

深化国资国企改革大戏上演

■ 本刊 张璐



●四川长虹电子集团公司生产线

8月11日上午，四川省省长魏宏主持召开了省政府第55次常务会议，研究部署了民营经济、外商投资企业发展和国企改革有关工作。会议审议了《四川长虹电子集团有限公司深化改革加快转型升级方案》和《整合川商集团与粮油集团组建川商投资集团的改革方案》。

早在今年5月，四川省委、省政府下发《关于深化国资国企改革促进发展的意见》(以下简称《意见》)后，省国资委负责人就曾表示，四川省为推进国有企业发展混合所有制经济采取了多项措施，其中包括选定2户省属企业集团层面试点，二级及以下各层级企业全面推进混合所有制。

长虹集团转型升级

8月13日，四川长虹发布公告称，经公司向大股东四川长虹电子集团有限公司核实，长虹集团拟定了深化改革加快转型升级方案，并由四川省国资委报请四川省政府常务会议审议。该公告披露了长虹集团拟定的国企业改革方案内容。方案涉及六个方面的改革措施，其中包括拟改组为四川长虹电子集团控股有限公司，并拟研究中长期激励管理办法，积极引入各类战略投资者、企业法人等，推行产权多元化。

长虹集团改组为四川长虹电子集团控股有限公司(以下简称“电子集团控股公司”)，完善电子集团控股公司治理结构(规范董事会、监事会制度建设和运行机制，经理层在选任方面全面实行市场化机制)，电子集团控股公司作为下属公司的出资人，负责下属公司战略发展规划、产业

投资决策和重要经营管理决策，按持股比例行使股东权利。

方案显示，此次改革将要完善电子集团控股公司投资授权管理体系，适度调整扩大对电子集团控股公司重大投资审批权，以提高企业投资决策效率；强化电子集团控股公司激励约束机制，研究制定电子集团控股公司中长期激励管理办法，对下属公司在市场化原则下，创新设计中长期激励方案。

电子集团控股公司将积极引入各类战略投资者、企业法人，推行产权多元化，大力发展混合所有制经济；另外，方案还涉及劳动制度改革，建立能进能出的用工管理制度，深化人事制度改革，建立管理人员能上能下的人事制度，深化分配制度改革，建立收入能增能减的分配制度。将通过改革加快产业转型升级，通过理关系、调结构、建平台，纵向激活力、横向赋能力，聚焦优势资源，优化“智能设备+应用服务”的家庭互联网产业布局，构建智能产业生态，以人为中心重新定义产品和服务，全面落实机制体制改革和产业转型升级。

相关媒体此前透露，新一轮长虹改革的核心是政府给企业放权松绑，特别是在涉及一些重大项目投资的财权以及人事权等方面，改革力度较大。同时，政府还对长虹在50多年发展过程中通过并购产生的大量退休员工等包袱进行清理。

公开资料显示，长虹集团是上市公司四川长虹的大股东，长虹集团持有四川长虹23.23%股权。受上述利好消息

影响，8月12日，四川长虹涨停。目前，四川长虹电子集团旗下共有四川长虹、华意压缩和美菱电器3家上市公司。

今年5月，在四川长虹2013年度股东大会上，四川长虹董事长赵勇就已表示，今年将对产业进行调整，将对不符合公司战略、对发展造成拖累的子公司，进行战略重组或者退出。“长虹将加快国有体制、机制改革，理顺企业与政府，董事会与经营层，母公司与子公司的关系，公司经营层也将发生较大变化，加紧产业调整和布局。”

据四川长虹7月25日公布的业绩预报显示，预计2014年上半年度将录得1.7亿元至1.9亿元的亏损，主因彩电、冰箱业务国内销售未达预期。在此之前，从四川长虹连续推出CHIQ系列彩电、冰箱和空调新产品来看，公司已早在谋求转型，大力推进家庭互联网。

