

通过角色转换实现“弯道超车”

沈阳机床 由传统制造商向工业服务商蜕变

■ 马智

“以制造为核心的传统经营模式走到了尽头。”站在车间的生产现场,面对100多名投资者,沈阳机床集团董事长关锡友表示,公司正处于转型升级的关键和困难时期。

从2013年起,新的产业革命正在到来,但很多人没有感受到。“这次产业革命的到来对所有的传统产业、传统方法以及传统思维的颠覆是毁灭性的,它正在我们身边悄然发生。全球经济处于滞胀中;制造业薄利时代到来,各行各业普遍出现严重过剩、人力成本居高不下且逐渐攀升。”关锡友说。

关锡友认为,在漫长的经济波动中仅有技术创新和产品创新远远不够,只有伴随着产品创新诞生新的商业模式才能有未来。而且这样的周期到2020年才能走出复苏区,将再次迎来所谓的世界潮流,这个潮流就是基于互联网的生产方式和生活方式的变革。在认识到这一点之后,沈阳机床加快了自身转型升级的步伐。“我们没有能力改变世界,只能改变自己。”关锡友说。

转型升级再出发

回顾沈阳机床的转型之路,还得从2007年美国爆发的次贷危机说起。受美国次贷危机影响,中国制造业开始出现下滑,机床行业更加严重。沈阳机床管理层研判后认为,要摆脱困境取决于如何拉近公司与市场和客户的距离。公司由此走上了以客户为中心、以市场为核心的转型之路,从传统的生产制造商转型成为工业服务商,这是一次商业模式的创新。实现转型升级需要两样必备的条件,即核心技术和围绕客户需求的组织。可喜的是,核心技术的突破和不断系列化开发为转型升级提供了技术基础和信心。

2013年3月份,沈阳机床优尼斯工业服务有限公司正式在上海成立。这是沈阳机床围绕客户需求建立的新组织,借助核心技术和金融工具为客户提供产品全生命周期服务,是沈阳机床实现转型升级的载体和集合体。优尼斯公司的成立,开拓了沈阳机床营销模式,改变以往单纯靠销售机床为主的营销网络模式,真正从客户需求出发,整合机床上游资源,提供完整的、专业化的服务,实现公司、代理商和客户三方共赢的局面,更利于形成快速高效的营销服务体系。沈阳机床主动应对市场变局所产生的机遇与挑战,改变以往相对单一的销售模式,将服务融于其中,不但提升了销售及盈利能力,更是开创了工业服务的新模式。

未来,围绕客户需求的创新能力是驱动发展的唯一动力,个性化的服务成为了未来



变化的时代,给予了

沈阳机床千载难逢的创新

发展机会;变化的时代,

给予了沈阳机床“弯道超

车”全面确立世界市场引

领者地位的历史机会。作

为中国制造业的领袖企

业,沈阳机床正通过自身

的蜕变与角色转换,开创

传统机床行业未来盈利、

制造的新商业模式,从而

能与世界强手站在同一起

跑线上。



发展的趋势。优尼斯推出的U产品、U渠道、U服务、U金融等服务,将驱动沈阳机床建立新的商业生态,实现商业模式创新,完成转型升级。

2013年末,沈阳机床同时发出了“改革再出发”的最强音,先整“形”后整“神”,正在解脱累积在组织和个人身上的观念束缚,向老产品、旧模式、手中权力革命,并以客户的需求作为创新的源泉、按照市场的需求进行资源的凝聚和组合。在充分放权的总基调下,不搞顶层设计,沈阳机床战略转型正在拉开实质性的大幕,强力推动自身由传统的产品制造商向工业服务商转变。

进入发展新境界

关锡友认为,推动世界第六次经济高峰来临的,不是新技术的出现,而是新方式的出现,是新的生产生活方式的出现,而基于互联网条件下的智能制造是未来生产方式的核心。因此,公司提出了要以智能制造为核心的单机智能化、单机自动化和单元智能化为主要生产方式的变革,不仅要改变自己的命运,更要改变世界工业史。

