

4 纸上 MBA MBA

斯坦福商学院副院长:中国学生创业能力出众

■ 王嘉鹏

对中国年轻才俊来说,出国读 MBA 早已不是什么新鲜的选择。但读哪所学校,为何而读,读完之后如何选择事业道路,需要每个 MBA 申请人的仔细思考和决断。接受记者采访时,斯坦福大学商学院副院长兼招生主任德里克·博尔顿(Derrick Bolton)认为,全球商学院的竞争格局正在发生显著的变化,但顶级商学院在适应变化的同时,仍将体现坚持自己的核心价值;他同时表示,中国 MBA 学生的创业能力令人惊奇。

记者:学生申请美国商学院的竞争是否在这些年变得更加激烈了?另一方面,商学院之间对生源的竞争又如何呢?

博尔顿:在申请方面,每年人们都会说竞争很激烈,这是种常态。对纠结于入学竞争的人,我会提醒他们:好在你不是在印度,因为印度管理研究所的入学竞争才是全球最激烈的。

在录取过程中,申请人应该聚焦在自己身上,更好地去了解自己,讲自己的真实故事。无论有 2000 人申请也好,1 万人申请也好,你最好的做法就是讲自己的故事。

招生方面,我们相信市场的作用,我认为对生源的争夺能让商学院变得更好。不过也别忘了,我们不只是和其他商学院竞争,我们也在和 Google、高盛这样的公司竞争,我们想要最好的人选,他们也是。我们(和企业)在同一个生态系统里。

另一方面,美国以外也有越来越强的管理类课程。欧洲一直很强,现在拉美、亚洲都有了更多的学校。我认为这种趋势很好,这也迫使美国学校来思考,比如如何向亚洲学生提供中国或者新加坡的学校没有的东西。

记者:斯坦福大学提供了多种双硕士学位的组合,比如理学硕士+MBA,这类双硕士学位对学生的工作有怎样的助益?哪些公司会更热衷于雇用双学位毕业生?

博尔顿:其实我不认为人们来读双学位是为了在工作中取得优势。他们是在该领域有所收获,是为了自己的长期竞争力。你当然可以说,读医学和 MBA 双学位的人,他们取得医师资格的成功率比只读医学的人要高。但这些人真正的影响力在于创建一家医疗设备公司,或者成为风险投资家。这是我们更希望看到的。不是要获得工作,而是要塑造产业。很多人不是让自己更容易获得工作,而是创造出此前根本不存在的职位。

当然说到雇主,拿计算机科学硕士和 MBA 的双学位来说, Twitter, Google, Facebook 和 Tesla 这些公司都显得很有热情。这些公司里的一种核心职位是产品经理,他们既要跟工程师交流,也要理解用户需求,我认为双学位的毕业生在这样的工作中有着优势。

记者:你对 GSB 的中国学生评价如何?

博尔顿:像其他的国际学生一样,他们需要经历一个适应期。更多的是要跨越一种精神上的障碍,因为这里的学术环境非常不同,对学生在课堂中贡献的期望值也不同。

值得一提的是,与其他亚洲国家的毕业生相比,我们的中国毕业生更多地去创办新公司,而印度、印尼、新加坡或者日本学生的创业情况,跟中国相比都差距很大。很多人进入斯坦福的时候带着对失败的恐惧,但离开的时候已经不再害怕失败,而是努力去抓住那些好机会。

我这次来中国参加校友活动时很惊讶,活动中参与每个板块的校友都在领导着自己创立的公司,而且他们都非常年轻,从 GSB 毕业都不到五年。

记者:但中国的商业环境和美国还是有很大区别的,学生们如何做到学以致用?

博尔顿:他们明白每个国家的情况是不同的,我们是从全球各地录取已经有当地实际经验的学生,而他们会从自己的同学那里学到各地的不同与共同之处。他们会在课堂上说“这一套在这儿行不通”,而不是等到实际工作的时候才这么说。

记者:所以有越来越多的 GSB 毕业生会回到自己的国家?跟五年、十年前比,他们的倾向有了很大的变化?

博尔顿:没错。我十二年前进入斯坦福工作时,中国申请者的意向主要是在美国商学院学习,然后在美国工作。而现在他们是要取得国际经验和人脉,然后带回中国去。

目前,在毕业的时候,大约半数的国际毕业生,包括中国学生,会回到自己的国家。另一半则会选择先在美国或其他国家积累经验。

现在也有越来越多的中国申请者会提到:离开中国并花上几年时间来读书,这是个困难的决定,因为中国正在发生太多的变化。十年前我没见过这样的说法。

记者:那么对于留在美国的毕业生呢?美国政界现在正在激烈讨论移民改革法案,该法案的一个重点是吸引科技类人才。这是否意味着,其他类型的人才就不那么需要呢?

