

进军文化产业 张瑞敏跨界打造“东方迪士尼”

在海尔集团的产业版图中，该公司首席执行官张瑞敏还有一个囊括无限想像力的产业没有涉入进来,那就是文化产业。张瑞敏提出,海尔要进军动漫、游戏、电影及衍生品市场,缔造一个“东方迪士尼”。

■ 丁 凯

推智能家电、启动互联网战略、大幅度裁员，这些大动作只要和三十而立的海尔集团联系起来，总能赢得外界的广泛关注。

不过，这远远没有结束，在海尔集团的产业版图中，该公司首席执行官张瑞敏还有一个囊括无限想像力的产业没有涉入进来，那就是文化产业。张瑞敏提出，海尔要进军动漫、游戏、电影及衍生品市场，缔造一个“东方迪士尼”。

海尔集团品牌负责人日前告诉记者，“海尔计划一到两年时间打造东方迪斯尼文化产业平台，产业平台起初将保持相对独立，集团不强制其与既有产业体系之间的关联，未来势必会带动游戏、动漫、电影等整体产业的协调发展。目前该项目虽属概念，已开始筹备进行中。”

进军文化产业缺少底蕴

事实上，早在 2014 年初，海尔就推出了“《大画海尔兄弟》新形象创意征集”活动，上述动作被外界看作是海尔启动“东方迪士尼”文化产业平台的发令枪。

上述品牌负责人表示，“我们未来将借助海尔兄弟的卡通形象打造文化产业平台，可以进入动漫产业、手机游戏产业、电影产业，甚至是衍生品产业，打造属于海尔兄弟的主题公园等。”

“近年来向文化产业进军正成为时尚，海

尔打造‘东方迪士尼’平台向文化进军，也是为追赶潮流和吸引众人眼球，以实现企业从家电制造业向营销服务业的多元化转型升级。”家电产业观察人士梁振鹏对记者表示。不过海尔选择在动漫领域进行突破，其行业环境并不美妙。中国动漫网数据显示，全球动漫产量每年约有 26 万种，仅中国就完成了 6 万种，堪称动漫大国。但遗憾的是，中国涉足动漫产业大多是帮别人做“苦力”代加工。

海尔战略企划部相关负责人告诉记者，未来海尔打造的“东方迪士尼”文化产业平台，将实行“开放资本”，引进战略性投资，组建合资公司。

不过，与文化产业资源深厚的企业相比，海尔集团显然还不具备任何优势。去年 9 月 22 日，万达已宣布投资 300 亿建青岛东方影都影视产业园区，并将与奥斯卡学院、全球四大艺人经纪公司等举办青岛国际电影节。

同样是在青岛，面对拥有国内第一大院线和美国第二大院线 AMC 的万达集团，海尔进军文化产业难免令人有腹背受敌之感。

多元化经营风险巨大

然而，对于海尔的此次多元化，很多业内人士表示并不看好。

“海尔计划用一两年投资打造所谓‘东方迪士尼’平台纯属盲目冒险之举。当下政府对家电产业的市场化限制相对宽松，而对文化产业的政策法规限制严格。”家电产业观察人士刘步尘接受记者采访时表示。

兴文县多措并举服务基层老协



宜宾市老龄办主任任敏玲一行在兴文调研

■ 本报记者 何沙洲 通讯员 刘勇 刘俨

基层老年人协会是老年人自我管理、自我教育、自我服务的群众组织，是基层老龄工

作的平台和载体，是党和政府联系广大老年群众的桥梁和纽带。近年来，四川宜宾市兴文县在基层老年协会建设中政府层面政策、资金等方面大力支持，在基层老年协会建会率，



张瑞敏

他认为，海尔从事文化产业跨度太大，同时也缺乏政府背景和人才等方面的优势。企业若想在陌生产业领域取得建树，最少也得有四五年时间，否则只是在搭建空中楼阁。而海尔未来在手机、电脑、电商、物流服务等产业上空间广阔。