一个客户当场买走了1台展品,又订购了10台,河南一家公司看中了智能终端所提供的基础管理数据,也签下了一笔订单。i5系列智能机床是在全球机床行业内首次推出的,意味着沈阳机床率先跨进了机床行业智能机床的门槛,标志着中国工业在新的产业革命到来时实现了对世界强手的技术超越。在新的互联网时代到来时,i5智能机床将成

为技术主流,能够改变世界的生产方式。沈阳机床有信心、有能力引领世界潮流,成为别人跟随的目标。

下一步,沈阳机床将以i5智能化系统深入研发和产业化为核心,通过差异化特性,全力打造“独特、不可复制”的产品竞争优势,提升沈阳机床数控产品的竞争力。借助数控机床不断强化的产品优势与市场优势,通过i5智能数控系统持续深入开发,实现为用户提供产品全生命周期的智能化解决方案。通过i5智能化数控系统与智能机床的产业化实施,实现由目前单一提供数控机床,向为用户提供智能加工单元和基于“云平台”、“WIS车间管理系统”等智能化应用转变,同时向工业自动化、机器人等领域延伸,开创传统机床行业未来盈利、制造的新商业模式,最终实现由传统制造商向工业服务商的转型升级。

在这一转型中,围绕客户需求的创新能力将成为核心竞争力。关锡友说:“我们要勇敢地进入新境界,中国古语讲,有境则有界,无境则无界,境有多高界有多远。”沈阳机床如此庞大的系统究竟如何达到新境界?他表示,要着重做好转观念、改组织、变角色、搞创造、建生态、找人才等几项工作。

关锡友感慨,天下大势,浩浩荡荡。这是一个变化的时代,这是一个变革的时代。这个变化的时代,给予了沈阳机床千载难逢的创新机会;这个变化的时代,给予了沈阳机床弯道超车、全面确立世界市场引领者地位的历史机会。作为中国制造业的领袖企业,沈阳机床正与世界强手站在同一起跑线上。

天津飞旋自主研发磁悬浮轴承开始量产

磁悬浮应用于磁悬浮列车外,更是广泛应用于轴承行业。天津飞旋科技研发有限公司通过自主研发,打破了轴承技术国外垄断,开始规模化生产。

7月10日上午,记者随天津市副市长何树山调研了这家公司,见到了拥有我国自主知识产权的磁悬浮轴承真空分子泵和磁悬浮大功率高速电机。

据了解,磁悬浮轴承利用磁力作用将转

子悬浮于空中,与传统轴承相比,具有无接触、无摩擦、使用寿命长、无需润滑以及高精度等特殊的优点,在工业领域颇受青睐。

在位于天津滨海新区的厂房里,飞旋科技技术总监沙宏磊向记者介绍了国内第一台磁悬浮大功率高速电机。他指着一个长度不到1米,直径半米大小的圆柱形大功率高速磁悬浮电机说:“别看它体积小,但是功率达200千瓦,在一些对空间要求较高的高科技领

域,比如航空航天、舰船、海上钻井平台等,就突出优势,整机比传统技术节能40%以上,而且无需润滑系统,安全性和易维护性也大大提高。”

由于高端的磁力轴承多应用于石油石化、半导体、航天航海、核能、国防军工等领域,国外磁力轴承公司对中国一直采取技术保密,并且不对中国进行小批量磁力轴承的出售。

欧路莎卫浴五金配件再度抽检合格

■ 钟洁

近期,上海市质量技术监督局对该市生产和销售的民用阀门产品质量进行了专项监督检查,本次抽查了欧路莎、箭牌、恒洁等36个品牌,经检验10个企业产品不合格。欧路莎卫浴的直角阀7项抽查项目,卫生设备用软管11项抽查项目,经检验均符合国家质检标准,质量获得了质检机构的一致认可。

卫浴产品关乎人们的健康和安全,高品质



的家庭卫浴产品越来越受消费者关注。取信于民的产品质量,源于各生产企业坚持不懈的产

品质量把控。此次,欧路莎卫浴的DN15直角阀,OLS-P1708-50卫浴设备用软管在市场接受抽检,直角阀表面经金属镀层盐雾试验,有效避免大气中含氧、湿度、温度变化和污染物等酸性腐蚀、密封、耐压性能良好,长期使用依旧光洁如新。而卫浴设备软管可保持连续10年以上的使用寿命,有效避免破裂、渗漏、老化等安全隐患,为消费者提供高品质的家居生活,安享每每时刻的舒心无忧。

