

## 2 热点透析 Hot Dialysis

# “捐外不捐内” 潘石屹捐哈佛 9300 万引争议

刘珍妮 凌晨

近日,SOHO 中国董事长潘石屹与哈佛大学签订了金额为 1500 万美元(约 9300 万人民币)的“SOHO 中国助学金”协议一事,引发网络热议。不少人提出疑问,国内致富的地产业为何助学国外而不选择中国高校。

该企业 CEO 张欣此前在接受媒体采访时表示,助学是希望更多中国优秀贫困生能接受世界一流大学教育。日前,潘石屹也在其认证微博上回应,这次助学金只帮助在这些学校的中国贫困家庭学生。

### 网友质疑“为啥不捐中国高校”

潘石屹助学海外的消息最早出现于 7 月 16 日“SOHO 中国”的官方微博,微博中配图显示,7 月 15 日,张欣、潘石屹与哈佛大学校长 Drew Faust 在哈佛大学签订“SOHO 中国助学金”协议。

消息一出,立刻引发网络热议,华人经济学家姚树洁发博客叫板潘石屹,质疑在中国赚钱的地产业为何捐资远在美国的哈佛,不少网友紧追这一疑问,“为啥不捐给中国高校?”

此前,张欣接受媒体采访时表示,“SOHO 中国助学金”是在全球范围内捐助 1 亿美元助学金,资助在世界一流大学攻读本科的中国贫困学生,家庭年收入 6.5 万以下的学子都可以申请。

外媒称,哈佛是潘石屹夫妇亿元基金赞助计划的“第一停靠港”,张欣也曾表示,还将前往耶鲁大学考察。

### 微博回应只助海外中国贫困生

除了质疑声,也有网友分析,潘石屹助学海外可能抱有长远投资的想法,“国外一

声音

## 对潘石屹捐款哈佛需有平常心

韩哲

据媒体报道,SOHO 中国董事长潘石屹捐助 1500 万美元给哈佛大学,成立“SOHO 中国助学金”,不少人质疑其为何不选择中国高校,是“吃里扒外”。潘石屹在微博上回应道,这次助学金只帮助在这些学校的中国贫困家庭的同学。

对于潘石屹的心灵鸡汤和成功学,不买账的大有人在。高调秀恩爱的公众人物,公众总有些不踏实。不过,潘石屹究竟是人气还是气人,不是今天讨论的重点。我们想重点讨论的是,潘石屹有没有如何选择花自己钱的权利和自由。

不管是谁,他捐款给任何人和任何机构,都是他的自由。套用那个著名的句子,尽管我不喜欢你的作风,但我誓死捍卫你捐款

## 搭“船”入市

### 目标 30 亿,发展正当时

截至 7 月 14 日,药业公司采矿办事处完成 1390 种药品和 1042 种器械的配送,配送金额 3831.31 万元,配送率达到 95.9%。

“在保证质量的前提下,及时做好药械的有效供应”新矿药业公司常务副总经理尉明军说,第一个月运行过程中,也曾出现过配送率不足 50% 的尴尬,但是很快就对症下药地解决了。他们把提高配送率作为提高服务质量的措施之一,一是沟通。加强与供应商、各医疗机构的沟通协调,完善采购计划,拓展采购渠道,确保货源充足;二是完善自身工作流程,与较大的医药公司签订急救药品配送协议,加快配送速度,确保配送及时到位。“我们的考核目标:接到药械需求计划 4 天后,完成配送率 98%,月度配送率 100%”他说。

据悉,未来三年,新矿合作的药业公司要实现产值 30 亿元。“从 7 月份运行的态势看出,药品采购量采矿已经超过新矿了——这只是总院及下属的 11 家医疗机构,南片区和北片区 7 月 15 号后进来会更多!”刘洪滨对此胸有成竹。

刘春利说,中国的健康产业方兴未艾,还有十年发展的黄金期,要抓住这“十年黄金期”,夯实管理,把企业“圆”起来,把利益最大化,掌握最大话语权。

据《中国健康服务报告前瞻》数据显示,现在美国每年的医疗开支是 14000 亿美元,占 GDP 的 14%—17%,中国是 10000 亿元,仅占 GDP 的 4.8%。按最保守的估计,全国 2.5 亿城市居民中有 8% 的人按每人每年花费 900 元计算,中国将出现一个 180 亿元人民币的新兴医疗服务市场。按照我国健康管理市场 20% 的年增长率计算,2017 年将达到 1858 亿元,发展潜力巨大。

