

东风德纳车桥十堰工厂导入“自主研”

■ 孙波 唐胡坤

“要解决好这个问题，我建议添加一个风枪”“我们建议添加一个翻转机构加光栅”……这番热烈的讨论来自于东风德纳车桥有限公司十堰工厂“自主研”活动现场，讨论双方是来自美国德纳公司的技术专家和来自十堰工厂的中方员工(见图)。连日来，4名德纳公司的技术专家与十堰工厂管理人员、技术人员、一线员工共同参与“自主研”活动，“合力会诊”改善难题，共同为工厂创新创效。

据介绍，“自主研”活动是精益生产方式自主研究会的简称，属于德纳公司管理工具的一种，主要开展方式是在外部专家指导下确定改善方向，项目团队自己开展研究，自主确定改善课题，运用改善方法实施改善，依靠团队自身的力量实现项目目标，是一种在实施改善的同时培育人才的改善方式。

十堰工厂是首次导入这一工具来解决生产过程中的难题。本次“自主研”团队分为物流改善组、生产效率改善组、安全/质量改善组，对制约十堰工厂485减装线的瓶颈工序进行了全面诊断。各小组成员在现场观察基础上，分别指出自己所发现的问题，讨论问题存在的原因并现场观察验证，然后共同研究了物料配送新方法、瓶颈工序改善对策、降低关键工序安全隐患指数等改善课题。

作为项目参与者的十堰工厂减速器车间主任胡俊辉说，他参与的是物流改善组，在与专家共同参加物流诊断时，有争论、有碰撞，一轮又一轮的头脑风暴基础上，改善小组形成了485减装线物流改善方案（初稿）。经过“自主研”，自己了解了更多国际上的物



●来自美国德纳公司的技术专家和来自十堰工厂的中方员工展开讨论。

流新观念，专家们对十堰工厂也有了更多的了解。

就此次“自主研”活动，十堰工厂副厂长张先国说，我们不只看重改善效果，更看中改善背后的“合力”。他说，2011年7月东风商用车有限公司与德纳公司深化战略合作至今，双方合作也步入了新的阶段。以十堰工厂为

例，类似于“自主研”这样的合作，不仅能让工厂管理人员、操作人员了解新的管理工具，更重要的是，生产组织全价值链的工作人员成为了新管理工具的导入者、制造者，这既提高了员工的管理水平，也营造了更好的改善氛围。

经过4天时间的作业观察、研讨验证，本

次“自主研”团队实施改善28项，针对下一步工作提出改善建议6项。项目组改善目标为“485减装线JPH提高10%，安全负担降低20%，减总返修率降低40%”。一个月后，专家组将再次到十堰工厂来验证改善成效。如果改善有效，该方法也将在该工厂其他生产线水平推广使用。

双反大棒密集砸下 中国光伏业努力突围

■ 王璐 孙韶华 胡昊

近期，美国、印度、澳大利亚双反大棒密集砸下，乍暖还寒的中国光伏业再度遭遇生死劫。5月21日，中国机电产品进出口商会首次联袂光伏行业发表联合声明，坚决反对美国“双反”调查，呼吁中美双方通过磋商谈判化解贸易争端，而对澳大利亚和印度的应诉工作也已经启动，预期以对方撤诉或者和解结束。

据经济参考报报道，2014年1月23日，美国商务部发布公告，对进口自中国的光伏产品发起反倾销和反补贴合并调查，同时对原产于中国台湾地区的光伏产品启动反倾销调查。这是自2011年11月以来第二次对我光伏产品发起双反调查。根据3月11日美商务部发布的公告，对华晶硅光伏产品的反补贴调查初裁结果将在今年6月2日公布。

“根据美国商务部在上一轮双反调查中



的认定结论，‘电池片的原产地决定了组件的原产地’，按照相同逻辑，此次被调查的大陆组件并不属于中国大陆原产国，美国商务部压根就不应该对中国大陆产品进行调查。”中国机电产品进出口商会副秘书长孙广彬代表中国光伏行业发表联合声明时指出。

