

张庆义：中国白酒完美主义精神的胜利

■ 于瑞

2014 年 8 月，在中国食品工业协会白酒专业委员会主办的中国白酒国家评委年会上，河套王酒业集团选送的“品格”系列酒“品格叁号”和“品格陆号”两款产品均获得了 2014 年度中国白酒国家评委感官质量奖。熟悉河套酒业的人都知道，品格系列产品是他们刚推出不久的战略新品，共分为“壹号”、“叁号”、“陆号”、“玖号”四款。为什么这样刚刚上市的新产品会在竞争激烈的中国白酒国家评委年会上，赢得口感挑剔的国家评委们的青睐，并斩获“感官质量奖”呢？要想回答好这个问题，就必须从中国白酒工匠精神在河套酒业的诞生和传承方面讲起。可以说，这是完美主义者在中国白酒行业的一场胜利。

工匠精神的南“季”北“张”

河套酒业的风格，在很大程度上是由其董事长张庆义塑造的。从 1991 年开始，张庆义已经执掌河套 24 年。在这 24 年中，河套酒业从内蒙古自治区北疆边陲的一个小酒厂，发展成为一家拥有七大酿酒基地，优质原酒生产能力达到 5 万千升，储存能力 12 万千升，成品酒生产能力 12 万千升的大型白酒企业集团，先后被有关部门授予“中国北方第一窖”、“中国北方浓香型白酒生产基地”等荣誉称号，是淡雅浓香鼻祖，北国酒都的缔造者。作为一位年过七旬的老人，张庆义可算得上是白酒行业年龄最大的董事长之一。茅台集团名誉董事长季克良 2011 年 10 月从董事长职务退下来的年龄是 72 岁。虽然一南一北，但是他们之间却有着诸多相同之处。他们都为各自企业奋斗不息。虽然季克良已经退居二线，担任茅台集团的名誉董事长，但是他依然在为茅台的国酒事业忙碌奔波。另外，他们还都是精益求精的完美主义者，都痴迷白酒酿造技艺，都是工匠主义精神的践行者。只要身在酒厂，便会每天品尝新酒。当然，他们之间还有许多不同之处。自建国后，茅台始终贵为国酒，高高在上，季克良身在巅峰，沉着应对，击败了所有的“国酒”挑战者，保持了茅台的王者至尊地位。河套则是地处北疆的一个边陲小酒厂，张庆义励精图治，24 年磨一剑，将其打造成为名副其实的“北国酒都”。有人说，茅台在南，是老牌名酒的捍卫者，河套在北，是新名酒的开创者和领路人。但是，也有人认为，从产业竞合的角度看，茅台与河套的管理体制不同，企业所面对的生态环境也不同，因此茅台是茅台，河套是河套，两者放在一起比较的意义不大。作为一个拥有完善治企理念的现代化股份制白酒企业，河套始终坚守传统酿酒工艺，遵循市场经济的规律，按照自己的固有节奏前行。作为河套酒业的灵魂人物，张庆义幼年时代，母亲为了让自己能够“上好书，读好书”，不惜全家搬迁到人生地不熟的“镇上”去。母亲对知识的渴求，影响了张庆义的一生，并让他始终坚信，知识改变命运，科技创造未来。按照这样的思维，聚焦到酿酒产业，张庆义始终致力于将白酒的酿造技艺与河套独特的地域环境相结合，并据此创造具有独特风格特色的美酒。

人间天堂，天人合一

河套酒业总部陕坝镇坐落于河套平原的核心腹地。其西、北、东三个方向分别被贺兰山、阴山、大青山环绕，中华民族的母亲河黄

河在其南面缓缓流过。由于周围没有高层建筑，也没有污染，登上河套酒业办公大楼的顶层，映入眼帘的便是广阔浩荡的河套平原、连绵不绝的阴山山脉，以及纵横交织的黄河水网。关于河套平原上的黄河，笔者曾有亲身体会。对于一个长期生活在济南，习惯了将黄河视为灾难河的山东人来说，看到河套地区的黄河简直是一种颠覆。这里的黄河水不是浑浊的“黄”，而是清澈的“蓝”。这里的黄河不是地上悬河，而是几乎与地面持平，宽阔的河面波光粼粼，静逸舒缓地流淌着。黄河两岸是黄绿相间、平坦而开阔的耕地，金色的葵花，绿色的农作物。

