

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版

第 228 期 总第 8040 期  
统一刊号:CN51-0098  
邮发代号:61-85  
全年定价:450 元  
零售价:2.50 元

2014.8.27

星期三  
甲午年 八月初三  
热线电话:400 990 3393  
官方微博:weibo.com/jrwb  
weibo.com/jrbs



## 索尼不断做减法 专注游戏业务断臂求生

◎索尼“断臂”扭亏 ◎专注游戏业务成复兴关键 ◎杀出血路仍需颠覆性创新

<< [P6]

本期导读 Highlights

### 中民投出海: 携 500 亿产融资本 望撬动万亿级的金融资源

自诞生之日起,中民投便烙印着民营资本的烙印,携带着产融资本的逐利基因。未来它有望撬动数以万亿级的金融资源,为民营企业开启资本市场各类金融产品和融资渠道。

<< P2

### 解密万达帝国未来战略: 电商+金融

不管是从负债到 4600 亿资产,还是面临成立万达院线四年问鼎票房冠军,被逼上梁山的王健林却屡屡反败为胜,成就草寇之王。

<< P3

### 误导投资者 美银认缴 166.5 亿美元 天价罚单

美国银行同意向美国当局支付创纪录的 166.5 亿美元现金和消费者救济金,以解决有关该行曾在抵押贷款支持证券(MBS)上误导投资者的指控。

<< P4

### 联邦快递的十二项管理原则

人们努力从不同的角度来分析、解剖联邦快递,并在联邦快递以下 12 条管理原则上达成共识。

<< P4

### 宜家的五个口碑话题

通过口碑,有些公司让自己从知名度最低的企业,发展成为卓越的企业。谈论的话题要清晰易懂,因为谈论的原因就是让人们了解企业计划的本质。

<< P5

### 全球 83% 的零售 CEO 认为 全渠道购物需求供应链 “不够优化”

JDA 软件董事长兼代理 CEO Baljit Dhillon 指出:“全渠道的崛起是近年来零售行业经历的最具变革意义的趋势。无法将供应链与消费者需求紧密贯穿起来的零售商,将面临丧失企业竞争力的风险。”

<< P8

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装



本报常年法律顾问为闫永宁律师

手机:13609110893

### 本报监督公告

凡本报工作人员必须持有有效证件。凡个人不得以新闻舆论监督之名向企事业单位和社会各方面收取任何费用;本报任何个人不得以任何理由向企事业单位和社会各方面收取现金、广告等宣传需正式签订本报合同并通过银行汇款到报社账号,不得以任何理由收取现金或转账与报社账号的其他账号。违者将受到严肃处理。欢迎广大读者及社会各界监督。

举报电话:028-68230681  
028-68230659  
028-87344621  
举报传真:028-87325242  
企业家日报社

## 物联网经济 或将成新一轮增长点

——访 2014 亚布力中国企业家论坛轮值主席、TCL 集团股份有限公司董事长兼 CEO 李东生

■ 本报驻河南首席记者 李代广

“互联网大潮正猛烈冲击着传统企业的组织结构和流程,打造去中心化和扁平化,开放式的组织是传统企业面临的重大课题。”8月22日至24日,2014亚布力中国企业家论坛夏季高峰会在河南省郑州市隆重举行,2014亚布力中国企业家论坛轮值主席、TCL集团股份有限公司董事长兼CEO李东生在演讲时说。李东生进一步指出,我们看到,基于互联网,移动智能创新成为大趋势,智能的时代孕育很多机会,以智能硬件、智能家居和车联网为核心的物联网经济将可能成为新一轮的增长点,移动互联网将让世界变得越来越扁平。

### 中国企业面临的两大转型理念

李东生在演讲中指出,本次会议论坛的主题是《可持续发展的动力》,这是一个企业永恒的话题,并不新鲜。但是在宏观经济形势与市场环境正在发生重大变化的时候,我们重新审视这个话题显得尤为重要。

近年,围绕中国宏观经济的走势和中国企业发展方向大家有不少热门的话题,包括GDP放缓、股市低迷、反腐倡廉、房地产业务的拐点、国进民退、混合所有制经济等等。在李东生看来,这些话题可以归纳为中国企业所面临的两大转型理念:一方面是企业的外部中国宏观经济开始转型和进行结构调整,从过去的高速增长和投资拉动,转向中低速生产以及市场和消费拉动;另一方面,在企业内部中国企业面临宏观经济结构调整和互联网浪潮带来的冲击,开始商业模式和管理的转型。不管是哪种转型,而国家还是企业在追求可持续发展,而可持续发展的动力是来源于变革和创新。

### 做好三点,积极应对时代挑战

李东生在演讲时指出,我们看到,今天中央政府在铁腕反腐的同时也在推动简政放权,营造更加宽松、公平、公正的市场环境。同时国家也在推动混合所有制经济,优化社会资源配置,并促进规范的现代企业管理机制

的完善。为激发市场活力和创造力,国家改革的力度在加强。作为企业,应该怎么样应对时代的挑战?我认为主要有三点:一是转变观念;二是组织变革;三是技术和管理的创新。

### 依靠创新力,推动经济向中高端水平迈进

李东生指出,通过组织变革适应互联网的时代,特别是在我们的产业里面,组织变革是企业创新的一个部分。互联网大潮正猛烈冲击着传统企业的组织结构和流程,打造去中心化和扁平化,开放式的组织是传统企业面临的重大课题。互联网时代的一个重要特征就是去中心化、组织小微化、零距离、全接触的互联网,根本改变了企业和用户之间的信息不对称,开放、互动、即时的互联网环境,倒逼企业真正做到以用户为中心才能赢得小微。这要求企业组织必须更加扁平化、小微化,更加灵活,充满活力,才能全方位地响应用户的需求。以技术和管理的创新重构企业的核心竞争力,未来中国必须依靠创新力推动经济由