事实上，海尔集团一直在多元化的路上持续发力。目前，除了白电业务，海尔在计算机、生物制药、地产、金融领域进行了投入。不过对这些领域的投资并不成功。

信达证券的数据显示，2013 年，海尔集团实现总营收约 1800 亿元，其中海尔两家上市公司营收接近 1500 亿元，远高于美的与格力，但净利润却仅有 61 亿元，排在格力 108 亿元和美的 73 亿元之后。

刘步尘也表示，“近期海尔利润增长率逐步下滑，未来将会给格力、美的等竞争企业提供千载难逢的赶超良机。”对于一家主

业尚且经营下滑的企业来说，分散精力去做多元化无疑是不明智的。

国家电商商业协会营销分会执行会长洪仕斌对记者表示，“海尔投资文化产业属于跨界经营，易陷入盲目追逐时髦的误区，预期盈利前景有限。千亿规模的企业不一定拥有千亿水准的运营能力。当一个企业达到一千万以上的规模后，价值链无疑是拉伸的，这个时候一定要走三步停一步，边发展边思考，好让企业的运营理念、管理方式、体系框架、文化提炼等各方面都跟得上千亿规模企业应该拥有的水平。”

洪仕斌认为，当下海尔正面临着一系列的危机，业内已普遍对其改革举措产生诸多质疑，未来海尔决策层唯有走下“样板戏”的神坛，正视企业客观现实，制定务实有效的战略布局，方能立于不败之地。

审批的办法，把建立党支部作为基层老协会登记的条件之一，使基层老协在党支部的领导下组织开展工作；实行了村（社）老协会与村两委同步换届选举的办法，使老协会的选举更加规范化；举办了每年 3 个乡镇、5 年一个轮回的轮流坐庄式老协现场交流会，促进了基层老协在相互比、学、赶、超中不断提高。

同时，兴文县各乡镇也在基层老协建设中纷纷创新举措。古宋镇大力推行从离职村“三职”干部中选任老协负责人，使老协班子更加坚强有力。龙神社区老协会大力发展第二产业，采取自我开发旅游景区、对外承包收取年承包费 4.5 万元的举措实行了自我造血，并将各项创收的 80%用于公益性支出；采取向每位会员借资 200 元和社会捐助的资金筹集方式，建成面积达 300 平方米的老协办公楼；成立老年志愿者队伍，广泛开展结对帮扶高龄、困难老人活动，积极探索互助养老的模式。大坝乡党委政府把老协工作纳入党建精神文明建设重点考核内容，与村两委签订目标责任书，并落实老协负责人以乡党代表、人大代表的资格参政议政。

关公坊“醇爽淡雅型”白酒研究项目通过验收

7 月 11 日，湖北夷陵区科技局组织的专家组一行 5 人对关公坊酒业“醇爽淡雅型”白酒研究项目进行了验收评审，该项目顺利通过验收。

专家组成员由三峡大学生物工程教授赵儒铭、夷陵区科技局局长唐皓、中科恒达石墨总工付云峰、三峡泵业高工黄涛、夷陵区发改局陈家爽组成。评审会上，验收组成员仔细审阅相关资料，听取项目汇报，经讨论验收组专家一致认为该项目已完成项目计划任务书要求的指标，创新性和先进性明显，具有较好的经济社会效益，现场通过验收。

关公坊“醇爽淡雅型”白酒研究项目采用独特的制曲工艺，通过优化原材料配比，发酵参数控制，降低了白酒中有害物质含量，同时

对原酒采用陶坛贮存，利用陶坛特殊的材质结构，对原酒进行催陈老熟，形成醇爽淡雅效果。该项目采用的白酒自动化勾兑技术，保证大样勾兑和小样调配的一致性和准确性，保证了产品质量的稳定性。

夷陵区科技局局长唐皓在评审会上表示，关公坊近几年在白酒方面的研究已经形成了自己独特的风格并且能够为企业带来实效，同时，公司也能够技术创新方面有准确的定位和清晰的方向，不断寻找新的技术创新点并带动一系列产品和项目的研究开发。

