

# 实现伟大中国梦 建设美丽新宏达

## ——宏达集团董事局主席、党委书记刘沧龙接受本报记者专访

■ 本报记者 张建忠 樊瑛 特约记者 吴军(四川省企业联合会、企业家协会)

### 【采访记】

宏达集团历经三十余年发展,在董事局主席、党委书记刘沧龙的带领下,立志以“打造具有国际竞争力、受尊重和值得信赖的现代化国际企业集团”为愿景,建百年宏达,立长青基业。企业经过不断发展已成为拥有近60家成员企业的多元化大型现代企业集团。宏达的发展得益于改革开放的伟大时代,得益于社会各界的理解和支持,正是这种支持,成为支撑宏达人自强不息、拼搏进取的发展动力。

当前,为人民造福的中国梦,成为了新一代中央领导人共同奋斗的目标,也成为了13亿人民共同的夙愿。“实现伟大中国梦,建设美丽新宏达”已成为宏达人的共识。日前,企业家日报记者对宏达集团的“中国梦”、“宏达梦”进行了采访,并通过报道充分彰显宏达集团的精神面貌和追求,全面展现宏达集团良好的企业形象。

记者:中国改革开放,曾激发了无数中国人的创业激情,他们怀揣梦想,在改革的大潮中敢于面对挑战,勇于战胜困难。然而30余年过去,有的已折戟沉沙,淹没在历史的尘埃里;有的却成绩斐然,成为中国企业家的佼佼者,宏达集团董事局主席、党委书记刘沧龙先生当之无愧是其中优秀企业家的代表之一,不断奋进在走向成功、实现梦想的征程中。如今,新一届国家领导人提出“中国梦”,旨在引领人民创造更加美好的未来,请问刘沧龙主席如何理解“中国梦”的本质内涵和增强“中国梦”的信心?

刘沧龙:“中国梦”的本质内涵,就是实现国家富强、民族复兴、人民幸福、社会和谐。“实现中国梦必须走中国道路,实现中国梦必须弘扬中国精神,实现中国梦必须凝聚中国力量,中国梦归根到底是人民的梦”。“中国梦”的论述,极大地激发了全国人民为实现中华民族伟大复兴而不懈奋斗的的决心和信心,极大地升华党的执政理念,使党的执政目标、执政宗旨、执政遵循和执政方略更加富有时代气息。我们要增进对党的领导的信赖和拥护,坚信我们党能够团结带领人民实现“中国梦”。

记者:“中国梦”之于宏达,就是“宏达梦”,请刘沧龙主席谈一下您对实现宏达梦的思考,以及宏达集团走向成功的经验。

刘沧龙:中华民族的伟大复兴,离不开经济的发展,需要千千万万满怀梦想、有理想和信念、对党和政府充满信任、对前途充满信心的民营企业。“中国梦”之于宏达,就是我们的“宏达梦”,其本质内涵,就是建百年宏达,立长青基业,实现企业健康、持续发展,实现员工健康、持续成长。实现宏达梦,要有“闯三关”,建百年老店之宏达愿景,要弘扬“认真做人、认真做事”之宏达精神,要凝聚爱企如家、荣辱与共之宏达力量。“宏达梦”归根结底是宏达人的梦。宏达广大党员、干部、员工要通过多种形式,深入学习,正确把握“中国梦”和“宏达梦”的深刻内涵,将个人成长与企业、国家强盛紧密结合起来,使“中国梦”、“宏达梦”内化于心,固化于制,外化于行。

四川宏达集团始建于1979年7月。历经30多年的艰辛创业、经营积累和管理沉淀,现已发展成为一家集多金属矿山开发、多金属冶炼、金融投资、房地产开发、磷化工生产、国内外贸易等产业于一体的大型现代企业集团。现有总资产近500亿元,员工30000多人,国内外成员企业58家,控股2家A股上市公司,位列中国500强企业、中国最大500家企业集团、国家520户重点企业。

我们能够取得这样的成绩,正是我们保持不断创新与变革的结果。我们保持不断创新和变革的动力,总结起来可以说有两点:一是责任和使命。“宏则龙腾沧海,达则兼善天下”,这是宏达追求的企业使命和存在价值。我认为,优秀企业的经营目标不仅仅是实现经济效益和利润的最大化,同时,也要重视社会效益,树立企业公民良好的公众形象,力争成为中国乃至世界“最受尊敬的企业”。我们有这样的价值观和责任感,才会不断的提升和发展。所以说,保持不断创新与变革是我们企业发展的本质属性和内在要求。二是社会和市场的要求和推动。企业是市场的个体,企业的生产经营活动要符合社会和市场的发展规律。当今社会信息技术高速发展,整个社会处于剧烈震荡和变革时期,这些社会变革也将反映到市场层面,这就要求企业必须紧跟社会与市场需求与变革,在社会和市场的潮流下顺势而行,保持不断创新和变革,这样才能在市场上



