

2 热点透析 Hot Dialysis

合捐阿里 2%期权 马云蔡崇信建公益基金

■ 吴琳琳

阿里巴巴上市在即,两位公司创始人马云和蔡崇信 4 月 25 日宣布,将会成立个人公益基金。该基金来自两人在阿里集团拥有的期权,总体规模为阿里集团总股本的 2%,估值约为 30 亿美元,这将是亚洲规模最大的慈善基金之一。投行人士表示,此举将大大提升马云和阿里巴巴在国际投资市场的形象。

基金目前价值约为 30 亿美元

目前外界对阿里巴巴给出最低 800 亿美元、最高 2450 亿美元的估值,记者按平均估值 1500 亿美元计算,这一公益基金目前的价值约为 30 亿美元。而随着阿里巴巴市场能量的进一步释放,其价值还将进一步提高。

即便按 30 亿美元来估算,这已经是目前国内个人捐资成立公益信托基金案例中规模最大的,与香港富豪李嘉诚旗下的一只公益信托基金规模相近。

对于此次为何未选择裸捐,马云称,比尔和梅琳达·盖茨基金会联合主席、微软董事长比尔·盖茨和伯克希尔·哈撒韦公司董事长兼总裁巴菲特带给我很多思考。但是我认为今天在中国,裸捐的时机还没到。

阿里巴巴董事局副主席蔡崇信则表示,阿里发展越好,该基金的价值也将越高,通过这一公益基金,马云将公益与企业的发展直接同步了起来。

据称,基金将着力于环境、医疗、教育和文化领域,地域涉及中国内地、香港和海外。

建公益基金有助于提升阿里形象

阿里上市前夕,马云为什么突然决定建公益基金?分析人士指出,阿里巴巴 IPO 融资规模可能达到 150 亿美元,有望与 2012

[上接 P1]

解植春:投资多面手履新中投

2007 年光大集团在资产负债率已高达 116%的情况下,制定了改革重组方案,由汇金公司代表国家向光大银行注资 200 亿元。然而,在解燃眉之急的同时,光大银行的控股权也出现了变化,中央汇金成为第一大股东,控股 70.88%,而光大集团及子公司光大控股的股权比例从 45.55%被摊薄到 13.25%。这一悬殊的股权比例带来的矛盾也直接使得光大集团的重组改革迟迟难以落实。

在光大银行上市后,流通股中汇金占 48.37%的股份,而光大集团以 5.18%位居第二,但在光大集团管理的总资产中,光大银行占了 96%以上。因此,一方面,光大集团手握光大银行的党委和人事大权,可以依靠行政领导和党的领导来管理银行;但另一方面,汇金才是公司第一大股东,光大集团没有对光大银行的控制力。

不过,这种双方相互不买账的局面或许会随着解植春的上任得到改善。

上述业内人士指出:“由来自并熟悉光大集团系统内的解植春来担任汇金的掌舵者,或许能在平衡两者之间起到协调作用,从而使一直以来推进缓慢的改革工作得到落实。”然而,作为中投副总经理、汇金总经理,推进光大重组与改革仅仅是解植春工作的一部分,如何更好地行使出资人权利、履行出资人义务,实现国有金融资产的保值增值才是其最重要的职责。

在 2013 年的分红预案中,中央汇金凭借持有的中国银行、农业银行、建设银行、光大银行、工商银行和新华保险的股权获得了总计税前 1391.39 亿元的红利,同比增长 13%。而根据公开的报道,截至 2013 年 6 月,汇金公司对控参股机构的原始投资成本约为 9700 亿元,持有控参股机构权益总额已超过 2.4 万亿元,累计现金分红超过 6600 亿元。

除此之外,解植春相对来说偏稳健的投资风格也是一直充当“国家队”和“维稳基金”的汇金所青睐的。

各大小项目融资借款，两百万起贷
地域不限，个人、企业均可
金融世家豪丰投资
手续简单 利率低 放款快
咨询电话：028-68801888



年 Facebook Inc 的 IPO 规模匹敌。考虑到治理问题、透明度、中国政府扮演的角色等因素,海外投资者对中国上市公司抱有疑虑。而马云此次成立公益信托基金之举有助于提升马云和阿里巴巴的形象。



马云则解释称,公益基金已经想了很多年,是去年做出的决定,选择现在宣布是因为花了大量精力做方向规划,设立架构等,现在终于做得差不多了。

“此外,我自己已经 50 岁了,感觉公益

专访马云

巨款做公益,钱怎么花?

