

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

今日 12 版

第 069 期 总第 7881 期
统一刊号:CN51-0098
邮发代号:61-85
全年定价:450 元
零售价:2.50 元

2014.3.18

星期二
甲午年 二月十八
热线电话:400 990 3393
官方微博:weibo.com/jrwb
weibo.com/jlrbs

阿里巴巴启动在美 IPO 新一轮赴美上市潮来袭

◎阿里巴巴或成美股近期最大规模 IPO ◎高科技企业海外上市需防风险 ◎从阿里赴美上市看 A 股之殇

本期导读 Highlights

打造全国第一大区域性品牌展会

——访 2014 第十三届中国（郑州）国际糖酒食品交易会组委会副主任、郑州瑞城展览服务有限公司董事长王永祥

“我们的目标，是把郑州糖酒会打造成为全国第一大区域性品牌展会。为此，我们已经做好了充分的准备工作。”3月15日上午，王永祥在接受本报记者采访时高兴地说。王永祥告诉记者，2014 第十三届中国（郑州）国际糖酒食品交易会将于 4 月 25 日至 27 日在郑州国际会展中心隆重召开。糖酒会作为瑞城人多年打造的展会品牌，每一份荣誉都离不开团队的共同努力，身为瑞城人，我们要勇于开拓进取、勇于承担责任、勇于创造奇迹，通过不断的学习让瑞城展览这一会展品牌走出中国，走向世界。

《P3》

周文贵：疆酒文化的领航者

在周文贵倡导的文化兴企的思路和环境之下，如今的古城酒业驶入了健康发展的快车道。2012 到 2013 年，在全国白酒业遭遇了严冬的不利形势面前，新疆第一窖凭借“文化名酒复兴”的强大动力，市场不仅没有萎缩，反而不断扩张疆域地盘，还将触角伸向了关内，综合经济效益也连年看涨。但是，这些在周文贵看来还是远远不够的，他说：“下一步，我们要在文化工作的统领下，狠抓产品品质的提升和市场的开拓；抓紧启动古城品质服务和、供热公司、奇台县文化产业开发投资公司、乌鲁木齐古城文化传媒公司等项目；抓好新疆酒城的筹建；在乌鲁木齐高新区物流园购买 20 亩地作为今后物流的集散地。争取再用 5—10 年的时间，把新疆第一窖古城酒业建成特大型企业集团公司。”

《P4》

企业家代表 聚焦混合所有制改革

继十八届三中全会提出“积极发展混合所有制经济”后，今年的《政府工作报告》又对其进行了详细阐述，明确提出建立健全现代企业制度和公司法人治理结构，制定国有企业资本参与中央企业投资项目的办法，在金融、石油、电力、铁路、电信、资源开发、公用事业等领域，向非国有资本推出一批投资项目。混合所有制并非新鲜事物，但自上而下的政治推动力让它拥有了前所未有的巨大想象空间。两会前夕，中石化率先尝试混合制改革，引发舆论高度关注；两会期间，混合所有制改革的话题不可避免地继续升温，成为代表委员们热议的对象；可以预见，两会之后，混合所有制改革者还将陆续出现。

《P5》

盘点两会民生热词

2014 年全国两会闭幕。今年被称为中国全面深化改革的“元年”，历时 11 天的两会备受国内外舆论关注，77 次在政府工作报告中出现的“改革”凸显了深化改革的主旋律。两会上，“舌尖上的安全”、“向污染宣战”、“居住证制度”、“失信者黑名单”、“带薪休假制度”、“民营资本”、“养老并轨”、“公务员工资”、“寒门贵子”、“医患矛盾”等十个民生热词，更是让全体人民看到了过上美好生活的希望。

