

秦皇岛烟机公司:打造生产“平安线”

■ 张俊杰

设备完好率达到 97%以上,多年来未发生一起特种设备事故……近年来,秦皇岛烟草机械有限责任公司把设备安全管理作为保障安全生产的基础工作来抓,从生产实际出发,明确提升设备安全管理水平的路径,从源头入手保安全、抓运行、重管控,全力打造生产“平安线”,保障了企业稳定持续发展。

抓源头 追求本质安全化

本质安全,是指通过设计手段使生产过程本身具有防止危险发生的功能,即便误操作也不会发生事故。为使设备达到本质安全而进行的研究、设计、改造等称为本质安全化。

自 2010 年易地技术改造以来,秦皇岛烟机公司从源头出发,追求本质安全化,加大设备改造力度,从根本上提升了企业的安全生产水平。

利用易地技改的机会,秦皇岛烟机公司淘汰了耗能高、污染大、技术落后、没有安全保障的机械加工设备,根据企业生产实际,引进了激光切割机、精细等离子切割机、板材柔性加工生产线等精密、高效、安全的机械加工设备,企业的本质安全化水平得到有效提升。

位于秦皇岛烟机公司制造中心西北角的“午夜快车”柔性板材生产线,即为此次技改中从德国引进的先进生产设备。该生产线采用计算机控制,可自动完成折弯、分拆、退库等一系列生产程序,操作者仅通过操作控制

屏就可完成生产。而在此生产线引进之前,秦皇岛烟机公司制造中心一直采用传统的由铆工利用折弯机手工折弯的加工工艺,不可避免地会发生操作者和板材磕碰划伤的事故。自“午夜快车”驶入秦皇岛烟机公司,板材加工生产过程变得更加安全。

了解设备才能保证设备安全顺畅运行。引进先进生产设备的同时,秦皇岛烟机公司还选派操作人员到设备生产厂家进行设备监装和技术培训,深入学习新进设备的使用、维修和养护知识。“到设备生产厂家参加培训学习,是提高操作人员技能水平,保障设备安全顺畅运行最有效的方式。”曾赴德国接受培训的“午夜快车”柔性板材生产线操作人员赵庆昌认为。

易地技改中的利旧设备也是秦皇岛烟机公司设备安全管理的重点。对于车床、铣床等机加利旧设备,秦皇岛烟机公司配备了专职维保人员,并规定每周进行一次巡检保养、定期进行例行保养和精度调整。

分类别 确保管控有实效

秦皇岛烟机公司目前共有主要生产设备上百台,不同设备构造、功能不同,对维护保养的需求也有明显差异。

为确保对各类生产设备进行有效管控,秦皇岛烟机公司根据设备的不同构造和用途,把设备分成特种设备、高精尖设备、常规设备三类。对于不同类别的设备,秦皇岛烟机公司采取的设备安全保障措施也有所不同。

对于压力容器、管道、起重机械等特种设备,秦皇岛烟机公司始终严格执行国家关于特种设备管理的法律法规和规定,实行严格的特种设备安全生产责任制,把特种设备安全生产的责任落实到每个生产环节、每个岗位、每个人。同时,秦皇岛烟机公司严格执行特种设备强制检验和定期检验制度,并定期请专业人员进行专业保养。

比如,对空压罐等压力容器,秦皇岛烟机公司要求操作人员每月一次清洁外表面、进行焊道检查,每三年一次请有资质的单位进行强制检查;对起重设备,每年一次请有资质的单位或生产厂家进行检验,排除一切安全隐患。

秦皇岛烟机公司坚持特种作业人员持证上岗制度,他们明确规定,在公司范围内从事起重作业、焊接作业、带电作业的特种作业人员,必须持证上岗,防范特种设备事故的发生。目前,秦皇岛烟机公司共有压力容器特种设备从业人员 40 余人,均持有特种设备从业人员资格证。

此外,对于数控、柔性板材等高精尖设备,秦皇岛烟机公司在严格日常保养的同时,每年一次邀请设备生产厂家到公司对设备进行检修和维护,及时发现故障和安全隐患。常规设备由设备管理和使用部门共同负责,通过加强设备台账管理、坚持设备检修制度和巡检管理制度等手段,保证设备安全有效运行。