关公坊酒业公司技术部部长余建国表示，科技创新是一个企业发展的驱动力，只有不断地进行科技创新，产品创新，我们才能为企业的发展寻找新的利益增长点。（张美航）



图为评审会现场

同时完成微粉碎和微粉分选的两道加工工序，粉碎效率高 浙江丰利省级新产品白炭黑粉碎机亮点多

日前，国家高新技术企业浙江丰利粉碎设备有限公司研发的白炭黑粉碎机凭借其先进性、新颖性和适用性，以及创新性强、技术含量高和市场前景好，成为 2014 年第一批浙江省新产品。

白炭黑是一种重要的无机化工原料，广泛应用于橡胶、造纸、塑料、涂料、医药、食品、农药、日用化工、电池、电子封装材料、新能源等行业领域，已成为化工行业最热门的产品之一。近年来，我国白炭黑产量出现高速增长，已发展成为全球最大的白炭黑生产国。

随着国家对绿色轮胎产品节能环保要求的提高，特别是对汽车节油有较大影响的轮胎滚动阻力等质量技术指标要求的提高，轮

胎中白炭黑的添加量必然会大幅增加，其代表着白炭黑的重要发展方向，目前这一领域国内和国外产品还存在较大的差距，相信在不久的将来，其研发、生产和应用必将取得更多的硕果。当前，随着我国对白炭黑的用量越来越大，对白炭黑的粒度要求也越来越严格，这将使白炭黑粉碎机应用空间无限。

但一般机械粉碎法加工白炭黑存在着工艺简单并易带入杂质、粉料特性难以控制、制备效率低且粒径分布较宽等诸多缺陷，为破解这一难题，浙江丰利在相关科研院所的指导下，采用独有的粉体技术，研制成功一款白炭黑粉碎机。

该机创新亮点多：由一环形将其分为上

下两部分，下部分为进气室，上部分由分流环分隔成粉碎室和分级室。粉碎室由粉碎盘和衬套组成，它们将物料击碎成细粉后进入分级室，分级室由分级叶轮组成，能把细粉分成粒度达标和未达标两种规格，达标细粉经出料管吸出，由旋风集料器收集产品，未达标的细粉沿分流环内壁回落到粉碎室，继续粉碎，直到达标。这是一种立轴反射型粉碎机，在粉碎室内设有分级装置，粉碎后的物料受气流作用，经分级装置而收集，分级装置取代通常粉碎机筛网，能同时完成微粉碎和微粉分选的两道加工工序，粉碎效率高。装有气流量调节阀和分级叶轮无极调速器，不用停机即可调节产品的粒度，而且细粉能全部回收，不

作廉洁主题对联 办廉洁电子报刊 东风德纳车桥襄阳工厂廉洁文化活动引人入胜

“小事看小心，勿因事小贪图小恩小惠；大事见大气，莫为事大不辨大是大非”。这是东风德纳车桥襄阳工厂员工创作的一条廉洁主题对联。它是廉政双月期间该厂大力开展廉洁文化活动的的一个缩影。

襄阳工厂通过形式多样的廉洁文化活动引导员工塑造廉洁从业的意识。该厂结合实际举办了廉洁对联创作比赛，这种新颖的活动形式吸引了很多员工的参与，一时间吟诗作对在工厂悄然流行。双月期间共收到员工创作的 174 条对联作品。

该厂同时举办了“廉洁电子报刊”创作比赛，以党支部为单位，组织员工用电脑创作个性化的电子报刊。这项比赛激发了基层员工的创作热情，双月期间共收到各支部创作的廉洁电子报刊作品 26 幅。这些作品排版精美，图文并茂，展现了员工的才华和对廉政建设的深刻理解。两项比赛活动把该厂廉洁文化活动推向了高潮。

