

汪静波:像飞行员一样管理财富



尽管距离 2008 年金融危机已经过去 6 年,可是对于金融危机的教训和应对经验仍是一个热门的话题。这也成为今年天津达沃斯论坛的议题之一。

在 2013 年大连达沃斯论坛上, 诺亚财富董事局主席兼 CEO 汪静波阐述的是关于女性创业平衡力更好的话题,而在今年天津

达沃斯论坛上,汪静波仍将提及自己的老本行——财富管理,其中风险控制是重中之重。

创新推动发展,而监管控制风险,如何把握金融市场发展过程中创新与风控的平衡? 如何理解目前理财市场中的风险以及如何管控?

河北省首次出台扶持“科技型中小企业”全方位政策

近日,河北省办公厅、省政府办公厅印发《河北省科技型中小企业成长计划》,明确将按照“企业主体、政府服务、梯度培育、差异扶持、要素聚集、合力推动”原则,同步实施“苗圃工程”、“雏鹰工程”和“科技小巨人工程”,分别对处于初创期、成长期和成熟期的科技型中小企业进行资助、培育和扶持。无偿资助、财政奖励、贴息补助、土地优惠……作为最具活力、潜力和成长性的创新群体,河北省科技型中小企业将迎来首个全方位扶持政策。实现初创有补贴、成长有担保,推动全省科技型中小企业在数量、规模和实力上全面提升,催生更多“科技小巨人”。

“发展科技型中小企业,是区域内调结构、转方式的突破口,也是实现创新驱动的基础。这也正成为京津冀协同发展中的共识。”河北省科技厅厅长王志欣表示,一些看似“大手笔”但利润较低的传统产业项目,对于地方发展而言“只长骨头不长肉”,而科技

型中小企业发展快、利润高,聚集于新兴产业,“既长骨头又长肉”,真正具备长大、长高、长美、长洋的能力。

据了解,《河北省科技型中小企业成长计划》首次对处于不同发展阶段的科技型中小企业提出了有针对性的扶持政策。其中符合成立五年以内,属战略性新兴产业领域等条件的初创企业划归为“苗圃工程”支持范围;符合成立五年以上,科技人员占职工比例超 10%等条件的企业划归“雏鹰工程”支持范围;对符合制造业企业销售收入超 5000 万元,研发投入占收入比重超 5%等条件的企业划归“科技小巨人工程”支持范围。扶持政策涵盖企业资金、研发、市场等各方面关键需求,可有效助力企业穿越创新“死亡谷”。

——**资金扶持。**河北省规定,对“苗圃工程”企业实行创业无偿资助和创业投资支持。各地设立的科技型中小企业发展专项资金重点用于种子期项目创业资助等。每年遴

提要: 汪静波说:“做财富管理工作好像飞行员一样:第一,你要有优秀的驾驶技术;第二你要知道你到哪里去,知道怎么抵达;同时,在这个过程中要保持持续的沟通。你承担很大的风险,但犯错的空间非常小,所以每个行业的从业者身上充满了责任感,更为警觉,在这个行业如履薄冰。”

正视投资风险

“大资管时代赋予具备跨界投资和创新能力的资产管理公司一个巨大的发展契机,而所有的金融机构为了抓住市场机遇都面临着必须转型的选择。然而,契机与危机之间并无绝对的界限,创新是发展的驱动力,给行业创造转型、升级的契机,但若不跟上必要的监管,则有可能带来隐患,引发风险,甚至还会引爆危机。”汪静波在接受记者专访时开门见山地表示。

汪静波进一步表示,我们面对的市场复杂又充满了风险。对于目前财富管理市场的收益率 10%、12%,客户还是不满意,并且还期望没有风险。同时,互联网金融又放大了大家对风险的要求,要求时间短、无风险。在当下理财市场大部分产品都和房地产项目挂钩的情况下,如果房地产市场下跌,将会面临什么情况? 当下发行的产品由谁来兑付? 其他的产品,如 PE/VC(私募股权投资/风险投资)流动性低,在现金被锁定的 5 年到 7 年中,投资人必须经历心理上的忍耐期。

“财富管理不仅仅要想怎么开幕,更重要的是最后要想怎么谢幕。只有你能够很好地谢幕,才可能有美好的前途。”汪静波对记者说。

汪静波认为,中国的投资者面对几大风险,一是刚性兑付掩盖下的信用风险在加大,什么时候会被打破? 会不会发生在我们的身上? 第二就是资产配置,流动性可能会成为金融行业和接下来一个阶段的风险。从自上而下到自下而上,在这些不同的风险中如何能够提前消化? 这是值得业界人士和投资者深刻思考的问题。

风险成催化剂

作为一家想在财富管理行业长期可持续发展的企业,诺亚财富更加重视识别和分析风险。“风险并不可怕,可怕的是不能从风险中学习。”汪静波说,“阶段性的风险是不是可以成为深刻变革的催化剂?”

