

6 财务精英 Financial Elite

尝鲜这件事儿想成为严谨低调的财务人员的爱好可是有些难度,但是云峰集团副总裁兼总会计师赵传葆很乐意接受这样的事……

赵传葆:敢尝鲜 企业才能常新

云峰集团从1998年军民转成立至今,在能源、房地产、现代物流、汽车服务等多个领域实现了跨越发展,拥有各类企业40余家,年复合经济增长率40%以上。

在市场竞争日益全球化的过程中,集团型企业普遍采用围绕产业链进行相关专业化发展、拓展多元化融资渠道、重组整合等方式提高国际资源整合能力。另外,在竞争中,集团型企业对自身的运营水平与业务执行效率等要求也越来越高,需要创新,需要效率。

企业敢尝试新鲜行业,这对其多元化发展,可谓挑战与机遇并存。对企业本身而言也能成为集团在市场上占有率增加筹码,同样能极大地提高企业的综合竞争力、丰富产品线并帮助企业提高抗风险能力;同时后来者的加入无疑会给行业带来清新的风,也必定加剧行业竞争。在竞争中活下来而且越活越好的企业才能基业常青。为打造优势产业,云峰集团近年多把重心放在投资并购上,作为集团副总裁兼总会计师的赵传葆对于投资并购可谓经验颇丰,一个好的财务管理层如今的角色已经不再只局限于账房先生,即便不需要门门精,但最起码要对所有涉及工作有所思考。赵传葆也正在不断地以财务管理为前瞻视角帮助企业把握航向,并尝试着让那些既定的老规则有所创新并对企业有所帮助,再创、再造、再出发。随着企业集团的不断壮大,赵传葆需要分管的板块渐多,汽车产业、集团投资、有色金属、物流产业等都在其中。他始终认为要管理好某一个板块,首先要深谙其经营之道,即便做的是财务工作,依旧应花精力来研究相关产业及业务,才能真正做好管控工作,为企业成为商界高手助力。而且赵传葆也同样分享了云峰从资源整合和管理成本等方面的求新之道。



产业互动——资源整合的新鲜花样

随着中国集团化管理大潮来临,集中管控落地也成为企业必须完善的重要本钱。投资收购在一个企业来讲是发展的一个阶段。现下云峰的产业以集团的发展战略以及现有产业的高利润段为参考基础,介入高利润段,对于云峰来讲是现有产业的实际转型。但基于有些项目本身较大,一旦接手就会占据公司主产业的地位,比如云峰最近涉足的环保产业,从不涉及到接手,云峰有备而来。对于云峰这样的集团化公司,如果只是隔离没有集中,就谈不上是集团化。多数情况下,各产业之间需要进行业务互动和资源共享、集团与各产业之间需要进行战略管控、业务管控和资金管控等,这就需要“业务互通”,这一切可以归于资源整合。

涉猎行业甚广的云峰在对于内部产业整

合、有效提升核心竞争力方面,有很多实战经验,比如其近来由赵传葆操盘的关于内蒙古大型铁路物流园与大宗贸易两产业相整合的案例。首先从贸易来说,整合完成,云峰的大宗贸易围绕其铁路物流园来筹划,如此有铁路物流园做后盾也就避免了贸易“搬砖头”,提升了核心竞争力;从铁路物流部门来说,由于有这块集团内部的自有贸易量,确保了基础的货源,对于铁路部门来讲云峰也顺理成章地成为大客户,二者捏在一起,互为依托。

另外赵传葆表示还要实现对外部资源的整合,且其认为国内物流目前正面临一个共同的问题——孤岛效应,“因为缺乏一种信任的认可,大家各自为战,都举步维艰。”如今云峰的物流产业规模足够支撑其内部产业整合以后所谓的“大物流”概念,整合后形成集团的物流产业。通过网络化及多式联运做到“门到门”服务,“例如A地产的东西要运往上海B厂,我们可以到A地厂里用汽车运出来,通过火车——轮船运到上海,然后交到B厂里,为客户解决“门到门”物流问题,才能真正使客户对我们产生依赖感,建立长期战略合作关系。”云峰通过项目前评估以及内外整合避免孤岛现象,为投资整合服了一颗定心丸。

