

东岭崛起的两大秘密:诚信创新 循环经济

■ 鲁鹏飞

诚信创新

聚天下人才能干天下事儿

从 1979 年的一个村办企业到现今的全中国知名民营企业，东岭集团 2014 年位列“中国企业 500 强”第 202 位、“中国民营企业 500 强”第 31 位，30 多年前连填饱肚子都困难的宝鸡东岭村，一跃成为“中国十强村”，村办企业东岭集团立下了汗马功劳。是什么不断推动东岭向前发展？引领东岭不断向前的东岭精神又会给出怎样的启示？

“东岭精神的核心是‘诚信’”

美国著名管理学者托马斯·彼得曾说：“一个伟大的组织能够长期生存下来，最主要的条件并非结构、形式和管理技能，而是我们称之为信念的那种精神力量以及信念对组织全体成员所具有的感召力。”东岭 35 年，不断发展壮大，从最初的黑白铁皮加工作坊到今天国内知名的民营企业，东岭人有着自己坚守的信念。

“初创时期，集团董事长李黑记就提出‘诚实守信’的理念，为‘东岭精神’的形成创新奠定了基础。”8 月 19 日，在东岭集团会议室，回忆 35 年走过的历程，东岭集团党委副书记赵卫平说东岭发展到今天，一个重要的品质就是“诚信”。

“‘先做人、后做事、做好人、做好事、做强事’这是企业经营理念。”赵卫平讲了这样一个故事，上世纪九十年代末，酒钢钢铁公司发给宝鸡一家经销商的 2000 多吨钢材，由于售价大跌，货到站后一个月无人接收。集团冒着风险接了这批货，使酒钢成为集团亲密的战略合作伙伴，实现了“双赢”。

2000 年，东岭集团接管了走入困境的国有企业，帮助政府解困。有一年春节前，一家钢铁厂急等为职工发工资，集团派专人在年三十将钱送到客户手中解决客户困难。“30 多年来，集团在银行没有一笔不良记录。”

赵卫平说，除此之外，集团党委“一班人”还带头学法用法守法，将诚信守法经营贯穿到企业经营管理的全过程；完善了用人制度、员工福利保障制度等一系列规章制度，搞好全员法律培训、在全集团建构起规避法律风险的“防火墙”，筑牢企业诚信大厦基石。

“企业的发展是不断创新的过程”

东岭集团董事长、总经理李黑记曾说：“东岭的发展，是一个不断解放思想的过程，也是一个不断创新的过程，更是一个不断追求卓越的过程，这个过程对于发展中的东岭而言，永无止境。”

赵卫平说：“解放思想永无止境、不断创新永无止境、追求卓越永无止境”的思想是贯穿企业文化全过程的。请专家进来授课，走出去学先进，不断解放思想，创新机制，向着国际、国内流通贸易大步迈进，实现了工贸并举、工业化扩张的发展战略，不仅进入了铅锌冶炼产业领域，而且成为陕西省首批进入国家级五个循环经济试点单位之一。”

记者了解到，陕西东岭冶炼公司通过发展循环经济，成功地将 10 万吨铅锌冶炼和年产 100 万吨焦化工程进行组合，资源利用最大化的同时节能减排，将工业“三废”变废为



宝，形成一条循环经济产业链，创新发展为企业发展增值，而这只是东岭创新发展一个缩影。东岭创新打造的东岭城市综合体项目也正在建设发展，未来宝鸡市将有一座 200 米高标志性建筑，建设宝鸡新的活力中心，成为宝鸡城市发展的新引擎。

每年 10 位“荣誉村民” 东岭“聚天下人，干天下事”

“能容天下人，才能干天下事”这是东岭集团不变的理念。目前，东岭集团发展到 18000 多人的规模聚，集了 260 多名专家型、国家科技奖得主、全国劳动模范、享受国务院政府特殊津贴专家等拔尖英才，还从全国各大院校招聘了 2300 多名大学毕业生，拥有 300 多名转业退伍的优秀人才，以及从国有企业转制兼并过来的专业技术人才。

李黑记曾说，东岭是从农村出来的，而市场经济是全球经济。“要干天下事，必须用天下人，用好人才是东岭发展的捷径，企业人才的拥有比资金的投入和市场的占有更为重要，东岭集团已发展到 18000 多人的规模，人才取胜也是东岭集团成功的关键所在。”

“‘老母鸡带小鸡’理论，推进‘一体多元’培养模式，每年有 10 名贡献突出的优秀职工，被吸收为东岭新村民。”赵卫平说，东岭村的“荣誉村民”享受住房、股份分红、子女入托、上学等福利待遇。“今年上半年，在全国经济下滑的情况下，集团经济发展仍保持了 30% 的增长速度。今年 5 月 30 日东岭地产再次开盘，一天就售出 462 套房屋，就说明了社会对东岭的认可和期望。”