四川长虹、华意压缩、美菱电器等上市公司均有望受益四川国资改革。专业人士分析认为，大股东改革转型将改善公司经营管理和业务升级，对公司是长期利好。

整合组建商业投资集团

《意见》要求加快结构调整，优化资源配置。要优化国资布局，积极发展国有资本、集体资本、非公有资本等相互融合的混合所有制经济；推动产业转型升级等。还要加快企业重组，支持产业相近、行业相关、主业相同的国有企业通过合并、划转、并购等多种方式进行重组，重点推进交通运输、能源水利、医药化工、建筑地产、商业、旅游等领域的企业重组，减少数量，提高质量，培育一批品牌优、效益好、

行业领先的大企业大集团等，以期实现资源优化配置。

对于大力发展混合所有制经济，四川省国资委主任刘国强曾强调，要抓紧启动、扎实推进川商集团和富润公司2户企业集团层面试点，着力研究探索混合所有制经济发展模式和政策措施。除试点企业外，大型国有资产企业等其他具备基础和条件的企业，也可以积极探索混合所有制经济。

据了解，《整合川商集团与粮油集团组建四川商业投资集团的改革方案》明确，整合四川省商业集团有限公司(简称川商集团)、四川省粮油(集团)有限责任公司(简称粮油集团)，组建四川商业投资集团，打造一个以批发和零售、进出口贸易、现代仓储物流、电子商务为主营业务的全省性商业投资集团。新组建的商业投资集团定位是围绕放心食品粮油、医药健康、商业物流、产业服务四大主业板块，重点投资“三新一特”(新经济、新服务、新商业模式、特色资源)领域。

此次整合组建，主要是把粮油优势资源与川商集团现有的川酒、川猪、川菜为主的安全食品板块进行有机整合，组建商业投资集团，将国有资本从传统商贸流通产业逐步转移投向现代商贸流通服务业领域。

另外，改革方案还明确了一系列的整合措施，包括新组建的商业投资集团出资人与商业投资集团的关系，完善企业法人治理结构等方面。

从完善企业法人治理结构看，其核心体现在规范董事会建设方面。商业投资集团将按照竞争性企业规范董事会建设的要求，在未来2-3年内实现外部董事多于内部董事成员。在董事会选聘经理层方面，为减少整合组工作的阻力，经过反复调研论证，方案提出对川商集团和粮油集团的经理班子及其他高级管理人员实现“老人老办法、新人新办法”。新任经理班子及其他高级管理人员由董事会实行市场化选聘、契约化管理；下属公司在任选方面全面实行市场化机制。

商业投资集团的组建将推进四川省国有企业发展混合所有制经济试点工作，为四川省国资国企改革探路、总结经验教训。

积极发展混合所有制是商业投资集团发展的重要方向，不过在操作上将分“两步走”：第一步，设立初期，商业投资集团层面保持国有独资地位，以便于解决历史遗留问题、深化内部改革、夯实产业基础。在商业投资集团下属公司层面，推行混合所有制。第二步，在商业投资集团内部整合基本完成后，在集团层面，考虑由省国资委引入战略投资者，积极发展混合所有制经济，使商业投资集团逐步转型为国有控股的股份公司。

对于为何要将川商集团与粮油集团两家省属国有企业整合组建，省国资委相关负责人表明，从全国看，目前鲁商、徽商、重商等14家省级国有商业企业，均是通过整合分散的国资国企资源，迅速扩大规模，赢得市场主动。另一方面，川商集团和粮油集团产业相同、行业相近、业务协同，整合组建更有利释放协同效应。与此同时，粮油产业地位日益重要和粮油集团的现实困境对整合组建提出迫切要求。

改革方案还明确了四川商业投资集团的奋斗目标：到2020年，总资产达到200亿元，销售收入500亿元，成为四川现代商贸流通服务业领域的龙头企业。

四川化工“割爱”为川化股份寻“金主”

