

进一步简政放权、深化财税金融体制改革、推进以人为核心的新型城镇化、加快发展混合所有制经济、以创新引领经济结构优化升级……两会后紧接着召开的中国发展高层论坛上，与会的中外知名企业家聚焦这些深化改革的新思路新举措，并从中探讨市场活力和商机。

■ 郑晓奕 徐瑞 高立

“向深化改革要动力。改革是最大的红利。”这两句写入今年政府工作报告的话，也是在两会后紧接着召开的中国发展高层论坛上，所有与会者的共识。

进一步简政放权、深化财税金融体制改革、推进以人为核心的新型城镇化、加快发展混合所有制经济、以创新引领经济结构优化升级……与会的中外知名企业家聚焦这些深化改革的新思路新举措，并从中探讨市场活力和商机。

政府转变职能，营造更好的投资环境，是众多海外企业家关注的焦点。“透明度和可预见性是投资环境的两个关键，中国政府在改革中加强问责和执法，将让投资者更加坚定信念来华投资。”爱立信公司董事长雷夫·约翰森对中国当下改革从“政府的自我革命”开始抱以期待。

普华永道全球主席戴瑞礼引用该公司一项调查说，全球 35% 和中国 52% 的公司首席执行官(CEO)认为政府不应过多干预企业、包办创新，期待中国政府明晰角色定位，通过合作和创新促进企业增长，创造统一公平的市场环境。

对经营电站设备的浙江民营企业家长正泰集团董事长南存辉来说，改革投资审批制度，使企业在境内外投资更加便利是最大的改革红利。“三四个月光伏电站都建好了，但投资审批还没下来。”他解释，虽然中央政府已将地方企业投资 3 亿美元以下资源开发类的境外投资项目审批权下放到省里，但程序上仍需逐级上报，所需时间较长。“简

中外企业家眼中的“改革红利”



● 必和必拓公司董事长聂思捷

政放权的步子还可以迈得更大一点，建议把一般性境外投资项目的核准制改为备案制。”

新一轮改革将扩大全方位主动开放，这正是必和必拓公司董事长聂思捷期望的。他说，资源行业在各国都受到严格监管，但一个国家完全靠自己来开发资源，成本非常高，应采取更开放态度吸引国外资金和先进技术。

财税金融体制改革是这一轮改革的“重头戏”。在国际金融协会总裁安德慕看来，正在进行的汇率和利率市场化改革将对经济增长产生积极影响。“中国的挑战在于，要给市场更多发展空间，政府应在监管、机构设置等方面对金融创新提供扶持和帮助，还应向百姓提供更多投资渠道和产品。”

推进以人为核心的新型城镇化，是经济增长的巨大引擎，这让众多企业家看到商机。美国联合技术公司建筑及工业系统总裁戴杰儒说，当 2020 年实现 30% 的绿色建筑目标



● 正泰集团董事长南存辉

时，中国将成为全球绿色建筑最多的国家。他提醒，中国要从一开始就追求可持续的绿色城镇化。“如能这样，十年后将成为可持续城镇化规划的全球领导者。”

以城市和基础设施为一项重要业务的西门子公司认为，建设智慧基础设施是发展可持续城镇化的关键。应对“城市病”和潜在的“中等收入陷阱”，要采用“弯道超车和创新”举措，也就是充分利用最新观念和技术，跨越传统的城镇化道路，并将这些理念和技术与中国实际相结合。

新一轮国资国企改革将加快发展混合所有制。公用事业属性的国企怎么改？香港铁路有限公司主席钱果丰认为，经营基础设施的企业可以兼顾公众利益和投资回报。这家公司运营着北京三条地铁，在票价两元的情况下实现了投资正回报。钱果丰解释，是因为采取公私合营(PPP)的模式，这可以降低政府提供公共服务的成本。



● 爱立信公司董事长雷夫·约翰森

宝钢集团董事长徐乐江认为，处于充分竞争行业的国有企业，唯一的发展路径就是走混合所有制。他强调，混合所有制的目的不是为了混而混，而是为了让国企增强竞争力。改革中要建立透明公正法治的竞争环境，夯实公司治理结构，不管谁的资本都可进可退。

