

“看得见的手”，何时帮扶过煤炭？

■ 吴竟 本报记者 李国政

7月2日，秦皇岛环渤海5500大卡动力煤报于519元/吨。这一指数已连续下降了5周，再创其自2010年10月发布以来的新低。

按照2012年年底国家发改委发布的通知，当电煤价格涨幅超过5%时，以年度为周期，将相应调整上网电价——如今2014年煤价跌幅近15%。随着煤炭价格“跌跌不休”，多年未能进行的煤电联动议题再次在业内引发猜想。

记者在山东采访业内人士时发现，重启煤电联动并非易事，煤电联动能否实施，究竟怎样实施，都值得关注。

煤电联动，谁能得利？

“重启煤电联动意味着，如果按期执行，电力企业可以每年调整一次上网电价，承担煤价波动的风险也相应减少。电力企业消纳煤价波动的比例由30%调整到10%，相当于电力企业承担煤价波动的责任更少，由其他主体承担的比例由70%升至90%。”兖矿集团一位不愿透露姓名的高管解释。

煤电联动政策始于2004年年底，当时电力企业联合向国家发改委反映，在电力行业改革完成以前，政府必须发挥“看得见的手”的作用，对电煤价格进行调控，说白了就是通过政府的行政干预，组织煤价合理上涨。

这双“看得见的手”间接导致“市场煤”和

“计划电”之间的矛盾。以兖矿集团为例，2002—2012年，兖矿按照国家发改委和省政府要求，坚持“先电煤后市场”原则“保电煤”，认真执行国家煤电互保政策，确保了电煤稳定供应。十年间，在省内电煤合同价格与市场倒挂100—300元/吨，平均每年让利130元/吨(含税)，合计让利超过87亿元。

风水轮流转，但当煤炭企业遇到前所未有的困境时，这双“看得见的手”却看不见了。今年以来，山东省内电煤合同兑现率总体偏低，同比下降超过10%。特别是5、6月份华电某电厂加大外省电煤调入和使用量，控制兖矿电煤合同兑现，日均卸车减少近2列，兑现率下降至70%左右。由于市场、价格等原因，今年部分电厂结算省内电煤的积极性一直不高，且煤款拖欠数额不断增大。5月份华电某电厂去除兖矿给其的1亿元授信滚动结算额度外，仍拖欠煤款约2.5亿元。

“当年煤炭资源紧张、煤价快速上涨时期，国家及各级政府为保电煤供应、电力企业经济运行而实施的‘煤电互保’政策的意义何在？”他说，“在目前煤炭行业身陷囹圄，困难重重，亟需电力行业伸手‘回报’或救济一下的关键时期，他们却全然不顾感情、区域差别，这对煤炭企业公平吗？”

若启动，煤企则“哀鸿遍野”

有市场传言称，国家发改委近期已着手调研煤电联动重启的相关事宜。“如果现在再启动煤电联动，下调上网电价，怨声载道的不

只是五大电力集团，煤炭企业更将是哀鸿遍野。”中投顾问高级研究员任浩宇表示。

一季度，山东省煤炭企业实现主营业务收入645.7亿元，实现利润1.9亿元，同比下降92.39%。煤炭企业亏损面由2013年末的40%上升到目前的67%。

去年下半年来，兖矿采取多种力所能及的措施挖潜增效，不仅弥补了上半年10多亿元的亏损，还实现了盈利。今年上半年，兖矿实现纯利润1.2亿元。

“尽管兖矿略有盈利，但是发展中遇到的实际困难越来越多，企业的担子越来越重，成本压力越来越大。”这位兖矿高管说，2014年上半年，兖矿省内电煤合同不含税出矿价格443.9元/吨，已低于煤炭完全生产成本。兖矿本部地处鲁西南平原，“三下”压煤严重，已成为制约煤炭生产可持续发展的关键因素。

“若下半年省内电煤合同价格继续下调，则全省煤炭企业将面临整体亏损的局面。”他忧心忡忡地说。目前一些老区矿井、地方煤矿已经出现大幅缩减职工收入、拖欠工资以及引起矿区环境脏乱差、职工思想不稳定、群起上访事件增多等现象。

在煤电领域左右逢源的神华集团宣布，自6月26日起，大幅下调电煤价格15—20元/吨，再度引起市场恐慌，电力企业通过囤积堵截的方式联合限购、逼迫降价的“阴谋”再次得逞。