领导带头感恩 感恩教育增强企业凝聚力

“感恩教育，不光是员工感恩企业，企业领导也感恩员工。”赵卫平说，感恩教育也是集团企业文化建设的重要组成部分。

“企业员工收入是否增加了？身心是否健康？”这是东岭集团董事长、总经理李黑记的一段话。今年 8 月 23 日，东岭集团感恩教育活动动员大会在东岭集团总部举行。东岭集团董事长、总经理李黑记要求集团领导干部要带头感恩。

吃干榨尽 循环经济为企业发展增值

“一粥一饭，当思来之不易；半丝半缕，恒念物力维艰”，是古人的治家格言，推而广之，对一家企业来说亦是如此。作为年产精铅 3.3 万吨，精锌 6.7 万吨，年产一、二级冶金焦炭 100 万吨的陕西东岭冶炼公司，通过企业资源循环利用，成功地将 10 万吨铅锌冶炼和年产 100 万吨焦化工程进行组合，资源利用最大化的同时节能减排，将工业“三废”变废为宝，形成一条循环经济产业链，为企业发展增值。

吃干榨净废物再利用 循环经济让产业增值

对一家铅锌冶炼企业来说，原料、能耗要占据成生产成本的很大一部分，是消耗的“大头”。如何实现资源利用率的最大化？如何将生产中的废物回收利用？陕西东岭冶炼公司自有一套循环经济账。

8 月 19 日，记者跟随东岭集团工作人员走进位于凤翔县长青工业园的东岭冶炼公司厂区，一进厂区，便看到大片的草坪和绿树，干净整洁，工作人员正在对厂区树木进行浇灌，俨然与一般的冶炼企业不一样。陪同的工作人员介绍说，公司作为陕西省循环经济试点单位之一，最大的亮点就是发展循环经济，厂区用来浇灌花木的水都是通过回收后再利用的水，整个厂区就是一个无形的循环系统。

煤气综合利用、冶炼和焦化系统循环利用、资源深加工、清洁生产、工业“三废”循环再利用、余热、余能利用、冶炼渣回收贵金属，陕西东岭冶炼公司的循环经济细致到生产的各个环节，使得资源利用率最大化。

陕西东岭冶炼公司总经理赵小强介绍说，公司在建设时，采用世界先进的密闭鼓风机铅锌冶炼技术（ISP），并成功将 10 万吨铅锌冶炼和 70 万吨焦化生产进行组合，规划出循环经济产业链，实现了能源的综合利用和

资源整合的循环经济模式。

焦化系统所产全年约 10 万吨优质焦炭，除直接送冶炼系统使用，其余焦炭供集团钢铁公司使用；回收副产品中的硫磺也作为冶炼系统的辅助材料加以利用；冶炼系统所产工业硫酸（部分）直接送焦化进行硫酸生产；冶炼制酸尾气经氨水吸收后所产液体硫酸送焦化结晶，生产固体硫酸；冶炼系统生活废水经回收后送焦化用于熄焦生产。

焦化生产中采用化产回收系统回收煤焦油、粗苯、硫磺等副产品，做到了对焦炉煤气中有价产物全部回收，年产煤焦油 34000 吨，硫铵 8500 吨，粗苯 10500 吨。冶炼系统从冶炼废渣中回收金、银、铜、冰铜等，拓展了企业产业链。

冶炼系统干燥、烧结、熔炼、精炼等生产环节，设置袋式收尘器、电收尘器和湿式收尘器，回收各类粉尘；炼锌产生的炉渣经烟化炉贫化水淬后，作为一般废物对外销售给水泥企业。东岭冶炼的循环经济细致到生产的每一个环节。

废水零排放 每年可节约用水 70 余万立方米

“厂区废水实现零排放，不管是生产水还是生活用水，一滴都不外排，厂区生活废水通过处理后可以用于绿化、消防、冲洗厕所、冷却设备用水，生产废水同通过处理再次进入生产车间使用。”在东岭冶炼公司水汽工段，工段长潘小龙介绍说自己负责的是厂区所有



●陕西东岭冶炼公司的水回收系统建成后，大大减少了用水量。

2014 中国经济强村峰会带给我们什么启示？

■ 风帆 马云云

作为西部唯一的一个中国经济十强村，陕西宝鸡市金台区东岭村已经成为我国村镇经济发展的样板，吸引了众多学者和经济界人士的目光。

9 月 13 日上午，2014 中国经济强村首届峰会在宝鸡市东岭集团举行。国务院研究室宏观司司长郭克莎，农业部农村经济研究中心主任宋洪远莅临宝鸡市，并与宝鸡市东岭村党委书记李黑记以及其他中国经济十强村代表就经济强村发展观念、自身建设、社会责任等方面进行了深入的探讨与交流。聆听他们的创业史、发展史，能带给我们诸多启示，这些经济强村的发展之路十分值得我们思考和借鉴。

