

## 2 热点透析 Hot Dialysis

# 政府热情似火万亿项目引民资 民企且喜且忧大规模进入需时日

面对多领域开放项目，民企参与热情不一：有的对资产优劣、如何定价、能否掌握话语权存有疑虑；有的积极布局，期待分一杯羹。业内人士表示，要想民资进入开放领域取得明显进展，除政府鼓励外，还要打破市场门槛、垄断，让民资参与具有可操作性，按市场方式经营，保障民资收益。进一步完善法制环境，加快出台相关法律法规，保障民资合法权益。

### 多路径引民资

国务院总理李克强4月23日主持召开国务院常务会议决定，按照《政府工作报告》部署，在铁路、港口等交通基础设施、新一代信息基础设施、重大水电、风电、光伏发电等清洁能源工程、油气管网及储气设施、现代煤化工和石化产业基地等方面，首批推出80个符合规划布局要求、有利转型升级的示范项目，面向社会公开招标，鼓励和吸引社会资本以合资、独资、特许经营等方式参与建设营运。

同时，稳增长需求促使不少地方密集推出引入民资投资项目。这些项目涉及领域广、引资金额大。

据记者梳理，6月已有逾万亿元项目向民资开放。陕西6月中旬发布39个项目向社会资本开放，涉及先行选择交通、水利、信息基础设施和天然气开发、新能源开发、文化产业共6个领域，总投资约2704亿元；江西面向非国有资本开放300个示范项目，拟引入2701亿元非国有资产；甘肃首批推出100个基础设施等领域鼓励社会资本投资项目；广东97个总投资2120亿元重大项目向民间投资招标；重庆市属国有企业面向非公资本推出110个共2650亿元合作项目；四川出台的首个《深化投融资体制改革的指导意见》中提出，将以金融、铁路、能源、电信等行业，健康、养老等服务业以及市政基础设施、保障性住房、危旧房棚户区等领域为突破口，加快向民间资本推出投资项目。

“地方密集推出重大项目向民资开放，重要背景是经济增速放缓，地方面临稳投资、稳增长压力。”广东省社科院珠江区域经济研究中心主任成建三表示，对消费难以调控、外贸基本固定，有关部门只有投资这驾马车可以掌控。但是，地方政府平台公司负债都比较高。

中山大学岭南学院财政税务系教授林江认为，今后地方政府融资将主要通过两个渠道实现：一是来自金融创新，二是来自民间投资。林江认为，从商业原则看，只要银行认定风险可控，政府的一些项目依然可从银行获取融资。“当然中央政府更希望用债券、基金、担保等多种金融工具盘活存量以及民间资本。”

**提要：**从国务院向社会资本推出80个示范项目到近期多地稳增长投资寻求与民资联手，投资领域向民资开放力度正在加大。据记者梳理，仅6月，多地向民资开放项目规模就有逾万亿元。



“经济增速下行压力加大，民间资本大有可为。”国家发改委固定资产投资司司长黄民近期表示，无论是地方还是中央，都可能会出台相应引导性政策。“民资参与比例肯定会越来越大。”

### 忧虑尚存

“民资可能会对其中一些项目感兴趣，但不会大规模进入。”成建三认为，民资短期内不会接盘这些政府项目，这些项目中大概只有20%至30%能产生效益，且民资也不是那么富裕。

接受记者采访的一些民营企业人士表示，与国企相比，民企贷款利息高、成本大。若依靠自有资金投入，很难保证收益率。很多投资项目周期长、收益慢。

从上述中央和地方力推的民资开放领域看，国企已向民资敞开大门。“民资进入后，能否具有话语权是企业最关心的问题。”唐山实业集团总裁韩文臣向记者坦言，民企参股国企，基本不会超过30%，占股比例小，企业恐

怕很难掌握话语权。

在韩文臣看来，除占股比例小掌握话语权外，长期以来国企管理体制也令企业担忧。国企垄断性不会因民企进入短时间内就发生改变，这让不少民企不敢进。一方面，国企管理体制不完善，民企很难适应现在的管理体制。另一方面，目前经济增速整体放缓，不少民企自身发展都面临困难。因此，民企不敢进、没能力进成为当前民资困局。

黑龙江泓锦建筑工程有限公司董事长徐建业在此次民资开放领域中大举进军清洁能源工程项目。徐建业告诉记者，目前公司已在黑龙江、浙江、山东等地开展光伏农业项目，布局清洁能源工程。“由于分布式光伏统一标杆电价补贴政策尚未发布，现在公司进行的是前期布局，一旦政策落地，各地项目便可立即开工。”