据悉,诺亚财富不久前被评为中国在美国上市公司中增长速度排名前五的公司,是其中惟一的金融服务类企业。“在整个诺亚增长背后的风控逻辑,这才是真正的核心竞争力。”汪静波向记者表示,“风险管理不是挂在嘴边的说辞,而是落在纸面的规矩和原则,是严格执行的制度和流程,是基于深度研究的实践,是深入企业骨髓的文化。敏锐的洞察力加上谨慎的投资态度,才是最终取胜的关键。”

现在的资产配置越来越多元化,客户拥有财富时间越来越长,规模越来越大,诺亚财富在预防控制方面加大了风控的力度,汪静波笑言自己现在每天见到最多的就是风控人员。除此之外,诺亚也开始全面地关注客户的资产配置,希望跟客户更好地、持续地沟通,把风险控制做得越来越好。正如巴菲特所言,“你跟一个坏人无法成交一笔好生意”,从整个风险的比例来看,交易对象的选择是第一位的。

汪静波打了个形象的比方:“做财富管理工作好像飞行员一样:第一,你要有优秀的驾驶技术;第二你要知道你到哪里去,知道怎么抵达;同时,在这个过程中要保持持续的沟通。你承担很大的风险,但犯错的空间非常小,所以每个行业的从业者身上充满了责任感,更为警觉,在这个行业如履薄冰。”

(胡芳)

《全国工业用地出让最低价标准》的 70% 执行。

——**载体支撑。**加快创新基地建设,2017 年形成能容纳 5000 家以上新创企业的创业空间,省级以上科技企业孵化器可获经费资助,并按“新培育企业数量”获得奖励。通过政府购买服务形式,每年对 1 万人次以上经营者进行培训。

此外,河北省还将加大政府采购力度,预留采购比例给科技型中小企业,对科技型中小企业参与政府采购评审给予不超过 10% 的价格扣除优惠。

根据河北省提出的目标,通过“孵化一批、创办一批、转型一批、引进一批、提升一批、壮大一批”的发展路径,2017 年全省科技型中小企业将达 3 万家,1500 家“科技小巨人”或将进入“亿元俱乐部”,形成数据产业、卫星导航等 20 个创新型产业集群,成为我省转型升级、绿色崛起的重要支撑。

(本报记者 杨会民 特约记者 楚振平)

成都车展奔驰商务车演绎“高大上”抢人气

日前,作为年度国内最重要的汽车盛宴之一,第十七届成都车展隆重举行。豪车依然是车迷眼中的焦点,此届成都车展云集了当今世界上最顶尖、最豪华的汽车品牌。可以说,没有最高大上,只有更高大上。

福建奔驰携唯雅诺、威霆及凌特全系列车型亮相豪华品牌云集的 E8 展馆,备受消费者关注,与同级动辄百万级别的豪车品牌相比,福建奔驰被誉为 E8 馆最接地气的豪华品牌,产品尽显“高大上”气质。

“高”——凌特高居轻客市场

作为高端商务车市场的领军者,福建奔驰携唯雅诺、威霆两款车型傲视 MPV 高端市场,凌特车型更以轻客市场唯一高端品牌的姿态傲视同侪。成都车展上,福建奔驰展出的凌特尊旅版中轴车型,吸引了众多车迷的热烈围观。

凌特拥有充满力量感的前脸及简洁的两幅式进气格栅,配合醒目的中置三叉星标志,散发出梅赛德斯-奔驰品牌的强大气场。这款车型不但外观霸气、个子够高,内部空间也尽显宽敞豪华。

作为轻客市场上唯一的高端接待用车,奔驰凌特擅长于以敏锐眼光捕捉消费者需求,通过个性化改装,它可以变为高端商务接待用车、特殊行业改装车、豪华房车、多功能保姆车乃至高级移动星级会所等等。虽然福建奔驰此次并没有展出凌特的改装款,但是透过凌特尊旅版车型,现场消费者对它飒爽的英姿和改装的潜能已经了然于胸,更充满对其百变造型的无限遐想。