“若真的启动煤电联动，煤企则雪上加霜，苦不堪言。”他说。

积极拥护，建议放缓

“作为煤炭生产企业，我们积极拥护该项政策并认真贯彻执行国家一系列相关文件指示精神。”这名兖矿高管说，“鉴于目前国内电力、煤炭行业经济运行状况，建议暂缓启动煤电价格联动。”他认为原因有二：

首先，再次实施煤电联动的时机尚不成熟。电力企业综合盈利水平虽然有明显提高，但受国内经济增速放缓、工业企业经济不景气以及雨水偏多、水电出力大幅增加等因素影响，今年以来电力需求增速放缓，燃煤发电厂发电负荷持续偏低，经济运行压力依然较大。

其次，如重启煤电价格联动，在当前煤炭市场偏弱情况下，电企势必会逼迫煤企降价转嫁成本压力。去年煤电价格联动后，电力企业以此为由逼迫山东省属煤企下调下半年电煤合同价格30元/吨，2014年上半年再下调近40元/吨，远大于25—30元/吨的煤电联动增加的成本。

“再次启动煤电联动下调电价，不利于电力企业可持续发展，建议给其一个喘息的机会，也能缓解目前煤炭价格下滑的压力。”他同时建议，上级主管部门应进一步加强电煤合同兑现监督考核，协调有关部门制定减轻煤炭企业负担、保障稳定发展的经济政策，清理取消煤炭价格调节基金等各类涉煤不合理收费，建议国家发改委加大煤炭总量控制，在煤炭布局调控、产能限制、稳定市场及相关税费改革等方面加大行政引导力度，为煤炭企业减负和良性竞争创造条件。

徐建：为心中的梦想踏实工作

徐建很低调，几次采访他，都被他婉言拒绝；徐健很忙，前后四次到车间，最后一次总算见到其真容。

为了不影响工作，采访约于午后的提取车间办公室，窗外阳光静静地泻在办公桌上。在几句礼貌的寒暄后，我才仔细地看了出现在自己面前的这位身体消瘦、身着蓝色工作装、眼眶上架着一幅深度近视眼镜而穿着得体、面带微笑的他。这位40多岁、却在生产一线班组打拼了近20年的工人师傅，给我们留下了深刻印象。

徐建1997年5月加盟羚锐后，靠着勤奋好学、不耻下问，他很快掌握了提取工序浓缩、提取等多个岗位上的专业知识和操作技能，成为小有名气的“岗位通”，并很快被任命为班组长，成长为提取车间主任的得力助手。在班组长岗位上，他习惯了苦累，习惯了忙碌，习惯了半夜三更奔往现场，习惯了满身灰尘钻进塔器，甚至习惯了风里来雨里去地在厂区车间生产线设备设施上攀爬。

提取工艺作为药品制剂生产的前工序，浸膏作为贴膏生产的重要原料，提取方法是否合理，设备配置是否合适，将直接关系到生产物料消耗和能源消耗，并对药品的质量与疗效产生深远的影响。在羚锐制药贴膏剂事业部，徐建无论走到哪里，都会迎来周围同事们敬佩的目光。在设备员、工艺员那里，他是



解决疑难的师长，提取装置操作生产线专家；在其他人的眼中，他是一个在生产一线创下了连续多年产品无次品纪录的“技术大拿”。但无论何时，他都是满脸的谦逊。采访他的时候，他用新县味的普通话，略带腼腆地说：“没有什么，我就是把活儿干好、干明白，做好企业的螺丝钉。”

徐建有个“四好三勤”。

所谓“四好”，就是好学、好问、好观察、好

琢磨。

公司组织的各种技能培训班，他都主动参加；车间开展技改、技措，他积极跟着出谋划策。就是别的班组生产产品质量出现问题，或是有他没遇到的情况，他也都跟着人家的班，必须要了解清楚才罢休；有了新工艺、新设备和新装置，他更是勤观察、细咨询。

所谓“三勤”，就是口勤、腿勤、手勤。“三勤”的核心是“脑勤”。

大家都说徐建是个闲不住的人，除了做工作记录，他总是在车间里不停地奔走，观察生产线上各重要控制点的状况，随时发现并解决具体问题。一位工人师傅是这样评价徐建的：“跟徐师傅在一起工作，既轻松又不轻松。轻松是因为不出次品，不返工；不轻松是干活要精心再精心。”徐建却自有道理：“把工夫用在该用的地方，就是要坚持按照工艺流程和质量要求，保证生产合格产品。”