博尔顿:相对来说,美国在接受科学、技

术、工程类教育的人才方面有缺口,看看 PhD(哲学博士)项目的话,多数读者都是外国学生。

国会里支持移民议案的议员,我觉得他们的观点是,在遵循法律程序的前提下,如果你要刺激本国经济,促进制造业发展和创新,你首先需要的就是能制造出设备和产品的人。接下来,可能就会一步一步拓展,从科技工程人才延伸到管理人才等等。国会议员们现在的目光聚焦在美国工程人才稀缺上,而我们的优秀经理的数量还是比较多的。

记者:美国学生对科技工程类专业缺乏兴趣的情况还会持续下去吗?

博尔顿:我们当然不能对此坐视不管。最近有一部电影叫《实习生》(The Internship),是 Google 支持拍摄的,因为他们想让更多的人对科技类的工作感兴趣,这样的做法是会产生影响的,当然也许需要很久,要用上十年之类的时间。1980 年代,美国有部电视剧叫《考斯比一家》(The Cosby Show),讲的是美国中产阶级黑人家庭的生活,它影响了一代美国孩子的价值观。《实习生》看起来有些可笑,但也会影响孩子们。

另外,我认为使用智能手机、平板电脑长大的一代,也自然会会对工程和科学技术更感兴趣。变化已经在发生,只是还需要时间。

记者点评:博尔顿在采访中反复强调,希望该校的 MBA 毕业生能致力于“塑造产业”,而不是满足于为大公司工作。而兼具产业领域技能与管理技能的复合型管理者,也会在长期竞争力上占据优势。对中国学生而言,无论是中国创业机会的增加,还是美国科技类人才的短缺,无疑都是他们职业发展的契机。

北航 MBA 师生走进长城汽车



早间的阳光略微刺眼,呼吸着这个冬天少有的新鲜空气,在蔚蓝天空的陪伴下,北航 MBA 师生及米兰交换生在经管学院周宁副教授的带领下,乘车前往坐落在河北省保定市的长城汽车股份有限公司。

名参观是北航 MBA 的一项特色课程,经过将近三个小时的车程后,终于顺利抵达目的地,长城汽车公司刘福平副董事长对师生们进行热情招待,首先带他们到会议厅观看公司发展历程,简短的纪录片向他们展现了长城公司近年飞速发展的态势,拥有分布在省内不同城市的三个独立厂区,而他们此行参观的是年产量 20 万辆的整车试验二部。同学们通过纪录片,对于接下来的参观流程心中也有了初步了解。

随后,大家在刘副董和解说员的带领下,对制造、加工、包装车间进行了全面参观,同学们对宽敞、明亮、整洁的厂区车间赞叹不已,不仅如此,让同学们感受更深的是长城公司对于员工的人性化管理,偌大厂房内设置多出茶歇处,岗前军事化的严格培训,更是体现出工作不容忍出现丝毫差错。有一处独特的“风景”也将这一点体现的淋漓尽致,股份大楼前的广场上树立几块显眼的石碑,乍看去好似表彰优秀亦或鼓舞斗志,然而确是失败、违纪案例的雕刻碑文,长城公司以此警示管理者和员工,师生们均认为这也不失为一项独具特色的管理模式,如此将人性化和科学管理高度结合,创出本企业独有特色,这就是它跻身国内一线汽车名厂不可或缺的因素。

参观完毕的座谈会上,周副院长对此次参观学习之行做了简洁的总结并表达谢意,感谢长城公司为北航 MBA 学生提供了深入接触企业的机会,米兰的学生代表也表示此次活动收获颇丰,希望有机会再次参观其他厂区。趁此交流之际, MBA 中心赠送独具北航特色的歼 15 模型战斗机,刘副董同时奉上哈弗 H8 模型车作为回礼。

(北航)

汉源湖畔万亩花 独特生态迎大家

——第三届阳光汉源梨花生态旅游节即将举行

■ 凌文 本报记者 王剑兰 于丹

千树万树梨花开,只因春来到。在长 10 公里,宽 6 公里,两边为山,山脚流沙河穿越而过的一块平缓且有一定坡度的河谷地带,一年一度的四川花卉(果类)生态旅游阳光汉源梨花节将于 3 月 13 日隆重举行。届时,万亩盛开、连绵成片的梨花将在九襄镇

笑迎八方而来的宾朋。

汉源县位于雅安地区,雅西高速穿县城而过,有“川西第一阳光城”和“水果之乡”、“花椒之乡”的美誉。该县以“富林文化”遗址为代表的悠久人文历史、丰富的矿产资源、众多品种的水果、蔬菜和花椒而闻名于世。这届阳光汉源梨花生态旅游节,特色鲜明,主题活动丰富多彩。在 13 日举行的开幕式

后,将陆续开展“飞越花海”国际滑翔伞表演秀、攀西战略资源原创新开发试验区汉源新闻发布会暨项目投资推介会、“唱响汉源”主题活动启动仪式、兰花展示、“大渡河之春”采风、特色农产品展示、迎春书画展、构建汉源生态农业 APP 新媒体营销电子平台、中国汉源生态环保旅游产业发展研讨会等主题活动。届时,无论你到汉源投资经商,还是带

着亲人朋友参观花海,购特色农产品,都会得到满足。

畅想着万亩梨花同时盛开的美景,梦想着将看到的蓝天、白云、花海。一首美丽的旋律在耳畔响了起来:“我在汉源等你,等到天都蓝了;我在汉源等你,等到山都青了;我在汉源等你,等到花都开了……”

走吧,到汉源去!