管理输出——降低成本的求变求新

当前,由于云峰的业务板块较多,降低成本就成了完善企业链条的一个方面。管理输出是适应新的市场竞争环境的一种有效模式,可以归纳为“核心竞争力”的输出,主要为传输管理经验和人力资源等方式,帮助合作者共同开发市场,从而达到降低成本、扩大市场份额、规避风险、提质增效的目的,这是通过管理输出模式最终赢得强大的市场地位的

一种行销方式。云峰是世界500强——绿地控股集团旗下最大的综合性集团,涉猎产业广泛,管理经验丰富,实施管理输出拥有先天优势。

从总量控制来讲,现下云峰严格控制新增资金融资,努力提高存量资产的流动性和效益性,降低沉淀成本。赵传葆举了云峰低成本新发展汽车管理输出的例子:现下汽车行业几千家4S店盈利情况不佳,但云峰4S店运行情况一直向好,赵传葆认为云峰的运营管理有自己的核心竞争力,同时,将这些卓越的管理经验嫁接到外部其他的4S店上,也能让那些经营不善的公司枯木逢春,重新焕发生机。所以云峰可以接手与之合作的4S店并帮忙管理,赚得利润,如此一来投资成本降低,且能为自身企业赚口碑,增效益,何乐不为。

不仅是4S店的管理,乐于尝鲜的赵传葆同样从二手车市场看出了新商机,二手车市场可分为两种:一种卖家把车放在门店寄存,成交后再做利益分配;第二种是4S店直接从二手车主处收购并翻新,然后进行交易。站在巨人肩膀上往往成就更大,聪明的企业会利用他人优势来让自己变得更强大。于是准备打造云峰品牌二手车的赵传葆计划与韩国经营二手车较成熟的集团开始合作,取其长化为己用。“韩方企业帮云峰将其包括二手车估价系统在内的一套流程整体输入,这样云峰就能做到起点更高些。”从政策上考虑到公司租赁在自贸区较为成熟,在商业模式和创新方面走在前面的云峰打算在自贸区内注册一家融资租赁公司,理由同样是可以降低成本——在自贸区里做融资租赁可享受关税优势,用境外融资来购车以求减低成本,资金管理水往往往是决定企业存亡的关键,成本管控更是重要因素,赵传葆正在不断以这些前提性工作为出发点寻求新思维。(吴明)

会计所进驻 滨海新区 加快对接首都资源

刘杰

随着京津冀一体化发展上升成为国家战略,滨海新区中心商务区加快了对接首都资源的脚步,力争尽快聚集一批高端商务、商业企业和金融机构,全力推进区域的重点。作为京津冀一体化发展的重点组成部分,中心商务区积极做好对接准备,北京瑞华、中兴财光华会计师事务所等一批优质的北京企业已经进驻到中心商务区,随着会计服务示范基地的建成,更多的企业将聚集在这里。

中兴财光华会计师事务所是首批落户中心商务区的会计师事务所,事务所主管仇远表示,选择落户在中心商务区,是希望能承接北京金融业的转移。“产业转移以及未来中心商务区的改革创新探索,对于中介服务机构来讲,有更大的发展前景和业务机会。”仇远告诉记者,按照行业规定,为防止恶性竞争,一般不允许会计师在一个城市设两个分所,对于很多已经在天津市区开设了分所的事务所来说,很难在滨海新区开展业务。而中心商务区会计服务示范基地的建立,最大的利好就在于会计行业取消了这种限制。“基地的建立为无缝对接北京金融业转移做好了铺垫,也给会计师事务所带来商机。”仇远说。

