

今日12版

第269期 总第8081期  
统一刊号:CN51—0098  
邮发代号:61—85  
全年定价:4.50元  
零售价:2.50元

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2014.10.15

星期三  
甲午年 九月二十二  
热线电话:400 990 3393  
官方微博:weibo.com/jrwd  
weibo.com/jrbs



## 恒大多元化再添新军 两记重拳击向光伏产业

◎豪掷900亿 恒大跨界光伏发电 ◎借道国藏集团强攻新能源 ◎许家印坦言跟着政策走

P6

本期导读 Highlights

### 中钢危局的背后: 激进扩张易 壮士断腕难

激进扩张的后遗症,不仅让始作俑者黄天文被免职,也让其继任者贾宝军的强势改革遭遇质疑和阻力,重蹈被免覆辙;此番国资委再次祭出换帅杀手锏,继任者徐思伟能否救中钢于危难之中?

P2

### 中金公司总裁朱云来离职 林寿康暂时代理CEO

记者获悉,中国国际金融有限公司董事会正式批准公司总裁兼首席执行官朱云来的离职申请,首席运营官林寿康暂时行使代理首席执行官一职。

P2

### 晋江鞋服业 走到转型十字路口

20余年,晋江成就了“中国纺织产业基地”、“茄克之都”的名声。然而在这轮行业深度调整之下,过去高速发展掩盖的“伤疤”被放大了,晋江也走到了转型的十字路口上。

P2

### 业绩暴跌 拯救三星呼唤“都敏俊”?

踞霸主宝座的三星,在遭受苹果和“中华酷联米”“双面夹击”的形势下,还存有多少再攀巅峰的机会和信心?这艘巨轮的需要如何拨正航向,才能从竞争的惊涛骇浪中挣扎出来,逃脱下沉的厄运?

P3

### 特斯拉老总一条Twitter消息 价值20亿美元

特斯拉汽车首席执行官埃隆·马斯克(Elon Musk)10月1日发布了一条Twitter消息:“是时候该(在10月9日)揭幕D车型及其他一些东西了。”受这条消息的影响,特斯拉的市值暴增20亿美元。

P4

### 柯达重生化身“不死鸟”之谜 新商业模式是主因

作为外部引入柯达的CEO,Clarke希望自己过往在B2B客户与消费者的硬件、软件和服务营销型企业及印刷企业担任过高管职务的经验,给柯达带来创新思维。

P8

Iphone,android 手机扫描二维码下载安装



本报常年法律顾问为自永宁律师

手机:13609110893

### 本报监督公告

凡本报工作人员必须持有效证件。  
本报人员个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用;  
本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金,广告等宣传需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或转付到与报社无关的其他账号。  
违者将受到严肃查处。欢迎广大读者及社会各界监督。  
举报电话:028-68230681  
028-68230659  
028-87344621  
举报传真:028-87325242  
企业家日报社

## 以制度和诚信建设撬动职业经理人的未来 2014年中国职业经理人发展论坛在广州举行



本报讯 10月12日,由中国职业经理人协会发起并主办的2014中国职业经理人发展论坛在广州香格里拉大酒店盛大举行。中国职业经理人协会会长洪虎、全国人大财经委员会副主任委员邵宁、工业和信息化部中小企业司司长郑昕出席了本届论坛并分别作了主题发言。民政部民间组织管理局副局长王孝谦,重庆市人大常委会原副主任、重庆职业经理人协会会长卢晓钟等国家和有关部委领导同志、国内知名专家学者、内地40余家省市职业经理人协会负责人、港澳台职业经理人协会负责人、企业家以及第三方教育、培训、评价机构代表等共计400余人出席论坛。

论坛以“制度、诚信、未来”为主题,聚焦“建立职业经理人制度”,进一步解读职业经理人制度的深刻内涵,围绕职业经理人的信用,呼唤职业经理人的诚信价值观,以制度和诚信建设撬动职业经理人事业的未来。

“千金易得,一将难求”,这是当前国内职

业经理人市场的真实写照。去哪里找职业经理人?如何放心地让职业经理人担任企业管理职责?这些都成为民营经济传承发展的瓶颈。本次论坛立足中国国情,全方位、多角度、深层次剖析了中国的经济发展形势与企业发展现状,探讨建立职业经理人制度的困境与出路。

### 以制度撬动职业经理人的未来

随着改革开放向纵深发展,中小企业职业经理人的严重短缺使得国家把“建立职业经理人制度”列为国家重大人才工程,如何推进职业经理人制度建设,促进企业发展?会上,中国职业经理人协会会长洪虎作了“社会化的职业经理人资质评价制度是建立经理人制度的基础和抓手”的主题报告,洪虎会长指出,建立职业经理人制度,首先要从建立和实施社会化的职业经理人资质评价制度入手。

并表示,社会化的职业经理人资质评价制度是由具有行业管理职能的社会团体组织开展,社会服务机构参与,能够体现社会共识的,以人才市场认可评价和出资人认可评价为核心的职业经理人职业资质水平的社会评价制度。实施社会化的职业经理人资质评价,是发现和识别职业经理人的根本方法,是激励、约束职业经理人提高职业资质的重要手段,是推动职业经理人求职的有效途径。洪虎认为“职业经理人施展本领的舞台是企业”,职业经理人须唤醒诚信回归,与企业相互尊敬,相得益彰。



### 呼唤职业经理人的诚信价值观

中小企业已成为中国经济的中流砥柱,特别是近几年来政府越来越重视其发展,相应出台了一系列扶持政策,如何正确解读、用好这些政策,是企业和职业经理人最关注的议题。工业和信息化部中小企业司郑昕司长为广大企业家和职业经理人作了权威的政策解读。郑昕司长介绍了我国中小企业基本情况,我国促进中小企业发展的政策措施,下一步促进中小企业和非公经济发展的重点工作,他建议,希望企业苦练内功,不断培育增强核心竞争力;规范发展,依法诚信经营,中小企业除了追求效益利润,还要遵纪守法、讲求诚信、履行社会责任。郑昕司长表示,建立职业经理人制度,更有利于进一步推动高水平管理人才的培养,更有利于促进企业的良性发展。

