,现实骨感。和许多初创企业一样,快速成长的创业魔法学院也面临着市场大、时间紧、人才少的挑战,如何突围,成了摆在陆伟面前的现实考题。

Dropbox和共享房屋短租平台Airbnb。

YC最令人称道的就是它匠心独运的培训机制、导师机制、校友和投资人的资源,多种要素融合为一张创业者所需要的支持网络,赢在“软件”,而非“硬件”。相比而言,我们至少有两点需要努力:其一,创业环境还不够好,因此某些领域的改革仍有待深入;其二,正是因为市场不够好,所以还有创新的空间。不过,值得欣慰的是,在中国的创投环境正在发生翻天覆地的变化。在新技术的推动下,创业门槛降低,投资者不再高不可攀。

从政府重视面看,在2014夏季达沃斯论坛的开幕式上,李克强总理表示,借改革创新的“东风”,在中国960万平方公里土地上掀起一个“大众创业”、“草根创业”的新浪潮。这一讲话鼓舞了无数创业者,更传递了深化改革的坚定信号。因此,我们有理由期待,未来中国将会出现更多“真正的孵化器”。

家建立更加紧密的联系,引进更多物流项目,为遂宁现代物流产业腾飞再添新动力。

会议还集中推介了中国西部现代物流港电子商务产业园项目、遂宁远成国际综合陆港项目等重大项目,与会企业进行了深入交流。“遂宁的交通优势吸引人,‘保姆式’服务令人感动。”在参会企业家交流发言环节,远成集团董事长黄远成激动地表示,作为成渝节点城市,遂宁交通区位优势突出,基础设施完善,尤其是市区两级政府亲商、爱商、护商的发展理念和务实高效的“保姆式”贴心服务,让在遂投资者备感温暖。“作为一名新遂宁人,欢迎大家到遂宁投资兴业,相信这里将会有别样的感动和收获。”会上,马来西亚隆基马中集团、惠龙易通国际物流股份有限公司等企业分别与遂宁船山区、新疆喀什等市政府举行了签约仪式。本次集中签约仪式共成功签约项目51个,投资总额620余亿元。其中正式合同项目40个,投资金额约312亿元。

大丰收: 投资总额达 622.09 亿元

据了解,本届物博会期间,共签约现代物流产业重点项目51个,投资总额达622.09亿元。其中,正式合同项目40个,投资金额311.99亿元,意向框架协议11个,投资金额310.1亿元。大项目的集中签约,将进一步助推四川省现代物流业的快速发展。

项目集中签约物博会揽金逾600亿元

11月1日,在物博会开幕首日,第三届中国(四川)国际物流博览会现代物流产业推介暨重点项目建设签约仪式在遂宁举行,来自国内外现代物流主导产业中的230余家行业领军企业参加了会议。会上,立足我国现代物流业发展的新阶段、新任务、新要求,结合四川省物流通道、物流节点、物流现代化建设和物流市场主体的实际需求,现场推介了中国西部现代物流港电子商务产业园项目、遂宁远成国际综合陆港项目、凉山州德昌县现代物流园区项目等具有发展潜力的新物流项目,吸

引了不少客商的注目。据主办方介绍,本届物博会期间,共签约项目51个,投资总额622.09亿元。其中,正式合同项目40个,投资金额311.99亿元,意向框架协议11个,投资金额310.1亿元。

本届物博会的成功举办,将进一步加强中西部地区经贸物流合作顶层设计,加强四川物流基础设施的整合与建设和物流信息资源的共享,推动物流服务贸易便利化。同时,随着本届物博会的圆满落幕和签约项目的依次落地,还为促进四川省现代物流业的快速发展注入强劲动力。

多点多极支撑 物博会首次移师遂宁

近年来,国家先后制定了一系列促进物流业发展的政策措施,四川省经济基础雄厚,物流需求大,公路、铁路、航空、海域、河流等物流基础设施和物流资源丰富,具备了物流业快速发展和开展供应链一体化运作的基础和条件,在四川省委、省政府实施“三大发展战略”中,提出将现代物流业作为重要的新兴先导型服务业来抓,积极构建多点多极支撑的现代物流节点体系——“首位城市”成都是全省物流的主枢纽,将打造泸州宜宾、达州南充广安、攀枝花西昌、绵阳广元、内江资阳遂宁五个物流增长极。记者了解到,物博会自2012年创办,前两届在成都举办,而此次是物博会首次移师遂宁,正是四川省加快现代物流节点体系布局,实现物流业快速发展的重要举措。

位于成渝之心的遂宁,无疑具有现代物流业发展的先天优势。本届物博会组委会执行主任、中共遂宁市委书记杨洪波介绍,目前,遂宁全市初步形成以中国西部现代物流港为核心、各县(区)物流基地为支点的现代物流综合网络体系。全市物流企业达200余家,物流业实现增加值近60亿元,从业人员近10万人,物流业也成为了遂宁市经济发展新的支柱性产业。如今,遂宁正充分发挥区位和交通优势,将发展现代物流业作为实施该市“六大兴市计划”、推动遂宁跨越发展的新引擎和新动力,正加快建设以现代物流业为重点的现代服务业集聚区。