根据规划,中心商务区年内将力争实现1600家企业入驻,其中总部、区域总部企业20家,金融企业100家,入住率达到40%。为了更好地服务进驻企业,中心商务区还将加快配套设施的建设,尽快实现海昌商业街开街,打造沿河餐饮娱乐码头,力促响螺湾彩带岛和迎宾大道沿线商业、于家堡地下商业街等投入使用。“承接首都资源对于中心商务区是一个机遇,在保证楼宇建设进度的同时,我们将为进驻的企业提供优质的服务和良好的环境,尽快实现区域的初步繁荣。”中心商务区相关负责人说。

江西注册会计师行业全方位开展结对帮扶

近日,江西省注册会计师行业党委、江西省注册会计师协会共同印发了《关于在全省注册会计师行业开展结对帮扶工作的实施意见》,建立大所与小所全方位结对帮扶机制,进一步凝聚力量加快中小会计师事务所业务转型步伐,带动全行业健康持续发展。

按照《实施意见》,省注协组织2013年全省会计师事务所综合评价排名前10位会计师事务所作为帮扶主体,联系帮扶15家中小会计师事务所。帮扶对象必须满足四项条件:事务所要有诚实守信、抱团发展的意识;事务所过去以验资业务和年检审计业务为主;事务所进一步发展面临困难和问题较多;事务所具有进一步发展的潜力。结对帮扶工作分为确定对象、制定方案、组织实施、总结验收四个阶段,主要解决中小会计师事务所业务转型过程中人才培养、内部治理、市场开拓、党的建设以及其它方面问题,夯实其发展基础,增强其发展信心。在开展“帮扶活动”中,帮扶主体要因地制宜,采取多种形式,通过集中培训、上门帮带、跟班学习、咨询服务、业务联合、项目帮扶等多种形式积极落实活动的各项任务。省注协将定期结对帮扶活动进行跟踪调查,要求帮扶主体每月报送帮扶情况,确保帮扶落到实处。(江注)

湖北注会“人才队伍建设年”实施方案出台

为深入贯彻落实中国注册会计师行业党委、中注协关于开展“人才队伍建设年”活动的总体部署,全面加强行业人才队伍建设,日前,湖北省注册会计师行业党委、湖北省注协联合印发了《湖北省注册会计师行业“人才队伍建设年”活动实施方案》(以下简称《方案》),明确了湖北省行业开展“人才队伍建设年”的指导思想、总体目标、活动内容、活动步骤和工作要求,对行业人才队伍建设进行了全面部署。

湖北省行业“人才队伍建设年”系列活动分动员部署、组织实施、考核总结三个阶段,具体要完成12项工作任务,即:举办行业人才队伍建设年专家研讨会;举办武汉·中国光谷自主创新会计服务示范基地高峰论坛暨政策发布会;开展事务所转型、特色业务强化培训及系列研讨活动;开展资深会员、优秀注册会计师评选活动;开展行业“两代表一委员”提案建议座谈会;建立行业高端人才库;结合下基层、群众路线教育实践活动的开展,深入会计师事务所、注管中心调研座谈;围绕全面深化改革要求,开展行业相关理论课题研究;开展会计师事务所人才队伍建设先进经验推介及交流会;开展“诚信杯”体育活动(户外拓展运动);开设优秀人才成长及先进事迹专栏;召开总结表彰大会。

系列活动中,举办武汉·中国光谷自主创新会计服务示范基地高峰论坛暨政策发布会和开展事务所转型、特色业务强化培训及系列研讨活动是湖北省行业“人才队伍建设年”两大重头戏。在武汉·中国光谷自主创新会计服务示范基地举办由党委政府有关部门、高等院校、高新企业、四板市场、会计师事务所、瑞士基金、注册会计师同心服务团等参与的人才队伍建设年高峰论坛,将同时进行国际高端人才对接及政策发布,为行业进一步拓展业务领域搭建交流平台。围绕中小会计师事务所转型升级,组织有关方面专家学者、行业管理部门负责人及部分会计师事务所代表围绕新业务拓展、司法鉴定审计、部门预算绩效评审、信息化建设、管理咨询、健康管理等方面进行深入探讨和专业交流,着力提升行业从业人员的专业胜任能力,有针对性地更新知识储备,把握和适应全面深化改革对行业服务的新需求,为中小会计师事务所做精做专、转型发展奠定基础。

