



●钱军夫妇是众多从国外回来在 SAIF 任教的顶尖金融人才中的两位。

海归夫妇交大高金的新蓝图

■ 韩晓蓉

钱军，波士顿学院卡罗尔管理学院金融系终身教授，现为上海交通大学上海高级金融学院 (Shanghai Advanced Institute of Finance, 以下简称 SAIF) 金融学教授及 EMBA 项目主任。他的妻子朱蕾博士为波士顿大学管理学院金融会计学教授，现也被高金聘为访问教授。从上世纪 90 年代的出国潮，两人为学业和生计奔波，到在美国功成名就，再到如今夫妻双双把家还，为中国的金融体制建设和人才培养献力，夫妻二人书写了一段长达二十年不懈奋斗的励志史。

90年代 风雨留学路

上世纪 90 年代，出国还是个很时髦的词，在年轻人中影响力也很大，当时已经读到大四的钱军看到身边的同学不少都出去了，于是也下定决心，在 1991 年从复旦大学世界经济系退学申请出国攻读本科，1992 年 1 月份踏上了去美国的旅途。当时美国的转学本科生不提供奖学金，钱军只能选择学费相对较低的学校就读。即便如此，爱荷华大学面向州外学生一年 6600 美元的学费，对当时的中国家庭来说仍然是天价。钱军的父母把家里的积蓄全拿出来，又东拼西凑，才让钱军交上第一年的学费，生活费只能自力更生，在美国的钱军如果不打工将难以维持生计。

由于签证耽误了一段时间，钱军在开学之后才到学校报到，这个时候像给老师做助理或是在图书馆这种比较理想的勤工俭学的岗位早已没有了。费尽周折，钱军终于在学校的食堂找到一份做甜点的工作。周末食堂早晨 7 点开门，钱军 6 点要到达食堂开始工作。在刚去的一个月里倒时差加上睡眠不足让钱军一直处于懵懵懂懂的状态，而工作中有时会弄混原料的他也被当地的职工狠狠数落过。

第一个学期下来，钱军渐渐能维持生计，在中国从没做过饭的他被逼在异国他乡学会了做饭，当然更重要的是他还拿到了爱荷华大学经济系大四全 A 的成绩。而在第二学期，他得知本科生没有奖学金，但给研究生提供奖学金，本科生如果上博士生的课并且成绩优秀也有机会获得。钱军看到了希望。作为一名本科生，他一口气选了三门博士生的课，其中还包括一门数学系的实分析(real analysis)课。这个学期对钱军来说是难忘的。平时功课繁重极富挑战性，周末打 16 个小时工，还要准备考 GRE。钱军一路苦苦拼搏。总算功夫不负有心人，钱军获得了在宾夕法尼亚大学攻读博士的机会，美国梦开始一点点实现。

相比之下，钱军教授的妻子朱蕾初到美国的日子更加不顺。与一心为了学术而出国的钱军相比，朱蕾出国前并没有经过深思熟

虑，在出国大潮中，父母的鼓励下，揣着父母给的 3000 美元，就踏上了美利坚之旅。刚到美国交完房租和各种杂费，3000 美元已经用完。下一顿饭怎么解决？下学期学费怎么办？朱蕾之前完全没有想过的这些生计问题顿时变得无比现实。

于是，朱蕾只能硬着头皮给中国城的餐馆一家家打电话找工作。但由于没有经验，这些中餐馆没有一家愿意雇佣她。最终，朱蕾找到了一份餐馆工作，每天晚班做到凌晨三四点，因为没人愿意做才空缺了下来。白天上课，晚上打工的生活已经让人疲惫不堪，工作结束后回到与人合租的阴冷的地下室，迎接她的是各种昆虫的“星球大战”。由于不熟悉，刚工作时，朱蕾经常因为背不出菜单、手脚慢被骂。但她咬紧牙关坚持了下来。这让她从一个原来什么都不懂、对出国毫无准备的女孩儿，一下子变得成熟了。慢慢地，朱蕾从原来时常被老板骂的笨员工，成长为一只手能够拿一个茶壶加上六个杯子，另一只手拿一个放满瓶瓶罐罐的大托盘的全餐馆最麻利的服务员。

一个圣诞夜的凌晨，朱蕾结束工作后，沮丧而疲惫地往自己租住的地下室走，外面飘着大雪。突然之间，先哲孟子的一句话闪过脑海：天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤。这个信念支撑着她，直到今天。