“大”——唯雅诺的超大空间

今年 4 月在北京车展上市的国内高端 MPV 市场的顶级车型——唯雅诺卓越版,终于来到西部车迷们的眼前。全新的唯雅诺卓越版是唯雅诺家族的旗舰车型,售价 689,000 元。在外观上,它增加了 LED 日间行车灯、电动调节的高光镀铬外后视镜、尾门和前保险杠两侧的镀铬饰条和侧裙运动包围,为跃动的外观增色不少;在内饰上,它新增了棕色胡桃木纹理饰条真皮方向盘和不锈钢质运动踏板,令整车更显时尚动感。

“大”是车迷们对唯雅诺卓越版的最直观感受,唯雅诺卓越版同级最长的 3200mm 轴距打造的超大空间依然让车迷们津津乐道,车内面对面的座椅布局,再配合移动小桌板,车内俨然成为一个移动的小型会议厅,让车迷们倍感奢华。

凭借卓越的性能和出众的品质,唯雅诺不仅成为国内高端商务人群接待出行的首选车型,还是接待国家元首的重要利器。今年 3 月份美国第一夫人米歇尔访华和中国国家主席习近平访问欧洲期间,唯雅诺均出现在接待车队中,全面印证了唯雅诺“外交级 MPV”的硬实力。

“上”——轻轻松松上档次

豪车动辄成百上千万,看过也只能走过。福建奔驰旗下的奔驰商务车却让许多车迷们走过路过且不想错过,因为福建奔驰在成都车展期间推出了一系列巨划算豪让利的金融政策,包括 0 首付、0 利率、长周期等多种分期优惠方案,让车迷们购车的档次轻轻松松就能上到奔驰的级别。

(靳全红)

大打一场亏损项目阻击战

■ 周安才

面对工程项目管理形势,中国铁建股份公司在全系统掀起了“创效光荣,亏损可耻”的大讨论活动,以此提升全员在项目管理中的创效意识、责任意识和治亏扭亏意识,在全系统形成“不敢亏、不想亏、不能亏”的企业发展良好氛围。在活动开展中,要求各单位主管领导、分管领导积极参与、主动融入,并带头写稿,基层管理者、部门负责人、业务骨干、通讯员要积极投稿……全系统总动员,全员齐参与,万箭齐发向亏损项目“说不”、向亏损项目“发令”、向亏损项目“发炮”,向亏损项目“动刀”,如此的治理亏损项目可谓前所未有,广大员工是拍手称快呀。

“没有亏损的项目,只有亏损的管理”。起初听到此言,不以为然。最近通过对几个亏损项目的效能监察,才发现“没有亏损的项目,只有亏损的管理”这句话的含义,真是一语中的、一针见血。项目亏损或许理由很多,比如:单价低、成本高、条件差、施工难、资金紧,施工合同苛刻、劳务队伍发难、征地拆迁困难、当地村民阻工、材料购买要现金等等,但亏损最根本的原因还是在“管理”二字上。

集团公司《工程项目标准化管理实施细则》规定,“合同签订前必须进行合同评审。评审内容包括:合同条款的合法性和完备性审查;合同约定双方的责任、权益、工程范围的审查;合同单价、总价的审查;材料供应、物资供应地点的审查;合同可能存在的风险及双方各自承担内容的审查;预付款、进度款、材料款

及保修金支付时间、方式等内容的审查。”《细则》还规定:“项目部(项目分部)的内部有关合同由项目部(项目分部)初评后报公司,由公司主管部门组织相关职能部门在规定时间内完成终评,并将评审意见反馈到项目部。”可是,有的合作项目,劳务施工合同未签字就进场,施工保证金未交就施工,业务部门未审核就借款,设备租赁合同未上报评审就盖章,企业法人没委托就签字。有的项目,工程任务的分配、外部劳务队的使用、大宗物资设备的采购、购买材料单价的确定、机械设备的租赁、工程款的支付、施工合同的签订、每月的验工计价、每次的大额资金开支等不提交项目领导班子集体讨论决定就实施。有的项目不坚持制度,导致超计量、超计价、超拨款,重复计价、超额计价、不按合同计价,不按单价计价,不讲原则,不照标准、不按程序、重复拨款,该扣回的款项不扣,该追回的材料不追,随意更改合同,随意补充条款,随意调整单价,随意提高工费,不通气、不上会、不研究、不提醒、不监督、不制止,业务部门只管办。项目个人或少数人说了算,导致项目权力失控、决策失误、行为失落等,这样的管理现象,再好干的项目,再赚钱的项目,岂有不亏之理? 所以说“没有亏损的项目,只有亏损的管理”是千真万确。