产业结构的转型升级同样商机无限。如何从制造业大国向制造业强国转变？西门子公司总裁凯飒建议，实现制造业的数字化生产，以此提升生产力和效率。ABB 集团 CEO 史毕福建议，将清洁能源、自动化生产及电动汽车作为突破口，向制造业产业链的高端延伸。

节能减排、绿色增长也是转型升级的关键。美国工程机械生产商卡特彼勒公司董事长道格拉斯·欧博赫曼建议，推动能源高效利用，从电力、热力的生产环节入手提高工业能效。

波士顿咨询:精益化运营助力中国企业提升全球竞争力

波士顿咨询公司(BCG)大中华区 TMT 业务负责人，资深合伙人范史华 2 日在接受新华社记者采访时说，伴随发展变化，中国企业已经进入寻求精益化运营，以在全球舞台进一步提升竞争力。

范史华说，随着成本优势衰减，中国企业必须寻求在价值链上的攀升。中国已不仅仅是生产制造玩具或者是 T 恤的国家，还提供高附加价的产品和服务。他认为，像阿里巴巴、腾讯、华为或者联想等中国公司已经很优秀，在发展战略上，在产品创新上都很具有很强的竞争力，特别是在中国市场上已具备强势地位。而问题是，这些企业下一步该怎么走，未来如何跟苹果、谷歌、爱立信等世界巨头竞争，成为真正的全球性公司。

范史华谈到，中国企业有自己的特点，管理层在长期愿景和具体规划方面都不错。不过，可能是由于过去市场和业务增长很快，中

国公司总体对运营效率方面的关注和投入不够。BCG 在与中国企业的广泛接触中发现，它们越来越关注这方面，因为运营效率对竞争优势的影响愈发明显。

范史华谈到，契合着中国企业的变化，BCG 当天宣布其中国企业运营支持中心正式成立，并发布了最新报告《为什么精益生产在您的企业不管用——提升中国制造竞争力的方法思考》。他说：“尽管一直被认为是一家擅

长战略咨询服务的公司，但实际上，如今运营支持已经是 BCG 所有职能咨询领域中最大的业务。随着业务增长放缓和成本上涨，运营效率对在中国市场开展业务的企业变得日益重要。”

据介绍，这一中心为客户提供的运营支持服务涵盖从精益生产到精益服务、从采购和供应链到支持职能效率、从核心运营理念到外围支持要素等众多内容。

(谢鹏)

王石:反腐将使中国房地产市场走向健康

“中国目前的反腐行动理清了很多权钱‘灰色交易’，这种反腐如果坚持下去，房地产市场将会扭转。”3 月 30 日晚，在“腾讯思享会”举办的讲座中，中国地产界“三剑客”之一、万科董事会主席王石说。

近一段时间，中国南方城市杭州、常州等地房地产市场迎来“降价潮”，王石用这一表述回应人们对房价是否终将迎来下跌的猜测。

他认为，在中国，存在大量的权钱“灰色交易”，一旦反腐行动将这些交易“理清”，中国房地产经济会迎来更健康的发展。

生于 1951 年的王石年轻时当过兵、卖过烟草，他白手起家的成功之路与中国上世纪 80 年代以来的变革与开放息息相关。这些变革给王石在内的一批民营企业带来了更自由的市场，王石执掌的万科

集团就是在变革浪潮带来的一连串“选择”中，成为了如今的地产龙头。

“当一些稀缺要素从不可得变成可得，并且可以用它满足社会的某种需求，对这种机会的敏感也是企业家精神的一部分，”北京大学教授周其仁点评道，真正的企业家应该对自我现状不满，对未来好奇，而且要勇于探索。

王石还指出，企业在勇于抓住机会时也应遵守伦理、道德底线。他本人于 2003 年和 2010 年分别两次登顶珠峰，他强调，“珠穆朗玛峰都可以超越，坚持底线没有想象中那么难”。

“企业在发展中要有底线，要遵守契约文明和企业伦理”，参与讲座的另一名企业家，万通控股集团创始人冯仑也坦言，1991 年，当他赚到第一桶金的时候，就和其他六个合伙人共度了一个“反省日”，此后二十