为全面协调调度整体工作进程,湖北省成立了行业“人才队伍建设年”活动领导小组,下设办公室,明确各职能部门责任,实行分工负责、齐抓共管的工作机制,使各项工作能够得到认真落实。(湖北注协)

遗失

车主李志太交强险保单遗失。保单号:1108603602013018128;车牌号:川AF3E92。声明作废。

证监会:在审首发企业换保荐机构需重报

朱宝琛

证监会发行部相关人士日前表示,根据《证券法》等相关法规要求,首发上市实行保荐制度,发行人是信息披露第一责任人,保荐机构承担保荐责任,保荐机构对其他中介机构出具的专业意见有进行核查的义务。

“审核过程中,对于发行人相关中介机构被行政处罚、采取监管措施或更换的,按照上述归责要求根据不同情况进行相应处理。”上述人士说。

上述人士同时介绍,在审首发企业,包括已过发审会的企业,更换保荐机构的,一律需要重新履行申报程序。

更换保荐代表人、律师事务所、会计师事务所或签字律师、会计师的,更换后的机构或个人需要重新进行尽职调查并出具专业意见,保荐机构应进行复核。如保荐机构认为新出具的文件与原机构或个人出具的文件内容无重大差异的,则继续安排后续审核工作。如保荐机构认为有重大差异的,则依据相关规定进行相应处理;已通过发审会的,需重新上发审会。

审核过程中,保荐机构、律师事务所、会计师事务所或相关保荐代表人、签字律师、签字会计师被行政处罚、采取监管措施的,保荐机构及所涉中介机构均应就其出具的专业意见进行复核并出具复核意见。如复核

后不存在影响发行人本次发行上市的重大事项的,则继续安排后续审核工作;已通过发审会的,可不重新上发审会。

相关行政处罚或监管措施导致保荐机构、会计师事务所、律师事务所或签字保荐代表人、会计师、律师执业受限制的,在相关行政处罚或监管措施实施完毕之前,不安排后续审核工作。

在审首发企业更换保荐代表人、律师、律师事务所、会计师、会计师事务所的,原签字机构和个人需出具承诺,对其原签署的相关文件的真实、准确、完整承担相应的法律责任。如发现其出具的文件存在问题的,中国证监会将依法从严追责。

重庆组织会计所与创新型金融机构对接

为引导注册会计师行业更好服务地方经济发展,提升行业服务能力,拓展行业服务领域,履行协会服务职责,促进行业健康发展,重庆市注协组织两个行业进行对接交流工作,一是希望发挥行业人才和服务优势,积极服务经济建设;二是引导行业主动拓展服务领域,寻找新兴市场,实现转型升级;三是深入了解服务对象需求,结合行业人才建设,提升和完善服务能力;四是密切联系,增进了

业面对面进行交流,重庆市金融办地方金融管理处、重庆市财政局金融处到会指导。

重庆市注协组织两个行业进行对接交流工作,一是希望发挥行业人才和服务优势,积极服务经济建设;二是引导行业主动拓展服务领域,寻找新兴市场,实现转型升级;三是深入了解服务对象需求,结合行业人才建设,提升和完善服务能力;四是密切联系,增进了

解,为两个行业深入合作打好基础。

此次组织的行业对接交流活动既是重庆市注册会计师协会顺应经济改革方向,促进行业健康发展的重要工作内容,也是协会会员的具体体现。在接下来的工作中,协会将继续主动联络其他行业、群体开展对接交流活动,为行业发展搭平台,为经济建设服务好。(重庆注协)