《中国铁道建筑报》2014 年 6 月 4 日一版发了一条头条消息,我看后简直是羡慕不已。然后在机关周二的例行政治学习上,组织全体人员全文学习了这篇文章。文章的题目是《企业无贷款、项目无亏损、承揽无中介、工程无转包、职工薪酬无拖欠、债务控制无纠

纷,电气化集团——强化管控创下‘六无’业绩》。我想,同样的施工企业,同样的项目管理,为何电气化集团能创下“六无”业绩,我们有的施工企业却亏损项目那么多、亏损数额那么大? 企业管理的“制度”、“规定”、“措施”、“办法”、“要求”、“目标”等等,可以说应有尽有、一应俱全,为何在项目管理过程实施中,就是没有执行力度,没有紧张感,我行我素,老子天下第一,“将在外,军令有所不受”,导致和造成项目亏损。为何会出现这个现象? 我以为主要根源,一是用人,二是管理。我们常讲:“在选人用人,有德有才要重用,有才无德要慎用,项目经理亦如此……”。在项目经理选用上是不是都坚持了这个标准? 《论语》讲道:“志于道,据于德,依于仁,游于艺。”其中道是志,德是用,道要通过德来落实。而仁和艺,则是德和才的集中体现。如果说德是对人的品质要求,才是对人的能力要求,那么德才兼备也就是对人的全面要求了。德才兼备的人,既想做好事和爱做好事,又有能力把好事做好;无德有才的人,既想做坏事和爱做坏事,又有能力做成坏事。如果选用了无德无才、无德有才、思想不纯、心术不正,在升官路上,见“位”思迁,权迷心窍,“进一步,看三步,无止步”;有的在财路途中,得“银”望“金”,胃口一开,“财”壑难填;有的在享乐世界中,玩物丧志,昏沉迷失,醉生梦死。选这样的人当项目经理那是肯定要出问题的。“不交钱就交权”、“项目亏损严肃追究责任”等,时时讲、处处讲、小会讲、大会讲,但项目确实亏了,可是有几个被追究谁了? 所以我要说管理是造成

亏损的根源之一,这个管理不是项目管理,而是上层机关执行制度的管理。在项目过程管理中,机关检查没有? 监控没有? 发现问题解决没有,出现问题处理没有,重大问题向分管领导和主管领导汇报没有? 因为管理不到位、卡控不到位、问责不到位,才导致了基层管理放任,才给了基层管理者没有紧张和压力的喘息机会,最终造成项目亏损、效益流失。

在大力开展“创效光荣,亏损可耻”活动中,在全系统内营造“不敢亏、不想亏、不能亏”,“对标知荣辱,业绩论英雄”企业发展氛围的同时,我认为,要以股份公司“亏损项目整治年”活动为契机,一是从投标的源头进行卡控,不能有“病急乱投医”、“揽到篮子都是菜”的思想;二是加强合同评审、严格施工报价、深入实地考察,避免投标失误;三是选好用好项目经理,真正让德才兼备的同志担任项目管理第一责任人;四是加大亏损项目整治力度,真正把问责管理落到实处;五是加强过程管控,真正发挥好机关业务部门职能;六是严格坚持项目管理制度,不要让“不交钱就交权”成为空谈;七是严格检查、严格考核、严格查处,以零容忍的态度严格问责;八是加强对亏损项目的效能监察,把问题消灭在萌芽,把苗头堵死事前;九是加强追究力度,不讲关系、不留情面、敢于较真、敢于碰硬;十是利用各种信息全面曝光亏损项目的人和事,大打一场亏损项目阻击战,万箭齐发,口诛笔伐,让亏损项目的头头们无处藏身,让亏损项目成“过街老鼠人人喊打”,让可耻的脸面无颜见“江东父老”。

成都市房屋登记询异公告

根据《房屋登记办法》第七条规定,下列申请人申请房屋权属登记,现予以公告。有异议者自公告之日起三十日内将书面材料送到成都市城乡房产管理局(地址:成都市西华门街 32 号成都市人民政府政务服务中心房产分中心总咨询台,联系电话:028-86279097),逾期将准予登记,颁发房屋权属证书。申请人:刘健 房屋详细地址:金牛区营通街 67 号 3 栋 2 单元 3 楼 10 号。

成都市城乡房产管理局
2014 年 9 月 9 日

国药准字 H46020636

快克[®]
复方氨酚烷胺胶囊

请在医生的指导下购买和使用

海南亚洲制药股份有限公司生产

海南快克药业总经销