

十几年来,陈进林心中装满了创业的激情与梦想,携带着八闽大地泥土的芬芳,走进了首都北京,把高雅的陶瓷艺术融入到现代陶瓷工业的理念中,企业的转型发展植于深厚的陶瓷文化底蕴之中,植于振兴地方经济和提升地域形象之中,向首都和世界绽放中国陶瓷文化的美丽和魅力。

# 闽龙陶瓷的文化情结

## ——访北京陶瓷商会会长、闽龙陶瓷董事长陈进林

宋华

多年来,一个普遍的看法是,建材行业是一个门槛低、从业人员素质不高的行业,但是,闽龙陶瓷却以自己文化的独特诠释和热爱颠覆了许多人的观念。

那么,一个做陶瓷建材的企业为何偏爱文化?

北京陶瓷商会会长、北京闽龙陶瓷艺术馆馆长、北京闽龙陶瓷总部基地的掌门人陈进林,讲述了他和闽龙陶瓷的文化情结……

### 艺术支撑 文化为魂

“从我建市场的第一天起,就把‘文化’二字和闽龙紧紧结合在一起,这是我的一贯作风,截至目前,闽龙文化节已举办5届。”陈进林笑容可掬,直抒胸臆,他对陶瓷文化的钟爱和情结溢于言表。

那么,作为一个陶瓷建材企业,闽龙为什么这么重视企业文化?为何要强调“生活艺术化、艺术生活化”?

陈进林认为,文化是一个企业的灵魂,也是企业的精神,是企业前进的无形指挥棒,市场呼唤有文化内涵和艺术品位的企业。未来企业之间的竞争,正从质量、价格、服务的竞争转向企业文化之间的竞争。陈进林说,民营企业一般都是3-5年,或者5-7年都要死掉一部分。企业倒闭的原因有很多,但最重要的就是没有企业文化,或者企业文化滞后。没有文化,也就没有了灵魂,自然也就行而不远。为此,要实现企业的可持续发展,要建设百年老字号企业,就一定要在历史传承和文化血脉中烙上文化的印记,打造有时代精神和个性追求的陶瓷精品。要深刻认识文化建设作为企业软实力的重大意义,弘扬优秀文化、彰显特色文化,才能提升闽龙的核心竞争力。

文化艺术不仅对企业的意义如此重大,而且它和人们的日常生活也是密不可分的。陈进林认为,生活需要艺术化,艺术需要生活化。

陈进林告诉记者,家庭在装修时如果能融入文化的要素,把生活艺术化,进行合理的摆设和点缀,那么,这个家的文化品位、主人的修养和涵养就提升上去了。他还说到,经营家居建材,一定要和文化融合在一块。如果闽龙陶瓷有艺术陶瓷来支撑,那么,客户在购买瓷砖、买洁具进行家庭装修的时候,就得把文化艺术考虑进去。不仅如此,用陶瓷承载文化,也是一种责任。



从另一个层面上讲,艺术为什么也需要生活化呢?因为,搞艺术的人不能整天高高在上,光把作品藏在屋里,放在艺术馆、博物馆里让人去看,有些东西要走进家里,让别人分享,艺术才能够发扬光大。我们有几千年的文化,可以说,陶瓷是中国的一张名片,最初西方国家认识中国,就是从瓷器开始的。另外,如果艺术家创作的艺术不能与别人分享,他自己的价值也就得不到体现,实际上也是一种损失和浪费。

### 企业文化 精彩纷呈

2008年,“闽龙”投资兴建了北京闽龙陶瓷艺术馆,当时场馆展览面积达上万平方米,各类陶瓷艺术展展品达上万件,是全国首家由民营企业兴办的专业陶瓷艺术馆,也是当时中国规模最大、档次最高的专业现代陶瓷艺术馆。“有人问,你搞艺术馆赚钱吗?我说,如果为了钱,我就不会建,我们建陶瓷艺术馆,就是要提升闽龙的文化品位,弘扬中国的陶瓷文化。”陈进林动情地向笔者介绍创建艺术馆的初衷。

