

6 财务精英 Financial Elite

北京:以科学招标促进注会行业健康发展

为进一步做好北京市市级行政事业单位会计、审计及资产评估定点服务政府采购招标工作,使其更加规范化、程序化、科学化,日前,市财政局采购处、市政府采购中心、北京注协、北京评协联合召开“会计审计及资产评估服务政府采购招标工作座谈会”。

会上,市财政局采购处及市政府采购中心领导介绍了 2014 年度市级行政事业单位会计、审计及资产评估定点服务政府采购招投标情况。2014 年,会计、审计及资产评估服务首次纳入北京市政府采购目录,市政府采购中心在充分调研的基础上,于 2013 年 12 月开展了相关招标工作,北京市共 149 家会计师事务所、30 家资产评估机构中标,服务期限为一年。2015 年将启动新一轮招标工作,希望通过此次座谈会倾听行业协会及会员代表对招标期限、评标标准和方法等方面的意见,以科学的招标提高政府购买服务效率,并促进两个行业健康发展。(北京注协)

两岸四地会计师行业共同研讨提升职业判断能力

10 月 13 日,“2014 年海峡两岸及港澳地区会计师行业交流研讨会”在澳门召开,来自两岸四地近 500 名会计师行业代表参加了本次研讨会。研讨会主题为“职业精神与职业判断”,并设三个研讨专题,即:“会计师诚信及道德标准”、“会计师事务所持续发展与保证质量的平衡”及“复杂经济环境中会计师职业判断的应用”。会议采取主题演讲、专题演讲及互动问答的形式进行。

中注协副会长兼秘书长陈毓圭在致辞及主题演讲中表示,职业判断是会计职业的精髓,职业判断能力是会计师的核心能力,在推进会计师行业发展的诸多任务中,提升职业判断意识,提高职业判断能力,树立职业判断权威,无疑是其中十分重要的方面。陈毓圭秘书长指出,世界经济形势在变化,会计职业处于新的环境,会计职业判断也面临新的任务和责任。为此,会计师要加强会计理论学习,拓宽自身的知识领域,把握执业准则的精髓,掌握并遵循职业判断的程序,实现职业判断自强,并以此增进职业判断的自觉、自信和自律;会计职业组织要积极加强对会计师职业判断行为的指导,积极维护会计师职业判断的权威,在制定执业准则时,要充分体现执业准则的集体判断性质,进行充分的征求意见和论证,并坚持以原则导向为基础,防止走进“规则”的误区;要加强职业界与监管部门的沟通,增进监管部门对职业判断的认识、理解和尊重,并持续加强监管部门的职业化建设。

作为两岸四地会计师行业交流研讨会的一项重要重大成果,会上发布了《注册会计师职业判断指南》,旨在为会计师们提供会计职业判断的指导,并鼓励两岸四地会计师组织自愿借鉴采用或作为本组织制订相关指南的参考基础。该指南的起草制订和发布工作,是在两岸四地会计师组织联合成立的职业判断指南起草工作指导委员会的指导下进行的,中注协接受委托具体承担了指南文本的起草和相关组织工作。

“海峡两岸及港澳地区会计师行业交流研讨会”是在海峡两岸会计师行业研讨会的基础上,由两岸四地会计师组织共同发起建立的两岸四地会计师专业研讨交流机制。这个机制的建立得到国务院港澳办、台办的大力指导和积极支持。海峡两岸会计师行业研讨会自 1996 年开始,到 2005 年共举办了 8 届。自 2006 年起,扩大为由两岸四地会计师组织轮流承办,每年选择一个共同关心的主题进行研讨,目前已连续举办 9 届。这一研讨机制,为两岸四地会计师行业开展专业交流、加强业务合作,更好地服务于两岸四地经济合作,提供了一个有益的平台。(中注协)