启示一 善抓机遇是成功的秘籍

机遇对于一个人，一个企业，乃至一个村庄来说都是至关重要的。纵览中国经济十强村，无不是抢抓机遇、艰苦创业的典范。

俗话说：机不可失，时不再来。历史发展之路崎岖而坎坷，要想及时且牢牢抓住历史给予的机遇，必须要有独到的眼光和智慧。国务院研究室宏观司司长郭克莎在谈及强村经济发展时说：“要积极抓住新机遇，不能等，在深度研究的基础上，尽快调整产业结构，实现企业的成功转型。”东岭村就是这样一个成功典范。东岭村党委书记李黑记在经济强村发展交流会上讲到：“发现机遇就是创新，抓住机遇就是发展。”从东岭村南边渭河河滩上的

砂石场到现在的钢铁及有色金属冶炼厂，再到投资金融、进军资本市场，途中的机遇、挑战、危机以及不断进行的产业结构调整，无不体现着一个优秀领导人的智慧和才能。

江苏省华西村党委副书记周丽说：“华西的每一个历史阶段，都贯穿着这种独到的眼光和智慧。”老书记吴仁宝在邓小平南巡讲话发表的当天晚上，连夜召开会议，集全村之力大批购进原材料。不久后，各种原材料果然大幅涨价。这就是被经济界传为佳话的“开了一个会，赚了一个亿”。无独有偶，去年，东岭集团当家人李黑记在全国钢材行业处于低谷，不少钢贸企业选择退出时，却大举扩张，实现了规模和效益的大幅提升。这些成功案例无不显示出经济强村领导人独到的、善于把握机遇的能力。

启示二 勇于创新是发展的灵魂

创新是时代精神的核心，是一个国家、一个地区发展进步的不竭动力。对于农村经济的发展，在抓住机遇的同时，创新是改变中国农村发展的思想灵魂。

农业部农村经济研究中心主任宋洪远在谈到如何提高农村经济发展水平时说，要树立新理念新思路，也就是要强化农民创新意识。在几千年来封建思想根深蒂固的影响下，要想全面而彻底地解放农村思想，绝非一件易事。李黑记在峰会发言中深情回顾了当年创新发展思路，把生产关系从旧有模式中解放出来的艰难和成功后的喜悦。他说，如果没有当初的创新，就不会有东岭后来生产力与

生产关系的协调发展，是“生产关系的根本性解决，为东岭腾飞插上了动力十足的翅膀”。

江苏省的华西村之所以成为经济强村，主要得益于在半个多世纪的工作实践中，始终以“创新发展为动力”，不断形成了独具特色的“三个力”：创新思路有魄力，创新发展有活力，创新富民有魅力。“三个力”共同说明了创新对于农村经济发展的灵魂地位。山西皇城村党委书记张发胜在回顾他们村的发展史时说，作为村镇企业，不创新，就走不出自己的天地，就不会有他们的今天。如今，皇城村借助历史文化，大力发展旅游产业，成为著名的旅游景区，就是对创新最好的注解。

启示三 结构调整是发展的路径

放眼中国经济十强村，记者吃惊地发现，虽然叫“村”，但是却没有一个是依靠农业发展起来的。他们在发展初期，就适时进行了产业结构的调整。就拿我们身边的东岭集团来说，作为一个城中村，从一开始，农业就不是他们的支柱产业。办加工厂、做钢材贸易，一直到现在的六大产业，可以说，东岭前进的每一步，都伴随着产业结构的调整。在这次经济强村交流会中，所有的经济强村在转型过程中都将完善经济结构、调整产业结构和产品结构作为发展的主要途径。

江苏长江村村委会主任范兴龙在题为“转型提升发展经济，富民惠民共享幸福”的发言中谈到，长江村一直在摸索和实践转型发展新路径。面对传统产业优势逐渐减弱，围绕“千亿集团、百年企业”的目标，长江村主要

从两个结构调整方面着手转型：一是产业结构调整，调整制造业和服务业的比重，主要通过大投入促进大调整。二是产品结构调整，以“科技+人才+资本”为途径，主要通过技术创新、技术改造、战略重组等促进市场竞争能力的提升。

上海九星村老书记吴恩福说，要引导群众转变传统观念，冲破巨大阻力，因地制宜地调整产业结构，转变发展方式，带来经济效益的提升，并且要坚持以市场为导向，在完善经济结构中推动发展。九星村就是利用了当地得天独厚的地理位置，实行产业提前转型，这才有了今天的“九星”。