举办“闽龙文化节”是展示和丰富企业文化的又一个重要载体和表现形式。迄今为止,闽龙陶瓷总部基地已举办5届“闽龙文化节”。2014年4月19日,享誉京城、一年一度的家居行业文化品牌——“闽龙文化节”再次盛装绽放。此次活动由闽龙集团投入巨资,全程策划、组织主办,旨在打造成京城家居建材

行业规模最大、让利最大、最具特色的文化盛宴。此次闽龙旗下闽龙陶瓷总部基地、闽龙广场、闽龙木门橱柜总部基地三地联动,上千家商家、上万款产品底价销售,更有“享美食、赢奔驰、品茶艺、感受陶瓷文化”等文化活动闪亮登场,精彩纷呈,让前来购物的消费者目不暇接。

坚持诚信经营,这既是闽龙成功的法宝,也是闽龙人的一种习惯。多年来,闽龙人将这种习惯变成了一种标准,又让这种标准变成了一种文化。

多年来,闽龙一直将诚信作为经营的首要理念,为建材行业努力打造优质服务卖场。此次文化节期间,闽龙集团在其旗下闽龙陶瓷总部基地、闽龙广场、闽龙木门橱柜总部基地为获得“2013年十佳诚信商户”进行表彰,肯定其多年来诚信为本,守实经营的信念和以客户满意为最高标准的行为准则。

作为首都的建材销售企业,也是服务型窗口企业,闽龙陶瓷总部基地要面对着北京甚至全国各地广大的消费者,因此,建材销售人员代表了企业的文化、品牌的形象。用热情的服务、最美丽的微笑来面对每个消费者不但是工作的要求,更是营造和谐市场的重要途径,因此,闽龙集团评选出了“2013年最美导购员”,代表闽龙形象服务于广大京城消费者。

### 生命成歌 梦想飞翔

中国是龙的故乡,陈进林的企业叫“闽

龙”,他的属相为“龙”,陈进林似乎这一生注定和“龙”结下不解之缘,在蛟龙腾空的那一瞬间,激荡翻腾,这昭示着闽龙人一种力量的迸发,一种精神的趋向。

八闽之子陈进林,从福建走来。他的脚步遍及中华大地,他将服务送到千家万户。多年来,无论是在条件艰苦的创业初期,还是目前作为集多种荣誉和身份于一体的会长、董事长,陈进林浓郁的文化情结和智慧的经营思想,都在美丽的首都北京传播荡漾。

多年的摸爬滚打,陈进林苦难过、奋斗过,并最终将“闽龙陶瓷”建成了北京最大的陶瓷专业市场。但是,闽龙儿女,岂能静止梦想的飞翔?未来的日子里,草长莺飞,鸟语花香,陈进林热情书写,生命成歌!

面对房地产调控对建材业的影响,他满怀信心地表示,国家的房地产调控对他们没有什么影响,2013年是闽龙陶瓷业绩最好的一年。陶瓷建材的市场很大,前景看好。原因如下:其一,人们有刚需,有大量新的商品房、“两限房”上市;其二,在北京的城乡结合部,政府要进行50个镇村改造建设项目;其三,城市的棚户区改造;其四,二手房装修市场,一般情况下,过了5-8年时间,人们对旧房、二手房重新装修的愿望;其五,大量写字楼、办公楼也需要装修。所以,陶瓷建材市场广阔,是一个朝阳产业。

面对未来,陈进林说,日用陶瓷也是艺术。更多的建筑陶瓷都在搞艺术化了。马可波罗陶瓷能够把艺术的东西复制到建筑陶瓷上面,把两者结合在一起。因此,在我们的生活用品中,日用陶瓷也更应该艺术一点。像电脑、家用电器等都有自己的品牌,但是目前,日用陶瓷却没有大的品牌,所以,北京应该有一个日用陶瓷的品牌,弥补这个空白。北京,是让世界了解陶瓷的一个窗口,是最合适的地方。

文化,首先是一种责任,一种情结;行者,必然是一个智者,一个勇者。短暂的相处,陈进林让记者真实地领悟了:一个人,一段历史,一份感动。

文化的力量,奉献的精神,坚强的品格,面对我们的人生和未来,这就是准则,也是闽龙人给我们的启迪。文化的承载,造就了企业的灵魂;闽龙精神,又凝聚成了闽龙力量;细心的人发现,闽龙人的梦想又起航了。如大海般浩淼宽广的思路,像仙人掌一样坚强生长,无论在何处歌唱,闽龙人依然笑傲苍穹,梦想必将飞翔!