多年，“反省日”一直持续。

说起“反省”，王石指出，公益活动也是企业家自我反省的一种方式，并能够改变企业家的社会形象。

当晚的讲座的主题是“企业家精神”。王石认为，企业家精神是“一种不带功利主义的探索精神”。

“企业家精神不是做什么事情都讲级别的官僚精神，而是一种要试一把、拼一把的探索精神。”周其仁说，在校园里，知识随处可见，但这股勇于探索、创新的“劲儿”却难得一见。

“改革开放三十多年来，企业家对中国经济持续增长的贡献功不可没，一个社会如果没有企业家创新，这个社会是没有动力的。”活动主办方之一、北京大学国家发展研究院院长姚洋说。

(苑苏文 姬少亭)



李嘉诚 10 亿英镑继续抄底英国地产

■ 徐岚

华人首富李嘉诚抄底欧洲的行动仍在继续。据香港新报报道，由伦敦市长约翰逊“穿针引线”，李嘉诚旗下和黄获批在伦敦发展涉及达 10 亿英镑（折合人民币约 103 亿元）的综合房地产项目。至此，长实集团已一跃成为近年来英国最大的单一海外投资者，历史投资总额超过 300 亿英镑（折合人民币约 3098 亿元）。

已成英国最大单一海外投资者

身为亚洲财经界的风向标式人物，李嘉诚的一举一动都受到了资本界的高度关注。2013 年下半年，这位 85 岁的华人首富罕见地集中抛售香港和内地百亿资产，动作频频，“撤资香港”、“看空中国”的传言再次把李嘉诚推到了风口浪尖上。

在英国，长实集团已一跃成为其最大的单一海外投资者，历史投资总额超过 300 亿

英镑（折合人民币约 3098 亿元）。在连番收购之下，单在基建方面，长江集团为英国 1/4 的人口提供配气服务，旗下的英国电网掌控英国 30% 的电力供应；去年收购的英国水务公司(Northumbrian Water)则为超过 7% 的英国人口供水，对英国的经济与民生具重要的影响力。也就是说，目前李嘉诚已经掌握了英国 30% 的电力供应、7% 人口的供水以及 25% 的天然气。

英国房价反弹至 08 年以来新高

尽管老人家几次三番强调“永不注册”，但密集的“关联交易”公告，仍然让市场人士浮想联翩。“首富先生”这次抄底的英国项目，在伦敦金丝雀码头以东 3.2 公里的英国海军船坞旧所在地特福德，发展包括 3500 个住宅单位的多层大厦，以及写字楼、商店、餐厅及酒店。

全英房屋抵押贷款协会 4 月 2 日公布的数据显示，英国 3 月 Nationwide 房价指数年率



上升 9.5%，英国房价均价目前为 18 万英镑，创 2008 年 1 月以来的 6 年多最高水平。Nationwide 首席分析师表示，“毫无疑问，现在房

地产市场复苏势头已牢固确立，活动水平回升，3 月房价创连续 15 个月上涨，不过有一些涨势趋缓的初步迹象。较低抵押贷款利率、信贷宽松和经济前景改善都在促进房市需求，不过房屋供应仍旧远远落后”。

两年内资产将布局 53 个国家

从近年来李嘉诚布局海外的路线来看，明显是以欧洲为原点，以公用事业为主线，能源与电讯并驾齐驱。

在 2012 年的中期业绩会上，李嘉诚表示十分看好欧洲的机会，他甚至直言，“两年内资产将布局 53 个国家”，海外扩张的野心显露无遗。

据不完全统计，自 2010 年以来，李嘉诚旗下的长和系总共在中国香港和内地以外完成了 11 笔收购，涉及金额约 1868 亿港元，包括基建投资 1517 亿港元和 352 亿港元的电讯并购，其中欧洲地区占比高达 96.75%。而在香港，3 年内李嘉诚仅有两次参与并购。