据了解，美国预计今年全年光伏安装量

约在5GW至6GW，其中，中国组件产品超过50%，影响中国光伏产品出口额在20亿至30亿美元，而一旦贸易双反，带来对就业和产业的影响则远远大于这个数字。

“中国光伏企业刚刚走出低谷，还处在乍暖还寒的状态，一旦被征收高关税，将有一大批企业倒下去。”阿特斯阳光电力集团董事长瞿晓铎对记者表示。

屋漏偏逢连夜雨。今年5月14日，澳大利亚反倾销委员会发布公告，决定对自中国进口的光伏组件和面板发起反倾销调查。今年5月13日，印度商工部反倾销局发布涉华太阳能电池板反倾销调查事实披露，裁定中国光伏、中国台湾倾销幅度分别为100-110%、70-80%，损害幅度分别为90-100%、65-75%。此前，印度反倾销局于2012年11月23日对外宣布其根据印度太阳能生产商协会申请，决定对来自中国大陆、中国台北等地的太阳能电池进行反倾销立案调查。

“美国和澳大利亚对中国的调查涉及金额不大，起诉的企业规模都较小，在起诉范围以及行业代表性方面都不符合相关规定，我们已经聘请了律师应诉。这两个国家光伏制造规模都较小，而政府又非常重视新能源的发展，离不开中国的产品，将来应该是在和解和撤诉中解决。”孙广彬说。

虽然印度、澳大利亚反倾销对国内光伏企业的实质性影响并不大，但业内人士担心，欧、美、印、澳的连接打击会引发包括巴西在内的更多市场纷纷效仿，致使光伏企业陷入四面楚歌境地。

在积极应诉的同时，企业也及早布局，大力发展新兴市场。“美国对我们的上游组件封锁，但它无法阻挡我们下游电站项目，还有通过包括海外设厂等合规规避税。”英利集团首席财务官王亦逾表示，在下一步开拓新兴市场的过程中，将把更多的重心放在下游电站开发上。

部分企业需求萎缩 银行信贷心中有底 “衰退型宽松”当道 “钱荒”或只是传说

■ 张昊

有市场传言称，在机构中有着广泛影响的程定华(安信证券前首席策略分析师)日前表示，6月“钱荒”可能重现；但很快又有传言称，程定华对此表示否认。6月“钱荒”重现的可能性到底有多大？银行的信贷供给与实体经济对于信贷的需求情况如何？记者日前对多家银行及中小微企业走访发现，总体看银行的信贷额度虽不宽松但也算不上紧张；在实体经济方面，多个行业增速放缓，盈利难度增大，部分中小微企业对于银行信贷的需求萎缩。换言之，眼下“衰退型宽松”的大环境可能是6月“钱荒”难重现的真正原因。

部分企业现“衰退型宽松”

据中国证券报报道，与前几年对银行信贷的渴求相比，记者接触到的小微企业主当前对银行资金需求降低了很多，多数企业的融资需求似乎并不强烈。

王清(化名)经营着一家初具规模的茶叶公司，旗下的茶叶品牌已经在市场小有影响力。王清的茶叶公司主要经营福建产的乌龙茶和红茶。前几年，王清的公司对资金的需求十分强烈，不仅和多家银行申请了贷款，还进行了一轮股权融资。因为那时王清在福建收购茶园，需要大量资金。如今，虽然公司的品牌逐渐打开局面，但公司业绩的增速放缓了。

“我们这个行业增速放缓主要原因有两个，一是最近福建茶的关注度降低，云南普洱茶又开始流行；二是受到政府招待经费削减等影响，我们之前经营的高端铁观音等品种需求下降比较厉害，高端茶逐渐无人问津，而中低端茶的利润有限。”但今天的王清却没有了当年收购茶山的魄力，他并不想去云南收购炙手可热的普洱茶，利用已有的品牌资源拓展普洱茶市场。“目前我们品牌给市场的印象是福建茶，如果我们贸然跟风做普洱茶，有可能新产品得不到认可，原有的优势也会受到影响，加之‘三公’经费还在削减，我们只能采取谨慎的策略。所以虽然有银行主动和我接触，但是我并没有融资扩张的需求。”

李翔(化名)的情况与王清类似，他拥有



一家服装公司，近期服装行业的增速也出现放缓，李翔的融资需求也并不强烈。李翔之前经营的品牌主打面向中青年知性女性的产品，用李翔的话说这个品牌的定位与大名鼎鼎的“例外”比较接近，价位也相对较高。这需要在一些高档商场开设专卖店，在电子商务的压制下，实体专卖店的生意越来越难做，所以李翔今年被迫减少了专卖店数量。“我们也创立了一个互联网品牌，目前在天猫、唯品会等平台都有推广，效果还不错。互联网品牌需要的资金不多，所以我们对于银行贷款的需求比较容易满足。”不过，让李翔不满意的是，与去年相比，他对于银行贷款的需求少了，但贷款的利率高了。“今年要在基准利率的基础上上浮10%以上，资金成本越来越高。”

