

4 管理案例 Management Case

走进科技新传奇: 美国加州体验特斯拉及工厂探秘

特斯拉，从去年到今年股价迅速飙升的同时也在互联网上大火特火，这家硅谷电动车公司顽强地解决了入华时面对的商标权、定价策略、激励政策以及金融方案等问题后开始稳步前行。首位购车者通过租赁给房地产商展示收回购车本钱、首批车主都是互联网大佬等信息无疑让它更火,“特斯拉”已经成为了了一种现象。

6月初,借着来美国加州旧金山报道苹果公司开发者大会 WWDC 的机会,笔者试着联系了一下同在美国硅谷的特斯拉公司,希望能在加州体验特斯拉的超级充电站和参观 Model S 工厂,特斯拉在极短的时间内同意了我们的所有报道需求。

掀背外观纯电动车

作为电动汽车,特斯拉 Model S 结构上最大的特点是使用密布在底盘上的电池驱动,而没有传统的内燃发动机、传动轴等,因此在传统车辆前方引擎盖里面本来该放置的发动机位置,Model S 可以有一个额外的储物空间—“前背箱”,特斯拉称 Model S 在碰撞时可以比放置金属发动机的传统车型吸收更多的能量因此更安全。

Model S 是一款掀背四门轿跑,后备箱盖和后窗是一体的,美国版的车型可以选装打开后备箱后掀起可见的隐藏式两个儿童座椅,这样车内就可以座 5 个成人和 2 个儿童。不坐人的话,后备箱空间也足够大。

这款车另一个亮点是超大的全景玻璃天窗,特斯拉称它它可以阻挡 98% 的可见光和 81% 的热量。天窗完全打开时,空气流通非常充足,但关上的最后一刹那,噪音有点大得吓人。类似于部分超级跑车,Model S 的门把手在带着钥匙靠近时会自动弹出,行驶时则会自动缩入车身平面而减小空气阻力。

Model S 尾部细看的话才会发现和普通车的区别,没有排气管,对于一款性能车型来说似乎有点不可思议,但是这款 0 排放的车型百公里加速居然是 4.4 秒(P85)-5.6 秒(普通 85)。

特斯拉 Model S 内饰的最大特点就是这块 17 英寸的多点触摸屏幕,非常有加州硅谷特色。通过这块屏幕可以进行车辆的所有操作,包括空调、导航、音响、倒车影像等,实在是很有冲击力,甚至还能通过内置的 3G 网络浏览网页。不过大屏幕相对于传统的按钮式,在盲操作上并没有优势,所以开车的时候最好不要多按。

另外 Model S 的仪表盘也是全液晶的,这个是目前豪华轿车的主流。中央的转盘显示速度和动能回收值,左边可以显示导航,右边可以显示空调、FM、天窗打开幅度等各种信息。

亿万富豪不会说的八个秘密



人们不断提出一个问题,亿万富豪是生来聪明还是生来幸运?有钱人可谓财大气粗,似乎没有什么人会让他们感到恐惧,但这些富人却实实在在地怕一种人。在美国的超级富豪生活中有一些鲜为人知的秘密,就让我们看看这些富豪不会告诉人们的八件事。

一、亿万富豪越来越富

2013 年,全球的亿万富豪数量创下了历史纪录。根据美国财经杂志的统计,2013 年新产生的亿万富豪有 200 名,全球亿万富豪的人数达到 1426 人,他们拥有的资产总额为 5.4 万亿美元。美国依然是全球亿万富豪最集中的地方,有 442 位亿万富豪,386 名亿万富豪在亚太地区,366 名亿万富豪在欧洲,129 名亿万富豪在美国之外的美洲地区,103 名亿万富豪在中东和非洲地区。美国亿万富豪的平均净资产为 108 亿美元,比 2012 年亿万富豪净资产 91 亿美元增加了 17 亿美元。

与此同时,美国亿万富豪以外家庭的净资产仍未恢复到经济衰退前 2007 年的水平。根据美联储的统计,截止到 2013 年 6 月,美国家庭的净资产平均为 652449 美元,是 2007 年美国家庭净资产的 95%。虽然统计数据没有虚假,但家庭净资产平均值却无法完整反映出美国家庭在拥有资产上的巨大差异。事实上,一半美国家庭的净资产不超过 83000 美元。美国经济危机重创了中产阶级和普通民众,家庭财富缩水成普遍现象。而富人的财富却是持续增长,从 2007 年到 2013

