



### 张开联 开启“e”动酒窖的新时代

《P21

#### 本期导读 Highlights

#### 《P2》

##### IPO 风云涌动

###### 多家企业上市路坎坷

在当下风起云涌的 IPO 浪潮中,资本故事一步步上演

#### 《P3》

##### 中国完成天然气

###### 进口战略布局

历经十余载,中俄天然气管道谈判终于开花结果

#### 《P5》

##### 京东亏损 38 亿上市

###### 腾讯拟增持股份

5 月 22 日,京东商城正式在纳斯达克上市。财报显示,京东第一季度净亏损为 37.95 亿元

#### 《P7》

##### 十省市自发自还地方债

###### 出炉 风险效益并存

地方财政目前依旧面临巨大的资金需求,而地方债对于资金压力的缓解有一定的作用,对于地方债是否开放一直面临着争议

#### 《P11》

##### 东南亚

###### 能否成为新的世界工厂

2008 年以来,东南亚分流中国 30% 订单,已对国内 1900 万鞋业产生影响

#### 《P13》

##### 四川服务业改革

###### 六大任务待完成

从服务业改革,重点地区、重点行业发展,培育市场主体,重大项目建设,开放合作等多方面探索促进四川省服务业提速发展

#### 《P15》

##### 广东佛山月薪万元

###### 聘外国雇员

虽然正式上岗的只有两位,已经让佛山外经贸局的公务员感受到了变化

#### 《P16》

##### 楼市降温

###### 会否促进股市回暖

近期关于楼市崩盘的言论明显增多。那么,随着楼市降温,会否促进股市回暖

## “三星皇储”李在镕面临五道坎



■ 特约撰稿 韦桂华

韩国首富、“三星共和国总统”李健熙(Lee Kun-hee)的健康亮起了红灯。

2014 年 5 月 10 日晚 11 时左右,72 岁的李健熙出现呼吸困难症状,被紧急送往离家较近的顺天乡医院,在抵达急救室后李健熙出现了心脏骤停症状,因此接受了心肺复苏术。为确保气道通畅,顺天乡医院对李健熙进行了气管插管治疗。11 日凌晨,李健熙的心脏功能有所好转,随即转入三星首尔医院,被诊断为急性心肌梗塞并接受了支架植入术。为避免脑损伤,李健熙接受“低温治疗”。低温治疗是一种以注射镇静剂等物理方法将患者的体温降低到预期水平的治疗方法,整个治疗过程需要 48 小时。目前李健熙的心脏功能已恢复正常。

李健熙上世纪 90 年代末接受肺部淋巴瘤手术后,多次患上呼吸道疾病。2009 年 3 月,因气管炎而住院接受治疗,每年冬季都会到较为温暖的地区疗养,尽可能避免患上呼吸道疾病。2013 年 8 月患上感冒后出现肺炎症状,在三星首尔医院住院约 10 天,出院后重新参加各种活动,打消了外界对他健康问题的疑虑。2014 年初,李健熙在结束集团新年活动后前往美国和日本,4 月 17 日才回到韩国。这次出现心肌梗塞还是首次。

三星电子目前以全球最大手机制造商著称。英国 BBC 称李健熙是“超越美国的苹果、把三星打造成世界上最大的智能手机生产商的人”。但三星产品从手机、服装鞋帽、保险到

汽车和房地产等,涉及范围之广令世界叹为观止,因而韩国又称“三星共和国”,韩国人常开玩笑说,他们一辈子离不开三件事:生、死和三星。《先驱经济》说,三星集团的年销售总额相当于韩国 GDP 的 23%,仅三星一家就相当于韩国去年 GDP 的 16%,达 228.65 万亿韩元。三星电子的净利润占韩国全部上市公司的一半。三星公司如果出现“动荡”,韩国经济难免跟着“摇晃”。

据韩国财经信息“财阀网”5 月 13 日报道,三星李健熙和其家属等 5 人财产总额达 20609 万亿韩元(约合人民币 1256 亿元)。其中,李健熙的个人财产达 12875 万亿韩元,2013 年,他还在福布斯发布的全球权势人物榜中排名第 41 位。

李健熙和夫人洪罗喜育有一子三女。长子李在镕(Jay Y·Lee),1968 年出生,现年 46 岁,是三星电子副会长,目前其财产规模已达 3964 万亿韩元,其中包括上市公司股票 12220 亿韩元、非上市公司股票 26900 亿韩元,其他资产 520 亿韩元等;二女儿李富真主要经营新罗酒店,三女儿李叙显主要负责三星爱宝乐园,财产总额分别为 11290 亿韩元和 10640 亿韩元;小女儿 26 岁时在美国自杀。妻子洪罗喜财产总额为 15770 亿韩元,不及李在镕的一半。

李在镕能说一口流利的英语和日语,毕业于首尔大学东亚历史系,在日本庆应大学攻读 MBA,在美国哈佛大学商学院获得博士学位。李在镕 1991 年进入三星电子工作,平时相当低调,至今为止没有官方 Twitter 账户,2013 年

底时成为三星 SDS 第三大股东,持股比例达 13.3%。此外,他还持有三星爱宝乐园(Samsung Everland Incl251%)的多数股权,后者实际上是三星集团的控股子公司。李健熙健康状况出现问题后,出差美国的李在镕 11 日上午便返回韩国,直奔三星首尔医院。