欧路莎卫浴自1998年创立以来,坚持走

国际化的品牌发展路线,十六年的不懈努力使欧路莎逐渐成为行业的翘楚,凭借专业化的产品研发技术和专心致志的服务态度,赢得了市场的多方认可和好评。多年来,欧路莎获得欧盟CE认证、全国质量和服务诚信优秀企业等多项荣誉,连续稳定的质检合格认证已经成为企业产品的常态,也是欧路莎取得公众信任的基石。今后,欧路莎将继续秉承“肩负社会责任,打造绿色产品”的理念,为家居用户提供更多优质的产品。

亚威股份携手徕斯正式进军机器人领域

■ 龚合

6月24日下午,江苏亚威机床股份有限公司和德国徕斯公司在扬州成功举行了机器人合资经营及技术许可合作项目签约仪式。亚威股份此次的合作伙伴徕斯公司是德国一家历史悠久、从事工业机器人制造及集成业务的知名公司。其控股股东库卡公司是世界顶级的少数几家为自动化生产行业提供柔性生产系统、机器人本体及备件的供应商和系统集成商之一,是四家国际机器人知名品牌之一。

本次机器人合作项目包括库卡公司授权同意,由徕斯公司向亚威股份许可其生产全系列线性机器人和水平多关节机器人所需要的技术,亚威股份支付许可费611.1万欧

元;同时双方同意以现金出资500万欧元成立合资公司,其中亚威股份以现金方式投资255万欧元,持有合资公司51%股权;徕斯公司以现金方式投资245万欧元,持有合资公司49%股权。

库卡集团执行总裁罗伊特表示:“这个合作关系对于我们来说意义深远,和亚威的合作关系是库卡扎根中国市场的又一重大举措,我们将更加了解中国客户及其需求,让我们共同期待双方的良好合作。”

在全球自动化浪潮的大环境之下,制造业从人力密集型转向生产自动化已是必然,采用工业机器人替代人力生产是该目标实现的主要措施,机器人产业迎来黄金发展期。亚威股份在去年底曾与徕斯签订过合作备忘

录,此次签约标志着合作进入实施阶段,正式进军机器人业务领域,拓宽公司发展空间,推进机器人在成形机床自动化领域的应用,加速主营业务转型升级步伐。

线性机器人替代人工操作机器,安全性高,速度快,易于操作,成本低;用于工厂生产线,操作简便,特点是集精密化、柔性化、智能化、软件应用开发等先进制造技术于一体,目前广泛应用于冲压、压力铸造、热处理、焊接、涂装、塑料制品成形、机械加工和部分装配等工序上。亚威股份与徕斯公司技术许可、合资合作的线性机器人和水平多关节机器人项目,顺应了中国工业发展的潮流,符合国家产业政策和市场需求,未来线性机器人还会在其他行业的应用上还有巨大的发展潜力,市场

前景非常广阔。相信本次合作将进一步促进我国工业机器人的不断发展和行业进步。

亚威股份董事长吉素琴在签约仪式上总体介绍了本次机器人合作项目,并对项目发展蓝图进行了描绘:新成立的合资公司将利用双方在机器人技术制造上的经验和品牌优势,将为亚洲市场提供最具竞争力的线性机器人和水平多关节机器人,并将根据市场需求开发、制造及销售其他机器人产品,包括开发生产亚威股份成形机床自动化生产线所需各类专用机器人技术产品,利用合资各方及其关联方成熟的销售渠道,迅速进入市场,扩大市场份额,促进合资公司机器人本体业务规模增长和效益提升,将合资公司建设成为国内顶级的线性机器人制造商。

欧维姆中标首个超千吨钢丝拉索项目

■ 纪锦

6月30日,柳州欧维姆机械股份有限公司正式签订《贵州望谟至安龙高速公路北盘江大桥合同》,欧维姆将为此桥梁建设提供1044吨环氧钢丝拉索,合同金额逾千万创该公司同类项目的新高。欧维姆公司作为系统解决方案提供商,将全程提供产品及施工服务。