刘铭(化名)的手机公司情况糟糕。刘铭是一名深圳手机商人，曾经靠生产“山寨手机”赚取了第一桶金。从去年起，刘铭开始创办自己的智能手机品牌，还与阿里巴巴的云OS建立了合作，想在国产智能机市场中继续打拼。不过，今年手机行业的发展大大出乎刘铭的意料，多个国产手机品牌用低价激烈厮杀，基本上把中小手机厂商的生存空间挤压殆尽。如今，刘铭已经退出了国内的手机市场，转而开拓境外市场。由于经营规模压缩，刘铭目前只是依靠自有资金经营，也不需要银行贷款。

银行发放小微贷款趋谨慎

一方面，部分中小微企业对于银行资金并不渴求；另一方面，不少银行对于向小微企

业放贷也愈发谨慎。

深圳某国有银行的信贷员小叶对记者表示：“我们现在的贷款额度其实并不紧张，但发放贷款却比之前谨慎了许多。”小叶表示，其实今年主要是对于房地产的贷款全面收紧，不仅开发贷完全停止，连个人房贷都是全面上浮。就在去年，小叶所在的银行还以几乎是基准利率的水平发放了超过10亿的开发贷，对于一些大型房地产公司，银行还会有意识的“维护关系”。今年却并没有发放任何开发贷款。

小叶今年需要面对的问题是，在拒绝开发商的贷款需求同时，还要拓展新的贷款客户。正如前述实体经济企业主表述的那样，今年银行贷款的需求并不强烈。“我们最近接触了一家现金流比较健康的服装公司，我们发现他们并不缺钱。”

某股份制银行信贷员小姜也面临着类似局面。事实上，小姜所在的银行去年起就全面停止了与房地产相关的所有贷款，重点发展零售贷款。这是一块利润相对较高的业务，特别是个人无抵押贷款，经常要在基准利率的基础上上浮30%以上。不过，小姜近期发现，原本发放相对容易的个人无抵押贷款，近期也开始收紧。“我看不太懂什么同业拆借利率的走势，但我感觉，我们的零售贷款未来是不是要继续收紧？”

除了对于开发贷、个人信用贷款的收紧，有的银行面向上市公司的股权质押贷款也收紧了。2013年，随着创业板估值连创新高，创业板公司的股权质押贷款也变得相对容易。

而今年随着创业板指数的断崖式下跌，银行对于创业板公司的股权质押贷款也变得更加谨慎。小叶介绍，目前有一家创业板上市公司申请40%的抵押率申请贷款，银行至今还在犹豫。“如果创业板进一步调整，创业板上市公司的股权质押贷款将更难申请。”

年中“钱荒”或难重现

就在市场传言程定华否认了关于“钱荒”的预测时，多位接受记者采访的资本市场业内人士都表示，6月“钱荒”再现的概率并不大。

南方基金首席策略分析师杨德龙表示，去年6月份之所以出现“钱荒”，是由当时一系列特殊的内外环境因素决定的。“去年6月没有及时向市场注水，监管部门当时可能是想测试一下商业银行对短期流动性的容忍度，但事实证明各个商业银行的做法较激进，短贷长放、期限不匹配，最后导致出现‘钱荒’。”杨德龙表示，发生钱荒对于金融体系的安全是不利的，所以现在各个方面都会尽量避免“钱荒”再度出现。“有了去年的教训，商业银行在短期资金的准备上会比去年6月要好。此外，监管部门在应对上也会有更多的经验，所以我认为今年6月不会发生真正的钱荒，但资金面紧张、银行利率走高是可能的。因为在资金面紧张的情况下，银行短期利率升高是正常情况，但不必过于恐慌。”

兴业证券研报表示，从供需关系上看，银行过强的融资需求与基础货币供给之间的矛盾是导致去年“钱荒”的根源。从今年的情况看，导致银行融资需求过于强劲的主要矛盾已经发生变化，一是流动性的收紧导致实体部门的融资需求有所回落；二是在经济下行风险和信用风险上升的背景下，银行的风险偏好回落；三是在经历过去年的“钱荒”之后，银行的期限错配力度可能得到明显纠正，表现为年初以来货币市场的流动性屡超预期；四是央行维护流动性稳定的意愿明显。

海通证券研报认为，今年以来R007(银行间质押式回购7天品种加权平均利率)全部在7%以下波动，大部分时间在5%以下波动。央行用印钞权为市场利率的上限背书，因而6月“钱荒”难重演。