重规范 夯实安全管理基础

做好设备安全管理,完善操作规程是重点。

近年来,秦皇岛烟机公司根据企业生产和设备特点,对各类设备的生产操作规程逐一进行了规范,进一步夯实了设备安全管理基础。

自易地技改以来,秦皇岛烟机公司先后对 41 项安全管理制度、97 项安全操作规程进行了对标、修改,健全规范了隐患排查等多项档案资料。

为便于员工学习、参考,秦皇岛烟机公司还为所有作业人员印制了安全技术操作规程、车、铣、刨、磨、镗、焊等几乎所有工种的安全操作规程都可以从中找到。

“安全技术操作规程就挂在公司网站上,我们在车间就能查到。”秦皇岛烟机公司制造中心电装工段的新进员工李小雷介绍说,“公司非常重视设备安全管理。拿我们新进员工来说,新进员工岗位培训时要讲,到生产线实习时,带我们的师傅也会强调,公司还制定了严格的操作规范。这对增强我们的安全意识、规范操作行为非常有用。”

今年 1 月 1 日,《中华人民共和国特种设备安全法》颁布施行,秦皇岛烟机公司及时组织宣贯培训,积极开展特种设备隐患排查治理,对各部门和车间特种作业人员及特种设备的管理工作进行专项监督检查。同时,他们还对特种设备安全使用规定和定期检验维护制度进行了完善修订,有效增强了广大干部职工的法律意识和安全意识。

昆明卷烟厂深入推进精益管理工作

今年,云南中烟红河集团昆明卷烟厂以深入推进精益管理为工作重点,各生产部门逐步构建起以“精准工艺控制”和“精确质量检验”为主线的立体化精益质量管理体系和系统平台,不断创新质量管理方式,推动质量管理向科学化、精益化发展。图为近日生产三部工艺质检员刘飞正在仔细检测卷烟外观质量。 梁志平 摄影报道



红塔集团发布 2013 年度优秀 QC 成果暨优秀精益六西格玛成果

近日,红塔集团 2013 年度优秀 QC 成果发布会暨优秀精益六西格玛成果发布会在玉溪落下帷幕。

参加此次发布的 32 个 QC 成果和 6 个精益六西格玛成果,分别来自集团省内四厂及物流中心,是从 248 个 QC 成果和 52 个精益六西格玛项目中严格筛选产生的。

在成果发布会上,各 QC 小组生动直观地向评委及代表演示、讲解了取得的成果,其中创新型成果 10 项、攻关型成果 20 项、现场型成果 2 项。每项成果严格按抽签顺序进行发布,每个成果的发布时间为 15 分钟,成果评审坚持“公平、公开、公正”原则,发布要求、评分标准、奖励等按《质量管理小组活动管理实施细则》有关规定执行。每个 QC 课题发布后进行现场答疑,评委从选题、原因、对策与实施、效果、发布及特点等方面,对每个 QC 成果进行认真细致的评审打分,最终评出奖项。

6 个精益六西格玛团队在发布会上图文并茂地展示了他们的成果。每个精益六西格玛项目都是从众多项目中经过严格的评审程序评选出来的优秀项目,都经过申报立项、多次培训和辅导、三次阶段评审、

一次项目终审、一次现场审核验证和 6 个月效果跟踪才最终完成。

经过几天激烈紧张的发布,楚雄卷烟厂卷包车间滤嘴棒成型机组 QC 小组的降低 YF172 滤棒存储末端提升段皮带驱动链故障频次,玉溪卷烟厂卷包二车间“先锋”QC 小组的降低 PROTOS2-2 卷烟机组梗含丝率,昭通卷烟厂卷包车间“攀登”QC 小组的降低卷接机组滤棒堵塞频次,玉溪卷烟厂卷包二车间“探路者”QC 小组的降低 GDX500 铝箔纸输送阻塞频次,大理卷烟厂卷包车间卷烟修理 QC 小组的 ZJ17 烟末清洁装置的研制等 5 项 QC 成果获发布会一等奖;玉溪卷烟厂卷包一车间“精益制造”QC 小组的降低 FOCKE465 型封箱机烟箱箱体质量缺陷频次等 13 项 QC 成果获发布会二等奖;楚雄卷烟厂制丝甲班“和谐”QC 小组的提高分模块加工润叶加料工序过程能力指数等 14 项 QC 成果获发布会三等奖。