启示四 优秀人才是发展的动力

1977 年 5 月，邓小平在同中央领导同志的一次谈话中第一次提出了“尊重知识、尊重人才”的重要论述。而作为资金、技术、环境等等各方面都不占优势的村镇经济体，要想在激烈的市场竞争中脱颖而出，没有人才是不可能完成的。纵观经济强村的发展，优秀人才是重要资源，也是他们超越众多国企，实现经济腾飞的关键。

东岭村当初兼并了凤县锌厂后，为了把这个国企盘活，李黑记三请专家，重金从外地请来了国内这个行业的一流人才，这才有了东岭今天在国内锌品行业的地位。如今，虽然国内国际有色金属行业普遍低迷，但是“东岭牌”锌品却供不应求，这充分体现了人才的重要。李黑记说：“东岭集团已发展到 18000 多人的规模，人才取胜是东岭集团成功的关键

生活废水的处理，自从中水回收系统的建设后，企业大大减少了用水量。

潘小龙说，公司投入上千万元新建重金属提标深度处理的环保项目，包括 100T/h 电化学污水处理工程和 165T/h 中水回用处理工程，将生活废水和清循环排水全部收集循环利用，沉淀后作为清循环补水和绿化用水，实现了清浊分流、雨清分流、雨浊分流、雨清回补生产、工业清水补浊水等有效治理措施，从根本上解决了排水和缺水现象，主要考核指标 COD 排放达到国家标准，真正达到废水“零”排放的目标。

“对全厂生活废水、车间工艺用水进行回收，使其全部进入生化水池，经过自然沉淀后，用于厂区消防、绿化浇灌、厕所冲洗，在水质指标控制范围内，部分用于设备冷却及生产清、浊循环补水，实现废水零排放。”潘小龙说，为了节约水资源，全厂 5 个澡堂、209 个普通淋浴喷头改用节水淋浴器，严格澡堂开放时间，改造后平均节水 50% 以上。采用改、截、引，使生产生活外排水进入生活废水收集池。

潘小龙说公司水资源的循环利用模式，实现了生产用水厂内闭路循环和综合利用，既节约了珍贵的水资源，又有效地消减了污染物排放。“冶炼清循环水、生活污水经处理后中水用于清循环补充，浓水用于浊循环补充，全面实现公司废水零排放，每年可节约新鲜水量约 70 余万立方米。”

余热发电冶炼渣回收 资源循环利用细致入微

“余热、废渣都可以最后回收利用。”赵小强说，公司利用铅锌冶炼生产过程中产出的阳极泥（富集金、银等贵金属，价值较高）于 2008 年建成一条冶炼渣回收贵金属生产线。目前已将原料中的锡回收生产精锡。金、银、锑、铋、铜、钨也进行了回收，将阳极泥、冰铜、含铜铅作为副产品外售。

另外，厂区焦化系统所产煤气除部分供给自身使用外，全年有 7879 万 m³ 煤气用于冶炼生产，剩余 6500 万 m³ 焦炉煤气用于余热电站发电。余热电站装机容量为 20MW，综合回收焦化、冶炼余热资源，年发电量 14716 万 KWh/a，能满足自用电的 70%。每年可节约标煤 4.7 万吨、减排二氧化碳 13.5 万吨，按现在执行电价可有 4000 万元/年的收益。

所在。”他说，东岭是从农村出来的，而市场经济是全球经济。要干天下事，必须用天下人，用好人才是东岭发展的捷径，企业人才的拥有比资金的投入和市场的占有更为重要。江苏省永联村经济合作社常务副社长宋兴祥在题为“在共建共享中与时俱进发展集体经济”的发言中，提到坚持五湖四海的用人机制：不断加强人才引进，成为企业发展的中坚力量；搭建人才成长平台，加大资金鼓励；营造控心留人环境，坚持员工收入和企业效益同步增长。而浙江省花园村邵徐君在发言中提到：回村创业的博士生每年奖励 5 万元，研究生每年奖励 2 万元、本科生每年奖励 1 万元。这两个村都是注重了优秀人才的培养和任用，以便企业更好更快发展。

纵观中国经济十强村的发展与壮大，原因有许多方面，但离不开机遇、创新、转型，缺一不可。他们的成功充分说明，中国农村的发展不能只把眼睛盯在土地上，只有跳出旧有观念，放眼全国，才能找到机遇、抓住机遇、赢得市场。面对新一轮改革，农业部农村经济研究中心主任宋洪远提出农村创新新思路：一是发展现代农业，利用当代高科技全力打造生态农业、休闲农业、文化创意农业；二是建立生态与文化集一体的美丽乡村；三是加快新型城镇化，达成城乡一体化的最终目的，才能致力于全中国的共同富裕。

中国要强，农村必须强；中国要美，农村必须美；中国要富，农民必须富。中国经济十强村的发展，给我们诸多启示。但愿中国农村经济的带头人能从中得到一些启迪，为村镇经济的不断发展壮大注入强劲动力。