财务总监如何获得及时与清晰的财务数据

当最为重要的信息是由其他部门提供、而这些部门又不在首席财务官(CFO)的管辖范围之内时,改进财务工作流程就成为了一个巨大的挑战。在整个会计处理流程中,依据工作能力或业务单元分工的财务部门和会计部门很少能够有效合作。分析师和财会人员常常将时间大量耗费在“周而复始”地理解数据差异和弄清信息上。当问题被发现时,距其产生往往已过去很久,此时再寻求合作纠正错误就变得非常困难。天长日久,后期纠错取代了消除根源,成为优先考虑的事项。

改善沟通,增强部门间协作

你如何解决他人(其它部门)的问题?这看似一个藏有陷阱的问题,因为领导者总是站在自己的立场上来看待所有的问题。不幸的是,当企业的工作流程和信息链条按照工作职能被分割时,责任共担的意识就变得模糊。财务部门和会计部门就会过于关注本部门的内部工作,而无暇顾及整体工作目标。例如,某个业务单元的财务主管可能因急于完成关账工作而未正确登记日记账;在同时解决多个需要优先处理的工作任务时,部门经理可能会在一项记录中重复登记多项固定资产;两名财务分析师可能会使用不同的数据来编制收入报告。这些仅仅是引发财

■ 王廷飞

底线思维是一个 CFO 成为业务合作伙伴的第一级台阶。由于行业目前处于舆论中心的食品安全领域,英联马利中国顾东培在阐述 CFO 角色价值的同时,仍然保持着严谨的底线思维。

严进严出

除了自律的企业文化,严格的供应链管理无疑是保障食品安全的前线阵地所在。“在市场上大家都是关联者,有风吹草动大家都会受影响。”顾东培并不愿意对“福喜事件”做出过多评论,只是谨慎提及,英联马利中国有一个工厂也是肯德基供应商,如果肯德基的业务受影响,对公司的销售影响也会是很直接的。

顾东培坦言,作为食品企业,担负着更大的社会责任,应当警钟长鸣。

“福喜事件”之后,英联马利中国迅速检查了自己的供应商体系。“更高标准的食品安全要求和更挑剔的消费者其实给我们带来的不仅是挑战,也是好事。”顾东培诚恳表示,“外资企业在合规性方面还是相对更强一些。英联马利的内部企业标准要高于国家标准。在质量管控方面,我们尽心尽力落实到每个环节。比如生产场地的地板防滑、空气湿度控制、粉尘回收,甚至天花板是否合规等。”

事务所定制式培养财会专业人才

近日,上海国家会计学院(下称“学院”)与普华永道中天会计师事务所(下称“普华永道”)联合设立的“卓越计划”的学员将迎来他们第二阶段的实习。这是学院定制式研究生培养工作的一个缩影。事实上,自招收全日制研究生以来,学院一直积极探索创新研究生培养模式。

学院院长李扣庆告诉记者,学院积极探索与行业企业联合培养研究生的新模式,力求根据行业企业集团的实际需求,定制式开展研究生的培养与教学工作。

以学院与普华永道的合作为例。双方是在此前合作共建实践基地的基础上签订了“卓越计划”培养协议。根据协议,参加该计划的研究生在学院取得硕士学位后,符合普华永道的招聘需求且工作表现优秀,并同时通过 3 科以上的注册会计师考试,将在毕业后被普华永道优先录用。另外,研

余蔚平:新视角新方法投身财税体制改革

财政部党组成员、部长助理余蔚平日前在 2014 年财政系统司(厅)长、专员深化财税体制改革专题研讨班暨财政部司局级领导干部任职培训班结业式上表示,财税干部要以新视角、新方法投身财税体制改革大潮。

余蔚平说,全体学员要坚定深化财税体制改革的正确方向。十八届三中全会的一个重大突破是从国家治理的角度来定位财政。很长时间以来社会对财政的理解和定位,基本上是从经济层面来分析和看待的,在“财政”一词中更多体现的是“财”。十八届三中全会明确提出,新一轮财税体制改革是一场关乎国家治理体系和治理能力现代化的深刻变革,是实现国家治理现代化的重要保障。从国家层面来说,财税体制