四川化工通过西南联合产权交易所公开征集项目合作方，或是集团进行试水混合所有制的重要一步。在保证四川化工仍为川化股份的控股股东前提下，转让所持占川化股份总股本16%及以上的股权(即7520万股及以上)。

■ 董鹏

在四川国企改革提速的大背景下，近期四川化工集团动作频频。近日，上市川企川化股份发布公告称，公司控股股东四川化工集团拟通过公开征集受让方方式，协议转让所持有的川化股份总股本16%及以上的非限售国有法人股。同时，四川化工旗下另一上市公司泸天化也发布公告称，四川化工集团拟将其持有的23010万股无偿划转给泸天化集团。此外，四川化工集团还通过西南联合产权交易所征集项目合作方。一系列股权“腾挪”，预示着四川化工集团改革的提速。

旗下两家上市公司涉及股权转让

据天府早报报道，作为四川国资委下属企业，四川化工集团控股川化股份、泸天化2家上市公司，这也是四川化工集团的主要资产。四川化工集团在此次股权上的大动作，便最先来自于2家上市公司的重组停牌。7月28日和8月11日，川化股份和泸天化分别因重大事项停牌。

近日，两家公司也分别披露了股权变更情况。根据公告，在保证四川化工仍为川化股份控股股东的前提下，四川化工拟转让所持占川化股份总股本16%及以上的股权(即7520万股及以上)，最终股份转让数量由四川化工根据受让方的征集情况决定，股份转让性质均为非限售国有法人股，转让价格为5.18元/股。

同时，结合四川化工分块搞活、转型升级的要求，股权转让方应具备一系列的条件，其中包括拟受让方注册资本不低于50亿元，最近一年经审计的净资产不低于100亿元。

另外，四川化工集团还拟将其持有的泸天化23010万股(占公司总股本39.33%)无偿划转给泸天化集团，划转后泸天化集团将成为泸天化的控股股东，而四川化工仍持有泸天化8800万股(占公司总股本15.04%)。由于泸天化集团的大股东也为四川化工集团，因此上市公司泸天化的实际控制人仍为四川化工集团。

这一系列的股权出售、变更，也被市场解读为四川化工国企改革在提速。

公开征集多个项目合作伙伴

除了对所持上市公司股权的“挪移”，四川化工也以通过西南联合产权交易所发布项目的方式征集合作伙伴。据统计，目前四川化工在西南联合产权交易所公示的项目达到10项，包括泸天化园区原料调整及新材料产业链、绿源醇业、锦华化工等项目，合作方式涉及增资扩股、产权转让等。

值得注意的是，同其他国企发布的项目不同，目前四川化工公示的项目并未具体披露引资额和项目基本情况。不过，项目合作比例上多注明“对方可控股或参股”，合作方要求也注明“国有企业或民营企业”。

西南联合产权交易所相关负责人表示，“目前四川化工集团并未做股权转让项目，仍以‘资产合作’的方式进行，其中又以成都西南地块项目最为典型。”

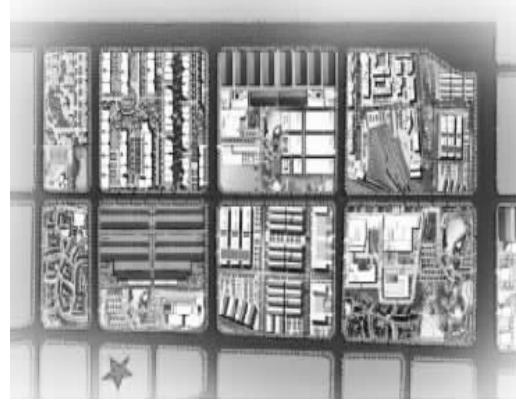
公开资料显示，2009年6月，四川化工竞得高新区南地块的土地使用权，但是因资金短缺等原因，该地块直到2013年仍未进行开发。为此，通过引进四川省清风现代房地产开发有限公司进行联合开发。通过此次合作，四川化工控股最终分得高新地块项目开发的办公楼及其权益，而合作方取得其他开发项目的销售收益。

