

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

中小企业如何管理“海外兵团”

《P17》

居高致远,构筑“夕阳秀”老年文化事业发展第一品牌

——专访北京夕阳秀中老年文化事业发展基金会理事长王柏华

张博

当朝霞染红天边,安静的城市渐渐苏醒。北京夕阳秀中老年文化事业发展基金会理事长王柏华女士已经开始一天的忙碌,十年勤耕不辍。“一万年太久,只争朝夕”,这是她的人生信条。

懂取舍,知进退,人生海阔天空

“我家姊妹 5 个。大哥每月 28 元工资供养全家和我们四姊妹上学。妈妈是个要强的人,从来不要国家救济。每逢中秋,妈妈也会象其他家一样买来月饼、苹果、梨摆在供桌上。天色还早,我们不时地跑到院子里仰着脖子看天,焦急地期盼着月亮早点出来。月亮升起时,我们又赶紧跑到炕上围坐在小桌一圈,等待着妈妈给我们分月饼吃。

为了把月饼分的均匀,妈妈拿一根做针线活的白线,左比右量地用线把仅有的一块月饼分成 6 块细小的长三角形。我们小心地用双手捧着月饼,眼睛看着妈伸出手指把芝麻的一点渣儿捡在嘴里。我们姊妹五个都让妈吃一口自己的月饼,因为在家里我最小,妈妈把嘴放在我的月饼上,张大嘴咬了一口说:“嗯!真香!”其实妈妈的嘴根本没有沾到月饼上。我们把月饼捧在手里,用“舌尖”一点一点地吃。那种香,那种甜,今世不会忘却。

爸妈只有一块月饼,妈妈对爸说她不喜欢吃月饼,我们看着爸和妈妈把月饼推来推去谁也没有吃……”看着几十年过去,儿时妈妈分月饼的温暖画面,柏华老师依然记忆犹新。

穷且益坚,不坠青云之志。幸福无关贫富,浓浓的亲情,母爱的呵护,让小年纪的柏华老师幼小的心灵埋下爱心的种子。

1969 年未满 16 岁的她,响应的号召上山下乡。很多人提起文革都咬牙切齿,怪命运不济,上山下乡毁了一代人。而她不然,总是乐天知命,随遇而安。“我在黑龙江虎林县东方林业局,上山、伐木、抬木头。几个人一根杠子‘抬起来走哇,嘿呀!嘿呀!’……很有意思。”柏华老师笑着说:“那时候,我还是林场刨大粪的一把好手!”冬天的北国,零下 30 几度,一个女孩子,跳下粪坑在冰冻的大粪坑里挥动铁镐,粪渣被铁镐刨得四处乱溅,嘴巴、眼睛、头发上全都沾上了。其他人都嫌的远远的,看着这个当年身高不足 1 米 5 的小女孩,搞不清哪儿来的精神头。“那时候我有使不完的劲儿!单位说我是人小力气大,回到家里我妈用山东土话笑着说,你真是个二傻子!”

她参加过珍宝岛自卫反击战,炒炸药、炸山、抬石头、修油库。1975 年牡丹江师范学院进修风琴专业;1987 年就读华北石油教育学院音乐专业,毕业留校任教;2003 年师承里老师学习指挥。

42 岁,她经历人生的第一次取舍。激流勇退,提前退休,放弃很多人羡慕的教师职位。忆起这段往事,柏华老师很平静。教九十年代初,单位准备让一批老职工提前退休,以涨

两级工资作为补偿。一时间人心惶惶怕下岗。她听到广播后,一秒钟之间人生轨迹发生巨变,中国少了一位音乐教师,多了一位热衷公益的企业家。

有人说她短视,两个月工资就卖了铁饭碗。单位组织部长以及同事都来劝她考虑清楚再做决定。她清楚自己要做什么。她想挑战自己,发挥自身更大的价值。

下海,在 80 年代是个热词,她要竞标劳动服务公司而且志在必得。老天格外眷顾她,凭借踏实做人,诚信做事的口碑,大胆可行的经营策略击败了众多竞争对手,她中标了。她的经营缺乏音乐老师,又面临再一取舍。穷困县镇缺乏音乐教师,小学音乐教育几乎一片空白。这时候,师者的责任让她义无反顾只身前往江苏泗洪县归仁镇,投身中小学音乐教育。穷乡僻壤,一介女流,甘苦自知。

命运之神再次昭示她继续向前。勤奋好学的她在这期间自考中文专业。97 年开始任职北京某报社记者。无冕之王的自由之身,让她有机会更深刻的融入社会,遍观人情世态。2003 年她倾尽自己的全部积蓄三万元创建“文丰浩源”文化艺术中心,2005 年更名“夕阳秀”文化艺术中心。

