

上海展望 登高望远

——追踪上海展望集团董事长总经理罗正年的创业创新事业历程

如何为传统农牧业注入高新技术，推其在今日时代的大发展？如何以现代文明的新理念发展环保生态的高质量食品以造福于当代人类？已成全世界共同的尤其是正在崛起的中华民族亟待解决的大课题。在人和自然、经济和环境和谐共处协调发展成为事关国计民生重大问题的当今时代，生产经营高科技生态型农产品的重要性日益凸现出来。罗正年和他创业发展的上海展望集团以超前意识、多年的卓越追求与成功经验，已经对这个问题做出了诠释。

——本文题记

■ 雪兰

“民以食为天”的现代释义

农牧业的出现是地球人类诞生以来最伟大的一场革命。有了它，人类才有了世代繁衍生息的可能；有了它，社会的分工逐步形成，人类开始了从狩猎时代迈向文明社会。然而，当现代工业文明兴起，人类社会获得加速发展后，人们却似乎淡忘了农牧业对人类的巨大贡献。而今，当无休止地向地球索取而破坏着人类赖以生存的环境时，自然规律终于做出了最富于挑战性的报复，人们的科学营养和食品安全也已成了我们最为关心和担心的重大问题。罗正年董事长、总经理和他掌门经营的上海展望集团，已经以培育高科技、环保型农牧业产品造福社会和民众的卓越业绩，对此做了有力的诠释。

“民以食为天”是永恒的真理。当高度发达的现代文明轻而易举地解决了吃饱肚子的问题之后，我们猛然发现，已经能够进入浩瀚太空而又能深入微观领域探索宇宙和生命起源问题的当代人类，离环保安全生态的科学营养和绿色食品却似乎愈来愈远！以农牧业为主的第一产业，将在插上现代科技的翅膀后，定会在这一轮新经济浪潮和社会全面发展中大显神通。

如何为传统农牧业注入高新技术以助推它在当代的大发展？如何以现代文明的新理念培育高质量食品以造福于当代人类？已成世界共同的尤其是刚刚大幅起的中国社会亟待解决的大课题。在这个问题上，堪称我国现代农牧业龙头企业的上海展望企业集团，已经给予了我们一个满意的答复；上海展望集团董事长、总经理罗正年以他长达 20 年的创业探索和奋斗，已经给我们提供了一个有着某种典范意义的例证！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，正是罗正年长期矢志于创新发展食品企业和产品的生动写照。记者探寻的目光，人们关注的视野，就这样集中在了罗正年的创业创新历程和由他创办与主持经营的上海展望集团及其系列产品。

具有传奇色彩的创业发展

罗正年的创业经历，颇有一些传奇色彩。1954 年 1 月出生的他，四川省成都人。1975 年从四川省轻工业专科学校毕业，之后又毕业于西南财经大学。曾任四川省纺织机械厂副厂长，绵阳希望饲料公司、重庆希望饲料公司、安徽蚌埠希望公司、上海希望饲料公司等企业的总经理。

罗正年早在四川省纺织机械厂副厂长任上时，即先后为企业创办了四川省纺织机械实业公司和新型保温材料厂。可在 1991 年他正在享受着国企“优越性”及事业上正红火的

岁月，却出人意外的“辞官下海”，想在更大的舞台上上一显身手。

时年 30 多岁的年富力强时期，就在四川省纺织机械厂按部就班地走下去，也将会在仕途上有不错的收获。罗正年却毅然辞去公职，丢掉“既得利益”的铁饭碗，应聘于民营希望饲料厂，在新的舞台上开创新业。他为该厂设计了“扎根四川，抢占江南，伺机出国，赶超正大”的十六字发展战略，不到一年就组建起“重庆希望饲料公司”和“绵阳希望饲料公司”，继而沿江东下，先后建立了四个希望分公司，且年产值均在千万元以上。

声名卓著的希望集团，成名前的创业却极其艰难。罗正年为初创时期的希望拼命打天下，并于 1992 年来到上海，成功策划了“希望私营经济城”，不仅为当地经济发展辟出新路，也为希望公司在上海饲料市场立足奠定了基础。1993 年，希望依靠非常规营销将希望饲料成功打进上海，并在短时间内取得几乎不可能的业绩。

这段时间，浦东希望、安徽蚌埠希望、武汉希望等华东五个分公司在罗正年手中相继建立，他几乎都兼任这些分公司的总经理。“你知道我当时是怎么把上海市场做起来吗，刘永行都不知道。”对于当年在希望集团的艰苦创业，罗正年记忆犹新。

