

省经信委领导在2014年四川省企业管理创新大会上的讲话

■ 省经济和信息化委员会巡视员 张国斌

尊敬的广严会长、中企联东海副理事长、各位嘉宾、企业家代表、朋友们：

上午好！

很高兴参加省企联一年一度举行的全省企业管理创新大会。多年来，省企联充分发挥服务职能，持续开展企业管理现代化创新成果的评审、推广与实践，有力地推动了我省企业管理创新活动，取得了有目共睹的成绩，构筑了我省最大的企业管理实践展示、交流、学习、创新的平台，贡献了一大批优秀的管理创新成果。借此机会，我代表四川省经济和信息化委员会对本届获奖的企业和管理成果创造者表示祝贺！对参会的企业家、企业管理工作者和嘉宾朋友们表示诚挚的问候！

党的十一届三中全会以来，我们的经济社会发生了翻天覆地的变化，各方面都取得了令人瞩目的成就，最重要的依靠是什么？就是改革开放。改革开放走到今天，带来了巨大的突破和进步，特别是近年来我国综合国力得到了明显增强，人民生活水平有了显著提高。但随之一些深层次的矛盾和问题也开始逐渐显现。随着经济全球化，来自国际国内的风险和挑战更加多变和复杂，在新的历史节点上，能不能把改革开放引向深入，不仅需要智慧和谋略，更需要深化改革的决策、勇气和创新。党的十八届三中全会，把握时代发展的脉搏，提出了全面深化改革的思想、方向、原则和任务，形成了改革理论、政策和实践的一系列重大突破，从一个新的历史起点，描绘了我国经济社会发展的新蓝图。



●省经信委巡视员张国斌讲话

在整个经济社会的改革进程中，企业扮演了一个不可或缺的角色，是全面深化改革的重要载体。企业是参与者，也是推动者，更是改革的受益者。企业应充分把握当前机遇，进一步提高对转型升级以及创新驱动的认识，实现新一轮改革的突围，确保企业的可持续发展。

企业在全面深化改革中，要更加认识到管理创新的重要性。改革必然带来改变，因此，企业不应再拘泥于传统思维，不应再盲目跟随模仿。尤其是第三次工业革命及“创意经济”时代的到来，使企业创造出更多的发展模式，拓展出多层次市场，从传统零售到电商，从线下到线上，从B2C到O2O，我们见识了技术发展和管理模式改变带来的巨变，给消费者和市场创造了更多机遇和空间，也给传统企业及“中国制造”带来了更多冲击。党的十八届三中全会，确定了市场在资源配置中的决定性作用，将加快形成更

加开放、竞争性的市场体系。企业要保持在市场中的竞争地位，提高核心竞争力，提升管理创新能力显得尤为重要。如果说技术创新是企业发展的源动力，那么管理创新便是将这些动力传输、放大、集成的管线、载体和系统支撑。充分认识管理创新的重要性，创新思维，积极营造一种紧迫的、活跃的、锐意进取的企业文化氛围，提升管理创新能力和成就，是我们企业把握改革机遇、分享改革红利的必然选择。

在今后一个时期，我国经济仍将处于增长速度换挡和结构调整阵痛的叠加期，我省企业还将继续面对产业结构的调整和进一步升级与制造业产能过剩的问题。我省不少企业还没有根本改变粗放的生产和管理模式，在新的市场冲击下难以保持发展动力，更难以抓住发展机遇。目前，企业可能还会面临进一步的冲击和压力。但企业往往在困难的时候，下决心，拿出“壮士断

腕”的精神，改机制、求创新、抓管理、降成本，会发挥出隐藏的潜能，转为危机，取得事半功倍的效果。真抓实干出效益，集智创新得发展。期望广大企业界同仁们，认真学习领会党的十八大三中全会决定和省委、省政府战略，在推进“两化融合”倾力打造西部高地的进程中，切实围绕管理中的突出问题，通过技术、产品和商业模式等创新重构企业竞争力，加强战略与创新人才体系建设，不断提高团队执行力，从每一个细节抓起，从每一件小事做起，让创新切实落地，实现企业长盛发展。

令人欣慰的是，我们看到了这么多在座的企业、企业家和企业管理者，在工作中开拓进取，勇于创新，创造出了众多优秀的管理成果并运用到实践中，推动着各自企业健康发展，为企业做优、做强、做大、做久发挥着巨大的作用，不仅在省内成为佼佼者，更在全国业界获得了好评。与此同时，省企联在推动我省管理创新工作上，也做出了扎实而富有成效的工作，取得了良好的社会效益，有效地提升了我省企业管理创新品牌的知名度、美誉度和辐射力。企联搭建这样一个平台，为我们广大企业界、学术界和社会各界有志于管理创新的人士交流学习创造了良好环境。我希望能有更多的企业和企业家积极加入到管理创新的进程中来，把好成绩“带进来，送出去”，并积极开创更多的交流学习模式，让我们的成果发挥更大的效用，为美丽的中国梦和我省企业全面深化改革、创新发展、绿色发展、和谐发展再续新篇！再创辉煌！