取舍之间,有人进退维谷,有人瞻前顾后。智者,顺势而为,伺机而动。文学的陶冶,艺术的熏陶,成长的磨砺让她在事业上如鱼得水;外柔内刚,丰富强大的内心世界,让她从容面对得与失;高瞻远瞩,广阔的视野和敏锐的洞察力,让“夕阳秀”独领风骚,十年间迅速成为中国中老年文化事业发展第一品牌。作为“夕阳秀”的灵魂人物,她的每一步都稳健扎实。

柏华老师的案头有一本《感恩心做人,责任心做事》,强烈的共鸣让她读了又读,不忍释手。感恩之心与责任心,是她创办“夕阳秀”的初衷与情感动力。

一件看似平常的小事深深触动了柏华老师。一位 80 高龄离休的老省委书记,腰腿患疾多年,苦不堪言。冬季天寒地冻,取现出现问题,雪上加霜。老两口几次找到物业,都不了之。老伴导拉着她的手,恳求能够通过媒体帮助解决,言语间,老泪纵横。她深感这不是个例,而是普遍的社会问题。难道人老了,就要受歧视?奉献了一辈子,晚年就要在苦难中等待死亡?石破天惊的震撼,让她决心做一件人做过的事情——呼吁社会关注老年人。

2003 年,中国还没有完全意义上的中老年合唱,更没有组织机构去专门从事中老年活动。爱好文艺的老人们在街头巷尾自发组织的合唱团,被戏称为“马路天使”。垂暮夕阳的中老年,是一个不被社会关注和重视的特殊群体。

她决心要通过自己的身体力行为他们搭建一条幸福、快乐、健康的艺术之旅,一个尽情展示自己的舞台,让他们穿上年轻时没有穿过的五彩衣裳,让他们唱起来,跳起来,让夕阳的幸福和欢笑中绽放光彩。这是“夕阳秀”创办的初衷,也是她矢志不渝一生去践行的



她十年如一日致力于中老年文化事业发展
她开创了“夕阳秀”品牌
她引领国际中老年艺术团走向世界舞台
她成立基金会,行善举、办实事,积极推动中老年合唱事业发展走向专业化、正规化
她被众多国际中老年朋友亲切的称呼为——大姐

承诺。

柏华老师坦言,自己不是生意人,没有财商,做活动经常入不敷出。“第一次搞活动虽然山东泰山集团赞助了几万块钱,但还是赔得一塌糊涂。四星酒店一个晚上 275 元的住宿费,直接给合唱团的费用是 5 天食宿车接车送,连吃住都算上 275 元。结果,到青岛去接团员的 33 座小巴士,往返就要几千块;吃的用的,这些费用都没加进去。现在有经验了。但我坚持不从老年人身上赚钱。”柏华老师问心无愧,快人快语。

2013 年吉林省举办东北三省合唱节,因为资金问题没有着落险些搁浅,她接到电话后二话不说,全部资金由“夕阳秀”支持;当发现国内旅行社存在收费的诸多不合理,最后转嫁到参加活动的老年朋友身上,她决心构筑“夕阳秀”自己的旅行社,更好的服务中老年朋友;当发现适合中老年合唱的歌曲少之又少,她就着手搜集、编撰、拜请专家创作《夕阳秀中老年合唱集》,自费出版;针对中老年合唱,缺少师资力量,不系统、不专业的问题,

她组织专家用中老年人听得懂的语言去各地指导,全部费用用“夕阳秀”承担,……

为老年人做事,是积善成德,冥冥之中有天助。“夕阳秀”品牌能发展壮大,有天时、地利,靠的更是人和。2006 年沈阳花博会期间,沈阳最大的五星酒店——绿岛森林公园酒店把所有客房赞助给她。6 月酷暑,空调费很高,普通房一晚也要 1000 多。酒店的蔡总只收餐费,住宿费一分不收。

“投我以木瓜,报之以琼瑶。匪报也,永以为好也。投我以木桃,报之以琼瑶。匪报也,永以为好也。”心意柔软的人,总是珍惜感恩。正是这样滴水之恩,涌泉相报,让“夕阳秀”的路越走越宽广。

快乐至上,健康第一,寓形于神

“夕阳秀”的广阔舞台是前所未有的。从 2003 年首次举办全国中老年合唱邀请赛至今,“夕阳秀”已成功举办第十二届中国老年艺术节;第十二届国际中老年艺术节;五届两岸

三地中老年艺术节;五届海峡两岸中老年骑游文化节,以及针对世界不同文化背景国家举行的特色活动,百余场演出,足迹踏遍五洲四海。数以万计的中老年朋友在这个舞台上融于艺术,提升自我,实现梦想,分享喜悦更收获成功。

