

## 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

## 环评灰色利益链:审批部门不作为与乱作为之怪象

P11

## 本色“跨界”领导者

——访四川省企业联合会、企业家协会会长邹广严

记者 刘念 吴运红 苏俊

## 被动的跨界者

“上世纪六十年代,我同大多数人一样,服从组织安排,本是毕业于化工专业,却被分配到了金属冶炼行业做了一名工人。那个时代要响应国家的号召和需要,无论做什么,都要认真对待,要把客观需要转变成主观需要,干一行爱一行。用现在的流行词,就是我最早的跨界了。”

就在记者背出事先准备的“跨界”人生的问题时,副省长、董事长、会长、校长的“跨界”似乎在邹广严心目中不值一提,在讲述了他大学毕业后第一次“跨界”后,他轻描淡写地说:“每一个都没做到最好,尽管我很努力。”似乎从政的辉煌经历,只能从挂在办公室墙上与江泽民等领导的合影中才能感知一二。他一边回答我们的提问,不时有工作人员进来请示工作,他都一一耐心、简短地作出回应。

了解他的人都说,虽然他的外在随和谦祥,但对工作却非常认真和严厉,无论是当工人还是作为四川省副省长,或是在四川省投资集团有限责任公司任董事长,再到2005年创办四川大学锦城学院担任院长至今,他都恪尽职守、砥砺前行。

他的学生说,他本身就是一本好书,承载了太多的历史与故事;他的企业家朋友说,他是一个传奇,一个具有励志性的传奇;可他自己却说:“这一生我服从组织安排,干一行爱一行。”

## 爱讲“道”的校长

冬日的校园里特别安静,跟着邹广严漫步在漂亮的校园里,不时有学生热情地和他打招呼,有的甚至直接称呼他“邹爷爷”。2005年,锦城学院实现了当年建设当年实现招生。8年时间,看着一栋栋拔地而起的教学楼和健康成长的学生们,邹广严眼中充满着慈祥,仿佛是一个老爷爷看着自己儿孙们。他成才,虽然做教育很辛苦,但是看着学生们成人成才,心里很高兴,也就充满了活力。

行走进,我们发现学校几栋楼现代的,教学楼都分别以“忠孝”、“仁爱”等命名,这引起了我们的好奇。邹广严告诉记者,他最喜欢的历史人物是孔子,学校的几栋楼主楼就是以孔子的“忠孝、仁爱、信义、和平”来命名的,目前和平楼还在修建中。而办公楼旁边的一尊孔子塑像和“止于至善”的校训,足以表达这位校长对中国传统文化的热爱。

提到中国传统文化,邹广严话多了起来,他反复提到的一个字“道”。他说:“孔子曾经



说过,‘朝闻道,夕死可矣’。‘道’是什么,就是行动的规则。我经常对学生们讲,无论从事什么职业,都要遵循‘为人之道’,做人要地道,待人要厚道,办事要公道。这是修身立世之本。而不同的职业又有不同的‘道’,从政有‘从政之道’,一要修官德,养正气,二要重法度,敬民意,三是尽责任,有担当。从商有‘从商之道’,首先是诚信经营,取之有道,其次是心怀感恩,用之有道。”

锦城学院的老师们对这位整天把“道”挂在嘴边的老校长怎么看,我们不得而知,但我们在校园里看到,他无论是见到认识的学生、老师,还是保安,都会主动和他们打招呼,这已经成为他们的习惯。他一直在用自身做着学生们的榜样。

## 爱“较真”的长者

省企业联合会的一位工作人员悄悄告诉我们,邹会长是一个较真的人。前两年锦城学院建学生公寓,当时学院已经放假了。她有事要找邹会长签字,结果一问,说他到学校工地去了。三伏天的酷暑,邹广严一行人到工地察看建设质量和进度。他们很担心这位古稀老人的身体,而他却笑笑说:“做什么就要把什么做好!”