为会计软件划定规矩方圆

肖祯

在互联网时代,信息化不再仅仅是会计工作的工具和手段,而成为企业会计工作的基础环境。

事实上,会计软件功能正在成为会计职能的重要组成部分,而对会计软件功能的规范,也就成为财政部门对企业会计工作进行管理和监督的必要一环。财政部在日前发布的《企业会计信息化工作规范》中,就特别明确了企业对会计软件功能的要求。

“为会计软件功能重新划定规矩方圆,明确哪些功能是会计软件必须具备的、哪些功能是会计软件不得提供的,并通过一定的手段确保这些规定落到实处,就成为这部工作规范的重要考虑之一。”财政部会计司相关负责人告诉记者。

让市场来解决问题

这次工作规范制定遵循的一项重要原则是:市场能够解决的问题不再强制规定。

对于会计软件功能,过去的《会计核算软件基本功能规范》规定得比较细。例如,会计软件要具备初始化功能,要根据输入的科目代码提示科目名称,要自动校验借贷平衡等,这些规定在会计软件市场发展还不完善的情况下,起到了引导会计软件供应商完善软件

功能的作用。

如今,对于提高软件易用性、便利性以及减少差错的功能设计,市场已经可以解决,而且比政策规定考虑得更多、更细,工作规范也就没有必要再做细致规定。因此,工作规范对软件功能的要求,比过去缩减了很多。

事实上,工作规范对于会计软件的功能做了许多具体规定,但随着实践发展,可能会出现这些规定没有考虑到的新问题,这就需要软件功能有原则性要求。规范中针对会计软件功能提出了总的原则性要求,其目的是保障国家统一会计准则制度的执行,并有效应对可能出现的各种问题。

对此,武汉纺织大学会计学院教授李闻一表示:“工作规范对会计软件的界面、技术、功能、服务培训及内控等方面进行了规定,要求会计软件使用中文界面,带显示和打印功能、外部审计的数据接口功能、资料归档功能、用户操作日志记录功能,同时要求会计软件提供商提供完善的售后服务和相关的教程资料。”

李闻一对工作规范中的第十条印象尤其深刻,它对会计软件预留的调账功能用三个“不”进行明确反对,即会计软件应当提供不可逆的记账功能,不得提供对已记账凭证的删除和插入功能,不得提供对已记账凭证日期、金额、科目和操作人的修改功能。

其实,在现有的会计软件中,软件供应商



为了迎合企业的需求和获得市场竞争的优势,在各自的软件中都预留了以上功能。

规范会计软件云

工欲善其事,必先利其器。完善的会计信息化软件是企业顺利转型的一把利器。会计软件云是依托于高速互联网的一种全新会计软件服务和模式,其本质上是会计软件和服务器资源的租用。

目前,许多大型供应商都看好这个领域的市场,推出了自己的会计软件云服务。甲骨文公司相关负责人刘涛志分析,工作规范对会计软件云这一新兴的会计软件服务业态进行专门的规范,主要是考虑到会计软件云服务的特殊性:一是免费服务情况下,用户企业可能忽略自身权利的保护。二是会计资料存储在云端,用户企业只具有访问能力而不具

有控制能力,可能因权属关系不明而产生纠纷。三是作为企业内部职能的会计核算,其运行依赖于外部企业的正常运营,存在着用户企业不能掌控的风险因素。四是大量用户企业的会计核算和数据存储集中于供应商的服务器上,业务异常的风险高度聚集。

事实上,会计工作不仅是企业管理活动,由此形成的会计资料也不仅是企业财产。会计工作还是国家经济管理工作的基础环节,企业会计资料也是政府对企业监管的重要依据。

“会计软件云服务的相关权利义务关系必须明确。正是出于这一考虑,工作规范从保护会计资料的安全完整和企业会计工作持续进行的角度出发,明确了云服务供应商的相关责任,这对供应商们起到了一定的约束力。”刘涛志说。