此次四川化工通过西南联合产权交易所公开征集项目合作方，或是集团进行试水混合所有制的重要一步。

据了解，四川国资国企改革工作实施方案已于5月敲定，年内将启动51项改革任务。同时，明确提出“今年将选择4户企业开展产权多元化试点工作”、“今年启动分类研究混合所有制经济发展的模式和政策措施等相关工作，并开展混合所有制经济试点”。

目前，西南联合产权交易所“国有企业发展混合所有制经济项目发布平台”也已正式上线。包括四川交投、四川能投、华西集团和川航集团在内的多家国有企业，均已通过该平台发布转让项目信息。

郫县打造全国首家小微企业创新园



■ 张想玲

成都市郫县在县委十三届五次全体(扩大)会议上，审议通过了《关于加快小微企业创新园建设的决议》。按照规划，规划中的小微企业创新产业园位于成都现代工业港北片区，占地1.65平方公里，主要引进电子信息、电气机械、生物医药产业及生产性服务业项目，依托郫县北部新城的功能配套，按照产城一体发展模式，打造企业创新孵化器，让有潜力的创新型小微企业孵化成长，打造效益型、低碳型、立体型创新产业园区。

向科技“借智”打造创新产业园

据华西都市报报道，郫县县域内，高新西区占地44平方公里，60多平方公里被划定为饮用水源二级保护区，载体空间和环境容量非常有限，可谓寸土寸金，发展空间不足尤为明显。

郫县有关负责人说，曾经和企业谈过两个大型项目，品质不错，却受限于土地，只有遗憾地放弃。将目光聚集到“资源占用少、创新能力强、地方财力贡献大、绿色环保”的小微企业，这种企业可立体发展，科技含量较高，可提供就业岗位相对较多。而科

技型、创新型包括总部型企业带来的高素质人才和多层次人才，有利于优化区域人才结构。同时，扶持小微企业创新孵化，有利于提升区域创新能力，对区域产业转型升级也会产生巨大的带动和促进作用。

“经过多年快速发展，郫县工业经济已具备一定基础，工业经济占GDP比重达60%以上，县域内小微企业数量达到数千家，在稳定增长、增加就业、促进创新、繁荣市场和满足人民群众需求等方面，发挥着极为重要的作用。”这名负责人介绍，而另一方面，郫县的科技资源富集，驻县高校19所、国家级实验室31个，两院院士19名，副教授以上专业技术人才近5000名，在校大学生25.3万人，成为建设小微企业创新园的重要资源优势。

走“专精特新”道路 2016年实现销售80亿

规划的小微企业创新园，位于县城东北部，南北大道以西，长青路北延线以东、北部新城以北、城市边界路以南，紧邻成都现代工业港北片区，规划面积约1.65平方公里。郫县上述负责人说，小微企业创新园将按照做强“生态工业”的要求，结合工业的产业基础和发展实际，大力发展战略新兴产业。瞄准科学技术发展方向和新兴市场需求，重点培育发展新一代信息技术、生物医药、节能环保等领域有核心竞争力的产业。着力培育特色产业优势产业。依托现有产业基础和要素资源，支持小微企业发展与大中型企业的协作配套，走“专精特新”发展道路，重点发展电气机械、医疗设备、电子元件等领

域。根据规划，2014年，启动园区基础设施建设，形成项目承载能力，项目引进初见成效，一批项目动工建设；2016年，园区销售收入达到80亿元，税收达到2亿元；2020年，园区全面建成，园区销售收入达300亿元，税收达到8亿元，成为创新企业的聚集区、成长地，力争建成国家级小微企业创新示范基地。“小微企业创新园，今年8月底可以完成拆迁，尽管只有80家企业的容量，但是现在排队的企业已经超过200家了。”郫县相关负责人说。