### 【图片说明】

- ① 刘沧龙主席与平达总理友好座谈。
- ② 刘沧龙(中)获评中国十大慈善家。
- ③ 宏达新村捐赠签字仪式。
- ④ 2011年8月31日,新疆维吾尔自治区与知名民营企业座谈会暨签约仪式在乌鲁木齐隆重举行。集团副总裁刘德山(前排左一)与新疆三宝集团董事长康和平(前排左二)代表双方企业签订了在新疆联合投资15亿元开发煤矿资源的战略合作协议。全国工商联副主席、集团董事局主席刘沧龙(后排左三)等参会领导共同见证签约仪式。
- ⑤ 刘沧龙主席与杰克·韦尔奇对话。
- ⑥ 2011年9月21日,刘沧龙主席、刘军总裁与坦桑尼亚国家开发公司董事会主席穆自达卡亚博士、总经理那撒瑞签约。
- ⑦ 2011年9月26日,作为中哈两国5个经贸合作协议之一,时任全国人大委员长吴邦国和哈萨克斯坦政府第一副总理舒克耶夫在阿斯塔纳共同见证宏达控股开发世界第三大铅锌矿的签约仪式。
- ⑧ 刘沧龙主席荣获感动红丝带特殊贡献奖。全国政协副主席、全国工商联主席、中华红丝带基金名誉理事长黄孟复,中华红丝带基金形象大使章子怡为刘沧龙主席颁奖。
- ⑨ 宏达救灾车辆奔赴雅安灾区。
- ⑩ 宏达爱心车队通过布达拉宫。
- ⑪ 位于成都锦江河畔的宏达集团总部双子楼。

立足,才能不断发展进步。

宏达30多年的发展绝不是一帆风顺的,在宏达的发展史上,我们经历过多次的国家宏观调控,每一次调控都可以说是面临着巨大的考验,尤其是2008年,我们经历了汶川特大地震与全球金融危机的双重考验。虽然30多年来我们经历了许许多多的困难,但是每一次我们都挺了过来,并且发展得很好。在面对困难时,我们不是一味抱怨,怨天尤人,而是积极面对困难,树立坚定的信心和决心,发扬“认真做人,认真做事”的企业精神,不怕吃苦,艰辛创业。在遇到困难和危机时,我们形成了一种逆向思维,就是越是危机,就代表越有机会。在危机中把握机会,做足准备,当危机过去,马上就能迎来大发展。

记者:宏达集团是一个有着远大理想和美好梦想的企业,三十余年创业实践,在企业创新转型、做强做优、优化管理、健康发展方面,创造了不平凡的业绩,请刘沧龙主席谈一下您是如何正确把握“中国梦”和“宏达梦”的关系,从而实现实业报国,产业兴国?

刘沧龙:中华民族的伟大复兴,离不开经济的发展,需要千千万万像宏达这样满怀梦想、有理想和信念、对党和政府充满信任、对前途充满信心的民营企业。所以我认为,践行“中国梦”,我们民营企业将起到决定性作用,只有勤劳、实干、智慧,还实体经济以信心,才能实现“中国梦”。

中国经济过去三十多年奇迹增长的重要因素之一,就是民营经济发展成为国民经济半壁江山,许多人被抑制的创业精神爆发性地释放出来。当民间资本进入越来越广泛的市场领域后,得到了相对自由的运用,以远高于大多数国有企业的效率,在为自己展现价值的同时,为整个社会创造了财富。从一组数据不难看出民营经济在中国经济发展中日益重要的地位:改革开放三十余年来,仅占有全国20%资源的民营经济对GDP的贡献已超过60%,对税收

的贡献超过60%,占税收增量的比例超过95%,解决了80%的城镇就业,占新增就业岗位90%。因此,民营经济是30余年改革开放的最大成就,不仅解决了中国的民生问题,还推动中国成为世界经济大国。

我认为,从经济大国到经济强国,实现小康社会,践行“中国梦”,民营企业将起决定性作用!只有勤劳、实干、智慧,还实体经济以信心,才能通过民富国强实现“中国梦”,最终实现中华民族的伟大复兴。

我们宏达集团,作为从四川起步,走向全国,走向世界的中国500强企业,作为改革开放的全程参与者、践行者和受益者,34年来始终坚守“实业报国”的理念,坚持在以工业发展为坚实基础的前提下,走多元化投资、专业化经营、职业化管理、国际化发展的道路,全面提高竞争优势、综合实力、经济效益和社会效益,实现企业健康发展和员工健康成长。虽然我感觉做工业很艰辛,但这是我们的根基,从来不言放弃。我们必须得经得起诱惑,沉得住气,静得下心;要以危机意识为持续发展的动力,通过创新驱动、优化结构、转型升级,上游抓好资源整合,下游抓好科技含量和产品附加值,形成绿色环保的循环经济产业链,走新型工业化道路。实业兴,国家才能强盛;实业兴,人民才能富裕;实业兴,民族才能复兴!实业兴衰将直接决定中国经济的未来。这需要政府和企业各司其职。从政府层面来看,正当西方发达国家重新将资本向制造业汇集时,中国更应坚持发展实业的道路,正视实体经济面临的挑战,把改革作为最大红利,想尽千方百计出台系列实质性的配套政策,提振实体经济;从企业家角度来看,凡是有强烈社会责任感的企业家应将坚守实业作为立身之本,对实业振兴充满信心,从而实现实业报国,产业兴国。

