



异地商会作为政府与市场之间的第三方力量,在内蒙古自治区的知名度和影响力日益提高,仅在呼和浩特的异地商会就有 100 多家,成为自治区非公有制经济发展中一支不容忽视的重要力量。

# 内蒙古异地商会:在联合中壮大

■ 戴宏

## 抱团发展 集聚壮大

在内蒙古自治区,异地商会的发展可以用“蓬勃”来形容。

爱逛街的人们,一定对呼和浩特、包头的“温州步行街”很熟悉,也对维多利商厦、维多利购物中心等大型商场不陌生,这些是内蒙古温州商会的贡献。

内蒙古温州商会成立于 1999 年,是自治区成立的第一家异地商会,现有会员单位 500 多个,经营范围涉及金融、商业、房地产开发、资源开发、餐饮娱乐、机电、建筑装潢、通讯电信、物流等众多领域,被民政部授予“全国先进民间组织”。

包头的燕赵大厦十分抢眼,这是内蒙古河北商会的杰作。内蒙古河北商会在呼包鄂地区有 1000 多家会员企业,是内蒙古会员最多的异地商会,冀东水泥、冀中能源等大企业遍布“金三角”,河北企业在内蒙古的投资超过 5000 亿元,内蒙古河北商会功不可没。

据了解,在内蒙古的湖北籍人士有 7 万多人,创办企业 1200 多家,产业涵盖房地产开发、建筑建材、劳务施工等数十个行业,总投资 1000 多亿元。

还有在自治区大街小巷随处可见的古色古香的茶楼,福建商人占据了大约八成的茶叶市场;广东企业的建材、五金等商店也是林林总总。这些都是异地商会创造的产业集群现象。

目前,在内蒙古的异地商会中,会员企业已经成为自治区非公经济发展的重要助推器。

内蒙古温州商会会长邹招波表示,商会是通过“结乡谊”合成的“一把筷子”,比任何一根筷子的力量都要强,抱团“谋财”或者抱团发展,声势要大得多。

内蒙古浙江企业家协会联合会会长滕琪翔认为,在一个大的转型时代,企业能够携起手来,就能走得更快,走得更稳。

## 联络平台 招商纽带

自治区总商会副会长、呼和浩特市工商

### 新闻背景

最近,内蒙古自治区投资促进系统工作会议召开。会议特邀请内蒙古福建商会、内蒙古安徽商会、内蒙古浙江商会等在呼和浩特的异地商会负责人与参会人员进行了交流。

这对于全区投资促进系统来说,尚属首次。

异地商会是指由异地同一籍自然人或法人在某级行政辖区内投资兴办的,经本省、市及县(市、区)工商行政管理部门登记注册的企业自愿发起组成,以原籍地行政区域名称命名为基本特征,以促进两地经贸合作为宗旨的联合性、非营利性社会团体。

这个自主、自治、日益庞大的民间组织,作为政府与市场之间的第三方力量,在内蒙古自治区的知名度和影响力日益提高,仅在呼和浩特的异地商会就有 100 多家,成为自治区非公有制经济发展中一支不容忽视的重要力量。

联主席李岳清说,异地商会是拉动呼和浩特乃至自治区经济发展的一支重要力量,是各盟市对外经济联络、信息联系的一个重要渠道。加强异地商会建设,通过“以商引商”,会员企业引荐等多种形式,有利于争取和吸引更多外来投资,形成“引进一个、带来一批”的产业集聚发展效应。

事实也即如此。

内蒙古温州商会在内蒙地区累计投资超过 1000 亿元,年均销售额 200 多亿元,上缴利税近 20 亿元,提供就业岗位 10 万多个。

2012 年 8 月,呼和浩特市委、市政府与内蒙古温州商会共同举办了“2012 全球 200 家温州商会千名温商草原行暨中国·呼和浩特市优秀项目对接会”,获得圆满成功。呼和浩特市与温商企业签订合作项目 34 项,意向协议引进资金 980 亿元,签约项目现已开始落实。

## 激发活力 提升社会组织治理能力

# 全国性行业协会商会负责人培训班开班仪式举行

■ 汪雯

为深入贯彻落实十八届三中全会精神,激发社会组织活力,促进社会组织治理能力的提升,2014 年 4 月 16 日上午,全国性行业协会商会负责人培训班开班仪式在沪举行。上海市浦东新区政府陆鸣副区长、国家民间组织管理局局长王建军、国家民间组织管理局社会组织与社会建设上海交通大学研究基地主任徐家良、上海交通大学校长助理纪凯风等出席。仪式由民政部民间组织服务中心副主任张树中主持。