如果你够幸运，在丰收季来到河套地区，恰巧又下起蒙蒙细雨。那么你站在黄河岸边，站在广阔的田野里，你能听到最纯粹的、来自于阴山天籁的风声和雨声。这时阴沉的天空、蔚蓝的河水、黄绿相间的田地和远处的阴山连成一体。站在这样的天地之间，绝大多数人都会沉醉其中，并能深刻的感受到大自然的神奇和绝对不可战胜。这也许就是古人所说的天人合一的人间天堂吧。

“打开窗户便是天堂，风声、雨声，生生不息”。以张庆义为代表的河套人就是在这样辽阔、静逸的大美图景之中酿造出了醉人心扉的淡雅浓香河套美酒。作为中国淡雅浓香型白酒的开创者，河套人说是延续了数千年的民族融合大历史赋予了河套酒幽雅飘逸的芳香和醇和厚重内涵。

以敬畏之心酿酒

天堂让人感到无限美好，但更令人感到无限的敬畏。张庆义常说，自己读过很多书，也经历了新中国成立以来的风风雨雨。无论是历史，还是现实都在告诉人们，在美好而静逸的阴山脚下、河套平原，实在是藏着天地造化的神秘。人类只能顺应她，敬畏她，而不要试图征服她，打破她的平衡，否则就会受到她的惩罚。

对于酿酒也是如此，它是自然之物。尤其是白酒的纯粮固态发酵工艺，是粮食、水和无数微生物菌种在大自然作用下的自然发酵过程。在这个过程中，无论“酒曲、窖泥，还是酒糟，这三个生产场地的空间里都富集着丰富的微生物。这不是某种单一的微生物，而是一个巨大的微生物群落”。它们由不同的微生物组成，相互作用又相互依存。所以，白酒是典型的生物产业。“如果有谁能把白酒的微生物研究透了，他能拿诺贝尔奖！”中国微生物学奠基人陈陶生老先生这样说。

对待白酒我们只能心存敬畏。是的，以张庆义为首的河套人对待白酒一直心存敬畏。这是他们为什么一直坚持扩充原酒产能和存储能力的根源。因为白酒的工艺本质决定了必须恪守传统，必须有丰富、且规模庞大的原酒，通过“优中选优法”和“相互平衡法”才能酿造出真正的好酒。

但是恪守传统不是抱住历史，固步自封，止步不前。在过去的很多年里，白酒一直在向外界展示传统，展示陈旧，甚至是一些落后的生产方式也以“历史”的名义得到美化。张庆义对此种做法一直意见相左。既然是生物产业，白酒就应该实现传统与现代的衔接，该传统的传统，该现代的现代。白酒的工艺流程应该坚守传统，但是劳动方式和检测手段则应该现代。检测手段的现代化已经得到了绝大多数酒厂的认可，但是劳动方式的现代化则被部分企业拒绝。