徐建像个老中医一样，每天都给设备“号脉”。一次，他在车间安全排查中突然发现车间3号提取罐排料口开关和排料口开关在一个操作面板上，尽管车间以定置管理的方式对其进行了醒目的标示，但仍然存在将排料口开关误认为是投料口开关的风险。他经过现场考察和认真思索，结合车间防止误开阀门而采取的双阀门控制措施，及时建议通过设备技术改造，在排料口开关系统上安装一

个新阀门，对排料口开关实施双阀门控制，投料口关闭后，再关闭该阀门，投料过程中就会避免将排料口打开的现象。车间按照此建议方案对提取罐进行技术改造，相关技改措施实施后收到了良好效果。

徐建成为羚锐制药贴膏剂事业部技术工人的一面“旗帜”。他带徒弟近20人，几乎全部成为企业技术骨干。他带教有方，对于新进车间员工，他首先让学徒熟悉生产流程、工艺设备，然后才让他们动手操作，而且还根据不同的学历层次提出不同的要求；在操作中，他不仅要求学徒对岗位操作的每一个步骤要全面掌握，而且操作中的要点要重点把握；还要求在操作中不仅要知其然，还要知其所以然；有时他还会给学徒提出一些问题，帮助解决，不仅使学徒学会具体操作，而且还加深了对操作的印象。

徐建要求徒弟，不说“差不多就行”的话，不做“差不多就行”的事。他带徒弟的心得是：教、盯、查。一是言传身教，手把手教，一起干；二是给压力、压担子，指点徒弟干，自己盯着；三是信任和注重锻炼人，让徒弟自己干，他去检查。时间久了，徒弟们理解了师傅的认真和苦心。

徐建扎根生产一线，用奉献、拼搏和忠诚，书写着壮美的人生诗篇，曾多次获评为公司“优秀员工”、“优秀共产党员”。（汤兴）

真空熔炼结晶器用铜管进入“无缝时代”

近日，记者从北重集团获悉，3.6万吨黑色金属垂直挤压机顺利挤出一支不同寻常的管子——大口径厚壁无缝紫铜管。据了解，该铜管为目前国内挤压的第一支最大口径厚壁无缝铜管，标志着真空熔炼结晶器用铜管进入“无缝时代”。

“真空熔炼结晶器铜管坯开发”项目是北重集团与宝武钢铁业股份有限公司间的横向合

作项目，也是集团公司特种材料研究院今年的重点科研项目之一。真空熔炼结晶器用铜管内衬常规制造工艺为铜板卷制加焊接，但是由于轧制的铜板内部组织不均匀，常规铜管内衬在真空下使用几次后会出现“缩腰”现象，造成使用寿命低，产品制作成本高，且焊缝处的性能较母材差，有严重的安全隐患。而挤压制作的无缝铜管以其三向压应力的变形

优势可以很好地解决上述问题。

为此，北重集团与宝武集团本着优势互补、共同发展、成果共享的合作原则，在“真空熔炼结晶器铜管坯开发”项目研究中进行合作，签订了“真空熔炼结晶器铜管坯开发”技术服务合同。研制过程中，双方经过多次技术交流，制定出研制方案和挤压工艺，从细节入手，落实到工艺的每一步，终于成功挤出目前

国内最大口径的铜管。该项目的完成，标志着3.6万吨黑色金属垂直挤压机首次用于有色金属挤压，技术上也是首次。

本次试制的成功，拓宽了3.6万吨黑色金属垂直挤压机的产品范围，开创了大口径厚壁无缝铜管的挤压生产先例，使集团公司的产品步入真空熔炼结晶器用铜管坯制造的新时代。（赵亚男）

小建议实现大突破 锡柴开展“我为创新创效献一计”活动 实现创新创效新进展

人均提案7.90条，职能部门人均提案4.70条；完成改善18021项，其中生产车间人均完成6.44条，职能部门人均完成4.73条；合理化建议立项122项，消项17项。

激励职工提建议、比创新、比节约，有效地实现了企业发展和职工个人发展的双赢。CA6DL机加工车间员工通过问题点排查、自主改善参与率达到100%，上半年累计排查出问题点项目近2000条，申报QC项目20项，直接产生经济价值百余万元。重机部员工现地现物改善上半年提案3324项，改善实施率达94.08%，人均改善7.91项，其中3个合理化建议直接产生价值71.3万元。装配车间员工上半年现地现物改善提案达3180余项，QC项目完成43项，合理化建议降本160余万元，其中，“6DL装配线ABB机器人泵胶系统自主维修”这一合理化改善项目，通过元件国产化选型、自制件测绘、配合件修配、泵胶系统清洗组、泵胶系统及机器人现场联调等，圆满完成了2台泵胶系统的自主维修项目，经验证，完全满足了生产及质量控制要求，节

