

大厦是怎么建成的

——访鄞州瞻岐镇商会副会长、宁波市鄞州建筑有限公司董事长方珠华

■ 寒石 罗轶宁

鄞州建筑公司坐落在鄞州中心区主干道的四明东路上,创建于 1964 年 8 月,于 1998 年 6 月转制为有限责任公司,具有房屋建筑工程施工总承包壹级资质,并控股一家房地产公司、钢模租赁站、材料测试中心和两家商品混凝土公司等企业。该公司年产值从 2001 年的不到 1000 万元发展到 2013 年的近 20 亿元,缴纳税利连续五年名列瞻岐镇榜首。

初出茅庐

1980 年,18 岁的方珠华在宁波职业技术学院中专毕业,被分配到鄞县建筑公司,即现在宁波市鄞州建筑有限公司的前身。由于方珠华踏实好学、吃苦耐劳,几年下来,公司上下不光对他的人品交口称好,对他的技能方面更是伸出了大拇指。

工作几年后,他成了家,有了儿子。当时县人事局下发了一个文件,给骨干企业一个优秀年轻骨干到浙江大学进修的名额,费用全部由县里出。在众多竞争者中,方珠华脱颖而出。几个月的进修结束后,方珠华在结业考试中名列前茅,回单位后,他的名字就进入了公司储备干部名录。不久,第二分公司的老经理退休,他接到总公司的任命文件,出任第二分公司经理。从此走上了公司管理的道路。

忘我工作

作为第二分公司经理的方珠华,除了日常对分公司的管理,同时也是分公司重点工程项目的现场总负责人。

1988 年,总公司下派二分公司一个重点项目,该项目为中外合资项目,时间紧,任务重,质量要求高,方珠华决定自己亲自负责。可是就在项目施工的节骨眼上,爱人身体突发异常,到县医院检查后发现患上重症,不久就陷入昏迷状态,医院下达了病危通知书。当时县医院的治疗条件有限,医生与家人商量后决定转到解放军 113 医院进行更系统全面的治疗。转院之后的第一夜,方珠华彻夜陪护在昏迷中的爱人身边。第二天一早,刚有亲人来医院接班,方珠华没来得及打一会盹,就骑着自行车直奔工地而去。也许是一夜没合眼的缘故,在工地检查工程质量时,不慎造成右脚踝骨折,被送入宁波市第六医院治疗。手术后,刚从麻醉中苏醒过来的方珠华一开口就问老婆那边怎样?工地进度如何?施工质量如何?

总公司领导听说方珠华受伤的消息后,第二天就赶到医院来看望,并要求他好好休养,不要担心工地上的事情。但是,手术后刚满一星期,方珠华就拄着拐杖、腿上打着石膏,一瘸一拐地出现在工地上了。

开拓创新

1998 年,随着国有企业转制的改革大潮,鄞县建筑公司也被列入转制的大名单。方珠华用平时的积蓄,又向亲朋好友借了些钱,买进公司的股份,成为这家三级建筑公司的股东之一,任公司副总经理兼第二分公司经理。方珠华上任后面临最大的困难就是企业资质等级不够高,很多大型项目无法承接。“企业想做大,先要把企业的资质等级升上去。在一次股东会议上,他提到了企业资质的问题,众股东的想法与他一致,但公司现有条件要从三级升到施工总承包一级,确实面临着许多的困难和阻碍。首先,三级升二级公司业绩里缺少一个“百花奖”工程,此奖项为当时的省级工程质量优秀奖。对于当时的鄞州建筑来说,是一个难以逾越的坎。总公司为此设下重奖,在建项目中哪个项目率先获得此项殊荣,公司拿出一套住房及 3 万元现金