白酒酒糟的起窖、运输、上甑等工序都是简单重复、极其繁重、而又与白酒的发酵质量没有直接关联的体力劳动，使用人工既繁琐，



又不卫生，现在已经很少有年轻人愿意从事这样有失尊严的劳动了。但是有些企业为了突出历史感，拒绝对这些劳动方式进行现代化的改造。这就是落后，就是抱残守缺。在坚

守传统酿造工艺不变的前提下，河套酒业第一个吃螃蟹，率先对白酒的劳动方式进行机械化改造。经过近十年的努力，按照国际化的质量管理理念河套酒业在白酒行业首创了清

洁化酿造体系，基本实现了生产操作的机械化、自动化、标准化、清洁化。

2010 年 9 月 13 日，中国酿酒工业协会白酒分会技术委员会(扩大)会议在河套酒业集团召开，100 多名来自全国各大名酒企业的代表出席会议，会议研究的重点就是白酒的清洁化酿造体系。会议认为：白酒固态发酵是数百种天然微生物菌种混合发酵的过程，与现代环保要求一脉相承，是我国微生物工程的重要研究方向，也是现代生物工程最前沿、最尖端的研究领域，科技含量极高。继承传统手工作业，积极引进国内外先进技术、设备、仪器，提高机械化生产水平，推动清洁化酿造体系，将是白酒产业走向现代化的必由之路。

以科学的方式改造落后的劳动方式，就是以敬畏之心酿酒，就是白酒工匠精神的真实体现。当然，这也包含着对人的敬畏。以机械劳动代替人工劳动，实现白酒的清洁化酿造体系，不仅让白酒产品质量更稳定可控，而且也符合现代环保理念，更重要的是把劳动的尊严还给了劳动者。

品格是过去，更是未来

提到由河套酒业引领的，并在白酒行业蔚然成风的白酒清洁化酿造体系。张庆义淡定而坦然：白酒的未来理应如此。作为一名企业家，张庆义心中藏善，并从贫困中走来，对一切功名利禄早已看淡，在他心中唯有的就是对酿酒的敬畏。

带着敬畏之心，张庆义用 24 年的时间带领河套酒业缔造了一个“北国酒都”，打造了“中国北方第一窖”和“中国北方浓香型白酒生产基地”，并在白酒行业实现了三个第一：第一家淡雅浓香型白酒生产企业；第一家成功研发出发酵型奶酒的企业（“国家奶酒标准”牵头起草企业）；第一家实现白酒清洁化酿造体系的企业。

这些难以比拟，难以超越的硬件基础和酿造实力奠定了河套酒业在白酒行业的话语权，并引领北酒崛起。河套人创造了属于他们的产业奇迹。但是，面对奇迹，河套人依然保持一颗本真的初心，而这让河套酒业的奇迹可以得到更好的延续。河套可以做的更好，因为以张卫东等为代表的新一代河套领导团队已经形成，他们继承了张庆义的工匠精神和本真文化，更具宽广的战略眼光和包容的处世情怀。“是他们在事实上推动了河套酒业的发展”，张庆义在很多场合都这样评价河套团队。2014 年 4 月，在张庆义的支持下，以张卫东为首的营销研发团队推出了河套王·品格系列战略新品。“品格”是一个非常好的概念，它传承了河套酒业在酿酒生产方面一贯坚持的“工匠精神”和在企业文化理念方面的“本真文化”，是一场精致的改良主义的胜利。“品格”既是河套酒的品格，也是河套人的品格。不仅如此，“品格”也可以代表内蒙古人坚毅、勇敢、沉着、冷静的雄鹰精神，中国人天人合一、修身齐家、治国平天下的处世情怀。当前，中国正处在一个新旧交替，激流勇进的变革时代。这个变革时代，所有人都应该以品立世的态度塑造积极而有品格的灵魂。唯品格，酿传奇，相信品格的力量。河套王·品格系列是河套人立足本真文化，传承工匠精神，锐意进取，大胆突破的生动写照。对河套酒业来说，这是一个承前启后的关键性创造，跨时代进步。这是一个传承与弘扬的新气象、新面貌和新时代，是完美主义精神在白酒行业的伟大胜利。她一定会给中国白酒产业带来具有十足正能量的新纪元，新价值，新标杆。

《企业家日报》

中国企业的思想阵地 经济市场的冲锋号角

开创内容与形式的大型财经新报章

统一刊号:CN51—0098 邮发代号:61—85 北京:010—87721045 87527365 52896956 52896958 成都:028—87319500 68230696

新浪官方微博:@企业家日报 @今日微报道

全国各邮政局(所)均可订阅 全年定价:450 元