海之南：打造“中国服务”新高地

■ 宋振远 涂超华 王晖余

博鳌亚洲论坛 2014 年年会即将召开，海南国际旅游岛建设也迎来第 5 个年头。如今行走海南，青葱翠绿，碧海银滩，望得见繁华，寻得到“乡愁”。

以国际旅游岛建设为“总抓手”，海南正加快经济社会转型升级，向着“中国服务”新高地的目标迈进。海岛之上，处处都是“绿色崛起”的改革印记。

“十面霾伏” 催热海南“蓝色深呼吸”

当全国不少地区深陷“十面霾伏”，海南岛上依旧是沙滩洁白、空气清新，可以畅快“深呼吸”，可以将美丽尽收眼底。

去三亚、海口的免税店享受全新购物体验；去神秘的西沙海岛，捡贝壳、捉螃蟹；去海上垂钓，海底探幽，登上邮轮来一场说走就走的远游……如今的海南，让人来了就不想离开。

随着国际旅游岛建设的推进，海南旅游从传统的滨海休闲度假旅游拓展到免税游、高尔夫游、邮轮游艇游、森林游、会展游……海南正朝着世界一流海岛休闲度假旅游目的地目标迈进。

回望历史，在选择一条怎样的发展路径上，海南并非一帆风顺。

房地产泡沫、金融信用危机……海南从教训中领悟出一个道理：要发展，必须在全国一盘棋中寻找自身优势和定位，走出科学发展、绿色崛起之路。

2010 年 1 月，国际旅游岛规划出台，海南迎来了继建省办特区后，又一次重大历史发展机遇。大力发展以旅游业为龙头的现代服务业，成为这个发展基础薄弱小省的务实选择。

免税购物政策进一步放宽，邮轮边境游异地办证政策落地……一系列新的改革开放政策陆续“接棒”，助力海南现代服务业快速发展。

如今，海南正成为一张国际旅游名片，2013 年，海南接待过夜游客超过 3672 万人次。从“旅游大省”向“服务大省”冲刺。

相比“中国制造”的声名鹊起，“中国服务”的头衔显然还不够响亮。随着劳动力成本上升，资源环境压力增大，中国产业转型升级浪潮中打造“中国服务”的任务愈发紧迫。

海南立志打造“中国服务”新高地，正以政策落地、项目建设、完善规划和市场整治为抓手，大力发展旅游、金融、商业、航运、物流、通信、电子商务等现代服务业，推动经济加快转型升级。

打造“海南服务”品牌，首先要抬起旅游业这个龙头。

一到冬季，大量游客涌入海南，仅三亚市的外来客春节期间就达到本地人口 2 倍。三亚市长王勇坦言，每年大量游客集中涌入带来的输入性压力，归根到底是基础设施和公共服务发展严重滞后的结果。

在“应考”过程中，海南服务业加快转型升级步伐。“短板”处发力，“大考”中提升。基础设施、旅游服务等软硬件快速改善。

特区改革再出发 打造国际旅游岛“升级版”

2 月 27 日，海南国际旅游岛先行试验区管委会与互联网巨头阿里巴巴集团签约。双方将在电子商务、互联网科技、物流、仓储、文化创意等领域展开深度合作。

阿里巴巴集团董事局主席马云向外界描绘的前景是：几年后，只要带手机，就能行遍海南、住遍海南、吃遍海南。阿里巴巴要把一座城市放到淘宝上去。

不仅仅是旅游业。海南怀揣梦想，志在世界发达的现代服务业城市阵营中拥有一席之地。

如今，4000 多种海南特色农产品和旅游产品上网交易；中外金融企业相继抢滩；全国首家“国际医疗先行试验区”启动；海口港和洋浦港加快建设东南亚航运枢纽和物流中心……

“海南将把加快服务业发展放在更加突出的位置，出台更开放、更有含金量的扶持政策，将更多优质资源向服务业配置和聚集。”海南省委书记罗保铭说。

深化改革，破除体制机制的瓶颈和障碍。海南再次站立在中国新一轮改革开放的前沿。

最近，海南省委六届五次全会通过了全面深化改革的 48 项措施，加大现代服务业领域的改革开放力度，全面冲刺建设“服务强省”。