# 瞿康福：如何传递企业信念

敏北

瞿康福,南平康虹商贸有限公司董事长。2005年12月,福建省南平市古田商会成立。凭借独有的人格魅力和事业成就,他顺利当选会长,2010年继续连任会长,成为古田籍在南平市投资兴业的非公经济领头人。

在瞿康福的带领下,南平市古田商会在促进企业经济发展、服务、宣传商会等方面不断有上佳表现。而康虹公司亦办得风生水起,坐上闽北酒类经营的“头把交椅”。

2014年,瞿康福将带领会员企业如何应对变幻莫测的市场,走持续发展之路?办好企业,企业家应该做什么?近日,随着话题的延展,让我们对眼前这位商会会长,有了更加理性和具体的认识。

### 关注政策导向 把握发展方向

瞿康福认为,2014年,非公企业面临的问题并不会比上年少。在全球经济大环境不景气的情况下,人力成本的增加、生产经营方式的转变和企业利润空间压缩仍是企业的重负。企业家应多关注政策导向,学会危中寻机。

国家宏观经济政策、金融政策以及当地政府的相关产业扶持政策,都是判断办企方向、借力发展的“利器”。而山区企业家往往缺乏政治敏感性,不关心宏观经济政策动态,不善于学习经济报道,发展思路受限。因此,瞿康福今年打算与南平市工商联合作,举办大量讲座,针对不同行业现状,邀请优秀企业家和专业人士来授课。

在瞿康福看来,现行政策包含了不少关键信息,对企业开展战略性调整至关重要。比如充分发挥扶持农业产业的政策优势,涉农企业可转向生态农业和新型农业的开发;又如抓住南平是省会福州的“后花园”的地理优势,借政策东风做旅游休闲开发这篇文章,从而实现企业的转型升级。

### 善于顺势而为 伺机转型求变

瞿康福提醒,企业家要关注政策,但眼睛更应盯紧市场,满足客户需求才是王道。善于顺势而为,需要企业家有眼光,看到行业的变化趋势。

去年底,中央“八项规定”、“六条禁令”的落实在我国的白酒市场反应明显,高端白酒受冲击最严重。政策甫一出台,敏感的瞿康福就开始调整自己的营销模式了。他放低姿态,将目光瞄准中低端市场,向大众化靠拢,不断扩大普通消费群。

与此同时,向来备受老百姓青睐的实惠酒——啤酒销售半径的扩张则成了康虹公司去年的重头戏。当年11月,公司董事赴云、贵、川三省考察后,代理了三省部分地区的啤酒。作为闽北资深啤酒代理商,康虹公司拥有成熟的营销模式,对营销相对落后的云、贵、川三省来说,这套模式无疑是最先进的。

近年来,国际市场的萎缩,对南平市的贸易出口企业打击不小。为了扩大市场份额,南平市古田商会一些涉及服装、针纺等领域的会员企业,开始尝试与电子商务“牵手”,扩大销售渠道。这些,都是应对市场的积极表现。

瞿康福介绍说,针对会员企业大多是中小微企业,小而散、资金不足、关联度低等现状,商会今年将努力整合会员企业资源,促成零散的同行业小微企业形成联盟。让“散兵游勇”握指成拳,抱团发展,依靠科技创新和灵活应变的措施,共同开发适销对路和有竞争力的产品,从容应对复杂的国内外经济形势。他还提醒会员企业,应根据自身实力寻求战略地位,不要盲目扩张,要做到居安思危、风险可控。

### 建设人才梯队 传递企业信念

随着企业的发展,如何把企业的信念传递给下去?