约维修资金达36.4万元。

从我做起，争当“改善明星”。由锡柴员工提出的许多解决生产实际问题、降本增效的合理化建议，改善活动涉及产品质量、新品开发、生产工艺、检验方法等企业生产经营的各方面，小到自制的辅助工具，大到工艺方案的改进和新品的设计开发，不仅为企业创造了可观的经济效益，且培育出了一大批善于钻研、自主创新的“改善能手”。上半年，以张建设为首的加工车间劳模先进团队持续发力，深入推进合理化建议改进活动，1—6月份共计完成合理化建议5项，节约生产成本179万元。其中，针对四合液压机问题，劳模先进团队则通过采用市场上最新的液压技术，更新设计了新型液压系统，并利用废弃的液压站进行组装，使平均设备故障停台率下降42%，维修成本下降75%。

通过开展“我为创新创效献一计”的全员改善活动，锡柴不仅为职工搭建起了一个创新工作、获得成果、实现价值的广阔舞台，更为锡柴精益生产提供了有力支撑。

特别的爱 给特别的你

兴隆庄矿综合服务中心张梅、牟秀萍无私照顾患病同事三年获赞赞

■ 谢红玲 杨翠

两名普通的女工，以无私奉献之身，三年来多尽心尽力、无怨无悔照顾乳腺癌晚期的同事，看病、住院、做饭、洗衣、洗澡擦身子、推拿按摩、寻医针灸……不是家人胜家人，她们用无私的爱唤起了患病同事生活的信心，用特别的爱营造出一个特殊的幸福家庭，她们就是兖矿集团兴隆庄矿综合服务中心女工张梅和牟秀萍。

灾难来得无声无息

张梅、牟秀萍和宫玉玲都是兴隆庄矿综合服务中心的普通女工。由于宫玉玲离开自己一个人住在女单身宿舍，工作之余，张梅和牟秀萍经常约她一起逛街、一起吃饭、一起聊天，对她特别照顾。三个姐妹在一起其乐融融，这让离异的宫玉玲很是安慰。

没想到天有不测风云，2010年11月的一次女工查体，宫玉玲被查出患有乳腺癌晚期。刚刚34岁，怎么会得这种病，抱着侥幸心理，加之老父亲患有白血病、老母亲类风湿特别严重，家庭生活比较困难，宫玉玲迟迟没有去医院做进一步的检查，错过了最佳治疗时间。当她感觉到乳房疼痛，再到医院检查时，癌细胞已经转移到腋窝淋巴，不能手术，只能进行保守的化疗。可是宫玉玲病情的恶化程度远远超出了想象，癌细胞不断进行扩散，转移范围直至淋巴、肝脏、骨骼。

父母不能照顾她，兄弟姐妹离得远也不能来照顾她，张梅和牟秀萍看在眼里，疼在心里。“当时并没有多想，说实话，心里明白会有好多困难，不过，当我们了解她的病情和生活状况时，内心有一种责任在驱使自己靠近她。”回忆起当初的决定，这两位普通的女工说得平静自然。从那时起她们把宫玉玲当成家人，从清晨忙到深夜，从住院到报销，从年头到年尾，从2011年到如今，她们风雨无阻地陪着宫玉玲，燃起了她对生命的渴望，唤起了她生活的勇气。

治病之路走得艰难

没有家人的陪伴，宫玉玲内心很孤独，特别是在化疗期间，忍受着身体和心理的病痛。于是张梅和牟秀萍两人就分工，牟秀萍的孩子小走不开负责“主内”，张梅负责“主外”。那时张梅的丈夫患有肝性脑病，经常住院，怎么办？她就在家先安顿好丈夫，再乘车去兖矿总医院照顾宫玉玲，陪她化疗，给她宽心。化疗6个疗程之后，张梅又陪着宫玉玲先后到济南、湖南、河南、上海、北京等医院检查，寻求新的治疗方法。业余时间学习中医的张梅，通过各种方式查询中医治疗方法，经常给她针灸、推拿、按摩，缓解患者的疼痛。