又一个“十年黄金期”!采矿,健康产业,发展正当时。



潘石屹夫妇与哈佛大学签订协议

流学府的高材生将来为 SOHO 中国储备人才。”也有人认为,潘石屹将以捐赠人的身份为他的儿子将来入读哈佛“买门票”。

日前,记者未能联系到潘石屹本人,但张欣在此前接受媒体采访时表示,作为捐助方,SOHO 中国基金会没有对受助学生毕业后是否回国、或到 SOHO 中国工作加以要求,“我们不担心中国学生受了好的教育之后不回国。他首先是对人类的贡献,然后才是他到什么地方去工作,所以我们没有任何这些要求。”

日前,潘石屹在其认证微博上回应华人经济姚树洁的质疑时强调,这次助学金只帮助在这些学校的中国贫困家庭的同学们。回应再次引发网友追问,“能到国外读书的有几个家庭贫困的?”

虽然潘石屹没有再次回应追问,但正在哈佛攻读建筑学专业的研究生王颖异接受采访时表示,企业基金属于校外奖助学金,

他所在的建筑学并无校外奖学金可申请,而他的同学们大多家境一般。

追访

### 哈佛学生是否需要捐赠?

据一位旅美教育学者介绍,每年秋天,美国各个大学都会核算它的捐赠基金平衡表并确定来年的募捐目标。大学获得的捐款



我们既然心安理得地接受别人对我们高校的捐款,就必须也能够接受我们对别人高校的捐款。潘石屹的捐助如果于国内国外都有,这自然是更好的结果。哪怕他只捐助给国外高校,就喜欢崇洋媚外,那也只是他的偏好。他承担这个偏好的成本和收益,但这个偏好是无可厚非的,不能以口水治罪。

自由是一个好东西,马克思在《共产党宣言》里谈到共产主义社会时,就提出“自由人的大联合”这样一条标准。我们强调选择上的自由,不意味着自由可以被庸俗化理解为随心所欲,不意味着自由可以被浓缩为两

数目庞大,甚至令这些教育中心堪比银行。据公开数据显示,哈佛大学年捐赠基金数已超数百亿美元。

美国的大学越来越像一个培养精英的超级俱乐部,据美国经济政策研究所的专家们的一份研究报告中的结论显示,在优秀学府上学的大学生中,只有 3% 的学生来自低收入家庭。

据非营利机构“国际教育协会”2013 年年底数据显示,中国在哈佛的留学生有 686 名。有网友质疑,这当中有几个家庭年收入低于 6.5 万元?

美国大学的录取过程也十分看重裙带关系。据公开报道披露,美国权势家族和地位显赫者的子女事实上都能保证被哈佛、耶鲁等名牌大学录取。而其中家族捐赠是保障他们进入著名高等学府的重要渠道,在申请名校的时候,有时候它甚至比分数更具决定性。

一位就读于美国密歇根州立大学的中国留学生证实,名校在录取时会综合考虑个人能力、家庭背景和经济状况,出身贵族或来自上流社会确实被名校所看重。

哈佛研究生王颖异则表示,哈佛校内所设立的奖、助学金对中国留学生而言“比较好拿”,但最高额度往往达不到需缴纳学费的标准。

自由是在一定的社会规则和文化习惯框架里行事的,是有规则的自由,而不是想干什么就干什么。比如,你可以用自己的钱大吃大喝,但不能浪费。你有大吃大喝的自由,但没有浪费的自由。而一个人的捐款,可以全部捐给外国机构,但是在国家和民族仍是极重要身份认定的背景下,是不容易让本国民众接受的。特别是当他的成功,完全是拜本国的经济发展所赐。所以,潘石屹有权利给哈佛捐款,但另一方面,这个权利的使用,也需掌握一个度。

## 告赢奥巴马的三一“斗士”向文波

三一告赢了奥巴马!随着这一消息被热炒,向文波再次回到公众视野。

向文波是上市公司三一重工的总裁,身价过亿,但他不像一位富翁,更像是一名“斗士”。向文波说,他最崇拜的人是毛泽东,经常学习和研究他。

如他所言,状告奥巴马是为“尊严而战”。更早的时候,他认为美国基金并购中国行业龙头企业会影响产业安全,于是通过博客“搅黄”了凯雷并购徐工。

他主管三一集团宣传工作,经常在镜头前侃侃而谈,又或“舌战群儒”。

### 状告奥巴马 要为中国企业“讨回一个公道”

7 月 16 日 8 时 28 分,向文波已有 9 个月未更新的微博突然发布了一条信息:“三一起诉奥巴马总统在美国巡回法院获胜!”随后,整个财经界被这条微博“撩拨”得一片沸腾,各类媒体竞相跟进采访,互联网上报道铺天盖地,专家争相评论……