小成功靠个人,大成功靠团队。要想创出高绩效,企业家不仅需要具有高智商,更要有高情商。这是瞿康福对康虹公司能够迅速发展壮大得出的经验结论。

出业绩、培养人、宣传企业文化,瞿康福认为这是一名企业管理者的重要职责所在,尊重员工、相信员工,把员工当作企业家培养,从而调动他们的自主性,提高核心竞争力。

对于新入职的员工,公司根据岗位特征进行不同的技能与文化培训,并出台规范的制度流程,组织专业的讲师队伍,开发具有针对性的课程。办企业十几年来,瞿康福从未喝斥过一名员工。事业再繁忙,一年中他总要抽出时间,坐下与员工倾心交谈。

完善员工关系管理体系,提供完备的员工关怀机制,丰富员工福利,制度管人,并根据员工需求适时调整制度,在企业内部营造宽松的和谐氛围。在别的企业为招人难、留人更难而犯愁时,康虹公司多年来的员工流失率仅为3%,有精英团队助阵,公司事业蒸蒸日上。

# 陶继光的“酸味”人生奋斗史

陈永斌

他习惯性地自我介绍:“我是成都安岳商会陶继光!”陶继光,成都安岳商会会长,晋代著名文学家陶渊明第76代子孙,但他又是15万在成都的安岳人之一。他走出乡村逾20载,终于在成都商界舞台扮演越来越重要的角色;他克服种种困难将安岳商会发展壮大。人生几经沉浮,他人生奋斗历程透着一股安岳柠檬的味道,“酸味”十足,却令人受益匪浅。

### 被迫加入南下大军的少年

1988年秋,秋蝉树上戏秋风,少年陶继光却无心欣赏。他正在做着人生的两个“选择”:一边是病重的爷爷和拮据的家庭,一边是即将到来的高中生活。

“只要我有一碗饭吃就有你半碗”,伴着美好的许诺,16岁的陶继光随亲戚加入了南下深圳的大军。

当时的深圳一片生机勃勃,但陶继光被亲戚扔在一个表兄家。亲戚走了,工作一直没着落。迫于无奈,16岁的陶继光去工地搬水泥,做小工,双手被水泥腐蚀,疼得他经常睡不着觉。

“打工小挣不了多少钱,也不是长远之计!”陶继光很焦虑,自己的出路究竟在哪里?在陶继光一边想着出路一边在工地附近转悠时,一则高薪招聘广告引起了他的注意——丝印工,工资600元。但招工的主管告诉他,只能先当学徒。陶继光一心想着学一门技术,欣然答应。

在丝印厂,陶继光从学徒起步一直做到部门主管,人生也在此发生变化。

当时深圳打工的年轻人,一下班都是呼朋唤友,抑或和心仪的女孩子花前月下,压压“马路”。当上主管的陶继光终于有了闲暇的时间,但他却把业余时间花在了公司的图书室。

“当时和香港人接触久了就发现自己的知识跟不上了,也不满足当时自己的技术水平,所有只有埋头读书,基本上把图书室的几百本书读了一遍。”陶继光说,很感谢那段在图书室的时光,让他真正接触到了“外面”的世界。



### 从丝印界“一哥”到推销信用卡

1998年,24岁的陶继光回安岳完婚。新婚燕尔,但陶继光闲不住了,毅然决定到重庆创业。凭借对丝印行业的深入了解与研究,利用自身掌握的技术优势,陶继光在重庆迅速地扎根崛起。

2004年,凭借过人的技术和超前的经营理念,陶继光的公司年盈利一度超过100万元。这时的陶继光又进行了一次思考:丝印虽然赚钱,但是已经没多大的拓展空间了,怎么办?

2005年,陶继光将企业交给表弟打理,独自一人到了云南寻找商机。

为了锻炼自己,陶继光应聘上了一家公司的营销总经理,带队推销信用卡。陶继光经过反复思考,自己究竟向谁推销信用卡呢?他最终选择到银行试试,因为银行的员工肯定对信用卡很了解。

有同事当场就质疑:把一家银行的信用卡推销给另外一家银行,陶继光是不是疯了?