仪式上,纪凯风代表上海交通大学欢迎全国性行业协会商会负责人来上海参加培训班。他谈到,近年来,上海交通大学与民政部合作非常紧密,今年 1 月成立上海交通大

2013 年 7 月,赤峰市政府与内蒙古温州商会、北京温州商会共同举办了“温商赤峰行”活动,也收到了很好的效果,不仅签订了 68 亿元的合作协议,还使更多的温商对赤峰有了更深入的了解,留下了很深的印象,达到了预期目的。

内蒙古鄂尔多斯商会连续成功举办了 3 届“创业北方—内蒙古商贸洽谈会”。内蒙古鄂尔多斯商会会长郝树森介绍说,通过商会带动,许多鄂尔多斯企业来呼和浩特市投资房地产、旅游、金融、餐饮、文化等领域,近几年在该市投资 500 多亿元。

各地也日益重视发挥异地商会在招商引资中的作用。2014 年 3 月 19 日,包头市政府召开“驻包商会招商引资座谈会”,邀请 17 家异地商会会长、秘书长参会,介绍该市的投资环境和招商引资政策,探讨“以商引商”途径。

为促进经济发展,维护社会稳定,中央在《关于进一步加强和改进新时期工商联工作的意见》中明确要求,“各级政府要建立相关重要经济决策委托工商联征询非公经济人士意见的制度”,“吸收参加促进非公有制经济和中小企业发展工作的领导机制和协调机制,参与中小企业服务体系建设”,“要积极探索适应社会主义市场经济要求的服务载体和机制”,“参与协调劳动关系三方会议,推动劳动关系法和劳动关系协调机制建设”。

各地也出台了贯彻意见并务实搭建了各种工作机制和平台,如决策前征询意见制度,联系制度,联席会议制度,协调协商平台,这些机制平台的建立为商会参与改革提供了抓手。呼和浩特近日出台了《关于进一步鼓励支持异地商会发展的意见》,提出大力支持异地商会发展实体产业,市财政每年对有突出贡献的异地商会给予一定的资金支持,为发展壮大异地商会营造良好氛围。

自治区发改委有关负责人表示,各盟市投资促进部门今后要加强与商会的沟通联系,主动做好服务工作。充分发挥各商会人脉优势,加大对内蒙古投资环境和政策的宣传,吸引更多的企业组团来内蒙古投资兴业。

在自治区“打造爱商、尊商、亲商、富商的发展环境,为各类企业发展创造条件”的广阔舞台上,异地商会必将大有作为、大放异彩!

## 学基地,是对上海交通大学社会组织与社会建设研究工作的一个肯定和认可,这次把培训班的任务又交给基地,是加强基地建设的重要举措。上海交通大学有信心把基地工作做好,为民政部提供更多更好的政策咨询,推动中国社会组织与社会建设的有序发展。徐家良为学员们讲解了行业协会商会内部治理。

民政部民间组织管理中心培训宣传处处长丁伟鸿、上海市社会团体管理局副局长徐乃平、上海交通大学国际与公共事务学院党委书记曹友谊、国家民间组织管理局社会组织与社会建设上海交通大学研究基地主任徐家良教授以及上海市民政局、社团局的有关领导、全国性行业协会商会负责人、上海市行业协会商会负责人代表、浦东新区行

业协会商会负责人代表参加了开班仪式。据介绍,培训班为期四天,全国性行业协会商会 80 家单位的负责人、上海行业协会商会和浦东新区行业协会商会 20 个单位的负责人共 100 人将就社会组织管理体制、行业协会商会行政脱钩方案、行业协会商会内部治理、浦东产业化与政社合作空间、社会组织管理经验交流等议题与政府官员、专家学者进行培训与研讨。

本次培训班由民政部民间组织服务中心主办,国家民间组织管理局社会组织与社会建设上海交通大学研究基地、上海交通大学国际与公共事务学院第三部门研究中心、上海联盟行业协会服务中心协办,得到了上海市民政局、上海市社会团体管理局、上海市浦东新区民政局的大力支持。

