

今日 24 版

第 170 期 总第 7982 期

统一刊号:CN51—0098

邮发代号:61—85

全年定价:450 元

零售价:2.50 元

2014.06.30

星期一

甲午年 六月初四

热线电话:400 990 3393

官方微博:weibo.com/jrwbd

weibo.com/qyjr

## 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

彭嶺和他的希尔顿男装文化理念

P24

本期导读 Highlights

P3

周孝国:当好公民  
做好企业家

在浙江天台县城东郊,有一个叫横潭坎的村子。记者在该村偶遇一位名叫周孝国的农民企业家,被他直率仗义的性格、执着的创业精神、辛酸的人生经历所深深吸引,更为他对政府有着近乎狂热的信赖而感到十分的意外。

P4

玉柴再获广西  
“双十佳”荣誉

6月10日,广西企业与企业家联合会对于2013年度为广西经济社会发展做出特别贡献的企业和企业家予以表彰,授予玉柴集团“2013年度广西十佳企业”称号,授予玉柴集团董事长王晏平“2013年度广西十佳企业家”称号。

P5

“三高”凸显经营压力  
石大胜华 IPO 解困

近日,山东石大胜华化工集团股份有限公司(以下称“石大胜华”)公布了预披露招股说明书。石大胜华拟在上交所上市,发行股数不超过5,068万股。

P8

险企办医院  
剑指养老产业

近日,“阳光保险进军医疗产业,险企首投大型综合医院”的消息在微信上受到广泛传播,该消息值得关注的原因在于,这是首个真正意义上由险企投资医院的案例。

P13

“以房养老”  
且行且完善

此前讨论广泛的“以房养老”试点政策,在经过3个月内部征求意见后正式落槌。

P21

黎仁超:洁净煤技术  
助力中国能源升级

煤炭在我国能源结构中中长期居于战略地位,是我国能源安全的重要保证,然而传统的煤炭开采、加工及利用技术效率较低,并带来了严重的环境污染。发展洁净煤技术是提高我国能源效率、减少环境污染的重要途径。华西能源董事长黎仁超先生,将与我们探讨我国洁净煤行业的发展现状与趋势。

## 余延庆:中蒙商贸的民间“大使”



■ 特约记者 张晓磊 报道

“我简单说几个数字你们就知道中蒙商贸合作的空间多大了:中蒙边界线是12000公里,目前蒙古国内需要的轻工产品73%是由中国提供,蔬菜水果96%靠中国进口;而蒙古是一个资源大国,金、铜、银、钨、钼等矿藏储量在全世界名列前茅,其中焦煤储量是世界第一。中蒙经济的互补性非常强,蒙古应可以说是中国民间资本走出去的一块宝地。”谈起中蒙商贸合作,城开(北京)投资集团董事长余延庆的兴奋之情溢于言表。

从生意开始  
和蒙古高层建立私交

余延庆和蒙古合作的第一个项目是蒙古首都乌兰巴托10万套保障房建设。作为政府连任时的承诺,蒙古方面对于这个项目非常重视,因此对于合作方也非常挑剔,国内一些大型国企谈了几年都没有谈成。

促使余延庆谈成这个项目,一方面因为城开集团的民企身份在蒙古更受欢迎,更重要的是因为余延庆所采用的住宅产业化技术。这项

技术的核心是把房屋分解成梁板柱等不同的部件,在车间里进行模块化生产,然后到施工现场进行组装就行了。其第一个好处是能够大大缩短工期,比如,一个六层楼按照国家标准工期是180天,采用模块化现场组装只需要23天;其第二个好处是能够减少大约2/3的公摊面积,这一点特别受老百姓的欢迎。这两大好处都有助于提升政府的形象并获得民众更多的支持。

由于这是一项民心工程,蒙古方面不但破例对项目贷款进行了国家主权担保,还把余延庆看做是最好的合作伙伴和朋友。余延庆每次到蒙古去,都会受到一些要员热情隆重的接待。

清洁能源是余延庆和蒙古方面的另外一个重要项目。通过对乌兰巴托现有4座电厂的改造,可以使乌兰巴托PM2.5的排放量降低70%。这也是蒙古政府在竞选时承诺的民生工程之一。此外,包括南戈壁省60万千瓦大电厂等清洁能源项目也进展顺利。

从餐馆到铁路建设  
遍地都是商机

“蒙古是一个更重视私人友谊和信任的

国家”,这是余延庆在蒙古投资的最深体会。通过在中蒙建立的友谊和信任,蒙古的一些政府官员和地方官员经常向他推介一些项目,希望他帮助找到合适的投资人。最近,余延庆刚刚带着21个企业家到蒙古考察了市场和项目,其中包括铁路建设、高速公路建设、矿产开发等一些重大项目。

在余延庆看来,蒙古现在遍地都是商机,而且很多都是适合民营企业投资的。蒙古地广人稀,草原辽阔,其生产的牛羊肉和奶产品以及中药材都是没有污染的,而且橡皮毛制品等都非常便宜,如果投资建厂把产品销售到中国,一定是非常受市场欢迎的。此外,蒙古现在在大举建设铁路、高速公路等基础设施,但其国内并没有像样的钢厂、水泥厂,这些建材基本上都要从中国运入。而钢铁和水泥等正是目前中国产能严重过剩的项目,如果搬迁到蒙古为大的基础设施建设配套,将是非常好的一个出路。