改革关乎社会主义法制建设,深化财税体制改革,要树立法治理念,依法理财,将财政运行全面纳入法治化轨道;从社会层面来说,深化财税体制改革要兼顾效率与公平,在提高效率的基础上更加注重公平,让发展成果更多、更公平地惠及全体人民,维护安全稳定;要处理好政府与市场的关系,切实转变政府职能,使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用,激发市场和社会活力。总体体现为“财”为“政”服务,“政”为“民”服务。因此,全体学员对财税改革的重大意义要有全新的认识。

余蔚平要求学员在全面推进深化财税体制改革中讲求正确的方法论。一是要凝聚共识。注重改革的系统性、整体性、协同性,要深入研究财税体制改革与其他各领

域改革的关联性、各项改革举措的耦合性,深入论证改革举措的可行性,使各领域改革、各改革举措在政策上相互配合、在实施中相互促进、在改革成效上相得益彰,发生化学反应,产生共振效果。二是要坚持问题导向。结合实际,以重大问题为导向,抓住重大问题、关键问题进一步思考,找出答案,着力推动解决财税体制改革中面临的一系列突出矛盾和问题,创造性地贯彻落实各项改革任务。三是要坚持实践第一。牢固树立实践第一的观点,在深入人民群众中、深入基层一线中破解改革发展遇到的难题。坚持眼睛向下、重心下移,多到基层接地气,多到现场摸实情,加深对客观情况的了解,加深对实际问题的认识。

在数据源头上就甄别出错误让信息制造者有机会将重复劳动的负面影响降到最低,能够及时并且不断地完善工作流程,减少或消除工作差错。

在数据源头上就甄别出错误让信息制造者有机会将重复劳动的负面影响降到最低,能够及时并且不断地完善工作流程,减少或消除工作差错。

在数据源头上就甄别出错误让信息制造者有机会将重复劳动的负面影响降到最低,能够及时并且不断地完善工作流程,减少或消除工作差错。

在数据源头上就甄别出错误让信息制造者有机会将重复劳动的负面影响降到最低,能够及时并且不断地完善工作流程,减少或消除工作差错。

顾东培:守住底线



个月就要做一次回顾,重新亮标。

顾东培认为,保障食品安全,制订严格的内控和质检制度还不够,最关键的是落实到位。“对于生产流程中的产品,在什么情况下应该如何处理,我们对工厂都有详细明确的规定。为了落实这些规定,我们会每月盘点并出具报告。”按照英联马利的要求,保质期两年的产品,一旦库存超过 6 个月,就要加速处理。“很难想象过期材料会流入生产

李扣庆补充说,目前,除普华永道外,学院还成功与宝山钢铁股份有限公司、上海电气股份有限公司、上海市财政局签订了由上海市教委资助的共建实践基地协议。同时,学院还在积极探索与上海市邮政公司、上海申银万国证券研究所有限公司等企业签订合作协议。此举将推动校企合作模式的不断创新,进一步提升人才培养的深度与广度,推进研究生教育资源的不断整合,研究生培养质量也将逐步提升。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

此外,第二期“卓越计划”已于今年 4 月启动,共有 36 名研究生参加。在总结去年计划实施经验的基础上,学院今年创造性地将研究生实习环节调整到第一学年的寒假进行,以便于更有效地实施针对性的教学计划。

线。除非报告作假,这个几乎不可能。”顾东培明确表示英联马利的流程不存在这样的隐患。

业务支撑

基于外资企业 CFO 与业务线之间天然的制衡与合作关系,顾东培对 CFO 如何成为业务合作伙伴的角色有着务实的理解。

“财务部门并不是一个只会堆砌数字的部门。你要完全掌握这些数字的深层含义,并把它变成活灵活现的业务语言,让你的业务伙伴明白这些数字到底意味着什么。”顾东培在英联马利中国履职 4 年,深感食品领域生产性企业的财务工作之不易,要真正成为业务合作伙伴,财务体系必须向业务端更深入地延伸。

顾东培表示,配合业务部门保证利润,控制成本、费用,提供及时专业的分析,降低内控风险,上传下达,负责和英国总部的沟通、大项目采购及固定资产管理等是英联马利中国区总部财务团队的主要任务。“总部团队也有分工,如有专门负责工厂运营的同事,和生产环节配合较多;专门负责财务分析的同事,要去比对实际数据和预算差异,原因如何,销售价格是否合理,产品品种是否要优化等;还有负责内控的同事,进行业务各个环节上的风险评估。”顾东培再三强调财务的商务配合作用和控制作用二者皆不可少。

