

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版

第 236 期 总第 8048 期  
统一刊号:CN51—0098  
邮发代号:61—85  
全年定价:450 元  
零售价:2.50 元

2014.9.4

星期四  
甲午年 八月十一  
热线电话:400 990 3393  
官方微博:weibo.com/jrwb  
weibo.com/jrbs

## 中国道路:邓小平改革开放的历史抉择

◎习近平总书记在纪念邓小平诞辰 110 周年座谈会上指出:纪念邓小平同志,就要学习他对共产主义远大理想和中国特色社会主义信念无比坚定的崇高品格;学习他对人民无比热爱的伟大情怀;学习他始终坚持实事求是的理论品质;学习他不断开拓创新的勇气;学习他高瞻远瞩的战略思维;学习他坦荡无私的博大胸襟。

《P2、P3》

“犇牛”轮胎提示您收看——

本期导读 Highlights

“金色九月,杰狮百万钜惠”  
红岩汽车官网抢购重磅来袭

金九银十,为了回馈广大用户,红岩汽车特别推出全新的“金色九月,杰狮百万钜惠”官网抢购活动。

《P3》

打造“第一资源”

——北重集团 60 周年人才发展纪实

北重集团已走过了 60 年的发展历程。培育好、开发好、利用好人才这个第一资源,形成人才辈出、人尽其才的生动局面,是北重从创业时期走到今天的最强推动力。

《P4》

湖南福建总商会会长吴培辉:  
为“福地”造福

湖南的城市气场与吴培辉的打拼精神若合一契,因为湖南,吴培辉的事业画卷随之铺开,人生枝条愈发丰盈,而秋实丰腴之后的吴培辉也为湖南的发展添砖加瓦。

《P5》

武俊安:  
将资金管理和风险控制  
作为发展的一大要义

瑞贝卡集团财务总监武俊安说,瑞贝卡公司业务线多且比较复杂,假发作为主业,受国际市场的影响比较大,积极拓展海外市场,尤其是非洲市场成为了我们的方向之一。

《P6》

新预算法为地方举债立规

8月31日,十二届全国人大常委会第十次会议表决通过修改预算法的决定。修改后的预算法规定地方政府举债规模必须由国务院报请全国人大常委会批准,这意味着建立现代财政制度正迈出实质性步伐。

《P7》

如何切实防范和化解  
金融风险

在当前的形势下,我们要进一步加强和改进金融监管工作,切实防范、化解、疏导、缓释、处置金融风险。

《P8》

CCTV 央视上榜品牌

犇牛轮胎 中国力量

山东皓宇橡胶有限公司  
网址: www.haoyuxiangjiao.cn

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装

企业家日报微信公众平台二维码  
企业家日报手机客户端 APP—太阳岛二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893

## 国际上尊重有专利的企业

——记“中国专利第一人”、长沙巨星集团总裁邱则有



■ 本报记者 李凤发

目前,我国中小企业总数已占全国企业总数的 95% 以上,在繁荣经济、推动创新、扩大出口、增加就业等方面发挥了重要作用。

“可是大部分中小企业还普遍存在着自主创新意识不强、创新能力不足、创新投入不够、知识产权保护力度不够等问题,这些问题制约中小企业加快发展。”“中国专利第一人”、长沙巨星集团总裁邱则有如是说。

近日,邱则有在衡阳举办的“中小企业技术创新与知识产权保护”的专题讲座上疾呼,中小企业技术创新与知识产权保护是一项事关国家长远发展的基础性、全局性、战略性重大任务,刻不容缓!