### ▼ 评论

## 我们需要什么样的商会?

随着我国开放型经济的蓬勃发展,异地商会应运而生。异地商会既是地域经济交流发展过程的必然产物,又是社会主义市场经济的新生事物,它为各地经济发展和社会进步做出了积极的贡献。

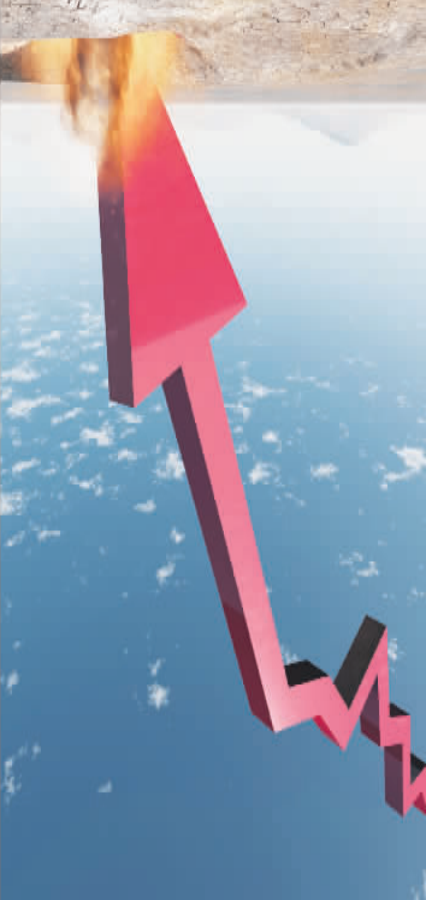
但综观国内异地商会,呈现十分不平衡态势:发展态势良好的商会则是功能作用显著、充满生机与活力,会员企业纷至沓来;反之则是惨淡运营、人心涣散,甚至有名无实。同时,异地商会发展中还存在法律法规缺失,发展模式缺乏,内部治理混乱,监管力度不够等突出问题。那么如何推动异地商会健康发展?

党的十八届三中全会明确指出“激发社会组织活力”,“适合由社会组织提供的公共服务和解决的事项,交由社会组织承担”,“重点培育和优先发展行业协会商会类社会组织”。这不仅体现了党中央、国务院对包括各级各类行业协会在内的社会组织的高度重视,也为激发商会活力,主动作为,发挥优势,参与全面深化改革并在改革中提升发展带来机遇。

异地商会是能够自主开展活动的民间化社会组织。其自主性、开放性应牵引着该团体成为充满独有机活力的“一池春水”,并且理应发展成为企业和政府、企业和社会、企业与企业之间的重要纽带。特别是在“加快政府职能转变”的改革中,异地商会应发挥其独特的优势,在推动非公有制经济发展中,当主角、唱大戏。

同时,由于商会内部各企业之间规模有大小,实力有差异,所以必须要有一个和谐的机制保证异地商会的稳定和持续发展。异地商会应重点配套建设法律服务机构、融资机构、投资机构、传媒机构、研究机构等,引领企业在加强现代管理、调整产业结构、更新知识与自主创新等方面发挥推动作用,提高异地商会的知名度和影响力。

外有政策推动,内强机体活力,商会的发展正迎来前所未有的发展机遇。异地商会在充分发挥聚合效应时,必将成为非公有制经济发展强有力的助推器。



# 让商会不变成“伤会”

■ 李瑛

现在很多老板都会加入商会或者行业协会等各种企业家组织,他们会发现这样一个规律:第一年风风火火,第二年冷冷清清,第三年分崩离析。

## 动机决定结果

造成这种结果的原因是什么?首先,要看老板加入商会的动机。大部分人加入商会有一个主要动机就是结识人脉,方便做生意,并对此寄予很高期望。而商会这种组织是相对开放和松散的,谁都可以加入,纪律涣散,就是一帮各怀心思的人搭的“草台班子”。当商会达不到会员各自目的时,会员就会感觉和自己的预期反差很大。其次,要看组建商会的目的。不管是组建者还是参加者都是有目的的,参加者是想增加人脉,组建者想利用商会达到自己更大的目标,很多会长是想借助担任商会会长成为政协委员、人大代表等。动机决定结果,动机不纯,结果肯定不会好。