2014年全国民营企业招聘周启动

■ 樊曦

“2014年全国民营企业招聘周”活动22日在郑州大学启动。现场近700家民营企业 and 用人单位，提供了2.3万个就业岗位。与此同时，全国31个省、市、自治区和新疆生产建设兵团在当地也启动了招聘活动。

“2014年全国民营企业招聘周”主要面向高校毕业生，由人力资源社会保障部、教育部、中华全国总工会、全国工商联联合开展。

人力资源和社会保障部副部长信长星在启动仪式上强调，各地人力资源社会保障、教育、工会、工商联等部门要加强协作，大力宣传和落实国家促进就业、鼓励民营企业发展、维护劳动权益等方面的政策措施；广泛收集发布适合毕业生的就业信息，加强对毕业生和民营企业的就业服务；维护企业和员工的合法权益。

据教育部公布的数据，2014年全国高校毕业生规模为727万人。“2014年全国民营企业招聘周”将从5月22日持续至28日。期间各地将重点筛选适合高校毕业生就业的招聘岗位，通过举办各类招聘会、利用互联网和媒体等多种形式，集中向社会发布岗位信息。

“全国民营企业招聘周”活动以民营企业为重点，也包含国有大中型企业、中外合资企业、科研事业等单位；招聘中同时面向各类技能人才以及农村进城务工人员、下岗失业人员、残疾人和零就业家庭等就业困难人员。截至今年，活动已连续举办十届。

邯郸市将实行《环境污染举报奖励办法》

■ 本报记者 杨会民

5月20日，记者从河北省邯郸市环保局获悉，为鼓励公众积极参与环境保护监督管理，严肃查处环境违法行为，全面改善环境质量，该市将从6月1日起施行《环境污染举报奖励办法》(以下简称“奖励办法”)，对环境污染举报人进行数额不等的资金奖励。

据了解，奖励办法规定，环境保护行政主管部门根据举报人对举报事项的举证、协查程度和被举报者对环境危害程度或者因举报避免了重大环境污染损害的，根据环境污染举报案件的性质、内容，确定对举报人给予500元、1000元和2000元的现金奖励。

奖励办法规定，对于环境违法行为，举报环境污染案件被查处后，再次超标排污的，可以继续举报，再次获得奖励。举报时应如实提供本人的真实姓名、身份证件号码、电话号码等个人信息，提供被举报单位的准确名称、详细地址、基本违法事实以及反映排污情况的图片、影像资料等证据。同时还强调，举报人的举报经查属实故意谎报行为并造成严重后果的，环境保护行政主管部门将提请有关部门依法追究其责任。

襄阳市人社局班子成员对号入座“认领”问题

■ 特约记者 田伯韬 吴涛

“对群众反映的问题，每个班子成员都要克服与自己无关思想，主动对号入座，自觉认领，勇担责任，认真整改，这才是每个党员干部的正确态度！”湖北省襄阳市人社局党委书记、局长郭发友日前在局党委会上深有感触。

第二批群众路线教育实践活动开展以来，襄阳市人社局重点聚焦反“四风”，以对照“规定”查思想、对照“意见”看表现、对照“典型”找不足为抓手，通过“让干部走出访、把群众请进来议、将机关的门敞开听”等形式，找准“四风”方面存在的突出问题，确保教育实践活动不走场、取得实效。

对照“规定”查思想。局党委班子成员带头对照中央“八项规定”、《党政机关厉行节俭反对浪费条例》、省委“六条意见”和市委“二十一条”意见以及“十问十查摆”的要求，主动查找、深刻剖析，将查摆出的“四风”问题与理想信念、宗旨意识逐一对照入座，切实从思想根源上认清存在“四风”问题的实质与根源。

对照“意见”看表现。根据岗位职责，将征集到的78条意见建议进行梳理，分解到各党委班子成员个人，让征集到的意见与人见面，查找出来的问题与人对接。局党委班子成员对照意见建议，深入查摆自身在“四风”方面的表现，每位党委班子成员结合自身，给自身提出意见建议不少于3条，共提出意见建议21条。

对照“典型”找不足。坚持以先进典型为镜，用焦裕禄、杨善洲、彭光敏等先进人物事迹和精神，“照一照”自己的思想和行为，看“四风”问题是否存在、存在哪些方面，弄清自己做得怎样、应该如何改进，切实查找差距和不足，自觉向典型看齐，把自己摆进去，把问题找出来。有效杜绝了查摆问题和征求意见变成“走过场”和“挠痒痒”。

各票大小项目融资借款，两百万起贷
地域不限，个人、企业均可
金融世家豪丰投资
手续简单 利率低 放款快
咨询电话：028-68801888