《P6》

让变化从鞋企“细胞”开始 ——与日泰集团董事长金哲新面对面



蔡剑江

日泰集团董事长金哲新

■ 本报记者 许强

成本大增、市场飘渺、竞争加大……2014 年，中国鞋业高歌猛进的脚步放缓，取而代之的是坚定地转型和深度地调整。在深度调整期，中国鞋企何去何从？是求变升级还是埋头苦干？日前，本报记者专访了日泰集团有限公司董事长兼总裁金哲新先生。

顺势而为与深度调整

记者：金总，您好！您在鞋业市场探索了二十多年了，您认为今年的鞋市场会有什么变化？

金哲新：今年的鞋市场将会风起云涌，一二线品牌渠道下沉，二三线品牌竞争将异常激烈，市场总量同比微缩，市场呈多元化格局。

记者：有人称鞋业进入了深度调整期，品牌利润下滑，您怎么看？

金哲新：我也认为鞋业进入了深度调整期，其特征就是转型升级、科技创新、资源整合。至于鞋业品牌利润下滑，我个人认为这是相对的，我们应该用辩证的视野去看待这个问题。

记者：在这样特定的时期，鞋企如何深度调整？

金哲新：顺势而为，具体问题具体分析，鞋业调整必须延伸，要科学化、时代化，要与时俱进。

变则新，不变则颓

记者：面对新形势，鞋企如何与时俱进？

金哲新：中国新一届领导执政后，强调坚持稳中求进，坚持宏观经济政策连续性、稳定性，提高针对性、协调性。“稳”字当头，这也是今年中央经济工作定的基调。国家经济发展进入了缓冲期，这是时代大趋势，我们一两个行业是无法超越这种大趋势的。我们要顺应潮流，就必须顺势而为。

记者：鞋业中普遍存在一种顾虑：转型升级，不转等死，转怕转死。那我们到底要怎么办？

金哲新：转变至少还能带来一些希望，因

为变也是鞋服品牌的唯一出路。

记者：为什么这样说？

金哲新：在信息化时代，谁也不能置身事外。实践已经证明，变革是必须的。曾经那些矗立山峰的品牌新已崩溃。像曾经一度市场占有率第一的品牌耐克、摩托罗拉、诺基亚、索尼等，都败在了变化慢上。

创新思维，科学发展

记者：目前，鞋服业最需解决的问题是什么？

金哲新：思想和发展。我们需要创新思维，科学发展。

记者：具体有什么措施？

金哲新：每个鞋企的具体情况不同，实施的方法也不同。我们日泰集团今年实施了八项变革措施：1、组织扁平化，2、实行目标管理，3、实体店价格颠覆，4、强化代理商统一管理，5、线上线下和谐共进，6、强化终端互动，7、提升品牌力，8、战略变革服务小分队升入终端。

记者：实体店价格颠覆有点新意。

金哲新：日泰整体营销提高，需要所有单个店铺的成功，只有每一个店铺都赢利，日泰零售才能真正做大做强。今年，我们要依靠“品牌做强零售、服务做强零售、监管做强零售”。最主要的是对供应链上价格，对实体店价格进行调整，少加价，挤掉广告费、削去计划外的运营费用。

记者：现在鞋服品牌线上线下价格问题很突出，日泰在淘宝上开了网店，怎么解决这个问题？

金哲新：为了避免线上销售冲击线下销售，我们线上线下销售的产品各具特色，网上休闲化，网下绅士化。同时，要提高日泰电商产品的销售价格。

记者：今年，您对鞋业有信心吗？

金哲新：有！车到山前必有路。我坚信只要鞋业品牌深度调整，创新求变，让变化从鞋企“细胞”开始，就一定像中国、让冰鞋、洗衣机行业那样赶超“海外军团”，最终在行业巅峰上立起民族品牌的大旗。

每周新闻人物 News Figure (2014 年 3 月 10 日 - 16 日)