最后，祝大会取得圆满成功！谢谢大家！



人物排序从左至右：

四川省企业联合会副会长 袁昭祥
四川省企业联合会会长 邹广严
中国企业联合会副理事长 柏东海

(接1版) 以上问题很难一蹴而就，但只要加强与拓展这些方面的工作，四川企业创新的局面和四川企联的组织工作就一定上一个新台阶。

五、2014年四川企联管理创新工委工作的重点

从现实出发，一是加大力度把“省管理创新工委”平台建设好。我认为目前推动中国或四川管理创新的力量构成，一是企业（创新实践主体）、二是政府（出政策给环境）、三是社会组织（搭平台促交流）、四是专家学者（辅导助力）、五是媒体（宣传传播）。这其中社会组织的作用是非常重要的，四川企联及其四川省企业管理创新工作委员会，其职能就在于有效整合政府、院校、企业资源及社会各方力量，搭建交流合作平台，有效落实政府创新工作的政策和精神。目前四川企联信任自己的系统优势，拥有一支较为强大齐全的管理专家团队（四川省企业咨询公司）和具有一定素质的员工队伍，形成完善的媒体群（《经营管理者》、《四川企业管理》杂志、四川企联网及战略合作媒体企业家日报等），建立了快捷的四川管理创新工作信息传递网络平台（微信公众平台Z18981848118、管理创新互助交流群号227693506、创新工委微博）。我希望这些平台和资源能够对我省企业创新成果的培育、提炼、总结、固化、推广过程中提供有力支持，同时利用好各类传媒的宣传功能。从今年开始，我建议要吸收更多的专家行家和企业界的朋友，一同参与到共建“省管理创新工委”平台这个工作上。

二是充分发挥利用好系统优势和平台服务功能。按照全国企业管理现代化创新成果审定委员会和省上的要求，继续推进全省的企业创新成果与论(著)文培育、咨询、申报、评审、发布、推广、宣传和(成果汇编)出版等各项工作，进一步做好国家级成果的挖掘、提升、推荐工作，并配合做好评审过程中的调研、咨询及联系沟通。力争在成果的数量、质量上都较前年上一个层次。今年对于企业管理类的优秀成果、论文、专著将推荐参评四川省第十六次哲学社会科学优秀成果奖。

三是固化和推广优秀管理成果，提高管理创新成果的延伸效应。要敢于创新服务机制和方式，问需企业、问计企业家，多组织管理提升系列活动，多角度为企业量身定制，开展内容多样、形式灵活、针对性强的对标管理服务。在30多年的改革开放过程中，中国企业从学习、模仿中起步，在探索、创新发展中，有些企业管理水平已接近或赶上世界先进企业，就四川而言，至今已有72项成果荣获国家级一、二等奖（包括袁宝华管理奖），审定发布了464项省级成果，这些成果反映了不同时期四川企业管理创新的最新经验，是宝贵的管理真经，应该在政府和社会层面大力宣传推广，引导广大企业对标学习，找出自身在管理方面存在的差距和提升方向。可以的话，我建议在省内外乃至全国范围，先选取2012年和2013年制造业、建筑业、电力系统、服务行业的4-5个有广泛借鉴和指导性的成果，在全省同类企业中大力宣传、大力推广，让优秀成果为更多企业提供借鉴，此项工作只要坚持2-3年，必能取得预期目的，收到实实在在的效果。

四是加强政、产、学、研、金合作创新的机制探索与建设。面对日新月异的时代，我们要思考、重视如何提升协同创新能力这个问题，企业在创新发展中协同社会各种创新力量和创新资源，构建一批集管理与科技创新、成果转化、服务社会为一体的协同创新平台势在必行，我建议将原来的“产、学、研”合作模式中三个环节的两头，再分别加上政府和金融机构，拓展深化成为“政、产、学、研、金”的协同创新合作平台。这是个新命题，四川企联和创新工委要将这纳入工作议程来思考。

同志们，创新是人类社会永恒的主题，创新改变世界，创新赢取未来，创新成就强企梦。我真希望在座的朋友通过今天这个会，与四川企联和管理创新工委一道形成共识，通过我们的扎实工作，待到明年春暖花开的时候，在2015年四川省企业创新大会上，能涌现出更多更好的企业管理创新成果；我们的创新大会，能成为省内乃至西部最具影响力的企业创新年度盛会；我们的创新工委，是名副其实的担负起传播企业创新发展理念，探索企业创新发展模式，展示企业创新发展成就，催生世界级水平的创新型企业和创新型企业家权威的、有影响力的大舞台。