中低端水平向中高端水平迈进。信息、物流等新兴业务将成为促进经济承载、引领转型发展的新引擎。事实上这也是国家优化产业结构,打造中国升级版经济的主要竞争手段。

### 基于互联网,移动智能创新成为大趋势

李东生认为,基于互联网,移动智能创新成为大趋势,智能的时代孕育很多机会,以智能硬件、智能家居和车联网为核心的物联网经济将可能成为新一轮的增长点,移动互联网让世界变得越来越扁平。改革开放,变革创新永无止境,停顿和倒退是没有出路的。中国有句成语叫推陈出新,是指对旧的文化进行批判性的继承。中国宏观经济结构的调整、物联网时代的来临对于中国企业家来说既是挑战,更多的是机遇,我们勇于面对挑战,迎难而上,推陈出新,无愧于我们的时代!(本文根据2014亚布力中国企业家论坛轮值主席、TCL集团股份有限公司董事长兼CEO李东生演讲整理,未经本人审阅)

## 开展诚信企业评选 传播诚信道德理念

“德行天下·诚信广西”2014年度诚信道德模范企业评选活动启动

■ 欧建雍

8月25日,为贯彻落实党中央、国务院《关于培育和践行社会主义核心价值观的意见》和《关于社会信用体系建设的意见》,努力践行社会主义核心价值观,推动企业信用建设,引导和促进企业增强诚信意识、改善诚信状况、提升企业诚信水平,由中国·企业家日报社主办、广西社会道德文化研究会、广西东盟文化传播研究院等协办的“德行天下·诚信广西”诚信道德模范企业评选活动启动仪式在广西南宁举行。来自广西民营企业家协会、世界华人企业家联谊会、广西上海商会、广西深圳商会等广西31家商业协会近200名企业家参加活动。

企业家日报社广西记者站长欧建雍在活动中向参加活动企业介绍了本次评选活动的真实意义以及形式和方法。他说,在过去,大家都有一种习惯,评选活动基本都是荣誉的竞赛,举办方的权威性以及官方对活动的重视程度来评估活动的含金量,很少有人去考究活动本身所带来的具体意义,如果以此思想看待此次活动是一种误解,但对于诚信道德而言,这次活动只是一种载体,评选本身不是目的,也不是手段,真正的用意在于以下三点:一是本次活动一个公益活动,是企业担当推动企业信用建设



●广西科协原党组书记书树英(左三)、中共南宁市委原宣传部长陈仲良(右二)、中共南宁市委原副秘书长韦持谦(左二)为启动仪式揭牌。

的举措,社会需要企业共同构建诚信体系,通过争当诚信企业,来引导和促进企业增强诚信意识,是一种社会责任。二是企业通过评选活动一方面是企业信用建设,另一方面是企业文化修养,是约束自己,自律企业精神的行为;另一方面通过参与活动,给外界对企业本身有监督和关注作用,自然形成自律和监督的诚信建设制度。三是通过评选活动是有效促进企业发展,是企业收获荣誉的重要举措,这种荣誉和发展赛场竞技荣誉的最大区别是企业通过承担社

会责任,通过企业自身内部修行促进发展获得的各种荣誉,是企业本身通过诚信经营创造的多项荣誉,而不仅仅是单纯的诚信荣誉。那么本次活动的实质意义就决定了它与众不同的评选方式和方法,活动的含金量和效果取决于主办方和参与企业的共同努力,这种共同努力的形式主要是以宣传和教育的诚信思想为主的办法来实现,通过宣传帮助参评企业的诚信典型故事,加强和帮助企业诚信制度建设,教育和教育的加强,以点带面向大众传播诚信思想,树

立诚信观念,这个活动实际是一个传播诚信理念,宣传诚信精神的一个过程,不是单纯的竞技竞争。

广西社会道德文化研究会常务副会长韦广在发言中说:在全国推进社会主义核心价值观教育实践中,诚信教育是一个重要方面。诚信精神的树立、诚信风尚的培育,离不开广泛深入的宣传教育。“德行天下·诚信广西”2014年诚信道德模范企业评选活动就是以评选活动为载体,加强企业质量诚信文化宣传和道德教育,引导和推动企业和员工弘扬诚信传统美德,逐步形成“诚信至上、以质取胜”的诚信文化教育活动。

仪式上,获得2013年度诚信道德模范企业的广西建荣消防公司、广西创新传媒公司等企业代表发表自己参加去年评选活动的感言。广西建荣消防公司董事长说,参加活动是我们企业自律和完善制度的行为,我们去年获得这个荣誉之后,就处处维护这个荣誉的形象,通过以诚信企业的标准要求员工,通过在员工内部形成自觉的诚信思想,这样对规范企业管理,体现企业精神,推动企业发展有大的效果。

最后,广西社会道德文化研究会还与广西南宁天娇集团达成“诚信道德共建单位”的合作,通过有效的合作共建,共同推动传播诚信道德理念,促进诚信体系建设发展。

苏通丝绸 SuTONG 苏通杯全国财经好新闻大赛

GMO 搪瓷承压式 多能源储热水箱 www.gmoworld.com 电话:400-880-6155

中国国家游泳队指定供应商 双汇 开创中国肉类品牌 双汇产品我们放心!

昊华贵阳物流 HCH 贵州贵阳市 电话:0851-2561355