他被外界奉为“闽南商业教父”,29 年间,他创办的恒安从一个在摸爬滚打中寻找定位的卫生巾小厂茁壮成长为一个市值超千亿的纸业帝国。这个常在媒体面前调侃自己没文化的草根企业家,却一次次带领恒安变革管理、推陈出新。他信奉先进的管理理念,他尊崇市场规律。瘦而精干,闽商的敏锐大胆、敢闯敢拼在他身上显现得淋漓尽致。

恒安集团 CEO 许连捷:宁可自己吃亏不占别人便宜

■ 鲍娜

谈财富:钱不是越多越好,来路要正

在著名企业家、全国工商联副主席、全国政协委员等诸多闪亮头衔外,许连捷还有一个身份——晋江慈善总会会长。2011 年 12 月,在其二儿子的婚礼庆典上,许连捷向晋江慈善总会捐款 6666.66 万元。在其侄女结婚时,他向晋江市慈善总会捐款 1000 万元。据了解,恒安集团及其主要股东已累计捐款、捐物近 5 亿元,许连捷个人的各类捐款达 2 亿元以上。

那么,他个人在财富传承方面,又有什么独到的理念呢?“要我看,钱不是越多越好,财富必须来得正,是靠真本事依法依规赚来的,这才是真金白银的财富;如果是靠不正当的途径所得,财富越多,会越不踏实。”



66 方珠华,一个土生土长的宁波人,他秉持了‘老宁波帮’的优秀品质,从一个钢筋工逐步成长为一家大型建筑企业的当家人。

奖励项目负责人。

该文件下发后,各项目负责人无不摩拳擦掌,跃跃欲试。方珠华此时正好家里老房子拆迁,准备租套房子临时过渡一下;看到文件后第一反应是不租房子了,一家三口第二天就直接搬到工地上住。方珠华清楚,公司实在太需要这个奖项了。他暗下决心,他负责施工的宁波时装绣品有限公司成衣大楼项目要第一个拿下“百花奖”!

住到工地后,方珠华基本每天都在工地上加班加点,员工们看到领导如此努力,工作积极性比之前高了许多。功夫不负有心人,该项目在方珠华的精心管理和全体员工共同努力下,提前两个月保质保量完工,并如愿摘取“百花奖”。总公司领导亲自带着住房钥匙及 3 万元现金到工地给他颁奖。出人意料的是,方珠华婉拒了住房钥匙,只收下了 3 万元的奖金,并转手交给会计,说:“这个荣誉是大家一起努力获得的,这笔奖金应该大家分享,分给大家。”转过身又对总公司领导说:“作为公司的一员,为公司贡献力量是应该的,我自己的拆迁房马上就下来了,我们公司还有很多员工没有解决住房问题,把它给更需要的人吧。”此事很快便传开了,有人说他傻,但更多人对他更加敬重了。

2001 年,在其他股东的强烈推荐及要求下,方珠华出任总公司总经理,真正成为了“鄞州建筑”领航人。

企业资质由三级升到二级后,再想升一

级更是难上加难。为了消除其他股东顾虑,也是为了以后为升级开展的各项整改工作能顺利进行,方珠华特意立下“军令状”,并在股东大会上宣读后张榜:如果不在五年内将企业资质从三级升到一级,我将辞去总经理一职。在场的股东都半信半疑,但最终都同意并在“军令状”上签字。

经过五年的不懈努力,2006 年 6 月,鄞州建筑公司的房屋建筑施工总承包壹级资质证书放到了股东大会的会议桌上。股东们欢欣鼓舞,都为当初自己的选择感到欣慰;把公司交给方珠华,没错!