朋友们，让我们高扬创新旗帜，踏上时代的步伐，在创新助力产业升级企业转型的路上，一起共勉，一道努力，一同前行，共圆四川强企之梦。谢谢大家！

2014年全国企业管理创新大会要点传达

■ 四川省企业联合会、四川省企业家协会副会长 吴显名

“2014年全国企业管理创新大会”于3月21日在北京召开。会议以“在全面深化改革中推进企业创新发展”为主题，围绕全面深化改革形势下企业改革、发展的机遇和挑战进行深入研讨。同时，发布和推广第二十届全国企业管理现代化创新成果，交流企业管理创新经验。

第十届全国政协副主席、中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹，工业和信息化部党组成员、总工程师朱宏任，国务院国有资产监督管理委员会副秘书长郭建新出席会议并讲话。全国人大财政经济委员会副主任委员邵宁和国务院发展研究中心原党组书记、副主任陈清泰作了专题报告。中央机构编制委员会政策法规司司长王龙江，中国社会科学院民营经济研究中心主任刘迎秋，全国审委会执行副主任胡新欣在专题报告会上做演讲。中企联驻会副会长黄海嵩、尹援平、李明星，国务院国资委改革局局长白英姿、副局长于宝恒，工业和信息化部产业政策司司长冯飞、副司长苗长兴、中小企业司副司长许科敏等，以及全国各省国资委、工业和信息化部主管部门、中小企业主关部门、企业联合会和全国性企业团体、有关企业负责同志，第二十届全国企业管理现代化创新成果创新单位代表，高等院校和科研机构专家、新闻单位代表，共500多人出席了会议。大会开幕式由中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长兼理事长李德成主持。

国务院国资委企业改革局局长白英姿宣读《关于发布和推广第二十届全国企业管理现代化创新成果的通知》：本届共收到并受理企业申报材料424项，经过组织政府部门、高等院校、科研机构、企业团体有关专家初审、预审，在媒体进行公示，并由全国审委会会议终审，有196项成果被审定为国家级企业管理现代化创新成果。其中一等27项，二等169项。我省共有9家企业获奖，四川长虹股份公司《基于能力模型的大型企业管理人员队伍建设》获一等奖，四川九洲电器集团、中国人民解放军第五七一九工厂、四川华西集团、国网四川省电力公司成都供电公司、中国烟草总公司四川省公司、川庆钻探工程有限公司地球物探勘探公司、四川长虹电子集团有限公司、中石油川庆钻探工程公司土库曼斯坦分公司等8个成果获得二等奖。

中国企业家联合会、中国企业家协会会长王忠禹发表讲话。他指出，党的十八届三中全会，站在新的历史起点上，提出了全面深化改革的方向、指导思想、原则、重



●吴显名副会长传达2014年全国企业管理创新大会精神

点任务，描绘了全面深化改革的新蓝图、新愿景、新目标，形成了改革理论、政策和实践的一系列重大突破。广大企业要充分把握当前的战略机遇期，在全面深化改革的新形势下，进一步提高对管理创新重要性认识，切实解决管理中的突出问题，积极提升管理效率和水平，着力推进商业模式创新，通过创新自己的产品特别是服务方式创造新的价值，形成企业新的竞争优势。他表示，广大企业要以市场在资源配置中起决定性作用为指引，坚持按规律办事，推动建立公平竞争、自主选择的市场体系；要瞄准国际创新发展趋势和特点，提高自主创新能力，将优势资源整合聚集到战略目标上，力求在重点领域、关键技术上取得重大突破，并注重多种模式的创新，既在优势领域进行原始创新，也需要对现有技术进行集成创新。他强调，企业要切实转变发展理念，创新发展方式，以绿色发展作为可持续发展的根本要求，加快形成资源节约、环境友好的生产方式。此外，广大企业要充分认识增强企业社会责任的重要性，结合企业实际进一步明确社会责任理念、制定社会责任战略、建立健全社会责任管理体系。

工业和信息化部党组成员、总工程师朱宏任发表讲话。他表示，工业和信息化部今年将继续进一步深化改革，化解产能过剩，促进产业升级，支持行业协会积极开展行业管理的基础性工作。他指出，推进企业创新发展不仅需要政府的努力，关键还要依靠企业自身，把创新摆在突出位置，加强资源整合协同，不断夯实创新的基础。企业要积极与高等院校、科研院所等共建产学研联合创新平台，共享创新资源，在科技攻关、技术转让和培训等方面开展紧密合作，要加强与产业链上下游企业的分工与协作，发挥各自的优势，加快构建产业链协同创新网