提要: 短短几年,Elon Musk 和他的特斯拉汽车成了科技界新传奇。但国内用户却对这家公司知之甚少。6 月初,笔者在美国亲自试驾 Model S P85+,并走进位于美国加州的特斯拉工厂,探寻传奇背后的真实故事。

在宁静中突然爆发

特斯拉此次给我们试驾的是一辆灰色的,最高配置的 Model S P85+ 车型,并且配备了所有能选装的配置。它的出厂售价超过了 13 万美元,这个价格在美国如果不买 P85+,可以选择的车型有宝马 M6,保时捷 911 GT3 或者是日产 GT-R,可见 Model S 整体在美国的定位还是相当高的。

Model S 的宽度接近 2 米,长度接近 5 米,轴距 2959 毫米,是一款相当大的轿车,和宝马 5 系,奥迪 A6 相仿。 刚刚开起来,能明显感觉到它超过 2 吨的重量和体积;一段适应时间之后,当习惯了它后驾驶感很舒服,尤其是这辆选装了空气悬挂的车型,使本来重心就低得底盘可以再降低,在高速行驶和拐弯时给人很稳健的感觉。

虽然车身重,但 Model S 不用换挡是在踩下“油门”时直接输出最大扭矩,P85+ 的提速让人很吃惊,0-96 公里/小时的官方数据是 4.2 秒,甚至不敢过于深踩“油门”,因为很容易就超过美国 65 英里的高速限速,虽然实际上美国人基本都是在 75 英里左右开车。

由于动力充沛并直接输出,需要超车和并线时很简单,偶尔在路上超过了一辆野马等传统大马力跑车,真的让人觉得是超越了这个时代。实际上美国人对并线转向灯和喇叭到使用率极低,他们开车几乎不愿并线,走直线到大有人在。

另外,相对于传统汽车,Model S 在驾驶时还有一个细节,就是松开“油门”后,会自动刹车而非普通汽车那样只是没有动力需要踩刹车,特斯拉称之为“动能回收”,是利用电磁

感应原理松开“油门”时让驱动机反转,给电池充电的同时还能提高制动效果,所以在部分情况下可以用松开油门来代替踩刹车,这样甚至可以只用一个踏板就能开车了,但是紧急刹车时还是需要刹车踏板的。

由于美国的高速路面情况非常一般,只是基本平整能让车辆高速行驶而已,虽然没有发动机的声音,但开到 65 英里每小时以上的话胎噪挺大。但高速路都免费,路况差也情有可原。但是一到很罕见的、新修的柏油马路上,高速行驶的 Model S 胎噪大大降低,然后安静的有些夸张。在国内的大部分路况较好的情况下,Model S 的车主们应该能很好的感受到电动车的最大优点之一:极其安静。

停好车后,旁边一群美国年轻人看到了这辆 P85+,于是开始围观,说第一次见“+”版本之类的,原来特斯拉便是在出生地美国加州仍然算是很新鲜的。甚至有次等红灯时,旁边的大叔还打开窗户伸出了大拇指。

永久免费的超级充电站

特斯拉称超级充电站是地球上充电最快的充电站,从特斯拉官网的数据来看,20 分钟可以充 Model S 85KWh 车型一半的电,30 分钟充的电量可以让 Model S 行驶 270 公里。并且,特斯拉车主在超级充电站充电是完全免费的。超级充电站的原理是通过特制电缆将直流电绕过车载充电设备直接输入电池,并且电压和电流都相当高,因此能够达到数倍于普通交流电的充电速度。

目前北美已经有 94 座超级充电站,可以让特斯拉车主从美国西海岸开到东海岸,并且,超级充电站对特斯拉车主是完全免费开放的。它的电力来源一般是通过太阳能和传统电网相结合。特斯拉称未来将建立更多的使用太阳能遮阳棚的超级充电站,既可以抵挡阳光又环保。