转型升级

近几年,由于世界经济大环境多变,物价高企,建筑成本不断走高,对行业发展产生不利的影响。经过细心的摸索和观摩,方珠华决定在公司推出项目成本核算管理办法,出台了《成本管理制度及操作流程》。通过几年的实践和不断完善,已形成了一套较为合理的成本管理模式,为公司逐步走向精细化管理模式奠定了良好的基础。此外,公司还率先引进项目综合管理软件及成本管理软件,使项目成本管理在施工过程中发挥了重要作用,确保了项目的质量、安全、进度、成本等目标的有效管理,降低了公司运营风险,提高了企业竞争能力。

良好的信用管理效应和先进的精细化管理理念,推动了企业快速发展,各大专院校纷纷向公司伸来橄榄枝。公司与各大高校建立了友好合作关系,并成立了大学生实践基地,为大学生搭建实践的舞台,也为公司提供了一批批优秀的储备人才,同时为公司技术研发、科技攻关探索出新路子。

优良的品牌形象源自对工程质量精益求精的努力和对科技兴企孜孜不倦的追求。经过多年努力,公司先后多次荣获浙江省建筑业先进企业、浙江省诚信企业、浙江省建筑业优秀企业文化建设示范单位,并被授予省级“重合同、守信用”单位;2013 年荣获“鄞州区优势总部”荣誉称号。方珠华个人也多次荣获浙江省建筑业优秀企业经理、宁波市建筑业优秀项目经理,2013 年荣获鄞州区第三届“优秀中国特色社会主义事业建设者”的殊荣。

回馈社会

鄞州建筑不仅靠真诚和信誉,靠质量和品牌优势取得了成功,并且靠关心关爱职工而受到了业内人士的一致好评。

方珠华始终坚持以人为本,把维护员工的根本利益作为企业发展的出发点和落脚点,以实际行动赢得员工的信赖和支持。公司内部经常组织开展文艺、体育等娱乐活动,比如举办员工之家、观看电影、员工篮球友谊赛、爬山、春游等。2014 年三八妇女节,公司组织全体女职员前往武汉参观学习;同时,公司还根据工龄进行带薪年假旅游。

作为一名老党员的方珠华,十分重视党组织的建设,每年“七一”都会组织“红色之旅”活动,带领公司全体党员到外面学习考察,重温先辈的艰苦历程。公司还非常关心职工的家属,员工的子女考上重点中学或大学,公司都会给予相应的奖金鼓励。每一年,公司都会组织职工进行健康体检,并为职工办理养老、工伤、生育、失业、医疗五大社会保险,实现了养老金和失业金的领取发放与社会的完全接轨。

多年来,方珠华始终秉承为社会经营好企业的信念,在此基础上,每年都会向慈善部门和相关机构进行捐款,回报社会。如向鄞州区慈善总会捐款建立中国绿色碳基金;向光彩事业促进会捐款建立“五水共治”基金;建立企业留本冠名基金;以及参加慈善一日捐,等等,累计捐款捐物总额达 400 余万元。2013 年 10 月,台风带来强降雨重创四明大地,面对泛滥的洪水,方珠华亲自带领公司员工走在抗洪防洪第一线,进行抗洪救灾,并第一时间捐款捐物,获得了“鄞州区积极参与灾后排涝工作通报表扬”。

“站在历史的新起点上,公司将加快推进产业转型升级,建立现代建筑产业体系;在继续做强做大施工总承包的基础上,着力注重规范化管理,狠抓工程质量,使工程质量一次性验收合格率达到 100%。公司还将加大对经营管理和技术装备的投入,努力形成以‘鄞州建筑’品牌为核心的企业文化,以更优质的服务,创造更辉煌的业绩,真诚回报社会!”方珠华如是说。



甘安懿(Annick)担任中国法国工商会主席已有 8 年,去年退休的她成为了法商会的名誉主席。中法混血的甘安懿出生于贵族家庭,在中国生活近 30 年,尝试在中国与法国的文化交流和经贸合作间架起桥梁。

中国法商会名誉主席甘安懿:法国正苦思对策平衡中法贸易

■ 缪琦

在一场主题为“中法投资新视点”的中法文化经济交流会上,甘安懿接受了记者的专访。在她看来,法国企业在中国的投资已有很长的历史,但对于中国的企业而言,去法国投资却是方兴未艾之事。她以复星集团收购法国度假公司为例,认为中国企业去法国投资运营高档度假地是个创新的观点。而中法在投资领域的巨大差距也为中国提供了巨大的空间。法国农产品和可持续环保技术等领域都蕴涵着投资机遇。