络。企业必须高度重视对创新的组织和管理，加强创新机制的建设，建立起科学规范的创新运营管理体系，不断完善适应创新需要的组织结构。

国务院国有资产监督管理委员会副秘书长郭建新发表讲话。他指出，党的十八届三中全会拉开了全面深化改革的大幕，各行各业的企业特别是国有企业要抓住这次历史性的改革机遇，进一步解放生产力，提升企业的市场竞争力。国务院国资委已经决定，要建立管理提升的长效机制，推动中央企业不断提升管理水平。他建议企业：一是进一步转变管理方式，把管理创新和技术创新以及制度创新有机结合起来，不断提高管理效率。二是合理选择对标标杆，科学制定量化具有挑战性的改进目标，同时注重软、硬实力两方面的比较，努力打造一流企业。三是充分发挥信息技术对提升企业管理效率的重要作用，加快重点领域的信息系统建设。四是构建抓管理的长效机制，防止短期行为和走形式做样子，突出长效建设。国资委将建立对标工作制度，搭建以企业讲习所为主的经验交流平台等方式，推动中央企业管理持续提升下去。

全国人大财经委员会副主任邵宁就当前经济形势作专题报告。他指出，2013年全国上下稳增长、调结构、促改革，实现了预期的发展结果。如果今年的预期经济社会发展目标得以实现，2014年国民经济仍然会是一个平稳、协调发展的局面。现阶段支撑我国经济增长内外部因素正在发生变化，在今后一个时期，中国经济整体和中国企业将面对产业结构的进一步升级与产业层次上的生产能力过剩的问题。从国民经济整体讲，创新能够促成产业结构的进一步升级，国民经济就可以获得新的发展空间，从而实现可持续的发

展。创新不足，结构升级不力，国民经济发展就有可能出现停滞，从而进入所谓的中等收入陷阱。从企业的角度来讲，创新就能够进入新的市场，从而避开现有产业层次上的恶性竞争获得新的增长空间，创新不力，企业就只能停在现有的产业层次上，就会长时间地被过度竞争所煎熬。面对这些重大的挑战，企业应在早期及时防范风险、提高企业的抗市场冲击能力，在中后期通过技术、产品和商业模式创新重新构造企业竞争力的基础，全力促进企业的自主创新，努力提升商业模式，加强企业的品牌、战略和决策体制建设，以恰当的应对和自身的努力求得长期持续的发展。

国务院发展研究中心原党组书记、副主任陈清泰就经济转型和产业升级问题作讲话：他认为，较长时期以来，我们处于经济发展的追赶期，以投资驱动为主消耗了大量资源，根据国家经济发展的趋势和需求，创新驱动转型已经是大势所趋。创新增长区别于传统追赶模式，具有风险性、独立性、激励性和冲击性，促使企业必须独立思考 and 决策，勇于尝试并能承受风险。他表示，当前企业应加快落实三中全会决定，改革不太适应创新驱动的政策环境，实施一系列有利于调动企业家创新精神和积极性的政策，努力营造创新驱动的产业生态。此外，要创造条件，鼓励既有企业的技术进步和新兴企业的产生和扩张，同时应当加快那些曾经辉煌但已经落后的企业的退出，确保全社会的资源平均效率持续处于上升之中。我们不能套用过去的发展模式来推动今天的产业升级，要产学研结合，大小企业结合，充分发挥比较优势，降低竞争性市场门槛，由投资转向创新能力的建设，由规模扩张转向竞争力的提高，由低端制造转向技术含量和附加值。

在下午的专题报告会上，中央机构编制委员会政策法规司司长王龙江作《政府职能转变对企业的影响》专题演讲，他特别强调了培育好环境不能只靠政府，也要靠企业，企业对政府职能转变有直接的推动作用，企业要敢于维权、善于博弈。中国社会科学院民营经济研究中心主任刘迎秋作《当前民营企业转型发展的机遇和挑战》演讲，他指出，没有夕阳的传统产业，只有夕阳的产业传统；全国审委会执行副主任胡新欣讲解第二十届成果点评和第二十一届成果申报重点，并对2014年创新成果的申报重点提出了要求，这点中企联柏东海副理事长要专门讲。另外，北新建材集团副总经理武发德介绍“制高点”战略管理的经验，南京康尼机电股份有限公司高文明总裁介绍如何通过员工激励促进企业创新等，交流介绍企业管理创新优秀成果与经验。

各寨大小项目融资借款，两百万起贷
地域不限，个人、企业均可
金融世家豪丰投资
手续简单 利率低 放款快
咨询电话：028-68801888