特斯拉数据显示,超级充电站已提供 643 万度电、已提供 2942 万公里里程、已经节省 278 万升燃油,7 天内已经被超级充电站充满 5909 辆车。同时,加州 Tesla 工厂所在地的 Fremont 是使用率最高的超级充电站。根据特斯拉的规划,到 2015 年,超级充电站就能覆盖全美乃至加拿大的部分区域。

特斯拉前段时间完成了一项吉尼斯纪录,两辆 Model S 利用超级充电站,花了 76.5 小时各开了 5543.2 公里,从美国西海岸的洛杉矶开到了东海岸的纽约,两车共耗电 1197.8 度。

我们在一个奥特莱斯超级充电站开始体验,停好车把充电器连接上,发现充电电压开始上升,紧接着电流开始上升,这是我们的 Model S 剩余电力大概是一半,可以续航 134

所占比例不到 10%。统计数据显示,世界上的亿万富豪 90% 以上是男性,所以亿万富豪也可以称之为男人俱乐部。美国 1000 家大公司的总裁之位也是被男人垄断,只有 4% 的大公司总裁是女性。大公司总裁是最容易出富人的地方,也是亿万富豪的摇篮之一。女性担任这种高级管理职位的比例低,自然也就限制了女富豪的产生。美国国会议员中,女性议员占 18%。联邦地方法院女性法官的比例稍好一些,但也只占法官总数的 30%。女性担任高级职务的比例低,这被美国人叫作“玻璃天花板”,而男女同工不同酬也使女性的收入在同等教育背景、同样岗位上的收入要比男性低 10%。

女性通过公司的高级职位成为富婆并不是女性成为亿万富豪的唯一途径,全世界最富有的女人丽莲尼,今年 91 岁了,她拥有的财富为 300 亿美元。丽莲尼成为富婆有什么绝招吗? 绝招倒是没有,但她有个好爸爸,老爸给她留下巨额遗产,这就成了天然的富婆。但不管怎么说,丽莲尼还是个能守住家业的人,接过老爸创下的化妆品王国,做得也是有声有色。而身为全球最富有 20 名女性之一的米拉则是另外一个故事。她 11 岁从学校退学,连高中文化水平都没有,但米拉自己创业,最终建立了全球服装连锁店,靠自己的打拼成了亿万富婆。

四、百万富翁家庭造就亿万富翁

美国的亿万富豪多受过良好的高等教育,他们企图心很强。但人们不断提出一个问题,亿万富豪是因为生来聪明还是因为幸运? 这也就是富人与其家庭环境的关系问题。应当说,美国很多亿万富翁出生在较富有的上层中产阶级家庭,像美国首富盖茨,他的父亲就是一个成功的律师。亿万富豪大卫和查理斯的父亲创办了石油开采公司,而大卫和查理斯继承父业并发扬光大因此成了亿万富豪。沃顿创办了沃尔玛,如今老沃顿的子女个个都是亿万富豪。可以说,要想成为亿万富豪,出生在百万富豪家庭是一个天生的有利条件。

而在美国也有不少亿万富豪不是出生在



英里(约 215 公里)。

很快电压和电流就达到 369V 和 179A,显示充电速度 132 英里(211 公里)/小时,开始充电后 5 分钟,已经充进去了 19 英里(30.4 公里)的里程,瞬时充电速度达到了惊人的 249 英里每小时 (398 公里每小时)! 按照这个速度,半个小时可以充接近 200 公里,Model S 在长途旅行中间休息时充电就足够了。

在美国开特斯拉的两天后,计数器里显示的 416.2 公里耗电 88.8 度,按每度电 5 毛钱不计算充电损耗,百公里花费仅为 10.7 元。实际上由于都是在超级充电站充,我们没有花一分钱。

由于特斯拉刚刚开始在中国大陆部署超级充电站,相当长一段时间内大部分车主还得使用自家的 HPWC 来进行充电(High Power Wall Connector,高效墙充),其参数是 32A 和 220V。充电速度就比较慢了,大概每小时能充 38 公里,和刚才超级充电站每小时 398 公里的速度相比,简直是一夜回到解放前。其实只要有固定车位方便汽车随时充电,放在夜间充电的话速度慢些倒是没什么大碍,出门旅行时才是大问题。