■ 张遥 章苒

阿里巴巴集团创始人马云、蔡崇信 25 日宣布,捐出阿里巴巴集团 2%的期权,成立个人公益基金。

根据市场对阿里集团美国上市后的估值,基金规模在 20 亿美元-40 亿美元之间,相当于中西部地区一个地级市一年的财政收入。这笔巨款怎么花?马云就此接受了新华社记者专访。

巨款去哪儿?

记者:阿里巴巴即将上市,为什么突然决定建公益基金?

马云:这件事情我想了很多年了,去年做出的决定,选择现在宣布是因为,我们花了大量精力做方向规划,设立架构等,现在终于做得差不多了。我感觉到自己已经 50 岁了,公益的事情要赶紧做起来,不能再拖了。

其实我和太太在创业之初,还没什么钱的时候就想好了,50 岁之前赚钱,50 岁之后要投入在慈善和公益事业上。现在有这么个机会了,要赶紧实现自己的愿望。

记者:这笔钱规模不小,相当于有些全国百强县一年的财政收入,可以做很多事情。你打算用来做什么?

马云:用来让我们生活得更好一些。你看,十年前,我们都没怎么听说过癌症,现在呢,身边每一人,都会因为朋友,亲人患上癌症,整个家庭陷入痛苦,我想,我们出点钱,加上科学家,总能做点什么。

我非常担心今天的水、空气和食物问题,今天你看到了问题,那十年后也许会看见可怕的结果。如果今天我们能做点事情,那大概能够解决十年后的问题。

除了环保和医疗,这个基金重点还会用在教育、文化方面,涉及中国内地、香港和海外,基金的名字我还没想好。

记者:你说的这些,刚好是目前问题和怨言比较集中的民生领域,你觉得凭你的力量能解决这些世界级难题吗?

马云:再难也要有人想办法去做,光抱怨是没用的。

比如教育,现在的教育有很大问题。每个孩子都想着考高分,进重点学校。这是不对的,教育应该专注在建立价值,比方说如果让我做校长,我就会规定小学要先让学生记住 1000 个最好的故事,目的是教会孩子们互相欣赏,而不是互相仇恨,更不是为了考试死记硬背书本。

我自己当过老师,还是比较成功的,学生很喜欢我。但是我当学生的时候,是比较痛苦的,我是应试教育的失败者。所以我总觉得我要是去搞搞教育,应该有点意思。阿里巴巴这几年做的事情是唤醒,通过淘宝、支付宝这些互联网工具,告诉人们,我们有麻烦了,要采取积极措施。以后几年我们的任务是找到解决方案,不仅从中国找,也要从全世界找方案,如何解决水、空气和食物的问题。

今天我们已经有一些行动,阿里巴巴集团收入的千分之三用来做公益,加上几亿用户的流量和影响很强大,但是还不够,所以我和蔡崇信决定把我们个人努力和资产放到里面去,这样我们就能更有效地推进这项事业。

这和阿里巴巴做互联网的体会有点像。15 年前我们在国内创建互联网事业,那时候互联网对中国政府是个新鲜事。现在针对教育、医疗和文化产业上的公益慈善,就像当年做互联网一样。

“我不喜欢那些一边污染一边做慈善的企业家”

记者:阿里巴巴之前也在做公益,这和你个人的经历有关吗?