法中投资 4 : 1 的差距

“现在越来越多的中国人到法国旅行和生活。在老佛爷商店,可以看到大量的中国人,连售货员都成了中国人。”正因为甘安懿看到了近年来中国人赴法国的热潮,原本专注于为法国公司拓展中国市场的中国法商会也开始延伸它的服务。

甘安懿告诉记者,法商会的任务正在发生转变,除了传统地帮助法国企业在中国做生意之外,还希望能促进中国企业到法国投资。“法商会希望和越来越多的中国企业成为合作伙伴,帮助他们了解法国,这也是法国政府的期待。”她说,“法商会正在向中国企业打开大门,虽然并不允许中国企业成为会员,但可以成为合作伙伴,从而逐渐了解彼此。”

这也是法商会两年前在中国多地设立办事处的原因,目的不只为法国企业,而更多是为那些希望去法国投资的中国企业提供信息服务。法国外长法比尤斯(Fabius)5 月访华在接受中国媒体采访时提出:“(吸引中国投资)和德国比的话,我们来得晚了,但还是领先于其他很多国家,我们将谦虚地争做第一。”甘安懿表示,法商会正在朝这个目标努力。

根据法国央行的数据,截至 2012 年底,法国在中国的外商直接投资(FDI)是 167 亿欧元,而中国对法国的投资数字却是 42 亿欧元,为前者的 1/4。虽然法国的投资额仅占中国 FDI 总量的 1.83%,但仍远高于中国对法投资的数额和 0.9%的比例。

“中国企业目前对于投资法国还多少有些陌生。因为语言的不同和法律法规的差异,他们并不敢贸然行动。我认为,要想了解那儿的环境,亲自去考察很重要,所以法商会会组织这样的商务考察团。”甘安懿表示,“如果我们能找到合作伙伴,一起来帮助有需求的中国企业举办这样的活动,会让彼此的了解更深更全面,也让中国企业在法国的投资更加准确和成功。”

贸易逆差恐成法国劣势

中国国务院总理李克强在访英期间,中国驻英国大使刘晓明的一个说法甚为流行。他称,3 年前提到中国与欧洲国家的关系,顺序是英国、法国、德国,但 3 年后,顺序变成了德国、法国和英国。事实上,仅在对华贸易方面,法国就落后于德国,去年法国占中国进口的 1.2%,而德国为 4.8%。根据安永的调查,更多投资者在展望 2014-2016 年时,已把德国列为欧洲最具吸引力的投资目的地,英国屈居第二,法国则名列第三。

面对这样的说法,甘安懿耸耸肩表示:“可能法国始终处于中间的位置,但有一点需要强调的是,法国企业在中国雇用了将近 100 万的员工。”她举例说,比如家乐福就有约 6 万中国员工。另外,法商会的会员每年都在以 10%左右的比例增长。而以前法国企业在中国投资主要集中在东部城市,现在则开始延伸到南部和西部等地。

然而,她也坦言目前法国与中国的贸易逆差相当严重。“这是法国政府试图平衡的,但并不容易。毕竟现在买的东西大都是中国制造,这是一个事实。”甘安懿提出,法国正在努力为中国提供中国需要的商品和服务。“法国在环保技术领域、农产品行业、银行业和航空等制造领域都有很好的表现,这些技术或商品也是中国市场所需要的。因此法国正在制定新的策略平衡两国的贸易。”

对于中国的投资者而言,赴法国投资有何优势以及富有潜力的产业?甘安懿说:“如果要推荐,我个人倾向于农产品和可持续的环保技术领域。”但她也补充道,很难说哪些产业是最具有潜力的,就像没有人想到复星会和当地的俱乐部成功合作那样,中法合作投资的机会和潜力很大。