然而由于难以尽言的原因，1994 年 7 月 20 日，罗正年在希望集团成立之后选择了离开，自主创立了上海展望饲料有限公司。几经商海摔打，罗正年积累了经验，熟悉了“水性”，开始采用循序渐进各个击破的战略去实现自己的目标。他一改长期性的合资合作为临时性的委托加工，以短平快的方式切入市场，将展望创业的能量尽快释放出来。不久，凝聚着早期展望人心血、汗水和智慧的第一批饲料面世了，投放市场立即销尽。“展望”企业和牌子也伴随着畅销的产品，在藏龙卧虎的大上海逐渐站稳了脚跟。

罗正年凭借自己在饲料行业的影响力和卓越的经营能力，率领“展望”很快发展起来，短短两年就成为拥有四家分公司、创利税 1000 多万元的企业集团。他以富于现代意识的滚动式经营，使新建立的展望公司在短短几年间实现了资本积累、技术设备、管理水平、员工素质等各方面的长足进步，从而以一流的产品、一流的质量及独树一帜的经营管理，不断攻城略地、拓展市场。其后又以外引内联的大手笔，推出了“展望”、“富泰”膨化饲料等新产品、新品牌，覆盖了全国 20 多个省市自治区。

1998 年，上海展望集团年销售额达到 5 亿元，一度成为上海市私营企业排名第七、全国饲料行业排名第三的企业。并由他出资 10 万元为无锡轻工业大学建立了“展望奖学金”；在 1996 年广西柳州遭受特大洪灾时也慷慨解囊，他个人捐赠价值 10 万元的救灾物资，得到当地政府及人民的高度评价。

在生物工程领域大显身手

上世纪 90 年代中后期，各行各业先后进入了全面买方市场时期，企业经营普遍困难，罗正年却在这年头再出惊人高招，与国内及美国三方合作实施“中原展望农牧发展工程”，以政府、企业、科研单位和农户共同参与的方式来优化配置农业资源，首先在中原组船造舰，在河南、湖南、广西等地分别实施，然后立体拓展，驰骋全国，致力于形成以食品加工为龙头、养殖为基础和饮料生产为中心的新型产业链；接着又提出和着手发展高科技



农业，从根本上改变单纯种植的传统农业模式，在这方面进行了一系列深层次的拓展。使展望以现代生物工程为支点，向着高科技龙头企业的战略目标，开始了上档升级的新进取。

也就是从那时候开始，罗正年在经历一场令他心力憔悴的商标官司后，以宏大的决心和远大的志向进军生物工程领域，致力开发高科技含量的农牧业产品。

生物工程是当今世界最具活力的和有着美好前景的新领域。为了实施这一具有远见卓识的战略，罗正年以自己的人格魅力和良好声誉，在国内民营企业中首开先河，高薪聘请来原联合国粮农组织官员、美国著名营养学专家波西曼博士。波西曼加盟展望后，罗正年进一步明确了展望集团发展战略，并利用波西曼带来的一项高新技术：将现代生物富集技术与饲料和养殖结合，改变畜禽产品的品质，提高肉、蛋、奶的营养价值；并以鸡蛋为载体，通过小鸡的选育和饮料的设计，在鸡蛋中富集人体所必需的多种营养素。当时，这项技术刚刚在美国等少数发达国家兴起不久，在中国还是空白。

看准了方向，罗正年率上海展望人义无反顾地行动起来。2002 年 4 月，罗正年在上海组织“2002 年必需脂肪酸与人类营养健康国际学术研讨会”。这次会议引起了国内外同行的特别关注，组织者罗正年与波希曼博士，邀请到 40 多个国家和地区的著名科学家。会

议上的许多文章后来发表在世界上最权威的《科学》、《自然》等学术杂志上，以致若干年后还有人在找那本论文集。2004 年，罗正年出资推动了又一次“香山科学会议”，邀请当时刚刚发表轰动世界新成果的康景轩博士，来中国向医学专家们专题演讲 ω-3 脂肪酸的最新科技成果。

展望在高新技术领域的发展一发不可收拾。他们在波西曼博士的指导与众多专家的合作下，通过对小鸡的选育和生物饲料的调制，使锌、铁、硒等微量元素强化入鸡蛋，并使鸡蛋内低密度胆固醇大幅下降，生产出含高锌、高铁，低胆固醇的“展望生命蛋”，受到上海市民的极大欢迎，成为展望集团的标志性产品之一。2009 年 3 月，上海市工商局授予展望生命蛋“上海市著名商标”称号。