“中国专利第一人”  
与专利偶然结缘

在中国,提起“专利”,邱则有是一个绕也绕不过去的名字。从专利数量上来看,他申请发明专利 7000 多项,授权专利 2000 多项;从比较的角度来看,没有任何一家企业拥有的

专业数量可以与邱则有相比肩;从维权的方面看,邱则有打了最多的维权官司,胜诉的比例高达 90% 以上……

当别人还没有意识到专利的重要性时,他已经开始了专利领域的跑马圈地,到 2007 年,他就已经编织好一张囊括 22 个产品系列的专利网。当别人刚开始做专利战略,“狼群战术”屡战屡胜……他是名副其实的中国专利第一人。他说:“专业上别人是专家,专利上我是专家。”

记者了解到,邱则有与专利的结缘,其实是个偶然。

1984 年,邱则有从辽宁建筑工程学院(现为沈阳建筑大学)毕业以后,分配到湖南省建材设计院。国有研究院薪酬高,福利好,邱则有做得风生水起。但是,他渐渐地感到设计院无法满足他做一番事业的理想。1995 年,他辞职下海,与妻子共同创建长沙巨星轻质建材股份有限公司。

当时,中国银行湖南省分行在建国际金融大厦的时候,想做空心结构,但是没有技术,更没有经验,他们找到邱则有,寻求解决

方案。邱则有很快找到了解决办法,他在 21~38 层采用空心楼盖结构,终于成功,这是空心楼盖技术第一次在高层大楼建设中使用。

号称“三湘第一楼”的国际金融大厦竣工后的统计数据表明,使用无梁楼盖技术,直接降低大楼建筑成本,节约投资 610 万元,施工进度加快了 50%。有专家保守估计,使用该技术建造高楼每平方米可降低综合造价 120 元,施工进度提高一倍。但当时的邱则有还没有为自己的成果申请专利,技术最终被偷。邱则有自嘲:“他们偷了你的商业秘密,技术是无密可保的,唯一的办法就是以技术公开为代价,申请国家专利,得到法律的保护。”

1999 年,他将自己的空心楼盖技术成果,包括新材料制造技术、新结构体系技术、施工技术三个科学范围 21 项自主发明,全部申请了专利。

专利创新  
成中小企业孵化器

在采访中,记者听到邱则有讲得最多的

两个字是创新。在他看来,唯有敢于创新,持续创新,才能做受人尊敬的百年企业。

邱则有在中国的专利申请上,由当初的门外汉,变成了今天的中国专利第一人,走的就是持续创新的路子。

“我以前一直以为只要利用商业秘密保护自己的科研成果就好了,没想到吃亏很大。”由于缺乏专利知识,邱则有提交的专利申请非常肤浅,发明成果不会总结,不会将无形的产品提炼成无形的专利权。

不能在固有的模式上兜圈子,专利申请要跟产品一样,要有创新意识。于是,邱则有开始研读专家们关于知识产权的著作,把眼光放在整个行业,制定了企业专利战略,一跃成为了国内企业知识产权创新与保护的新标杆,开始在专利领域大放异彩。

记者了解到,在国家知识产权局官方网站上进行专利检索,在“申请(专利权)人”的检索入口中输入“邱则有”,检索结果显示“共检索到发明专利申请 5113 条,实用新型专利 87 条,外观设计专利 1631 条”。特别是从 2008 年至今的 6 年时间里,邱则有在一个领域申请专利 3600 多项,平均每天申请专利接近 2 项,成为了中国专利申请第一人。

如今,在持续创新的引领下,玩转专利的邱则有,已从一个技术专家蜕变为一个企业家、一个创业者,现在正向“孵化专家”蝶变。

“在专利战略过程中的一个偶然机会,我接触到了一种以建造企业平台的全新‘孵化港’模式,这个平台一方面为企业提供硬件的办公区、厂房和居住区,而另一方面也提供一种优惠的企业发展提供专业指导。这样的平台和模式一下子吸引了邱则有眼球。”

邱则有在湖南娄底经开区、长沙先导区、高新区、宁乡经开区创建了中小企业孵化港。2010 年,邱则有创办了妙盛国际企业孵化港,被誉为“世界上最先进的厂房”。按照邱则有提出的模式,孵化港除了提供专业化的厂房和办公区之外,软件指导将成为其竞争力的核心所在。短短八年时间,除了孵化出永清环保、三诺生物、E 宅购、隆平种业、泰瑞医疗等上市公司外,还有四家公司正在提交上市申报,入孵的企业成功率更是达到了 95% 以上。 [下转 P3]