随着病情的恶化，宫玉玲全身水肿，关节灵活度降低，肢体活动不便，乳房肿大有七八斤，乳头开始溢液，乳房皮肤开始溃烂，开始是一点一点的小点，后来溃烂的皮肤变成了个小洞，足以放进一粒花生米；再后来成了大拇指一般大，时时散发出腥臭的味道。张梅就带着口罩，拿着镊子，蘸着碘伏，小心翼翼地给她消毒，把溃烂的皮肤剥离出来，再把抗菌消炎的药轻轻地放进去。每次她给宫玉玲治疗完之后，都恶心得好几天吃不下饭。这样的工作她每个星期都干一次，已经坚持了一年多。

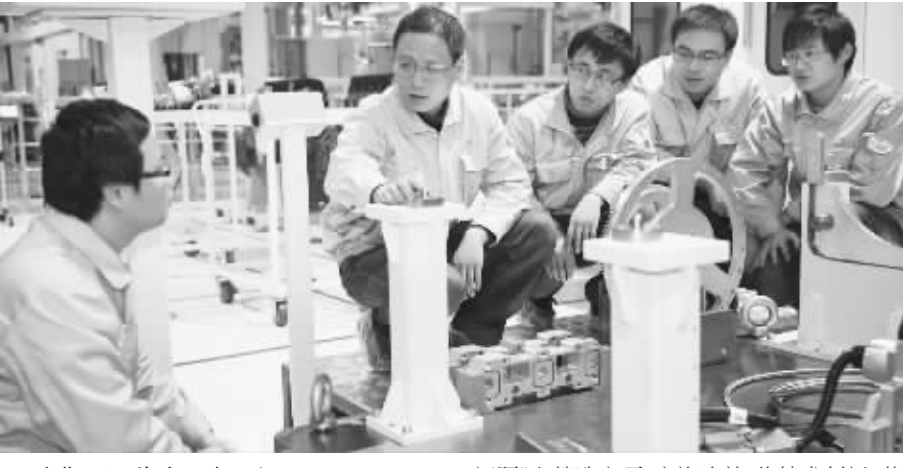
“有一段时间，宫玉玲经常胡思乱想，哭哭啼啼，说自己这辈子没有能力回报，等下辈子做牛做马来报答。我就告诉她，你啥都别想，安安心心地养病，只要你活着一天，我就会照顾你一天。”张梅感慨地说。

生活琐事面面俱到

“主内”的牟秀萍也没闲着。她从网上查询乳腺癌病人的饮食，遵循“低脂高纤”原则，多给她吃全麦食品、豆类和蔬菜，控制动物蛋白的摄入。牟秀萍想方设法调节饮食，变着花样做饭，力求做到清淡可口、荤素搭配、粗粮兼食，既不单调乏味又不至于油腻。每次看到宫玉玲把一大碗饭菜都吃完时，她心里也很高兴；可看到她不想吃、不愿吃时，总是在旁边劝慰，拿起勺子一口一口地喂给她吃。

牟秀萍还是宫玉玲的美容师，帮她剪发、修指甲和张梅一起给她洗澡，让她看起来尽量精神。随着宫玉玲宿舍里腥臭味越来越重，走近她的宿舍，一股令人作呕的气味迎面扑来，她周围的宿舍几乎没人愿住。即使这样，每次牟秀萍去的时候，都强忍着不戴口罩，怕给宫玉玲增加心理上的负担。每次从她那里出来，不懂事的儿子都“嫌弃”她，说妈妈好恶心，身上总有一股臭味。就这样，她从一开始偶尔去打扫打扫卫生，洗洗衣服，晒晒被褥，到天天买菜送饭，这一坚持就是三年多。

在二人无偿照顾的三年多时间里，宫玉玲坚强地应对一次又一次病魔的挑战，心里装着无数的感激和感谢，她用朴实的语言道出了自己的心声：“他俩就是我的亲人，我一辈子都忘不了。”



■ 陈燕 / 文 伟骏 王枫 / 摄

今年上半年，锡柴通过开展“我为创新创效献一计”全员改善活动，引导全体员工立足本职岗位，进行现地现物、合理化建议、QC小组等自主改善活动，员工提出20469个“金点子”。不仅在科技创新方面取得了众多成果，且有效解决了制约企业发展的瓶颈和生产经营的难点问题，实现了创新创效新突破。

“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土；千里之行，始于足下”。

立足自身，组织全员从不断发现身边的问题入手，对各岗位存在的问题点进行查找