00年代 携手美国梦

钱军从宾夕法尼亚大学毕业后在波士顿学院任教，朱蕾则在波士顿学院以第一名的优异成绩获得了金融硕士，两人结婚后在波士顿安顿了下来。硕士毕业的朱蕾遇上了美国的经济危机；2001 年的 9·11 事件使得一份好工作难以找到。朱蕾好不容易找到了一份咨询公司的工作，但出差频繁。每周大部分时间要与在费城郊区的客户商量破产事宜，周一 4 点半起床坐飞机，在费城再租车开到客户的公司，周五回家。来回奔波，异常辛苦。而钱军也在学校忙着做研究，目标是评终身教职，早十点到办公室晚十点离开，基本住在学校。

后来，朱蕾到了波士顿一家著名的经济金融咨询公司上班。在这份工作中，朱蕾有很多机会能和哈佛和麻省理工的教授合作，她也很享受工作中学术研究的过程。她参与并领导了多项大额经济纠纷案的分析，包括众所周知的安然会计丑闻和微软垄断案件，一年内就被提升为经理，21 世纪初拿着十几万美元的年薪，令人艳羡。

然而事业上的成功并没有阻止朱蕾学术的道路。她自己申请到了去哥伦比亚大学商学院攻读博士的机会，她的公司老板极力挽留。一边是收入颇高前途无量的高级经理工作并且极有可能加入合伙人的行列，一边是需要 5

年青春且不一定能驾驭的博士学位，朱蕾面临着一个非常艰难的选择。况且如果朱蕾到纽约的哥伦比亚大学去读书，两人又要开始两地分居的生活。即便是这样，钱军非常支持和鼓励妻子去读博士学位。夫妻两人的想法是一致的：如果十年后会后悔当初没有去做一件事，那么就不要犹豫，一定要去试一试。

在丈夫的支持下，2005 年，朱蕾开始读博。第一年就面临着很大的挑战：到美国之前，朱蕾就读于复旦大学外文系，理科已是多年未碰，更别提从来就没有接触过高等数学、微观和宏观经济学、统计学等等。没有别的办法，她只能起早贪黑地学。钱军每周五下午一到纽约，就马赶到哥大图书馆与妻子一起自习。那时的钱军评终身教职也到了比较重要的阶段，两人总是奋斗到图书馆关门才离开。哥大旁边的中餐馆对他们俩也是再熟悉不过了，称他们为“关门客”。对于毫无理科基础的朱蕾来说，恶补高等数学并不是件易事。看着早晨四五点就起床开始自习、连续十几个小时不休息的妻子，钱军很心疼，可是朱蕾仍然觉得时间不够，丝毫不肯松懈。

这种境况在 2006 年得到了很大的改善。朱蕾渐渐适应了功课，钱军也顺利评上了终身教授。在读博第三年，朱蕾喜忧参半地发现自己怀孕了。拖着沉重的身子，忍受着孕期种种不适，朱蕾马不停蹄地撰写论文。最后在生了孩子的情况下还提早一年拿到了博士学位。她的毕业论文还拿到了德勤最佳论文奖。她的博士导师说教了三十年书，这样的学生还是第一次碰到。不巧的是，2009 年又是自美国大危机以来最严重的经济危机，大学提供的教职十分有限。但凭着优秀的论文和演讲，朱蕾在波士顿大学找到了工作。到这个时候，两人重新团聚，还喜添一女，而事业上的成功让他们成为了波士顿富人区的一员，可谓功成名就，圆满实现了美国梦。

10年代 共绘新蓝图

圆满的生活并没有捆绑住夫妻两人前进的脚步，在美国优越的生活，也让两人似乎可以看到后半辈子的路：再多发几篇论文，教书，而事业更上一层楼的空间却很小。他们的位于波士顿市郊卫尔斯利镇 (Wellesley) 500 多平米的新家和绿油油的大草坪、新鲜的空气、安逸的生活都拴不住两颗仍然沸腾的事业心。已成为终身教授的钱军回国越来越频繁，在中国，他看了一个与美国不一样的世界。如果说美国的金融体系是一幢已经建成的厦，只需在出问题时候修修补补，那么中国就是一幢在建设中被不断修正的新楼，是蓬勃发展的希望。钱军渴望用自己的知识为中国培养更多高端金融人才，也为未来中国金融体系政策出谋划策。而朱蕾也在关注着

国内的社会风气，为当今中国不少年轻女性的拼搏精神和理想主义不再、更愿意找捷径而担忧，她想着力改变这样的境况。就这样，两人回国发展的愿望越来越强烈。而回国该到哪里实现自己的抱负，则是夫妇俩面临的又一大挑战。