余延庆兴致勃勃地讲了一个北京人在蒙古开餐馆的故事:那个名字叫北京烤鸭的家常菜馆最初开在一个胡同里,面积只有不到300平米。3年后,已经盖起了一座2万多平米的十二层大楼。现在,一些蒙古政要请中国

客人都愿意去这个餐馆。

余延庆一个重大的决定是,利用他对蒙古商务环境的熟悉,还有和当地政要的互信,建立一个中国民间资本到蒙古投资的快速通道,为要到蒙古去做生意的企业牵线搭桥。为此,自己找人翻译了蒙古《外商投资法》等主要法律,并在乌兰巴托的可秀饭店设立了一个办事处,现在有5个中国人和30个蒙古人长期办公。

读懂蒙古的老规矩和新规则

和到其他国家投资一样,到蒙古去投资的中国企业也有一些不

但没赚到钱,反而是血本无归的。余延庆说,要走出去投资,了解当地的法律、规则和文化是必须要过的第一关。

从历史上看,蒙古是一个靠经验和人情管理的国家,近些年新政府刚刚开始修法工作,已经成型的法律只有屈指可数的几部,对于很多事情的判断和处理都有很大的不确定性。因此,余延庆主张去蒙古投资最好是做短线项目,特别是对于民间资本来说,不能够贪大,一上来就要投大项目。因为蒙古的政府是四年一换届,很可能新政府的经济和外交思路有重大变化和调整,在这种情况下,如果投了大项目就很可能掉头或抽身,弄不好会陷入被动。再就是当地经济发展水平还不高,不要过于显富或露富刺激当地人的神经。

余延庆特别提醒,中国有些商人到蒙古去投资一碰到官方高规格接待就容易兴奋,一个项目跟谁都说,希望有更多的人来帮忙。其实这在蒙古是大忌,因为蒙古是一个允许官员经商的国家,包括总统和总理在内,很多官员都有自己的生意,因此每个人也就都有自己的“地盘”,别人是坚决不能插手的。

对于去蒙古投资的民间企业,余延庆建议采用合资的方式,因为可以省去自己不了解当地法律文化的麻烦,是比较快捷和方便的方法。他举例说,他在当地投资的一个项目本来是要走很多流程,盖很多公章的,但都交由当地的合作伙伴去做,几乎成了“一条龙”服务,很短时间内办齐了所有手续。

余延庆说,有些商人到蒙古去投资总是把国内的一些潜规则带过去,想通过寻租的办法获得额外的利益,这是风险很大的。因为蒙古尽管允许官员经商,但却非常严厉地打击官员的腐败受贿行为。特别是在首都乌兰巴托,现在被美国式民主和美国式文化渗透得很厉害,官员在正式场合都要穿西装,所有正式的合同都是英文版本,大街上见不到蒙古传统的烧烤,相反到处是麦当劳和肯德基。社会对于官员的腐败行为容忍度很低,官员特别怕被媒体曝光,在廉政方面都是特别谨慎的。

尽管城开(北京)投资集团有空间房地产开发、清洁能源等十个左右的重大项目在探讨当中,当项目启动后,余延庆将把这些工作都交给其他管理层去做,他会把最大的精力投入到搭建中蒙商贸平台的建设上,成为真正中蒙商贸的民间“大使”。

企业家日报网  
http://www.qyjr.com中国总裁网  
www.zgceo.cn太阳岛  
中国企业家日报社进军网媒 全力构造企业家的传媒旗舰舰队  
企业家日报全媒体澎湃起航

企业家日报社旗下企业家日报网(www.qyjr.com)、中国总裁网(www.zgceo.cn)手机客户端“太阳岛APP”,震撼推出,企业家日报全媒体扬帆起航。

企业家日报社全媒体,实现报网一体化,纸媒、互联网、移动互联网互动的大型数字化平台。

企业家日报网是企业家日报社官方网站。经讯网是企业家日报社麾下的大型综合性门户网站。中国总裁网则是企业家日报社的专业网站。

企业家日报网秉承“做中国企业的思想者”的宗旨,关注中国企业及企业家的发展。

中国总裁网是商界智慧精英的云部落,企业生态建设的推动者。打造全球最好的总裁智库,服务总裁及想成为总裁的人。通过互联网建立总裁智库社交平台。

太阳岛——中国企业家云部落。我们通过网络客户端,传递有价值的企业信息和商业思想,构筑一个积极、健康、可持续发展的商业世界。

以“资讯引领企业”为主线,发布最新经济观点,科研成果及企业思想。合作共赢——通过太阳岛让基于信任与各自优势的企业家之间实现多样化商业合作。

Iphone,android 手机扫描二维码下载安装

企业家日报社手机客户端  
APP——太阳岛二维码企业家日报  
官方微博二维码企业家日报微信  
公众平台二维码