上海展望集团还向市场推出了具有心脑血管保健和抗疲劳、抗衰老功效的“展望脑心宝蛋”，以及拥有多种维生素和微量元素的“展望哺乳宝蛋”、“展望克糖宁蛋”等具有明显保健作用的绿色食品。经过医学实验，这些蛋的生物活性比普通鸡蛋提高了二三十倍，使中国自古以来“食补胜于药补”的养身理念得到了淋漓尽致的发挥。

与此同时，罗正年计划投入数十亿元，立足全国的农牧工程，依托展望农牧工程研究院设计院把科技成果转化成为生产力，致力于改良农村落后的牲畜品种；向农户推广展望饲料，再收购他们育肥的猪、鸡、牛等畜禽，把种

植业的粮食转化为畜产品；依托展望的生物技术和食物加工企业，把畜产品转化成为生物制品；通过市场运作，在获取利润后投入扩大再生产，强化展望工程网络。受到国内外业界的瞩目，产生了深远的影响。

锻造独具特色的龙头企业

罗正年率展望集团大打生物技术牌，为鸡蛋赋予了崭新的含义，使展望生命蛋热销大上海，进而走向全国大市场。一些媒体评论称，与其说罗正年和展望人创造了产品的奇迹，不如说他们创造了智慧的奇迹、信心的奇迹、知识经济的奇迹。

罗正年率展望人乘胜前进，向市场推出了各种新型的功能性蛋奶粉。并利用现代生物技术，用鸡蛋做培养基，针对不同人群的需要研制出营养保健食品，从鸡蛋中制取免疫球蛋白、卵黄油等生物制剂，在保健食品领域进一步大展拳脚。

历史的法则垂青于敢于和善于弄潮市场经济的强者。历经十余年的发展和进步，以上海展望生物制品有限公司为骨干企业的上海展望企业集团，至今已达到几个亿的资产，旗下十多个子公司遍布于我国大江南北。他们在我国长期分散落后的农牧业中，以现代企业的运作和市场营销的方式为纽带，以公司+农户为基本的组织形式，扛起产、加、销、科、工、贸一体化的大旗；坚持以食品为龙头，饮料为中心，养殖为基础，高科技为支点，以典型引路的方式致力于农业的产业化、现代化发展，成为我为一大著名的现代农业龙头企业，展现出旺盛的生命活力。

十多年来，展望集团及其生物制品公司已成为上海市民营科技百强企业、上海市高新技术企业，跻身于上海百强私营企业前茅，并荣获上海全市最具竞争力科技企业、首届上海科技企业创新奖、高新技术成果转化奖等多种荣誉和多项专利；展望生命蛋、保尔胶囊等产品获得全国发明展保健食品类最高奖、全国星火杯创造发明奖、上海科技博览会金奖、上海科技节首选产品、新世纪儿童喜爱产品等一系列称号。而展望的保鲜方便面、酸辣方便面、家庭套餐、展望机械等系列产品，也正在不断发展和完善之中，定将成为展望集团今后进一步拓展市场的一个个强有力的“武器”。

2007 年 9 月 20 日，“展望”与“希望”达成了全面和解协议，双方结束了长达十年的马拉松官司，最后罗正年与“老东家”一笑泯恩仇。2008 年，卫生部与国家质量监督检验检疫总局相继颁布有关食品营养成分功能的规定，展望获得了相关部门的批准，可以名正言顺地在包装上宣传产品营养素功能，扫除了推广的障碍。2010 年 6 月 30 日，展望集团董事长罗正年被推选为上海市健康教育协会副会长。

中国企业和企业家群体的崛起，是初起狂澜的中国经济走向成熟的典型标志之一。在 20 年的创业发展过程中，罗正年以高山一样的毅力、大海一样的情怀，把企业的发展同国家的命运和民众的福祉联系在一起，大浪淘沙，历经沧桑，其间虽然有失落、有苦恼、有曲折，但更多的是一往无前的奋进，是矢志不渝的开拓进取，是为我国历史悠久的第一产业在新的历史条件下如何创新发展的不懈追求。相信他和他的企业在中国社会经济不断发展的新局面中，定将会在 20 年自主创业积累了丰富的经验的基础上，不断开辟更加美好的未来。

《企业家日报》

中国企业的思想阵地 经济市场的冲锋号角

开创内容与形式的大型财经新报章

统一刊号:CN51—0098 邮发代号:61—85 北京:010—87721045 87527365 52896956 52896958 成都:028—87319500 68230696

新浪官方微博:@ 企业家日报 @ 今日微报道

全国各邮政局(所)均可订阅 全年定价:450 元