记者:宏达集团铁肩担道义,积极履行社会责任,参与公益事业,用行动倡导诚信公平,为社会作出了很大贡献,请详细介绍这方面的情况。

刘沧龙:履行社会责任,是每个企业提升核心竞争力、实现持续健康发展的内在需要,企业在自身发展良好的基础上应当致富思源、富而思进,扶危济困、发展企业、回馈社会。广大非公经济人士要在确保企业正常发展的情况下,积极参与光彩事业、慈善事业,通过企业的投资行为,带动和促进更多地区的经济发展和社会进步,切实为构建和谐社会,实现“中国梦”贡献力量。

宏达集团认为,光彩慈善事业是一项功在当代惠及子孙的事业,是文明社会的重要标志,是促进实现共同富裕和社会和谐的有益实践,是面向西部开发,消除贫困,促进经济发展、民族团结和社会稳定的重要力量。在30多年的创业发展历程中,宏达集团积极实践“宏则龙腾沧海,达则兼善天下”的企业使命,在促进企业持续健康科学发展的同时,积极参与光彩慈善事业,实现企业与社会和谐发展。宏达集团投身光彩慈善事业,重点体现在回报衣食父母、反哺母亲产业、关注三农问题,促进和谐发展。10余年来,宏达集团在参加光彩慈善事业、社会捐助、新农村建设等方面的捐赠总额已超过7亿元。

在注重慈善的同时,宏达集团还积极致力于在少数民族地区投资,带动落后地区经济发展。近十年来,我们通过资金扶持、项目带动、就业培训、公益捐助等形式,在西部地区投资兴业,带动和促进更多地区的经济发展和进步。先后在四川雅安、凉山、甘孜、攀枝花、云南怒江、东川,西藏墨竹工卡、阿里、新疆喀什、塔城等地,累计投资150多亿元,计划投资650亿元,整合铅、锌、铜、钼和煤炭等矿产资源,从事矿产品采、选、冶、深加工及销售。通过科学规划、规模开发、综合利用、绿色生产,把当地资源优势充分转化为经济优势,为当地财政增收、百姓就业、经济发展和社会进步贡献自己的力量,给当地带来了增加就业,富民惠民,发展经济,促进财政增收

的良好局面。2013年,我们为四川灾后重建事业捐款1000万元,同时,我们在西藏墨竹工卡县为藏区农牧民修建住房、基础设施建设的投入总额已经达到了1.6亿元。

记者:在伟大的中国梦的感召下,站在全新的发展平台上,刘沧龙主席对宏达集团的未来又有怎样的展望?

刘沧龙:宏达总体工作的方针是:创新转型,做强做优,优化管理,健康发展。宏达将深入贯彻落实党的十八大精神,以科学发展观为指导,以二次创业为动力,以资源整合为先导,以产融结合为方向,以创新驱动为抓手,以转型升级为路径,以扩大盈利增长点和增强战略增长极为中心,坚持“四靠六化、四提两实现”:一靠人才,二靠战略,三靠制度,四靠文化;优化思想、优化管理、优化机制、优化技术、优化流程、优化方法,全面提高竞争优势、综合实力、经济效益和社会效益,实现企业健康、持续发展,实现员工健康、持续成长。确保实现销售收入400亿元,力争实现利润15亿元。宏达的发展有三大重点工作:(一)培养创新人才,加强团队建设,紧密围绕“宏达人才森林战略”,推动战略性人力资源管理和开发。(二)制定企业发展战略,培育核心竞争力,打造行业比较优势,实现“行业领先”的主导地位。(三)建立核心制度,完善集团管控,推进内控体系,借力信息技术,变革管理模式,提升管理水平,向强化管理要质量,向优化管理要效益。

“十二五”期间,宏达在谋划长远中将抓好七个着力点:着力推进二次创业,着力建设重点项目,着力加强战略管理,着力完善公司管控,着力提升自主创新,着力优化人力资源,着力保障要素需求,以重点带全局,以重点破难点,努力使公司发展不断迈向新的更高的台阶,为“建百年宏达,立长青基业”打下坚实基础;为实现“中国梦”做出非公经济人士新的更大的贡献!

(相关链接:刘沧龙简介见P3版)