记者梳理国务院公布的80个社会资本投资的项目发现，铁路、清洁能源、现代煤化工等投资巨大。据中国可再生能源学会秘书长孟庆渝估计，在80个项目中，未公布具体项目的30个光伏发电工程，可能要投资2000多亿

元。

徐建业表示，仅靠民企自己积累资金投入是不可能的。这些项目引进民资还需当地政府支持，尤其是政策支持。他坦言：“很多地方的政策没有连续性，不少企业一直持观望态度。”

### 投资细则亟待明确

“在各地政策完善后，预计明后年民企投资将爆发。”徐建业认为，尽管中央积极推动鼓励民企参与各项投资项目，但由于很多项目具体投资细则不明确，企业难以计算投资收益比，所以投资较谨慎。

完善制度设计，让民资参与具有可操作性是不少业内人士共识。民生证券宏观分析师张磊认为，重要的是制度设计问题。前期至少有一个明确指导，即明确民资参与投资后能有哪些权益，而不仅仅是简单投资方。否则，民资就会担心投资的回报收益与风险。

在中投顾问产业与政策研究中心主任扈志亮看来，此前促进民资政策不佳的原因主要是政策落实不到位。一方面，体制性、政策性障碍仍未解除，民资进入受到限制；另一方面，部分实施细则不具体、操作性不强，这使民资徘徊于基础设施建设投资门外。

国家信息中心经济预测部首席分析师王远鸿认为，要想民资进入一些垄断、基建领域取得明显进展，除政府鼓励外，还要打破市场门槛、垄断，让民资参与具有可操作性，同时按照市场方式经营，保障民资收益。还应进一步完善法制环境，加快出台相关法律法规，保障民资合法权益。

(倪铭娅)



## 能源混合所有制：剃头挑子一头热？

**提要：**混合所有制是油气领域最火热的话题，探讨和论坛一场接着一场，场场听众都是爆满。但对于目前国企正在推动的混合所有制改革，却没有共识。所有的改革都是国企推动和卖力吆喝，而混合的另一方被天然地想象成民营企业，它们的声音却很少。

到底该如何界定混合所有制，在上下游一体化的油气领域，如何实行混合所有制？混合所有制要解决什么问题，实现什么目的，还有什么障碍需要突破，还需要完善什么制度？

在争论的氛围中，正如一位业内人士所言，虽然高层重视，但事实上却呈现出“国企热，民企冷”的现状。

山东科瑞副总裁李晓清对记者说，我们只会盯着开放和混合所有制的机会，但不会轻易出手，目前还以观望为主。

### 国企一头热

混合所有制针对的是国有企业，尤其是中央企业。混合所有制由来已久，在油气改革中一直有所体现。

1998年石油行业推行政改，重组后的中石油和中石化，不再承担政府职能，成为自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的法人实体和竞争主体，奠定了石油企业按照市场化机制运行的基础。

随后中石油、中石化、中海油先后完成股份制改造，在境内外资本市场上市，彼时就被认为是走上了混合所有制的道路。因为公开上市公司股东多元，可以说是混合所有制的原型。

经历多年实践后，三大石油企业在建立现代企业制度、完善公司法人治理结构等方面均取得了突破，对国家经济发展的贡献很大。中化石油原总地质师曾兴球表示，走到今天，石油央企贡献大、声誉差，国企遇到难以逾越的障碍。