发展管理会计是大势所趋

发展管理会计已经成为大势所趋。日前,在由中国总会计师协会和中欧国际工商学院主办的“2014 中国管理会计论坛”上,财政部副部长胡静林作了题为《管理会计在中国:回顾与展望》的主题演讲,指出发展管理会计是大势所趋,要加快构建中国特色的管理会计体系,推动管理会计在企业 and 行政事业单位的运用发展。

胡静林指出,当今世界经济形势错综复杂,不稳定不确定因素依然较多,发达国家经济复苏艰难曲折,新兴市场国家经济增速放缓。中国经济也到了爬坡过坎的关键时期,这要求企业全面提高效益和经济绩效,要求政府部门大力提升资源利用效率和管理效能。

胡静林强调,全面推进管理会计体系建设是财政部门贯彻落实中央全面深化改革重大决定、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要举措。按照财政部部长楼继伟关于切实加强管理会计工作的指示,财政部今年年初发布了《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》(征求意见稿),并将于近期正式发布。该指导意见提出要建立与我国社会主义市场经济体制相适应的管理会计体系并明确提出了中国管理会计体系建设的目标:力争在 3-5 年内,在全国培养出一批管理会计师;力争通过 5-10 年左右的努力,基本建成中国特色的管理会计体系,使我国管理会计迈入世界先进行列。

胡静林强调,要志于心,立于行,加快构建中国特色的管理会计体系。一是以理论建设为基础,不仅要引进国际先进理论和经验,更要结合中国管理会计实践发展,超越单纯“就管理会计论管理会计”的局限,融合多重主题、多重背景、多重理论,开展跨学科的管理会计研究,构建与时俱进的现代管理会计理论体系。二是以标准建设为保障,系统地梳理和总结管理会计工具方法,积极构建具有中国特色的管理会计指引体系。三是以人才培养为关键,以提高单位持续价值创造能力为导向,以提升管理会计人员实务能力为重点,推动研究发布管理会计人才能力框架;积极探索和优化管理会计人才的多种培养模式,打造更多符合市场和企业、行政事业单位需求的高端管理会计人才。四是以信息化建设为支撑,积极引导和鼓励单位重视管理会计信息化建设,并将其作为单位信息化建设的核心内容,共同推进管理会计信息化的跨越发展。

胡静林指出,21 世纪的管理会计将围绕单位价值创造的核心能力培植与提升而形成一个独特的、超越传统财务会计的全新综合体系。只要我们抓住机遇,兼收并蓄世界各国先进的管理会计理论与实践经验,积极探索管理会计本土化与国际化的融合之路,积极探索科技时代管理会计多元化信息的融通之道,努力构建具有中国特色的管理会计体系,中国管理会计的未来发展必将光明灿烂。

中国总会计师协会会长刘红薇在论坛闭幕时总结中指出,中国的经济发展在最近几年正面临着越来越多的挑战。随着资源衰减、环境恶化、外贸市场下滑和科技及竞争环境的急速变化,我国企业的生存和发展必须通过精细挖潜和以创新驱动传统束缚的方式来实现。管理会计为中国企业迎接挑战提供了强有力的工具和方法。将管理会计从理论探讨和学术研究引入到企业和行政事业单位实践也是中国总会计师协会的使命和责任。(中总协)

中国总会计师协会会长刘红薇在论坛闭幕时总结中指出,中国的经济发展在最近几年正面临着越来越多的挑战。随着资源衰减、环境恶化、外贸市场下滑和科技及竞争环境的急速变化,我国企业的生存和发展必须通过精细挖潜和以创新驱动传统束缚的方式来实现。管理会计为中国企业迎接挑战提供了强有力的工具和方法。将管理会计从理论探讨和学术研究引入到企业和行政事业单位实践也是中国总会计师协会的使命和责任。(佚名)