## 优秀商会的特点

现实中其实不乏优秀的企业家组织,我们可以通过两个经典的企业家组织来分析优秀的商会应该有什么样的特点。

第一个是泰山会。泰山会的会员都是国内达到某种量级的民营企业家,比如柳传志、段永基、冯仑、史玉柱等,著名经济学家吴敬琏做他们的顾问。20 年过去了,16 个会员几乎没有变过。泰山会约定:聚会时不录音、不记录、不见媒体、不邀请当地领导,所以媒体鲜有报道。从网络上仅有的一点资料,我们知道泰山会的目的是相互提醒、相互学习、相互帮扶,解决经营管理中遇到的各种困惑。他们的管理非常严格,定期聚会,缺席要交请假费,第一次 1 万元,第二次 20 万元。在相互帮扶上最有名的事件是史玉柱的东山再起。

第二个是私人董事会。私人董事会是在西方成熟市场经济国家兴起的,其组织模式通常也是 15 人左右,由同等规模的非竞争领域的企业老板组成,加一个专家顾问。他们也是定期聚会,一起学习,一起成长。山东齐河有一家草根企业就无意中组成了这样一个互助组织,十多年过去了,事实证明他们也是成功的。他们之间都有公证,有信用体系,据说银行给他们的授信都是几十倍于普通企业的。

可以看到这两个组织的三个共同特点:第一是封闭,会员多年没有太大的变化;第二是不功利,更多的是同命相怜相惜走到一起,但最终他们都会受益;第三是有共同的使命感、共同的价值观,就像家庭的稳固依靠血缘亲情,宗教的独立与长久是因为共同的信仰一样。

优秀的商会也应如此。

## 商会的生命力

任何一个组织是不是有生命力,取决于其价值观、理念、经营方式等基因。有生命力不一定轰轰烈烈,但一定会持续不断地成长。

中国改革开放 30 多年,过去快速发展的企业多数是资源导向型或者关系导向型,但是今后这种粗放生产、靠资源掠夺或者靠“干爹”的时代已经过去。在大环境变化时,只能向管理要效益,这就对老板自身素质提出了更高要求,老板不得不去学习。如果商学院是学习的地方,那么像泰山会或者私人董事会更多地是让学习落地的地方。在这样的组织里,通过同行之间的交流、分享、探讨,可以快速而有效地学到各种管理工具落地的经验,探讨适合各自企业的有效方法。如果商会能做到这些,就会有长久的生命力。

有一句话说得好:以什么样的方式开始就会以什么样的方式结束。如果以吃喝开始,肯定以吃喝结束,如果以学习开始,肯定会以学习联结,但是很难以学习来结束。因为学习是一辈子的事,是结束不了的,除非你不想再学习了。

## 同学会与私人董事会

可能有人会说:我们这个企业家班也是封闭的,可以作为私人董事会组织吗?不可以。同学更多是依靠感情来维系,不宜直接和盘作为私人董事会。一个原因是虽然大多数人上学是为了学习,但一定也会有人是为了结交人脉或者怀有其他目的,成立私密组织,可能存在动机不纯的情况。另一个原因是同学会这种组织,随着毕业时间越来越长,能够聚会的人会越来越少,次数也会越来越少,是没有多少生命力的。但是,在同学会的基础上找到志同道合的人成立私人董事会,倒是不错的选择。

希望通过这篇文章,可以让大家意识到你将发起什么样的组织,主导什么样的组织,或者参与什么样的组织,让商会真正发挥作用,不再让人伤心。

## 13 家在沪省级商会

## 集中入驻临港地区

日前,由上海市政府合作交流办、中国(上海)自由贸易试验区管委会、上海市临港管委会共同主办的“2014 年各地优势企业上海园区行”活动在沪举办。本次活动,各地在沪省级商会临港办事业中心揭牌,13 家在沪省级商会集中入驻,为各地优势企业入驻自贸区 and 临港地区提供支持,发挥平台作用。

在推介活动中,一批各地优势企业的“掌门人”应邀来沪,走进临港地区,感受自贸热点,共谋发展转型大计。中国(上海)自由贸易试验区管委会、市临港管委会相关负责同志专题介绍了自贸区、临港地区建设发展情况,并就企业嘉宾关心的内容进行了互动交流。

据了解,2013 年各地在沪商会(企业)临港行活动后,多家在沪省级商会组织了 500 余家企业考察临港,促成了上海建桥(集团)公司、上海康佳绿色照明技术公司、延华物联网等一批合作项目成功落地。(杨桃)