

## 4 特别报道 Special Reports

走进中国经济十强村 系列报道之一

## 【编者按】

世界经济已经进入新常态周期，中国经济正在努力适应这种新常态。调整经济结构、产业结构、产品结构正在义无反顾地艰难推进，经济转型取得进展，但打造“中国经济升级版”依然任重而道远。在新常态下，中国农村集体经济，尤其是西部地区的农村集体经济如何实现稳健发展，如何建设社会主义新农村，如何推进城镇化，如何实现共同富裕，这些答案或许就在“东岭”坚持改革和创新共富的实践中。

■本报记者 赵敏

公元2014年9月13日，金秋送爽，喜事临门。

中国十强村之一的西部第一村——陕西东岭村——迎来了一个极其不平凡的日子。以“新常态·新发展”为主题，由农业部农村经济中心、中国村社发展促进会主办、东岭村承办的“2014中国经济强村峰会”在这里隆重开幕。会议的一个重要成果就是结出了“东岭共识”的硕果。

“东岭共识”即：1、继续解放思想，转变观念，认真贯彻党关于农村改革发展的一系列方针政策，带头落实，率先垂范；2、加强经济强村文化建设，以中国经济强村为核心成员单位，每年轮流举行一次峰会，以此供各地村域经济发展借鉴，提升经济强村的核心地位、话语权和软实力；3、不断探索村庄新的发展理念，以十强村发展为龙头，发挥村庄领头羊的作用，以新理念为村庄发展注入可持续前进的动力，形成村企产业发展新常态；4、进一步探索村官企业家的培训路径与模式，带动更多的村官企业家参与村庄的发展治理，引领更多的村民致富，实现共同富裕的目标；5、积极推动村庄之间信息交流，根据经济强村发展的新特点，以及所掌握的信息资源，以全国“村长”论坛为平台，发布“村庄投资新动向”；6、强村联手，及时沟通产业信息，实现资源共享，加强多领域的合作，促进强村经济发展再上新台阶，带动欠发达村庄的发展。

峰会的成功举办，体现了东岭人的社会担当，也是东岭村的光荣。

这次峰会是在世界经济新常态的背景下，在打造“中国经济升级版”的关键时刻举行的。它擂响了中国农村集体经济稳健地向中国共产党确定的“两个一百年”宏伟目标进军的鼓点。

“新常态”是一个涵盖经济领域方方面面的概念，由美国太平洋基金管理公司总裁莫哈默德·埃里安在2010年冬季达沃斯论坛上首次提出。这个词一出现就引来广泛热议。“新常态”被西方媒体形容为危机后经济增长可能不会快速恢复到危机前的水平，经济恢复将是一个长期、缓慢而痛苦的过程；我们也许永远无法回到危机前的水平了，世界将进入一个全新的正常状态。

2014年5月，习近平同志在河南考察时指出，我国发展仍处于重要战略机遇期，我们要增强信心，从当前中国经济发展的阶段性特征出发，适应新常态，保持战略上的平常心态。这是我国最高领导人首次提出中国经济发展要适应新常态。

新常态在中国宏观经济层面的内涵是：告别粗放型经济高速增长方式，GDP年均增长保持在7.5%左右，中高速增长运行区间，以实现经济、社会、环境的和谐可持续发展。“十八大”以来，中国高层全面深化改革，以前所未有的力度推进经济转型升级，保持了战略定力和平常心态，使中国宏观经济面持续向好。

“新常态·新发展”关乎2020年能否建成全面小康，关乎到本世纪中叶能否使中国经济社会发展达到发达国家水平，关乎能否实现中华民族伟大复兴的“中国梦”；因此，本次峰会意义极不寻常。

## 创新是东岭发展的不竭动力

本次峰会上，陕西东岭村党委书记、村委会主任，陕西东岭集团党委书记、董事长李黑记作了题为《只有创新和发展才能走在时代的前列》的主旨讲话。

创新既是一个绝对概念，也是一个相对概念，它涵盖社会生活的方方面面，具有适用于宽领域、多层次、多层次的特点。就全局看，某种做法已经算不上创新，但从局部，从某个单位或某个企业看又确实是创新；某项成果从原创看算不上创新，但从集成方法看也确实是创新；某些组织结构原本就存在，如农村的村、组，如果将组变成了村，这算不算创新？当然算，因为它改变了原有组织结构层次；因此，相对地看，“东岭”由小变大，由弱变强

## 创新共富永立潮头

——“2014中国经济强村峰会”之际看“东岭”