马云:很多年前,我在美国参观了约翰·霍普金斯医院,了解到那些捐款建医院的人,帮助了那么多人。我告诉自己,虽然这辈子做不了医生,但是只要愿意,有一天也可以用自己的方式救死扶伤。

我是个生意人,我觉得应该有颗慈善

的事情要赶紧做起来,不能再拖了”,马云称,和太太在创业之初就想好了,50 岁之前赚钱,50 岁之后要投入在慈善和公益事业上。现在有这么个机会了,要赶紧实现自己的愿望。

美股神巴菲特给予高度评价

记者了解到,在欧美富豪中,热心慈善事业已经成为一种传统。马云和蔡崇信此次设立该项基金的行为,在国际上获得广泛肯定和认可。

比尔·盖茨表示,马云和蔡崇信的慷慨和领导能力,以及他们所树立的榜样,将会带来极大的示范效应。

美国股神沃伦·巴菲特称,十分钦佩并为其喝彩。“马云和蔡崇信在商业上已经是卓越非凡的领导者,而现在,他们在公益事业上也成了领袖。”日本软银董事长孙正义也表达类似观点。

如此看来,无论马云是出于何种目的设立这一基金,客观上确实提升了阿里在海外投资者眼中的形象。

的心,用商业的做法来解决这些问题。我们或许无法解决全部的问题,但如果我们能做些事情,让人们再思考,用一些独特的方法,这是我们能做的贡献。

中国今天的很多问题,是因为没有经验造成的。政府也想解决这些问题。学者知道如何讲,但没有钱,不知道如何做。我不是学者,我可以利用我们的管理知识、财务能力推进一些事情。

我们俩这次的决定,其实是希望播下种子,让年轻人未来在成功和富裕以后,想到他们应该做点什么。

我不喜欢那些一边做着污染企业、一边捐款的企业家。你如果想着有一天我成功了我会做慈善公益,那你开创事业时就应该更注重环保。

回应裸捐:“先学会做公益再说”

记者:西方对于中国富人做慈善,一直存有质疑,认为中国人做得不够,包括是否要裸捐。你怎么看?

马云:我和比尔·盖茨交流很多,他和巴菲特带给我和蔡崇信很多思考。但是我认为今天在中国,裸捐的时机还没到。

我们也做了一些尝试。从 2010 年开始,阿里巴巴把千分之三的收入用来帮助做慈善事业,我和太太作为捐助入,去年加入了生命科学突破奖基金会,这个基金会是为了激励那些从事抗癌症等疾病研究的科学家。

但中国的慈善公益起步比较晚,经验不足,做慈善不仅是有关钱,在中国更有关体制,人才和人。在这方面,我们都还是学生,这也是我们建立基金会的原因。等这一群人在摸索、有了经验之后,未来我们会做更多,还会投入更多的钱和资源。

我认为对今天的中国来说,比金钱更重要的,是大家要先学会做公益。中国慈善需要更多的体制建设和人才训练。我相信,总有一天全球的慈善会走向同一个方向。

老总话道

标牌如画

■ 文 / 刘鹏凯 画 / 何兵



1、与国外某公司的合作洽谈已经拖了大半年,就等老外最后考察一槌定音了。一个天高云淡的日子,蓝眼睛高鼻子的老外如约而来。



2、一下车,我就开门见山,给他介绍工厂的产品优势、生产能力、配套设施、网络管理、成本分析等,说得他连连点头。



3、当我们走出车间,老外像居里夫人发现镭一般,盯着窰井盖上一块不显眼的标识,弯下腰仔细看了起来。



4、那上面写着窰井的基本情况:安装时间、用处、走向、管径……。看毕,老外直起身子,连拍我的肩膀:“你的细实管理,是我们合作的基础!”



5、管理企业犹如链式运动,齿轮和链条必须严丝合缝,企业管理者是它的设计师和维护员,他应该关注到每一个齿轮和链扣。



6、细节不是琐屑的毫无意义的细枝末节,而是能够点化出事件本质的关键所在,宛如中国画上的一方闲印。闲印往往不闲,所谓“小”中见大,这就是细节的魅力。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)