像苹果公司(Apple)的史蒂夫·乔布斯(Steve Jobs),寻找李健熙的最终接班人成为韩国乃至亚洲的一个热门话题。三星表示:“按韩国体制建设一直在加速进行”。2012 年 12 月,三星任命李在镕为副董事长,其导师崔志成(Choi Gee-sung)晋升为 CEO 领导整个三星集团的战略,韩国观察家称,“作为三星副董事长,李在镕将基于既有职责,并在管理三星电子业务中担任更重要角色。”此举很明显,李在镕已是三星帝国的“储君”。三星电子声明称,“李在镕将继续在三星商业模式转型中发挥关键作用——将产品业务整合成基于一个平台,把组件业务整合成一个总解决方案提供商。”

2013 年 3 月,三星任命尹富根(Yoon Boo-keun)和申宗弼(K Shin)为联席 CEO,与现任 CEO、副总裁权五铨(Kwon Oh-Hyun)合作负责公司业务,共同辅佐现任 COO、总裁,三星集团第三代接班人李在镕。韩国《国民日报》则直指经营权继承将以副会长李在镕为中心。作为李健熙独子,“李在镕在三星进入了接班程序,媒体一直称李在镕为‘三星的皇储’。”

李健熙病倒,外界自然将更多焦点集中到李在镕身上。一位三星高管表示:“李在镕

是衔着金勺子出生的,由于缺乏经验,我们不知道他是否能成功接管三星的大盘子。”福布斯也表示,李在镕虽然被培养多年,但由于他并没有担任任何运营职务,外界对这位年仅 46 岁的小李先生依然心存疑虑。尽管目前三星电子由三位联席首席执行官运营,李健熙已不大参与公司日常事务,但在重大决定上依然拥有最终发言权。

报道举出例证:李在镕 2000 年刚回到韩国,在三个月内创立了 e 三星等 14 家互联网公司,并于当年入股三星网络业务。但一年以后,随着风险投资泡沫破灭,这些互联网公司迅速走向衰落。最后由三星旗下的第一企划和三星 SDI 等 8 家公司购买了李在镕持有的互联网公司股份,才挽回了他的经济和声誉的双重损失。

但也有三星高管称,李在镕曾在日美学习经营,很早就接受了“领导者”教育,因此“能力和性格都无可挑剔”。“李在镕有敏锐的观察力而且很睿智,思维活跃。”另一位从小就熟知李在镕的高管则表示李在镕将会成为一名成功的商人。

李在镕能否成功接班并传承三星不断求变的生存之道?自身是否具备足够能力继续领导这家用最古老的管理方式运营、却生产着最先进的产品、影响力遍布全球的商业巨无霸?三星正站在命运的新十字路口,作为核心的移动业务增长放缓,第一季度营业利润出现 3 年多来的首次下滑;与美国苹果专利诉讼失败,法院判定向苹果赔偿近 12 亿美元。作为“三星皇储”,李在镕必须面对横亘在自己面前的“五道坎”,以回答社会对三星乃至整个韩国经济的担忧。

#### 第一道坎 巨大的成功

三星在韩国拥有的成功,是世界上任何一家企业所无可比拟的。“公众场合罕见他的身影,他说话轻声细语,但只要李健熙咳嗽,韩国就会感冒。”路透社一个记者如此形容李健熙的韩国人独特地位。

韩国人中间流传着这样一句话:“每个人一生都得与三星打交道:在三星医院出生,在三星学校读书,用三星的电子产品,在三星的酒店里举行婚礼,最后老死在三星医院里。”在韩国,三星标识无所不在,从建筑公司、加油站、金融信贷、人寿保险、到化工生产、运输系统、金融公司……三星集团圆形标识覆盖了首尔市每个角落。《华盛顿邮报》曾经把韩国称作“三星共和国”。

1993 年,李健熙始领导三星“第二次创业”,实行每天 7 点上班 4 点下班的新工作制,改变了整个韩国的日常作息时间;2003 年,他在三星率先推行 5 天工作制,此举亦成为韩国人的新习惯。韩国延世大学社会学教授金玄民说:“李健熙据说是韩国企业家的标志……他的名望与其回避社交的行为不相符,令公众对他的衣、食、行更为好奇。”有人甚至认为,三星集团的领导人比影响力只有 3 年不能连任的韩国总统更有影响力,“你甚至可以说,三星董事长比韩国总统更有权势。”

(转 9 版)



## 进军网媒 全力构造企业家的传媒旗舰舰队

### 企业家日报全媒体澎湃起航

企业家日报社旗下企业家日报网(www.qjrb.com)经视网(www.jingxn.com)、中国总视网(www.zgceo.cn)手机客户端“太阳岛 APP”,震撼推出,企业家日报全媒体扬帆起航。企业家日报社全媒体,实现报网一体化,纸媒、互联网、移动互联网互动的大型数字化平台。企业家日报网是企业家日报社官方网站。经视网是企业家日报社旗下的综合性门户网站。中国总视网则是企业家日报社的专业网站。企业家日报网秉承“做中国企业的思想者”的宗旨,关注中国企业及企业的发展。经视网为企业家推广其企业的管理思想和成功经验,为中国企业家提供覆盖最全面的交流平台,为企业家提供最权威的财经资讯。中国总视网是商界智慧精英的云部落,企业生态建设的推动者。打造全球最好的总裁智库,服务总裁及想成为总裁的人。通过互联网建立总裁智库社交平台。太阳岛—中国企业家云部落。我们通过移动客户端,传递有价值的企业信息和商业思想,构筑一个积极、健康、可持续的商业世界。以“资讯引领企业”为主线,发布最新经济观点,科研成果及企业思想。合作共赢——通过太阳岛让基于信任与各自优势的企业家之间实现多样化商业合作。