探秘加州特斯拉工厂

在行程第二天,我们来到了特斯拉位于加州 Fremont 市的生产工厂。特斯拉的这家工厂是从通用和丰田手里买下的,目前 Model S 生产线也仅仅利用了这个大工厂的 20% 的面积。工厂旁边同时还有特斯拉的一家直营店以及交车中心,不远处还有一个特斯拉维修服务中心。

和大部分汽车类似,Model S 的主要生产过程包括四个部分,1. 冲压制作各个组件,2. 连接各个组件成车身,3. 车身喷漆,4. 安装其他组件到车身(含电动机和电池组件的制作)。

特斯拉车身的金属部分 97% 使用了铝合金,因为轻量化可以让它的电动机效率更高。冲压机器把切削后的薄铝合金金属板冲压成 Model S 所需的各种形状厚度的零部件。这台巨大的冲压机器有四组,多层薄铝合金板材通过机器人手臂在四组机器里依次冲压传递,就能生成各种不同形状的金属零件。

各个冲压完成的组件接着会交由机器人进行连接,特斯拉工作人员说工厂至少有 150 个机器人。连接的第一步就是把部分钢制的底盘和连接件焊接起来。而后是整个车身

富有家庭,自然也不是含着金汤匙长大的人。拉斯维加斯一家赌场的总裁阿德尔森也是一位亿万富豪,他出生在劳工家庭,父亲只是一个出租车司机。拜尔提摩公司的大股东史提夫在 8 岁时父亲就去世,他完全是靠自己的努力成为亿万富豪。亿万富豪提尔顿从小由单亲母亲带大,为了养家糊口,提尔顿的母亲每周要工作 100 个小时。正是母亲的这种艰辛让提尔顿立志要改变命运,而最终提尔顿做到了。

五、亿万富豪最怕的人:离婚律师

有钱人可谓财大气粗,似乎没有什么人会让他们感到恐惧。但这些富人却实实在在地怕一种人,那就是离婚律师。富人也是人,也要婚嫁娶,也会面临离婚的问题。而离婚就要分家产,再有钱的人如果在婚姻上折腾,再多的财产也会被折腾光。所以越有钱的人离婚率就越低,而且离婚时还要把钱看得紧紧的。默多克和邓文迪的离婚案,就是典型的富人离婚,婚可以离,但钱不会让女人带走多少。美国 84% 的亿万富豪是已婚的,只有 8% 的亿万富豪离过婚,这样的离婚率是够低的。事实上,美国结过婚的男女有四成多最后都以分手作为婚姻的结局。

富人离婚打的是钱的官司,为了不使钱财流失只好花大笔的钱聘请律师。同时富人的离婚案格外引人注目,过去富人被极力遮掩的私生活会被媒体挖个底朝天。2003 年美国通用电气总裁威尔士和第二天任妻子的离婚案,最终的结果是威尔士赔了夫人又折兵。离婚法律文件披露出威尔士和妻子的奢华生活,媒体报道不断责问威尔士为何可以从公司获得高额的福利,之后证券管理委员会也介入进行调查,最后威尔士只好宣布放弃通用电气给他的每年 250 万美元的退休福利待遇。

六、富人热衷避税但也敢逃税

对于任何一个国家的公民而言,纳税是基本职责,富人赚得多自然要多缴税。在美国,纳税人可以合法地避税,这一点已经被富人玩得天花乱坠。但富人还有一点胆子更大,不是避税而是逃税,有一批富人会利用海外的逃税天堂或是设立海外账户来逃税。美国税务局这下急了,要求所有美国人如果有海外账户资金超过 1 万美元,一定要申报,不申报被查出者严惩不贷。美国一家公司的总

的焊接,车身有 14 个大的组件组成,按照不同的工作区域连接起来。

车身焊接完成就会送去另外的车间进行喷漆,喷漆结束后就进入了最后的整车组装阶段,整车组装的第一步是安装特斯拉 Model S 标志性的全景天窗,如果消费者选购的话,它的价格是 21900 元。安装方法是机器人根据现拍的车顶照片计算出安装玻璃天窗的位置并精确的放入。