职业经理人是否值得信赖,企业主该如何评价职业经理人的诚信度?中国人民大学商学院刘刚教授发表了题为《引进人才还是引狼入室——中国职业经理人信用现状调查与制度建设的思考》的演讲。刘刚教授表示目前职业经理人个人信用情况较乐观,高于商业信用,是因为职业经理人对个人信用情况予以更多关注,监管严格,失信成本较高。刘教授建议,职业经理人应立足长远考虑,重视声誉和道德修养,职业道德可以从内在方面约束职业经理人的行为。

当天下午还举行了两个分论坛,各地代表分别就职业经理人的培训、评价、认证等事项进行讨论交流。湖南省职协会长孙朝阳表示,要重视职业教育,加快培训认证工作。充分利用政府对职业经理人事业的政策倾斜,开展有益于职业化发展的多层次培训和深层次探讨;依托中职协、中国职业经理人资质认证中心的指导,做好职业经理人认证培训、评价和发证工作。

(本报记者 李凤发 特约记者 李海波 李锐)



酿造品质生活 成就非凡人生

四川省泸州玉蝉酒类有限公司  
联系电话:4009-919-979

## 煤炭行业救市举措三连发:限进口或将升级为促出口

■ 段心鑫

煤企限产、资源税改革、恢复进口关税,中国煤炭行业救市举措近期三连发,其力度与速度都超出此前行业预期,并迅速显现出政策效果。神华、中煤等煤炭巨头相继提高煤炭价格,10月13日煤炭股逆势上涨。

救市三策中,限产缓解市场供需矛盾、资源税改革为煤企减负、恢复进口关税减轻中国煤企的竞争压力。

消息人士称,国家发改委和中国煤炭工业协会已经在研究对煤炭出口关税进行调整,为国内过剩煤炭产能寻找出路。“清理完煤炭企业的税费之后,中国煤炭在国际市场上竞争力会提高。”安迅思煤炭分析师邓舜对记者说,“随着中国煤企产能持续释放,中国可能会取消煤炭出口关税。”

### 全年供应减量2亿吨

“当前关键问题是控制产量,化解供需矛盾,解决供过于求等问题。但从各地区和各煤炭生产企业来看,控产意识不强,大局意识

不够,无证开采、超能力生产、未批先建的产量不低于4亿吨,如果继续增产,价格还会下跌。”国家发改委副主任连维良在近期煤炭行业脱困视频会议上说。

实际上,关于煤炭限产一直存在“虚实”之说。邓舜表示,从企业的角度讲,没有企业愿意限产,但中国大型煤企主要是国有企业,不得不响应国家号召进行限产。他表示,目前限产主要是由大型煤企来执行,华东地区的中小企业并没有限产计划。

7月底,神华集团宣布开始限产减销,今年将限产5000万吨、减销6000万吨。中煤集团亦表示,下半年主动限产2000万吨,并将限产措施落到实处。“我们是实实在在地限产。”中煤集团人士对记者称。

连维良表示,积极引导煤炭企业9—12月产量比同期减少12%,全国产量可减少1.5亿吨。神华、中煤主动承诺减产12%任务,发挥示范带动作用。

邓舜预计,上述减少的1.5亿吨产量,再加上控制煤炭进口减少的5000万吨,今年全年可控制煤炭供应量2亿吨。

“在煤炭企业产能释放的时期,能减少这么大量已经不少了。”邓舜说。

### 从限出口转向促出口

10月15日,中国将对进口煤炭重新开征进口关税,该项关税曾于2007年6月取消。按照新的关税政策,将取消无烟煤、炼焦煤、炼焦煤以外的其他烟煤、其他煤、煤球等燃料的零进口暂定税率,分别恢复实施3%、3%、6%、5%、5%的最惠国税率。

从发布通知到执行新政策,仅仅5个工作日,这样的政策速度在煤炭行业前所未见,也让煤炭进口贸易商措手不及。“原来以为要到明年初才能执行,没想到这么快。”邓舜说。

“主要还是不想让国内企业涨价的利好,转给进口煤。”王旭峰说。贸易人士表示,新政策将按照报关时间来划分,15日前报关仍为零关税,而15日后按新政策执行。

另一方面,中国煤炭出口关税的下调和取消也在跃跃欲试。

消息人士对记者表示,国家发改委和中国煤炭工业协会已经在研究对煤炭出口关税

进行调整,相关内容已经列入议题,以此为国内过剩煤炭产能寻找出路。

中国2013年累计出口煤炭751万吨,同比下降17.1%,今年前9个月出口煤炭437万吨,同比下降26.1%。

一面国内市场供大于求,另一面出口迅速下降,表现出中国煤炭价格在国际上并无竞争力,而其主要问题并不在于生产效率,而是各项税费过高。

财政部与国家税务总局10月9日下发通知称,从今年12月1日起在全国范围内实施煤炭资源税从价计征改革,同时清理相关收费基金。根据新的改革政策,煤炭资源税税率幅度为2%—10%。

“原来以量计征,每吨煤需要交纳5元。现在改成资源税,2%-10%的区间,各省自定。”王旭峰说,“山西可能会定在7%左右,这样下来,再加上还没有落实的清费政策,负担有减轻,但不是特别明显。”

事实上,如果通过资源税改革减轻煤企负担,那么中国煤炭价格将可能重新获得国际竞争力,为出口创造条件。