●东岭村党委书记李黑记在峰会上发言

的发展过程就是持续创新，依靠创新驱动谋发展的过程。

李黑记的名言：发现机遇就是创新，抓住机遇就是发展。回顾东岭村30多年的发展历程，“东岭”人抓住机遇、创新发展的案例太多太多，仅选择处于“东岭”历史发展关键点、转折点的几个创新事例，就可透视其决定“东岭”前途命运的作用和意义。

**其一，思想观念创新。**东岭村位处陕西省宝鸡市，其前身是宝鸡市金台区陈仓镇联盟村第六村民小组。由于人多地少，他们是联盟村6个村民小组中最穷的一个小组，村民们住的是土坯房子，穿的是粗布滥衫，时常吃不饱肚子——贫困就像阴冷的天气笼罩着整个村庄。不要说周边吃商品粮的单位看不起他们，就是联盟村的其他5个组的人都打心眼里看不起他们。那时还是村上保员的李黑记就在想：人穷，表面上看是在物质上，实质上是思想观念出了问题。改变要从思想观念上创新突破。同

成为独立的行政村——东岭村。区政府认真调研、反复论证后，认为必须打破固有体制编制，支持东岭撤建村。生产关系的根本性解决，为东岭腾飞插上了动力十足的翅膀。“东岭”人终于啄破了“组”这个壳，小鸡变金鸡，金鸡报晓，响彻华夏！

设村的权力在上级政府，撤建村似乎与李黑记无关，其实这个组织结构创新与他直接相关，如果没有他高瞻远瞩实事求是地揭露矛盾、反映问题，传达村民们的呼声，上级政府就不知实际情况，就无从做出撤建村决策。撤建村绝不仅仅是将“组”提高了一个组织层级那么简单，它减少了矛盾，避免了内耗，甩掉了不合脚的鞋子，理顺了村镇关系，使上层建筑与经济基础的关系得以协调，使“东岭”人的积极性、创造性得以极大地发挥，使东岭村的生产力得到了空前的提高。

**其三，资本运作创新。**进入二十一世纪，西部大开发战略和国企改革举措给东

也是一个不断创新的过程，更是一个不断追求卓越的过程。他们通过创新，围绕主业，多元发展，已完成紧密型产业布局，主要涉入国内外贸易、钢铁及有色金属冶炼、矿产资源开发及煤炭采掘、房地产、金融投资等领域。企业目前拥有总资产300亿、员工18000余人、核心企业90多家，走上了健康发展的快车道。其中，他们钢铁贸易在西北、西南地区等十多个省会城市销量名列第一，名列全国同业第二，今年销售总量将超过700万吨；煤炭贸易以自有煤矿为依托，月销量超过百万吨；有色金属年贸易量超过150万吨，占据全国30%以上的产能份额；坚持“专业化、市场化、现代化、精品化”的发展战略，投资230亿元，从2013年起开发占地上千亩的“宝鸡新东岭城市综合体”项目。2013年，东岭企业实现总收入608亿，是宝鸡市12户大企业集团之首、陕西省最大规模的民营企业，位列“中国企业500强”第202位、“中国民营企业

带领村民脱贫致富，过上好日子。”

他当初捐献给集体的6800万元资本金已增值为东岭集团数百亿元集体资产，30多年呕心沥血，李黑记兑现了他要带领村民脱贫致富，过上好日子的庄严承诺。

目前，在带领企业员工发展致富的基础上，东岭村在企业强力发展的带动下，已成为“西部第一村”、“全国文明村”、“中国十佳小康村”、“中国幸福村”，名列“中国经济10强村”第4名。

东岭村的变化日新月异，村民走上了共同富裕道路，村民全部入住统一规划、统一装修、统一管理的“东岭新时代”和“东岭国际城”高档住宅小区，户均住房超过2套，人均住房面积超过100平方米，户均资产超过300万元，村民人均纯收入7.5万元。全村95%以上的劳动力在企业上班，村民每年领取20%的企业股份分红，每人每年领取集体分红，去年人均1.4万元，逐年递增。村民子女从幼儿园到高中，村集体承担全部学杂费。村民入住的“东岭新时代”小区为全国文明示范小区，社区功能齐全，建有苏州园林式建筑“和园”，文化气息浓郁，风景优美，实现了村镇建设规范化、村民住宅高层化、农村生活城市化。