2012 年 9 月 28 日,罗尔斯公司收购了位于美国俄勒冈州海军军事基地附近的四座风力发电厂项目。CFIUS 以涉嫌威胁美国国家安全为由,要求罗尔斯公司立即停工,且在所有设备移除完毕前禁止转让。美国总统奥巴马签发总统令,要求终止该风场的风电项目。随后,罗尔斯公司将 CFIUS 和总统奥巴马告上法庭,指控奥巴马政府越权。

状告 CFIUS 和奥巴马的罗尔斯公司原本与三一集团关系不大,唯一的联系是罗尔斯公司的两位老板皆是三一集团的高管。三一之于罗尔斯既不是控股、也不是控制,仅仅是一种“关联”关系。但这事碰到了向文波身上,毫无疑问将是一场战斗,用他的话说就是“为尊严而战”。

这一次,美国的“双重标准”挑战了向文波的忍受底线。“中国公司购买的风电地区



就有日本企业,日企在美国所谓军事基地边经营项目,中国企业为何不能?中国企业为什么会危害美国本土安全?这是刁难,是歧视,所以三一必须要讨回一个公道!”

如他所说,为了告赢奥巴马,他不遗余力。2012 年下半年到今年,向文波的微博对状告奥巴马这一“疯狂”举动起到了巨大的传播作用。

不少专家学者对向文波表达了支持态度。有专家赞扬称,“美国用所谓的国家安全问题制造贸易壁垒,是将经济问题政治化,严重损害了中国企业在美国的合法权益,不仅违反了美国自己的法律,也违反了国际法。三一拿起法律武器来维护自身的权益,勇气可嘉,是中国企业对外投资跨出的重要一步。”

### 40 篇博客与“徐工事件”

向文波曾向记者坦言,状告奥巴马的直接想法是维护自己的权益,间接想法是通过这件事,如果能像“徐工事件”一样,使政策有所改变,那就更好了。

向文波提及的“徐工事件”,相信财经界人士无人不知。就是在这次事件中,向文波“一战成名”。

时间推移到 2005 年 10 月,徐工集团、凯雷徐工、徐工机械三方签订协议,凯雷将以 3.75 亿美元收购徐工机械 85% 的股份。2006 年 6 月,向文波连发近 40 篇博客,直指凯雷收购徐工事件,认为美国私募基金凯雷收购当时国内工程机械老大徐工机械,是国

有资产贱卖和外资对行业排头企业采取的“斩首”行动。

如果这些文章是专家又或学者发表,一家之言也就罢了,可三一可是徐工的竞争对手,向文波如此毫无顾忌地“指责”竞争对手的行为,甚至发表《三一集团愿意四亿美元收购徐工》等文章,最终引发了一场前所未有的大论战。有人力挺向文波,认为他说的很有道理,国家应该重视和保护自身的产业安全;但也有人“炮轰”向文波,认为他不按常理“出牌”,以“国家产业安全”的旗号质疑徐工,是为了达到三一收购徐工的目的。

这场论战将向文波抛到了舆论的风口浪尖,最终也引发了高层的重视。此后,商务部和国资委召集行业内骨干企业及徐工的上下游企业进行内部听证,讨论收购中的焦点问题,向文波也应邀参加了会议。最终有关部门达成一致意见,即凯雷收购徐工的方案必须重新修正。更为重要的是,国家由此出台了外资并购的相关政策。

### 乐于“发声”的公司总裁

熟悉三一的人都知道,三一重工董事长梁稳根很少“抛头露面”,轻易不接受采访,根据公司分工,所有的宣传工作都由向文波负责。

生于湖南洞庭湖区的向文波,既有湖南人敢为人先的鲜明性格,又有着湖区移民后代的精神强悍。在与三一有关的诸多新闻事件中,作为上市公司总裁的向文波毫不犹豫地冲在前面。面对媒体,他明白什么话题是最能吸引对方的,哪类媒体需要怎样的内容。在自媒体时代,向文波更是谙熟媒体运作之道。正是由于向文波的亲力亲为和驾驭媒体舆论的能力,多年来,三一集团从来就不乏媒体感兴趣的话题。