发布会闭幕式上,集团副总裁袁开元肯定了集团开展 QC 活动和精益六西格玛项目取得的丰硕成果,认为 QC 成果发布会与精益六西格玛成果发布会整合到一起召开做到了立体化推进精益管理,分层次进

行改善活动,协调各层面的改善分工。活动中,精益管理的思维、方法和工具得到越来越多的应用,成果数量和质量不断提高,许多成果被运用到生产经营中,为集团生产力的提高做出了应有的贡献。他说,随着改革的进一步深化,集团管理工作已转向内部,对标将成为管理的重点,围绕质量、成本、效益来开展管理是工作主线,只有做到“领导重视、思想先行、文化引领、方法传承、重点突出、人才培养”,才能促进 QC 小组活动向纵深发展,才能搭建起持续改善和创新的平台,立体化推动精益管理工作。

会议号召 QC 小组活动要求真务实、与时俱进,进一步提高对 QC 小组活动重要性和必要性的认识,积极拓展 QC 活动领域,进一步提升 QC 小组活动水平。要加速完善精益管理体系,使精益推进有据可依;要按照精益六西格玛和供应链管理三者结合的模式推进精益管理;要进一步梳理完善集团精益管理推进思路;要协同开展不同层次的改善活动,立体化推进精益管理;要切实提高各部门领导的参与度;要加速完善六大核心配套体系,建立精益推进的长效机制。(胡松)

汉中卷烟厂“三落实五强化”推进精益安全

近日,陕西中烟汉中卷烟厂坚持“安全第一”的指导方针,严格执行国家和烟草行业安全法律法规和制度规定,认真开展以“零缺陷、零事故、零差错、零延误”为目标的精益安全管理,持续筑牢安全防线,为创建“一流卷烟工厂”保驾护航。

一是落实“一岗双责”安全生产责任制。明确工作责任,形成制度体系,将安全生产责任贯穿于生产经营全过程。

二是落实安全评估工作。邀请安全评估

机构来厂对消防报警、灭火系统、监控系统等安全设施及电气、锅炉、压力容器、电梯、叉车等特种设备进行全面评估,消除潜在隐患。

三是落实安全精益化管理。开展“厂级、部门、班组”三级精益安全检查,及时制定隐患整改方案和控制措施,跟踪验证整改效果,将安全生产标准化工作做实做细,推进工厂精益安全管理工作有序开展。

四是强化职业健康体系与安全标准化有效融合。认真开展危险源辨识、风险评价

和控制措施策划工作,确保二、三级危险源始终处于受控状态。

五是强化安全隐患排查治理工作。持续开展安全生产大检查,坚持以防火灾、防盗窃、防人身伤害、防爆炸、防重大交通事故责任、相关方作业监管为重点进行隐患排查,建立隐患信息台账,及时跟踪、指导隐患整改工作,形成闭环管理。

六是强化安全“三化”建设。对安全信息

柳州卷烟厂快人一步占先机

“进料气锁安装到位”、“工艺岗站吊装到位”、“排潮系统电路联接正常”、“辅联设备与 SIROX 实现合拢”。清明时节,广西中烟柳州卷烟厂制丝车间技改工地上的对讲机里不断传出一声声坚定有力的话语。该车间以设备升级换代为契机,施行“现场教学、统分结合、例会查漏”的多项举措,培养提高工艺机电综合保障力量快速响应的能力,从而加速新装备安装进程。此次 SIROX 膨胀单元安装任务的圆满完成标志着该车间新设备转型任务如期完成。

举措一:现场教学打基础。设备改造之初,制丝车间面临四道难关:操作人员对新设备的控制界面不熟悉、维修力量对新设备的内在结构不了解,工艺人员对新设备的工艺性能不清楚,安装模式不适应新设备的要求。面对挑战,该车间把破解快速安装难题作为适应设备转型初期工作的切入点积极邀请工艺管理科和生产厂家技术人员进行现场授课辅导,并结合设备各分解模块做好示范教学,重点传授 SIROX 的进料气锁装置、抛料辊装置的作用,详细讲述 SIROX 如何利用新型技术克服老式 HT 隧道式增温增湿时物料温度分层现象。