这时，一个新的机构 SAIF 走进了他们的视野，这里已经有很多他们在美国认识的老朋友成为领导者或是教授。在这里，他们看到了与美国接轨的教学和行政体制，也看到了能让自己发光发热的空间。回不回国，成为了朱蕾读博之后又一个非常艰难的选择，毕竟如果回国，又要放弃无数人羡慕不已的生活。但就像朱蕾被孟子的话一直激励着，夫妻二人如果没有奋斗不止的热情，也不会拥有现在的成就。这种热情推动着他们，不甘于安逸的生活。在一年的慎重考虑之后，两人回到了久违的故乡：上海。

回国之后的生活是新鲜而未知的，女儿带在身边，两人也有些担心雾霾天气、食品安全等问题。然而他们相信让女儿走出世外桃源般的 Wellesley 的家，来到这个真实的社会，对女儿来说也是更好的选择。在这个未来的全球金融中心，钱军和朱蕾看到了无尽希望。

交大高金 变局中的希望

钱军夫妇只是众多从国外回来在 SAIF 任教的顶尖金融人才中的两位。院长王江(同时担任麻省理工学院金融学讲席教授)和执行院长张春(10 年前辞去美国终身金融学教授教职回国的资深“海归”学者)在美国与众多华人教授的深厚情谊使 SAIF 获得了更多的信任。大环境的变局更为如此规模和水平的人才引进创造了可能性。

中国金融业飞速发展迫切需求人才，大家对金融市场也存在着非常乐观的预期。而这些人也包括了多年来在海外金融界实务和学术方面获得卓越成就的华人。这些高级金融人才渴望回国，参与到欣欣向荣的金融市场的发展中。SAIF 自身的理念和治理结构让海外的教授们感觉到能发挥出自己的作用，实现教授自治的理念，充分实现他们的抱负理想。于是，SAIF 逐渐吸引了许多在国外本已过着富足生活的人才。截至目前，学院形成一支 54 位教授组成的国际一流、亚洲第一、国内唯一的师资队伍，其中有 20 位是全职回到 SAIF 工作，教授团队中有 5 人获“国家千人计划”、3 人获“上海千人计划”、3 人获“长江学者奖励计划”称号。这些数字还在不断上升中，院长王江对此很乐观。

对于 SAIF 的未来，王江和张春都有很高的期望：上海国际金融中心乃至中国金融强国建设需要人才和思想，SAIF 会在人才培养、理论研究、金融智库等方面扮演重要的角色。

吴晓波分享商学院培养六大关键词

■ 浙管

近日，浙江大学管理学院院长吴晓波教授与国内顶尖商学院院长一起，围绕“管理教育的发展方向和商学院的管理之道”，共同探讨管理话题，聚焦人才培养。并提出了商学院培养的六大关键词。

第一个关键词——“去哪儿”

“商学院学生都去哪儿了，这是我们需要关心的话题，我们商学院培养的学生去哪儿了，这个得好好想想，中国经济取得的成绩大家有目共睹，但是支撑中国经济的脊梁是什么？我们培养的学生是不是为着中国的腾飞在努力，我觉得每一个商学院的院长都得想一想。”

第二个关键词——全球化和本土化

“中国以及商学院的发展，我们还是应该立足本土。但是，我们需要在全球的环境下发展，用全球的智慧、全球的视野去培养人才，建设好我们的国家，这时候，商学院才真正的具有意义。”吴晓波教授以阿里巴巴为例，充分论证了立足本土进行全球扩张的成功案例，并警示商学院需要培养契合社会和商业发展的全球化人才。

第三个关键词——管理范式转变

“这个时代是一个剧变的时代，而在剧变的时代中有一个关键词会凸显出来——管理范式的转变。它指的是，从技术支撑的平台到运营体系，一直到我们的价值观体系，都在发生非常深刻的变化。基于功能的传统型管理教育正在改变，越来越多的管理教育需要基于跨职能、跨学科的发展。”吴晓波认为，管理学院通过整合优势资源，把握好新优势，必将呈现新的增长点。



第四个关键词——O2O

“O2O 是我要说的第四个关键词，这个流行的理念其实也可以应用在管理学院的培养模式的改变中。”吴晓波教授介绍，商学院传统的教育传授知识可以通过在线的网络教育进行传播，而商学院应该思考能够为学生提供一些特殊的非在线体验，帮助学生成长，否则，商学院的存在也就没有这个必要。