欧维姆公司在全世界曾为超过100座斜拉桥提供产品及专项施工服务,斜拉桥拉索系统解决方案由基于钢绞线拉索、钢丝拉索以及整束挤压拉索的应用组成。这些项目都受益于系统解决方案的卓越性能:250MPa应力幅的抗疲劳高效表现;在低应力状态下具有卓越的锚固安全性能;单丝涂覆环氧涂层钢绞线及环氧涂层钢丝拉索的应用,满足更高要求的防腐要求;配合使用索力监测系统,可实现拉索健康安全状况实时监控;卓越的多层防腐保护,满足CIP、fid和PTI国际规范要求;拉索体系结构简单,安装方便快捷,安装施工服务专业。

据了解,望谟北盘江特大桥是贵州重点建设工程望谟高速公路第4合同段中的关键节点工程,全长817.5米,桥塔最高为190.4米,主桥主梁采用预应力混凝土T型梁。工程总投资约4亿元,预计2015年底竣工。这一特大桥的建设,为落后边远地区打破交通瓶颈制约,促进地方经济发展起到重要作用。而欧维姆公司参与这一桥梁的建设,将助力该桥高质量、高效益早日完工。

普什宁江实现上半年扭亏增盈目标

■ 季协

今年上半年,四川普什宁江公司实现工业总产值17741万元(同比增长91%),销售收入12954万元(同比增长18%),利润47万元(同比减员1846万元)。完成了年初制定的“半年实现扭亏增盈”这一既定目标。

近两年来,受国际金融危机和行业需求放缓的影响,在市场下滑、竞争加剧,行业增长几近停滞的困难形势面前,普什宁江经营层坚定信心,按照“瘦身减负保生存,强身健体求发展”的指导思想,带领全体员工知难而上,攻坚克难。

两年来,对内,公司多次实施优化管理流程的组织机构调整,不断调整分配机制,推行经营承包,优化资源结构,对部门进行多次反复整合,形成了九个生产经营事业部、六个职能业务部门、三个生产经营子公司的现行组织结构。

对外,公司集中企业优势特长,依托国家科技重大专项支持,突出了以卧式加工中心为主的数控机床研发,企业集成创新能力得到了进一步加强,形成了具有自主知识产权的精密卧式加工中心和柔性制造系统核心技术,具备了为用户提供机械加工智能制造整体解决方案的能力。

2013年,公司一次性获得汽车行业用户壳体生产线近亿元订单,2014年公司又成功承接了连杆生产线(首次机器人组线)和柴油机缸体柔性制造系统共6000多万的订单,在行业普遍不景气的情况下,宁江机床得到了一缕阳光,为公司产品结构调整、发展及扩大市场影响力奠定了良好基础。

上半年,公司“FMS柔性制造系统”“YK3610V数控卧式滚齿机”获得中国机床工具工业协会CCMT2014“春燕奖”;公司获批设立“院士(专家)创新工作站”;科技重大专项实施取得了良好成绩,被工信部列为国家重大专项标杆企业;获得了国家发改委、解放军总后勤部授予公司“军用物资采购动员供应商”资质牌匾。

领邦铁硼检测机器人增加异形片测试

■ 吉鼎

近日,北京领邦仪器研发的“铁硼检测机器人”新发布3种异形片的检测程序,并可为客户免费升级。另外,领邦将按计划开发,每月将新增3种异形片程序,很快将覆盖所有异形片。

新发布的这3种异形片是操场形、八角形(也称为“C角片”)、T字形,这些异形片的检测要求由使用领邦设备的铁硼企业提出,领邦进行了积极响应,目前发布的是测试版本,在对测试程序批量验证无误后,会为所有老客户的设备做免费更新。

据了解,增加异形片程序只是领邦设备众多改进内容之一,为了保证客户在使用设备过程中随时消除故障,领邦不仅提供3G远程及时响应售后,还安排专人负责各台设备,用户可24小时拨打售后服务热线,对应的售后工程师将及时处理。

为了解决上料速度不均的问题,领邦将为每台交付的设备免费配置上料仓,并增加键盘鼠标托盘,改良分料口。为提醒用户避免误操作,领邦工程师还编写了“设备操作重要提醒”,将常见问题归纳总结,尽量帮助用户规避操作误区,保证设备高效运转。