甘肃的一位退休老奶奶,把几十个老人聚在一起,练习合唱。他们不懂指挥,没有看过正式的歌谱演出,更不懂什么合唱训练。电话咨询时,称自己的团队是当地有名气的合唱团,参赛时,指挥双手胡乱比划,队员扭鼻子,挠眼睛东张西望看世界,可谓笑料百出。就是了解到什么是合唱,杂牌军,经过专家指导,在 2006 年沈阳音乐学院举行的“夕阳秀”第三届全国中老年合唱邀请赛上,获得比赛二等奖的殊荣。中老年演员首次登上真正的合唱舞台,他们感慨万千:一辈子第一次见过真正的合唱舞台,我们死而无憾了。

2014 年 4 月,“夕阳秀”走进维也纳金色大厅暨第十二届国际中老年合唱节圆满落幕。来自瑞典、奥地利、澳大利亚以及中国的艺术团齐聚维也纳金色大厅。正在长沙举办全国合唱高峰论坛暨“夕阳秀”第三届中老年文化事业发展工作研讨会的柏华老师,接受了《北欧时报》记者远隔千山万水的电话采访,她说:“‘夕阳秀’就是要让世界各地的中老年群体在国际舞台上交流、沟通、施展才华,让他们在世界最高级别的艺术殿堂展现最秀美的一面,让老年人了解世界,让世界了解中老年人。”

面对中老年合唱比赛功利化、政治化趋势,“金奖坐飞机回,银奖坐火车回,铜奖走路回”,很多大赛现场甚至有参赛队员、指挥听到比赛结果直接倒在台上。这些令人心痛的言辞与事例让她深思,究竟中老年朋友参加合唱比赛的意义何在?她独辟蹊径,大胆创新,淡化竞争,首创“牡丹花金奖、菊花金奖、荷花金奖”,比赛不是目的,都是金奖,不分伯仲,百花盛开,争奇斗艳。高高兴兴的来参赛,平平安安拿着奖杯回去。这也成了“夕阳秀”历史上最为人们津津乐道的佳话。

“夕阳秀”天津、辽东的佳话。一个民间组织,无论从品牌影响力到参赛团队规模,其他任何机构组织都无法望其项背。2013 年 5 月,“夕阳秀”首届“两岸相拥·欢歌共享”中老年合唱节,台湾行政院大陆发言人刘德勋先生盛赞,“夕阳秀”是世界级为老年人服务的艺术团体。

现在社会上很多组织在做中老年活动,模仿者自然多了起来。有记者曾问“夕阳秀”效益从何而来?柏华老师告诉记者:“我们的品牌就是号召力,我们呼吁全社会都来关心中老年人,我们和饭店、酒店、旅行社等相关企业有长期合作,这不是一个利益链条,而是一个公益联盟。他们都是‘夕阳秀’的老朋友,都从心底愿意帮助中老年人。所以说,‘夕阳秀’组织活动的费用是最低的。”2014 年 7 月,我们将在悉尼歌剧院演出,因为费用低,英国团队已经报名并绕道北京转机参加活动。”

(转 2 版)

企业家日报网 http://www.qjrb.com | 中国总网网 www.zgceo.cn | 财经网 www.jingxin.com | 企业家日报

进军网媒 全力构造企业家的传媒旗舰舰队

企业家日报全媒体澎湃起航

企业家日报社旗下企业家日报网(www.qjrb.com)财经网(www.jingxin.com)、中国总网网(www.zgceo.cn)手机客户端“太阳岛 APP”,震撼推出,企业家日报全媒体扬帆起航。
企业家日报全媒体,实现报网一体化,纸媒、互联网、移动互联网互动的大型数字化平台。
企业家日报网是企业家日报社官方网站。财经网是企业家日报社旗下的综合性门户网站。中国总网网则是企业家日报社的专业网站。
企业家日报网秉承“做中国企业的思想者”的宗旨,关注中国企业及企业的发展。
财经网为企业家推广其企业的管理思想和成功经验,为中国企业家提供覆盖最全面的交流平台,为企业家提供最权威的财经资讯。
中国总网网是商界智慧精英的云部落,企业生态建设的推动者。打造全球最好的总裁智库,服务总裁及想成为总裁的人。通过互联网建立总裁智库社交平台。
太阳岛—中国企业家云部落。我们通过移动客户端,传递有价值的企业信息和商业思想,构筑一个积极、健康、可持续的商业世界。
以“资讯引领企业”为主线,发布最新经济观点,科研成果及企业思想。合作共赢——通过太阳岛让基于信任与各自优势的中小企业之间实现多样化商业合作。

iPhone, Android 手机扫描二维码下载安装