但事实证明,陶继光的观念是对的,一家银行的员工集体团购了他的信用卡。在与众多银行员工打交道的过程中,陶继光逐渐有了在金融行业的从业兴趣和发展欲望,借此他开始深入研究银行信贷机制,为事业转型充电。

### 用时5年斩获成都金融新天地

2009年,陶继光看好四川震后市场,果断

选择到成都发展。

初到成都,一切从零开始。陶继光从金融居间人做起,为中小企业做融资咨询和融资居间服务。

陶继光通过对行业的深入了解和观察发现,小微企业风险系数太高了,自己是不是能够为这些企业做些什么?

2010年,随着成都市政府关于促进股权投资基金发展的意见出台,股权投资市场逐步放开,解开了当地经济建设的枷锁。陶继光近5年的积累让他捕捉到这一机会——积极拓展股权投资业务市场。他迅速注册成立“成都纳斯达克股权投资基金管理有限公司”,借鉴国内外先进的信用管理经验,建立了一整套科学的风险评估和风险保障体系及适应我国国情的独特商业模式。从经营管理、信用评估、风险控制、风险控制及风险化解等各个环节,为中小企业和个人提供一站式全方位服务。

从门外汉到专家,短短5年,陶继光实现了从丝印到金融的完美转型。2013年,陶继光被四川省人大常委办聘任为特约研究员。

### 欢迎成都的安岳人回“家”

2011年,陶继光在成都正式安家,但他却时常惦记200公里以外的安岳老家。

“虽然距离不远,但是一忙起来想要抽出时间回去一趟很难。”陶继光感慨,在自己开展业务时遇到很多安岳老乡,老乡们一聊就是大半天,聊儿时的趣事,未离开家乡时青

涩、单纯的回忆。大家都怀念家乡的山和水,很想在这个繁华的都市找到一种与生俱来的归属感。

陶继光又开始了思考,自己是不是又该做点什么呢?偶然的的机会,陶继光接触到了“商会”这个组织。他一下茅塞顿开:成立商会既可以让在成都的安岳人有个“家”,也可以让安岳的企业实现抱团发展!

2012年,陶继光开始牵头筹备成立成都安岳商会,经过陶继光等人近一年的紧密筹谋与奔走,在一片欢呼庆祝声中,成都安岳商会于2013年12月29日宣告正式成立,陶继光出任第一届安岳商会会长。

“安岳商会就是广泛团结在蓉的安岳人,加强商会会员之间、商会与政府及其他组织机构之间的沟通交流,为会员项目建设,信息交流,法律维权等提供服务和帮助。”在结束采访时,陶继光数次重复提到,希望借此机会通过媒体帮忙呼吁,告诉在成都的安岳人:欢迎回“家”!

### [记者手记]

知识改变命运,这一点在陶会长的身上体现得“淋漓尽致”。天道酬勤,长期孜孜不倦的阅读和经常的思考,以及大量的实践奠定了其成功的基础。

在采访中,陶会长提到:做企业要成功,领军者从来要充分反映出“上善、上知、上为而修身、治业、途志”的思想。他对人生的理解:“人,追求一生的意义,有难就需攻坚,而获成就。然而,有时候硬求而求其次方能拾景色之美,厚积薄发。”做企业家要成功,对自己不仅要有商人的财富与成功,更需要有儒者的道德和才智,以及对社会发展的高度责任感。他的这席话也是很多企业家的追求,但他却实实在在地运用于实践中。其可贵为一商会会长,而在整个采访过程中一直彬彬有礼,举止言谈间透出儒雅之气。陶会长无疑是成功的,但陶会长丰富的成长经历却又让人为之惊叹!他不失为农村娃在大都市打拼的一个典型代表。

“鸛鸟恋旧林,池鱼思故渊”。最后借用陶会长的一句话:在成都的安岳人,欢迎回“家”!