## 央企负责人待遇该如何规范? 新兴际华董事长亮出高管薪酬“家底”

■ 张辛欣

央企负责人待遇有多高,包括哪些方面?央企隐性福利、“软腐败”如何遏制?随着《中央管理企业负责人薪酬制度改革方案》、《关于合理确定并严格规范中央企业负责人履职待遇、业务支出的意见》两份文件的出台,中央企业负责人薪酬制度改革方案,在财务预算编制过程中,针对业务招待费、会议费等可控费用上的支出安排,集团公司及所属企业均在上年基础上下降 3% 至 5%。在预算执行过程中,每个人都有“天花板”并和薪酬挂钩,超出部分或个人支出不合理部分在年薪中扣除。

刘明忠说,“上世纪 80 年代厂子里曾有一辆凯迪拉克,价值 150 多万元,是一个企业以车抵账的产物。大家没过几天‘眼瘾’,就被公司换生产设备抵给别的企业了。”



● 新兴际华集团董事长刘明忠

他说,在这个只有 62 人的集团总部机关里,领导不设秘书,不配专车,各级管理人员出差、开会均乘坐公共交通工具或者打车。机关管理人员的出差补助,第一天和最后一天是每天 25 元,中间每天十元钱。

二问:您认为央企负责人待遇有多少下调空间?

如刘明忠所言,新兴际华的履职待遇和业务支出并不高,那么还有多少下调空间呢?“每年下调 5% 是没有问题的。”刘明忠说,三年前集团制定了详细的“业务支出管理办法”,在财务预算编制过程中,针对业务招待费、会议费等可控费用上的支出安排,集团公司及所属企业均在上年基础上下降 3% 至 5%。在预算执行过程中,每个人都有“天花板”并和薪酬挂钩,超出部分或个人支出不合理部分在年薪中扣除。

刘明忠说,近年来,整个集团所属企业的成本费用每年都以约 5% 的比例降低,公务用车一项,每年能够节省 8 至 9 万。

三问:您觉得隐性福利如何遏制住?  
“钱该不该花,我个人说了不算,得靠制

度说了算。”刘明忠认为,《中央管理企业负责人薪酬制度改革方案》、《关于合理确定并严格规范中央企业负责人履职待遇、业务支出的意见》两份文件的出台旨在推进现代企业制度和职业经理人制度的建设,通过制度对权力进行明确的界定,实现集中的权力分散化、隐蔽的权力公开化。

“不设专车迎来送往,不搞不必要的招待宴饮,不讲没意义的浮夸排场,也不做出多进少的糊涂账。”刘明忠说,最终,央企要做到总会计师是真正的财务“一支笔”,根据董事会决议和规章制度来签批一切支出,即使一分钱,作为董事长、党委书记和总经理不签字,也不能干预。

刘明忠说,集团以及二三级企业都要建立相应的指标体系和责任机制、跟踪和评价考核机制。指标落实到个人,对于指标的考核,一看是不是同行业费用支出较低的,二要和国内国际相比,并在职工大会上接受职工监督,做到述职、述廉、述学、述费用。“还可以通过公开账目等方式,接受社会群众的立体式监督。”他说。

KANGNAI 康耐

WWW.KANGNAI.COM

苏通丝绸

http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

苏通杯全国财经好新闻大赛

GMO 诺能

GMO 搪瓷承压式  
多能源储热水箱

www.gmoworld.com  
电话:400-880-6155

做食品就是做良心——社城城

方便米饭  
肉食食品  
下饭菜

DEYI GREEN

中国国家游泳队指定供应商

双汇 开创中国肉类品牌

双汇产品我们放心!