“7000 万嫁女”煤老板被查 白菜价买矿发家

■ 张钦

2013 年 11 月 29 日山西联盛能源有限公司向柳林县法院提出重整申请后，在金融市场引起震动。

受到外界关注、历时近四个月的山西最大煤炭民企重整案面临搁浅，导火索则是这家民企的掌门人突然被警方带走。有消息称，这家名为山西联盛能源有限公司的董事局主席邢利斌于 3 月 12 日上午被警方从太原武宿机场带走。当时他正准备搭乘飞往深圳的航班前往香港。

联盛集团重整案再度遇阻

邢利斌事发之所以受到关注，一方面在于他旗下这家山西最大煤炭民企山西联盛能源有限公司因经营不善导致金融负债近 300 亿元，严重缺乏债务清偿能力，此外还有 100 多家



邢利斌

民企与联盛集团有担保关系，涉及信贷资金 200 多亿元。另一方面则是邢利斌本人两年前曾因被传“7000 万元嫁女”而名声大噪。

联盛能源的重整申请是当地的山西省柳林县法院受理的。据专业人士介绍，重整是一种新型的企业挽救制度。重整制度虽然规定在《企业破产法》中，但重整不是破产清算。企

业进入重整程序后，可以在法律规定的框架下，对企业的资产、负债、业务进行重新配置。在重整程序中，债务人企业可以继续经营，企业的资产价值得到有效维护，债权人的利益可实现最大化，职工就业也能得到有效保障。作为山西省最大的煤炭民营企业，联盛集团经营业务以煤焦化为主，兼有水泥、砂石发电、房地产、农业、教育等产业，旗下拥有山西联盛能源有限公司及其控股的多家投资公司及下属的多家煤矿企业。在 2011 年山西省煤炭、联盛集团排名第十，在山西民营企业中排名首位。

不过，联盛集团主产的焦煤价格由 2008 年最高时的每吨 1500 元下降到目前的每吨近 600 元。受煤炭价格下跌、企业大规模技改扩建等多种因素影响，联盛集团财务状况不佳。目前，公司金融负债近 300 亿元，财务费

用居高不下，严重缺乏债务清偿能力。今年以来，公司面临欠缴税款、职工养老保险金、工程款、材料设备款等多项财务问题。此外，还有 10 多家民营企业与联盛集团有担保关系，涉及信贷资金 200 多亿元。为了维持公司的经营发展，维护债权人的合法利益，联盛集团依法向法院提出重整申请。

据悉，自从宣布重整后，几乎每次与金融机构及相关债权人谈判沟通时，邢利斌总是亲自去，此次被带走，对重整申请的影响不言而喻。

白菜价买煤矿成就百亿身家

出生于 1967 年 5 月的邢利斌是山西省吕梁市柳林县人。除了一直担任的山西联盛能源有限公司董事局主席职务，他也有多个显赫的社会职务——山西省人大代表、山西省柳林县政协名誉副主席。 [下转 P2]

iPhone, android 手机扫描二维码下载安装
企业日报微信公众平台二维码
企业日报手机客户端 APP 二维码

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

芙蓉王 文化头条新闻
湖南芙蓉王文化传播有限公司

苏通丝绸 SUOTONG
http://www.stjcc.cn 服务热线:0513-84889999
苏通杯全国财经好新闻大赛

国酒茅台 酿造高品位的生活

希腊购房移民 新年特惠
加海公司 感恩 大回馈
项目最高优惠! 万欧元+VIP 服务

GMO 迈能
多能源储热水箱
www.gmoworld.com 电话:400-880-6155

做食品就是做良心 —— 杜诚斌
方便米饭 肉食 下饭菜
DEYI GREEN

中国国家游泳队指定供应商
双汇 开创中国肉食品品牌
双汇产品我们做!

出国 咨询电话:028-86697589
地址:四川省成都市青羊区八宝街 88 号国信广场 23 楼
郑重声明:我公司办理公民因私出入境及移民签证等业务,不对外派遣劳务,新移民由海外合作公司安置。