“具体的非在线 (offline) 体验怎么样去做？变成了这场变革中的关键问题，”吴晓波教授细谈管理学院倡导的 GXP 教育模式(全球 MBA 项目)，“我们浙大管院的全球创业项目运营得非常出色，我们通过全球(欧洲、美洲、亚洲)的合作，共同创办这样一个有特色的项目。”他认为这个项目的价值在于其特殊的体验过程：“我们的学生来自于世界各国，他们会分别在欧洲、中国和美国体验四个月，这种特殊的经历和成长对他们潜能是一种激发和发挥，我认为起到了非常非常重要的作用。”

第五个关键词——创新与创业

“创新与创业毫无疑问已经成为我们这个时代的一个主题，但是创新与创业内涵和关系在发生很深刻的变化。创新能力和创业精神有机结合，这才是未来的趋势。”吴晓波教授认为，创新创业对于商学院未来人才的培养非常重要，是商学院发展和努力的方向与未来。

第六个关键词——培养引领中国的健康力量

“最后一个关键词是培养引领中国的健康力量，”吴晓波院长分析，“我觉得商学院需要培养引领中国社会发展的健康力量。”他指出，赚钱不是唯一的衡量标准，并提出他心目中的健康力量：“健康力量指的是企业家在积累财富的过程中，还需要承担社会责任，用他们的力量去维护良好的商业生态环境，促进社会进步。”

“商学院培养什么样的人？我们培养的人才去哪儿了？这是商学院应该着力关心和不懈努力探索的事情。”吴晓波教授最后总结道。

MBA 圆梦师：耶鲁大学 MBA 面试官陈睿潼

■ 和讯

“自觉力让我知道自己要什么，而想要做好一件事情前，我会先清楚规划出图像，通过这个图像的实践手法是执行力，最后还有讯息的取得，靠的是广结人脉。”这是耶鲁大学 MBA 面试官、MBA 顾问公司创办人陈睿潼对成功的自我要求。陈睿潼具备全方位的顶尖商学院经验，集学习、招生、授课、及实践经验于一身，作为一名专业的 MBA 面试官和教学规划师，她帮助对 MBA 有憧憬的人们，通过针对性的一对一教学培训，挖掘受教者的优势和长处，协助更多希望入读全球顶尖商学院 MBA 课程的人们圆梦。她常称这份职业为“MBA 圆梦师”。

香港土生土长的陈睿潼是家中的独生女，在没有任何特殊家庭背景的情况下，全靠自己的努力创造出今日的成就，而如此简单的她却有着别于普通 70 后的“丰厚”资历。“15 岁那年，父亲买了一本关于 MBA 的英美



商学院书籍送我，连带读 MBA 的梦想就种在了我心里。”这是陈睿潼第一次接触到 MBA，也就此结下她与 MBA 的缘分。下定决心要念 MBA 不是陈睿潼随口说说的目标，从 15 岁开始一直积累，直到 26 岁考入 MBA，这段时间她不断了解、熟悉进入梦想学府需要哪些要求和资质，并掌握一切可以帮助她入学的机会。于香港中学毕业公开试取得 5A 状元后，负笈多伦多大学修读经济和会计本科，以高级荣誉毕业。随后进入耶鲁大学管理学院，主修金融与企业策略，2002 年 MBA 毕业。在耶鲁大学就读期间，还曾担任管理学院 MBA 招生面试官，历时 10 年左右，其主要职责是对中外申请者进行一对一面试，所以她相当熟悉入学审批的过程和准则。

耶鲁大学 MBA 毕业后，陈睿潼开始从事债券分析和投资工作，5 年间由初级金融模型分析师晋升为全球最大结构信贷投资公司(美国威信投资管理公司)的亚洲主管，负责创建并管理价值 7 亿美金的环球结构信贷基金，

同时也是“债券之王”Jeffrey Gundlach 的门生及工作伙伴。那时，她才 34 岁。

拥有 15 年多元化金融投资、市场分析和投资信贷产品经验的陈睿潼，先后服务过多家国际知名的跨国公司和创业平台：美国威信投资管理公司、标准普尔、普华永道、高盛证券、香港金融管理局(香港特区中央银行)和德勤会计师事务所(Deloitte&Touche)。在此期间，她还考取了美国注册会计师(CPA)和特许财务分析师(CFA)。

在金融界，陈睿潼无疑是非常优秀的投资管理人，但她却毅然放弃了高薪的职业，选择从事私人教育管理，成为一名帮助人们圆梦的 MBA 顾问、导师。在陈睿潼眼里，帮助人们在教育投资上获得成就和人生发展(包括思维/心态/心智/职业/性格等等)远比在金钱投资上要来的影响更深远，金钱可以一夜之间化为乌有，而你学会的道理和学到的知识是别人无法抢走的。它在经济收益及非金钱回报上，意义更深远、更全面。