（崔跃强）

给平凡的员工写封信

一家营养盐公司的领导者曾给员工写过一封信，该员工是一名不起眼的开票员，这封信的标题是《你的工作真的很重要》。信的内容是这样的：

你是个平凡的员工，做着平凡的工作——开票，可是，我要告诉你：你的工作真的很重要。

不要觉得我在虚假地恭维你，要知道，每一位客户都会与你直接接触。有的与你见面，有的与你通过电话联系，寒冬酷暑，送往迎来，你渐渐熟悉了一些老客户的声音，记住了他们的容貌，等下一次客户来买产品时，你的一声问候：“您是 XXX，今天买多少？”简单的一句话，就能拉近与客户的距离，使客户觉得亲切。

你开出的每一张发票，收取的每一笔款项，都是平凡的举动，也许你向客户说了很多好话，为的是让客户多买一点产品。也许客户对你不理不睬，也许你感到有些灰心，但是当新业务来了时，你又打起了精神，满面微笑：“您好，我是盐业公司……”

有些话，你每天不知道要重复多少遍，也许你口干舌燥，但你觉得值得。在阖家团圆的节假日，对于你却是一种奢望，你可能要忙忙碌碌一整天，坚守在销售第一线。

你的工作是平凡的，但是谁敢说平凡的工作不重要？谢谢你，辛勤的开票员，你为公司作出了重要的贡献，公司真心感谢你。

一封充满肯定和感激的信，把公司领导层的重才爱才之心表现得淋漓尽致。在这封信里，每一句话都在打动员工的心，平凡的语言却彰显了真实、朴素的感动。

作为公司的领导者，你可曾对员工说过这样一句话——“你的工作真的很重要”？如果还没有，请记得把这句话传达给员工，让他们看到你的认可，感受到自己的价值，这是你作为领导者，最应该做的事情。

（王剑）

管理日记

因若正,果必正

■ 宁波罗亚帝美容美发集团总裁 叶万耿

20 岁出头时，在企业经营上，我是一个外行，既没有知识，也没有经验，根本不知道如何才能把企业办好。

在 2004 年的时候，我曾经带着公司三四十个人去台湾富康学习。记得当时，光学费我就交了三十多万。

回来后，有一些员工立刻抬腿走人了。我当时非常气愤，起心动念都是不平的想法——我在你们身上投资了那么多，你们竟然完全不顾念往日情谊，说走就走。我不仅在起心动念上变得很负面，并且还说了很多不该说的话。那时，我整天都在想着怎么把花出去的冤枉钱从员工的工资里省回来，我把员工的提成越压越低，但这样做的结果却并没有为我带来多大的满足感，反而使店里那些辛勤工作的员工变得更加辛苦，对我的不满也越来越大。

后来，通过不断反省、不断思考。我才恍然大悟意识到是自己出问题了——我的心不正了，意不正了，言不正了，行也不正了，这样发展下去，我无疑是在把企业往死路上带。我起心动念应该把员工当成自己的家人，当成自己的兄弟姐妹，这样，我就不会担心他们有朝一日会远走高飞，不会嫌他们赚太多钱了。于是，我从员工离职带来的打击中走了出来，我又开始积极地带着员工去学习、去培训，帮助他们成长。

正心与正念一定会带来正果，当我本着培养员工、支持员工、成就员工的想法做事后，我的团队反而越来越有凝聚力，我的企业也在不断发展壮大。起心动念变了，言行变了，结果自然就变了。

污染环境。该机具有冷却功能，粉碎时温升低，特别适用于加工热敏性和纤维性物料，产品粒度均匀。维修、操作和清理方便，生产能力强。该机采用新型进口窄 V 三角带传动，具有传动功率大，运转平稳，效率高等特点。

该机与我国目前所使用的白炭黑粉碎机相比，各项性能指标领先，适合加工多种白炭黑细度的物料，产品粒度均匀，能粉碎到 7~30 微米，是当性能性好、效率高的节能型理想白炭黑微粉碎生产设备。

目前，该机热销白炭黑主产区福建、山东、江苏、浙江、湖南和江西等省市。

（吴红富）