所谓的障碍，概括起来是产权关系不明晰，还是“国有授权经营”；公司治理不规范，没有完善的股东和董事会制度，包括用人制度也因循守旧，不是真正的企业。

“十八大”后启动的混合所有制改革，石油公司普遍表现积极。截至目前，中石化推动销售端的混合所有制，将引入社会资本入

股。

中石油则打造六大开放平台推进混合所有制改革，包括未动用储量合作、非常规资源、上游勘探、管道、炼化和金融板块。中石

油还成立了管道公司，吸引资本进入。中海

油也在加油站经营方面进行创新。

但记者注意到，目前公布的混合所有制方案，在持股比例上没有突破，都维持着国

企要绝对控股的规定，对于民企和社会资本进入后的投票权没有明确规定。

同时，上游的开放涉及到很多技术层

的事情，需要牌照、审批等多方面的配合，即

使石油央企有开放的考虑，也要一步步进

行，建立完善的招投标制度，近期内难以完

成。

### 放开比混合更重要

混合所有制改革在油气领域，很多时候变成打破垄断的议题。其实，油气领域的开放一直在进行，但民资的担忧一直没有打消。

在国企拥抱混合所有制的同时，相关规

定的障碍并没有清除。在石油天然气产业链

环节上，除了上游相对封闭，炼化、销售环节

都已经实现开放，但也不是完全开放。

公开数据显示，加油站成品油销售环

节，三大油之外的加油站数量占到近50%

的半壁江山。在中游炼化环节，2013年的数

据显示，三大油之外的炼化企业炼油能力占

到总能力的24.55%。

2013年新增炼油能力3310万吨/年的

总量中，中石油、中石化、中海油和延长石油

之外的地炼新增量达到1660万吨，占据半

壁江山。

唯独在上游领域，民营石油企业投资额

较低。民营石油企业在上游的投资主要集

中在油田技术和工程服务领域，根据中国石

油联合会统计，截至2013年11月，从事石

油开采的民营企业有31家，资产占上游领域

总产的0.43%。从事天然气开采的民营石油

企业7家，资产占比5%；从事油气开采辅助

活动的民营企业65家，资产占比6%。

中石油政策研究室唐廷川处长的研究

总结显示，油气勘探开发实行准入政策，经

过国务院授权批准具有石油勘查和开采资

质的企业只有中石油、中石化、中海油和延

长石油。

石油炼制也实行准入制度，成品油经营

实行许可证制度，对企业设定一定条件。

石油进出口由5家企业经营并设有数量限制，

非国营贸易企业只能按照许可的配额进口。

一家民营石油公司人士对记者称，混合

所有制改革直接参与大油企资产重组的机

会并不多，但是开放包含很多机会，比如进

入上游、进口原油等等，混合所有制更多是

投资机构的机会。

同时，因为混合所有制本是一个逐渐开

放的过程。此前有进入上游计划的李晓清接

受记者采访时曾说，首先拿出来合作的区块

肯定条件欠佳。

中石油内部一名人士对记者称，开放是

大势所趋，但按照企业的逻辑，也不可能把

充分勘探的区块拱手让给民资，可行的是规

范招标程序，让民营的服务企业参与到上游

勘探中，未动用储量也通过合作的方式让民

资参与。

但截至目前，民企参与上游勘探的牌照

和许可证的方案并没有最终确定。对于民营

企业而言，开放比混合还要迫切。包括广汇、

海默科技、美都控股等一批企业已经在海外

经营区块，但在国内无法更深度地参与上游

石油勘查开采。

### 待完善的细节

目前的混合所有制改革，更多是针对国

企革新问题的“药方”。中国石油大学郭海

涛教授认为，当前国企存在进入壁垒高、垄

断重要的资源和要素，但总体大而不强的现

象。

国企普遍预算软约束，现代企业制度不够规范，没有形成有效的公司法人治理结构。也因为原来从政府机构转变过来，所以官本位现象、内部人控制现象严重。

在各种论坛上，业内关心的细节问题，比如51%绝对控股是否红线、石油企业的混合所有制耗资巨大却没有发言权到底值不值得等问题，无人能够回答。

不过一切都在进行，中石油集团刚刚组

建了董事会。油气行业的开放方案也在不断

斟酌，中海油会通过公开方式招投标，以透

明化方式让更多油服企业分享上游机会。

同时，大方向是给更多企业发放上游勘查牌

照，并释放上游区块。

随着民营炼厂的发展，原来规定进口原

油必需两大油炼厂“排产单”的现状会逐步

改善，并形成相对开放的上游竞争格局。

业内专家普遍认为，国企有规范、承担

社会责任的优势，民资则灵活，两者融合，可

以有效促进国企改革，逐步成为更加市场化

的企业。

混合所有制还牵涉到国企的领导身份，合

资公司能否有独立的人事权，体现资本话

语权，也涉及到企业的管理和治理方式。

唐廷川建议，修订《矿产资源法》及配套

法规，增加专门针对国内企业之间油气勘

探开发合作的条款，解决国内企业合作和民

营企业参与油气勘探开发的法律障碍。国家加

强监管石油天然气探矿权、采矿权一级管理

体制。

投资机构华平投资白波博士思路更为

开阔，认为可以协助国有油气公司有效地进

行海外兼并