举措二:统分结合提效率。制丝车间大胆鼓励技术、操作人员动手动脑,边学习理论边安装设备,使他们在弄清结构、吃透原理的基础上强化专业技能,打破了以往理论学习和技能训练分阶段进行的常规训练方法,对车间人力资源进行优化组合,确立了“统分结合”的安装思路,优先完成老旧设备拆除,集中力量进行设备支撑机构定位安装,而后分成进料气锁组、加湿系统组、排潮系统组、辅助输送设备组、电气控制组等五个小组组织现场施工,减少了理论学习和实际安装的“磨合期”,使设备安装实现了高效率。

举措三:例会查漏补短板。技改期间,制丝车间每日召开上午、下午两次例会。在上午例会中,制丝车间和协作单位共同安排当日施工分组人员、当日各小组施工内容,仔细抽检各级施工人员的施工资质和安全防护用品。在下午例会中,制丝车间主要针对当天施工出现的纰漏展开反思,上下一起梳理问题,总结经验教训,并在最短的时间内制订出查漏补缺、固强补弱的对策和措施,形成当日施工日志提供各级人员学习自查。

(熊科)

浙江中烟开展人力资源优化调研工作

日前,浙江中烟工业有限责任公司有关领导和部门负责人赴杭州卷烟厂调研人力资源优化工作,探讨公司人力资源优化配置的有效办法。

按照公司要求,杭州卷烟厂对全厂三大车间的业务流程、职责要求进行了详细的梳理,在此基础上对岗位设置进行认真分析,开展精准的岗位描述和工作负荷测算,按照“岗位设置要纵向专业化程度深、横向协同面广,岗位职责全覆盖、不重叠、协作高效,而且可以不断升级”的总体要求和岗位工作量负荷基本饱和的标准,反复讨论形成了杭州卷烟厂近期的人力资源配置方案及二期技改过渡期人员配置方案。

杭州卷烟厂对本次人力资源优化工作的领会深、工作细、在优化方面用的方法比较多,整体效果好。下一步工作要从三个方面继续努力。一是要求杭州卷烟厂对已完成的标配方案和过渡方案在过程中优化和细化,并将各阶段方案落实到实际工作中去;二是要求宁波卷烟厂尽快学习消化并吸收转化,从全厂的角度考虑,提出人力资源标准配置方案和技改搬迁过渡方案,后续以此为模板进行针对性培训;三是要求两厂进一步对宁波卷烟厂人员来杭培训的方案和计划作研讨跟进,杭州烟厂在培训宁波烟厂人员之先对本厂人员进行全面培训,在后续宁波来杭培训的过程中,做到集中培训和对应岗位一对一指导相结合,使培训更有针对性和持续性。

公司总经理刘建设对工作给予了肯定,并提出了几点要求:一是两厂要从意识上解决问题,本次人力资源优化工作要有积极、主动、想做的意识,要越过高峰看未来,进一步思考可以优化的路径和方向;

二是宁波卷烟厂要尽快学习消化转化,尽快拿出技改后的标配方案及过渡方案,做到岗位描述分析详细,统筹安排;三是公司各部门领导要对人力资源优化工作有高度的认识,对后续的整个生产组织、管理结构都要做好统筹布局、整体规划、提前谋划;四是两厂要对宁波人员人员的培训方案进行统筹安排,保证培训效果,两厂要高度协同,推进宁波烟厂技改的顺利、高效完成。(哲宣)

试点工作。持续深入开展安全文化宣传教育工作,不断提升全员安全意识和安全防范能力。进一步做好安全标准化精细管理工作。

七是强化相关方的安全监管。加强安全监管,坚持危险作业严格审批制度。

八是强化安全专项管理工作。强化特种设备安全管理,加强特种作业人员取证、复审、换证培训;加强职业健康安全管理;完善安全管理目标考核机制,保证安全机制运行到位,提升安全管理工作的实效性。(李哲民)