实际上,三一的不少热点新闻都抓住了读者的“民族”情结,这背后离不开向文波的

相关链接

### 哪些华裔 曾给国外牛校捐过款?

前几天,潘石屹以“SOHO 中国基金会”的名义和美国哈佛大学签订了 1500 万美元的捐赠协议,张欣介绍,未来将在全球范围内捐助 1 亿美元,资助在世界一流大学攻读本科的中国贫困生。

这次潘大佬在美国捐款,让美国人知道虽然我们中国人整体上还不是很有富裕,但是先富裕起来的精英们,他们不仅有智慧有爱心,而且更重视在海外苦学的中国的年轻人。那么,有哪些华裔曾捐款给国外牛校呢?

姓名:张磊

身份:耶鲁 2002 届毕业生,高瓴资本管理有限公司创始人  
捐款时间:2010 年 1 月  
捐款金额:888.8888 万美元(耶鲁大学管理学院毕业生捐赠的最大一笔个人捐款)  
捐款对象:耶鲁大学管理学院  
用途:主要用于耶鲁管理学院新校区的建设;另外一部分作为奖学金,提供给“杰克逊全球事务学院”国际关系计划项目,以及资助耶鲁各种和中国有关的活动。  
捐款感言:耶鲁管理学院改变了我的一生,我在这里学到的不仅仅是金融或企业家精神,还有给予的精神。我在 2005 年又回到了中国,开始了我自己的投资基金。我们以 3000 万美元起家,而现在我们运营的总资产已经达到 25 亿美元。我创办的公司名字高瓴资本管理有限公司就是以横贯耶鲁管理学院的一条道路命名的,而且它现在已经成为中国最大的独立基金。

姓名:刘鸣炜

身份:香港企业家,英国伦敦国王学院校友  
捐款时间:2012 年 2 月  
捐款金额:600 万英镑  
捐款对象:英国伦敦国王学院  
捐款用途:用于中国研究院增强师资力量等,帮助学院推动有关中国的研究。

姓名:钟馨稼

身份:中国深圳稀土锂电池发明人  
捐款时间:2011 年初  
捐款金额:1000 万美元,之后又捐款 60 万元。该校称“这是有史以来学校获得的最大一笔个人捐款”。  
捐款对象:加州大学河滨分校

姓名:杨致远

身份:全球知名互联网公司雅虎(Yahoo!)的创始人,原首席执行官。  
捐款时间:2007 年 2 月  
捐款金额:7500 万美元  
捐款用途:建设斯坦福大学一座新的环境研究中心以及培训医护人员。  
捐款对象:斯坦福大学

影子。

向文波曾不止一次地说过,“三一集团这些董事,没有一个在国外拿了绿卡,这些人是有家国情怀的,是想实业报国的”。

向文波更多次提到国家安全意识和产业安全意识。“中国是一个政治大国,政治大国必须有强大的军事工业,而强大的军事工业是建立在强大的制造业基础之上的。”

### 三一战略第一人

向文波被外界称为“三一战略第一人”。他对宏观经济、上市公司运作、证券市场等深有研究,他经常“思考一些国家大事”,并不乏真知灼见。

1992 年,向文波以职业经理人的身份进入三一集团。彼时,三一已是当地最大的民企。向文波经过一年多的市场调研,提出了“二次创业”的想法,即“双进战略”(进入中心城市,进入大行业),公司逐渐迁至湖南长沙,进军工程机械行业,逐渐退出焊接行业。

2003 年 7 月,在向文波的建议和策划下,三一重工 A 股在上海证券交易所成功挂牌,募集资金 9 亿多元,这为已经端正了产业方向的三一注入了强劲的动力。

2005 年 6 月,在向文波的领衔下,三一股改方案高票通过,成为“中国股改第一股”。

2008 年金融危机来临,向文波积极呼吁国家出台拉动经济增长的政策。他认为,宏观经济就像骑自行车一样,速度太快会摔跤,但太慢了也会摔倒,必须保持一定的速度。而我国很多基础设施与发达国家相比差距很大,工业化进程远没有完成,国家要利用国际能源、资源性产品价格下跌的机遇,鼓励企业兼并重组,加快发展。

如今,三一和中国其他工程机械领军企业一样,正在进军国际市场,而对向文波来说,这注定又是一场艰苦卓绝的战斗。

(据经济参考报)