作为学者,邹广严说,治学既要静气,也要有锐气;就是要能潜心专一,有咬定青山不放松的定力;又要在任何难题面前有勇于攀登、锲而不舍的精神。正是“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索!”作为服务川企的协会“掌门人”,他以持正做人,走正大光明之道的“为人之道”强调,企业家们要正派、正直、正当,不投机取巧、不走歪门邪道,“君子爱财,取之有道”。说到“为政之道”,曾经的邹副省长看重的是公职人员的道德和操守,应当以身作则,身体力行;要说实话,办实事,不作秀,不做表面文章;要坚决响应党中央的号召,反对形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风。

也许正是凭着这个“较真”的毛病,才让邹广严成了一个极具行动力的人,这使得每一次驱动成就一次事业的跨越。就像他在锦城学院教学楼墙上写下的那段话:“一个好的计划或设想,人们想到了不一定能做到,做到了不一定能做好,做好了不一定能坚持下去。只有那些想到了,做好了,而且能坚持下去的人才会取得成功。”他是这样做的,他也希望他的学生们也这样做。

## 想创新的会长

在四川省企业联合会第八届理事会上,邹广严在众望所归中,再次以全票当选新一

届企业联合会会长。他说,企业联合会将发挥好党和政府分忧及为企业服务的两大职能。并将带领四川企业家队伍,更好地研究国内外经济的形势,探索新形势下企业的发展方向和发展路径,同时提高四川企业家的素质和水平。他希望,在经济形势比较复杂的情况下带领四川企业走向新的坦途。

作为四川省企业联合会会长,邹广严面对企业家们,也会提到“道”,邹广严强调“为人之道”。当下企业建立起诚信体系尤其紧要,企业要以对社会、对消费者高度负责的精神,不断将诚信和品牌建设提高到新的水平。

但邹广严更希望帮助企业转型和创新,得到更大发展。如何为企业转型升级营造良好环境?如何推进企业发展模式商业模式创新?他建议每年抓住几个热点、难点问题,经常性到企业开展调研活动,及时提出一些有分量、有深度、有建设性的调查报告,供政府决策和企业参考。他的建议很快得到大家的响应。

自1994年以来,四川省企联在中国企联的统一部署下,每年都在“全国企业家活动日”期间举行活动,宣传表彰年度四川省优秀企业家及优秀诚信企业,得到了省领导及相关政府部门的关心和支持,获得了广大企业与企业家的积极响应与热情参与,产生了较大的社会影响。邹广严提出,2014年的企业家活动日活动以“经济转型时期中国企业家的使命与责任”为主题,动员和激励企业家承担更大的使命和责任。

从邹广严的这些举措中可以看出,他是想让省企联也不断创新,找到更多的方式为企业服务,多做一些实事。

邹广严,男,汉族,1941年12月生,山东福山人。大学文化,高级经济师。现任四川大学锦城学院院长、党委书记,四川工商管理学院院长。原四川省副省长。1941年12月生,山东省烟台市福山区人。1968年9月参加工作。大学文化,教授级高级工程师,从事技术与管理工作。

1974年任四川长城特殊钢厂四分厂炼钢车间党总支副书记、代书记。

1983年任四川长城钢厂技术改造处、物资供应处长、四川长城特殊钢厂副厂长。

1988年任四川省计划经济委员会副主任(其间:1990年任四川省生产委员会副主任),四川省经济委员会主任。

1996年任四川省副省长。

2003年1月任四川省投资集团有限责任公司董事长、党委书记。

2005年起任四川大学锦城学院党委书记、院长,四川大学工商管理学院院长。

邹广严:四川经济总量一直位居西部的首位,近年来已经成为中国发展最快、最有活力的地区之一。这些成绩都与四川企业家们的努力是分不开的。改革开放初期,四川企业家与沿海地区的企业家在观念和素质上有一些差距,但是这些年,四川企业的意识和能力都得到了很大的提升,四川企业的竞争力也增加了,涌现了一批优秀企业家,与沿海的差距正在缩小。

记者:在我国经济面临转型的新阶段,请问四川企业家应该怎样应对,企业转型升级的关键在哪里?

邹广严:目前国内经济发展面临的困难很多:内需增长趋缓,部分行业产能过剩,竞争加剧;成本上升压力加大,行业利润空间缩小;资源及环境约束趋于强化,粗放式发展模式难以为继,等等。在这种情况下,我们的企业要想生存,就必须探索新的发展路径。

企业要把国家的需要变成企业自身的需要,由被动转型到主动转型。首先要着力于自主创新,努力把企业建设成为掌握新技术、具有核心竞争力和持续创新能力的创新型企业。同时,加强质量和品牌建设,打造诚信至上的企业文化。另外,在国家节能减排的背景下,让企业实现绿色低碳发展,以顺应整个时代和社会的要求。

## 提问邹广严

我们面前的邹广严完全没有同龄人的悠闲,他每天都很忙碌,忙着管理学校,忙着操心如何服务企业,我们试图从他的忙碌和回答中,发现他真正的追求。

## 问跨界

记者:您从副省长到董事长,再到大学校长,请问您自己最喜欢哪一个角色?