东岭的发展离不开根植于企业的东岭文化。20多年来，东岭村持之以恒，坚持走“以企带村、村企合一、共同发展”的创新之路。村（企）党委书记、村委会主任李黑记带领东岭村和村办企业锐意改革、创新求变，日渐形成了“诚信、创新、报国、担当、敢为人先”等为核心的东岭文化，“容天下人、干天下事”、“既要把人带富，更要把人带好”等诸多文化元素伴随着村（企）勇往直前。东岭作为地方经济发展的“领头雁”，敢于担当、勇于奉献，先后参与10多家危困国企改制，使上万名国企职工有了稳定收入，年上缴税金超过10亿元，去年位列宝鸡市纳税第二名。热心公益事业，近年来累计捐资2亿多元，用于援建宝鸡市、县、区重大民生工程十余项，投资8000多万元援建宝鸡东岭石鼓文化廊桥，倾力支持扶贫、帮困、修路、架桥、助学等慈善事业。2013年，东岭集团和东岭村的创新发展模式被国家行



●矿区远景



●社区街景



●石鼓文化廊桥

政学院作为中国新型城镇化10大典型案例向全国推介。

**“东岭”的实践证明：**只有坚定不移走中国特色社会主义道路，坚持共同富裕，才能凝聚人心聚集力量、万众一心、众志成城，才会道路越走越宽广。

**“东岭”的实践揭示：**改革就是除旧布新，就是有破有立，就是要冲破一切阻碍社会生产力的藩篱，包括各种体制机制障碍。“立”，就是创新。创新推动发展，发展才能共富。

**“东岭”的实践还给人以启示：**集体经济大发展要有好当家。正如一首歌的歌词所写的那样：“群雁高飞头雁领，书记带咱向前走。”

一位当代哲人说，商品社会在公与私的问题上有三种境界。第一种，损公肥私，损人利己。这是从古到今人们都嗤之以鼻的卑鄙境界，为中华民族历朝历代所反对。第二种，公私兼顾，利人利己。这是从古到今社会公德都认可的一般境界，有此境界者为常态社会的绝大多数。第三种，克己奉公，舍己为人。这是从古到今都令人高山仰止的崇高境界，为中华民族历朝历代所提倡、所尊崇。李黑记为了发展集体经济，毅然将6800万元个人承包合法所得捐献给“东岭”，无疑，他的境界属于第三种。

一个人，过富裕关相对容易一些，但过好富裕之后怎么办这一关就比较难了。有的人富裕了就沉溺于酒色，有的人富裕了就进出赌场，有的人富裕了就为富不仁称霸一方，凡此种种，古往今来无一善终；有的人富裕了就捐资助学关爱后生，有的人富裕了就慷慨解囊资助慈善事业，如此贤良，青史留名。

物质变精神，李黑记带领东岭人共同富裕已经转化成“东岭”和李氏家族的精神财富，它会泽被后世。

岭企业新的希望和责任。这时的东岭也成为当地小有名气的企业，2000年当地政府领导找他们，要求他们接收当地的一家濒临倒闭的国有企业——凤县锌品厂。在李黑记看来，虽然这个厂下岗职工有600多人，但这600多人背后牵涉到的家庭有几千人，弄不好，就会成为社会不稳定因素。企业有社会责任、政治责任、经济责任，应该为国分忧。加之李黑记请来专家，考察论证，发现凤县地处国家四大铅锌矿带之一，且铅锌品质、存量都特别的大。发现这个机遇之后，他们全面地接收并改制了这家企业，通过技改，提高工艺和设备的现代化程度，将年产量不足1万吨提高到15万吨；通过外聘厂长，加强管理，使改制后的锌业公司获得了很好的效益。有了敢于担当责任和成功改制国企的先例，2003年陕西省委、省政府又主导他们控股了实在走不动的国有企业——陕西略阳钢铁厂，东岭投入技改资金20多亿元，将产能由年产30万吨提高到130万吨。据统计，东岭先后成功改制了10多家经营不善、濒临破产的国有企业，助推这些企业实现可持续发展，成为当地利税大户，尤其是让一万多名国有企业职工重新有了稳定、幸福的新生活。

这些兼并重组不仅反映出李黑记艺高人胆大，善于发现机遇，捕捉机遇，更反映出他为国分忧，为地方政府分忧，为国有企业职工家属着想的家国情怀。此举不仅盘活了国有资产，而且通过注入增量资产，提高了企业技术装备的现代化程度和现代化管理水平；使数以万计的国有企业职工和家属生活有了保障，保了一方平安；使税源得以涵养，使“东岭”由作坊式小加工、商贸企业蜕变从事大工业、大生产的现代企业集团。

**其四，产业布局创新。**李黑记介绍说，东岭的发展是一个不断解放思想的过程，

东岭的每一步发展都是一个不断解放思想的过程，

东岭的每一步发展都是一个不断解放思想的过程