接着要把车辆的中控内饰、座椅、动力组件、车轮以及电池底盘装入车架内。特斯拉的动力总成——电动机以及后轮的刹车盘,从底部装入车身后方可,没有传统内燃机机车的个大发动机、传统轴等。由于电动机和电池是特斯拉的核心技术,这部分车间并没有对我们开放参观。只是看到了成品。

彻底组装完成后,Model S 就进入了出厂测试阶段,接着会运出工厂,等待美国本地客户自提,需要出口就通过货轮运输到世界各地。

特斯拉的未来之路

在中国特斯拉已经大火特火,同时万里之外的北欧小国挪威是特斯拉的欧洲根据地,由于挪威对纯电动车有停车免费、充电免费和税收减免等优惠政策,月销量可达 1500 台左右。但是在大多数国家,电动车的发展才刚刚起步。虽然前景不够明朗,但特斯拉无疑在坚定地继续前行。

特斯拉在今年晚些时候即将推出一款后门为鹰翼式的七座四驱电动 SUV 车型 Model X,0 到 96 公里时速加速时间不足 5 秒,目前已经在中国官网上接受 3 万元订金的预订,现在预订的预计交车时间是明年夏季。

未来几年内,特斯拉还将推出一款廉价的电动车型,加速电动车的普及。同时,为了降低电池的成本,特斯拉将会在美国选址建造电池工厂 GigaFactory,预计 2017 年让电动车电池成本降低 30% 以上,2020 年年产 50 万套电动车所用电池组件;目前特斯拉的电池供应商松下已经确认和特斯拉共同建设这个电池工厂。

就在本文截稿时,特斯拉宣布将对外开放所有的大约 200 项专利,与其他企业一起开发电动汽车,并表示“不会对任何善意使用特斯拉技术的企业发起诉讼。”再次让人震惊。(智渊)

裁华纳身价有 26 亿美元,有这么多钱一辈子都花不完,但这位老兄还是想方设法将每年赚的钱都要去逃税,结果被美国税务局查出。为此华纳不仅要交纳 5360 万美元的罚金,而且还有可能入狱。富人的收入多来自资本所得,而资本利得税远远低于个人收入所得税。富人在这方面本身就占了便宜,如果逃税成功,更是比普通百姓获利太多。美国约四分之一百万美元以上身价的富豪所缴纳的所得税税率比 1000 多万中等收入家庭所得税率还要低,这主要是这些富豪可以用多种方式来合理避税。

富人钱多也有钱多的烦恼,其中之一是子女会与老爸老妈争财产。有句话说出了一些富人的心情:家人恨我却喜欢我的钱。澳大利亚第一女富豪玛丽哈特就被两个儿子告上了法庭,理由很简单,老妈在处理家庭信托基金时行为不当,拖延了子女获得基金的时间。

七、硅谷比华尔街更容易出亿万富豪

美国的财务专家认为,一个人要想成为亿万富豪,千万别把赌注下在股票市场上。股市造就百万富翁大有可能,但小老百姓玩股票往往是被越玩越亏。投资股市如果年回报率为 15%,一个人投入 6500 万美元,需要 20 年才能成为亿万富豪。美国许多亿万富豪来自制造业、高科技产业和房地产业,这些人开创自己的事业后,成为亿万富豪已不是梦。当然,一个企业在股市上市,会快速加剧富豪们的财富积累,这也是富豪们和普通百姓对股市的不同玩法。

八、亿万富豪看重传奇人生

大多数富豪会把自己建立的财富王国传给下一代,从而使家族企业能够延续。房地产大亨川普现在还是神采奕奕,但他却把自己的三个儿子全部安排在公司内任职,这就是培养子女成为家族企业的接班人。从 2009 年以后,一些亿万富豪开始走上另一条路,至少 30 位亿万富豪签署慈善保证书,他们会将财富的一半捐出来做慈善事业。

如果观察美国的超级富豪,可以发现不少富豪到了富可敌国的时候,他们对自己传奇人生的关注超过了对金钱的关注。一位高龄的富豪在总结自己一生的时候坦言:我从来没有把成为亿万富豪当成人生的目标,我所设定的人生目标是要做得更好。

(乔晟)