邹广严:谈不上最喜欢哪一个,应该说每一个我都喜欢,干一行爱一行嘛!(记者对这个答案并不满意,决心追问到底。)

记者:根据您的描述,四川大学锦城学院是您自己的选择,那是不是可以说,当校长才是您最喜欢的角色?

邹广严:也不能这么说,各有各的特点啊。(说完这话,邹广严笑了。记者这时才从儒雅的邹校长身上隐约看到了一丝副省长的影子。)

记者:您觉得这三种职务最大的区别是什么?

邹广严:当副省长有权,当董事长有钱,当校长嘛,没钱没钱,但学无止境、善无止境。(笑)

(如此直白的答案让记者也笑了,这个回答似乎体现了他山东人的爽朗性格。)

记者:官员、董事长、校长,一般人当上其中一个就算成功了,而您三个都做过了,您对“跨界”的感受是什么?

邹广严:(摆摆手)谈不上成功,我每一个都没干到最好。“跨界”其实是服从需要,自己的需要不停地调整自己的奋斗目标,让自己的需要符合国家需要、社会的需要,找到好的结合点,这样才能成功。

## 问校长

记者:锦城学院的三栋主楼分别叫忠孝、仁爱、信义楼,校园里还有孔子塑像,看得出来您是想在学院提倡中国传统文化,学生们理解吗?

邹广严:是的,孔子提倡“忠孝、仁爱、信义、和平”“仁义礼智信”“礼义廉耻”等等,其实就是在讲一个为人之道,这些品性相当于一个人的根基,只要根基打牢了,将来做什么事都不会差。我希望我们锦城学院培养出来的学生,能够有一些传统文化的根基,至少做人做事都有底线。学生们大多数是理解的,不理解我们也要反复地讲,至少让他们脑海里能留下一些痕迹,打上中国传统文化的烙印。

记者:您觉得校长好当吗?

邹广严:不好当。当副省长、当董事长,你行使的是行政权力和经营权力,你说个事情,下面就会执行。但当校长不一样,比如你做了一个决定,如果是行政权力,是一回事,如果是学术方面的事情,你得和教授讨论、商量,尊重学者的意见。另外,办学自主权不太落实,公共财政尚未阳光普照,缺钱少权,难。

## 问会长

记者:一些企业家认为,参加企联会对企业没什么实际用处,作为新一届四川省企业联合会会长,您怎么看?

邹广严:这就要先说下企联的角色。企联在国际劳工领域是中国雇主组织的唯一代表,在国内是国家协调劳动关系三方机制的重要成员。省企联作为一个社团组织,主要是起一个政府和企业之间的桥梁纽带作用,为政府分忧为企业服务。

一方面,企业联合会要把企业的自律这件事情抓起来,比如诚信体系的建立,树立诚信企业榜样,引导、提升企业的管理水平和道德水平。同时要积极推行社会责任制度,使企业自觉地对环境保护、对处理好雇主、雇员、顾客等各方面的利益关系,担负起

社会责任。企联作为雇主组织代表,一方面要体现雇主意志,另一方面也要做好沟通,帮助企业构建和谐劳动关系。

另一方面,企联要帮助企业研究今后的发展方向,探索企业如何在经济转型的情况下,优化调整结构,创造竞争优势,推进企业发展模式和商业模式创新等等。同时还要积极表彰优秀企业家,宣传他们的贡献,推广他们的经营和管理经验,使他们得到人们的尊重。说到底,企联就像是企业的娘家,有什么事、有什么话都可以回娘家说。

记者:作为四川企业界的“掌门人”,您认为优秀的企业家应具备哪些素质?

邹广严:俗话说得好,“兵熊熊一个,将熊熊一窝。”优秀的企业家必须是一个带动者、领导者,他要站得高些、看得远些。一个企业能否发展壮大,走向辉煌,最重要的是领导的决策,因此对形势分析、判断和决策是企业家必备的素质。有了正确的决策,还要能带动员工一起实现它,这叫组织、号召的能力。坚持也是优秀企业家必备的品质。遇到了困难要能顶住,化险为夷,坚持到胜利。另外,优秀的企业家还必须要有创新能力,企业只有不断创新才能做大做强。

记者:请您对四川企业家整体的印象如何?