每周新闻人物 (3月3日——3月9日)

挖建行高管王贵亚 王健林打造万达金融

■ 袁盼峰

最新登上中国首富宝座的王健林,正在筹划将他的地产王国,注入金融基因。

据理财周报记者获悉,原中国建设银行投资理财部总经理王贵亚开始出现在万达集团的各类内部会议上,身份为万达集团高级副总裁。

从 2006 年起,王贵亚一直负责建行的投行工作,此后升任投资理财总监,属于建行高管团队的一员。

尽管建行还没有披露王贵亚的变动,但是一名建行内部人士证实了王贵亚已经离职的消息,目前无法确认王离职的时间。

根据刚刚揭晓的 2014 年福布斯富豪榜,王健林不但超越宗庆后成为中国内地新任首富,并以 151 亿美元净资产在全球亿万富豪中排名第 64 位。

在过去的两年多来,王健林率领万达集团在海外大肆收购。斥资数百亿元先后收购全球第二大院线 AMC、投资俄罗斯旅游业、并购英国圣汐游艇公司、在伦敦兴建超五星级酒店。

王健林也曾对外表示,计划在 10 年内在世界 8-10 个主要城市建设高端万达酒店,希望到 2020 年万达三分之一的收入来自海外。

而国内方面,万达明确提出,2014 年计划开业武汉汉秀、武汉电影科技乐园两个重大文化产业项目,新开业 24 个万达广场、18 家五星级酒店。

如此大规模的海内外扩张计划,意味着对万达的现金流状况和资金管理能力的要求,依靠营收盈利和银行输血的模式已经不能适应万达的需要。

王贵亚牵头招兵买马

值得注意的是,目前流露出来的万达金融板块的构架也仅限于与万达财务相关的业务整合和部门化,万达集团下的“准金融机构”元丰小额贷款公司并没有整合进目前金融构架中,并且之前业内传言的“民营银行”也不在金融板块的筹划内容之中。

从 2014 年 1 月开始,有关万达集团招聘



王贵亚

高管的消息逐渐在业内传开,包括银行、基金在内的许多金融机构人士都曾接到过类似的“邀请”。

与此同时,原中国建设银行投资理财部总经理王贵亚开始出现在万达集团的各类内部会议上,身份为万达集团高级副总裁。

“王确实已不再担任建行的总监,将离开建行,但具体时间不详。”建行的一位内部人士对记者表示。

据公开资料显示,2014 年 1 月 11 日,万达集团在北京召开了 2013 年度工作总结暨表彰大会,王贵亚以万达商业地产董事的身份列席会议。

一个半月后,2 月 28 日,王贵亚却以集团高级副总裁的身份出席了万达集团第二届供方大会,王贵亚作为万达集团的代表,在大会开幕式致辞。

王贵亚从建行离职,履职万达集团高管已是事实。从建行离职前,王贵亚是建行总行三大业务总监之一。

在建行的组织架构中,批发业务总监、零售业务总监、投资理财业务总监是全员仅有的三个跨业务部门,级别仅略低于副行长的职位。2013 年初,建行的批发业务总监、零售业务总监、投资理财业务总监分别为许会斌、田惠宇、王贵亚。

王贵亚就职万达集团,不得不让人对万达集团金融版图浮想联翩。事实也是如此。据与万达集团多次接触的人士介绍,目前,万达集团的金融版图的框架已有了初步构想,而刚履任不久的王贵亚正是万达集团“金融版图”的直接负责人。

据记者了解,正在组建的万达集团金融板块主要由三部分构成,分别是投资管理公司、财务公司、资本管理中心。

投资管理公司的主要业务包括两个方面,一方面,对于与万达集团主业不同的业务投资,主要侧重投前和投后管理。另一方面,对于与万达集团主业相关的投资,投资管理公司仅限于投资前介入管理,而收购结束后项目将交由资本管理中心管理处置。

资本管理中心是万达集团金融板块构成中最大的一部分,下设资本运营部、投后管理部、国际地产部等五个部门。

其中,投后管理部的主要业务是和万达集团主业相关的公司或项目收购后的接管、整合、处置,保证利益最大化。国际地产部主要对接世界各地房地产、土地信息,到各地考察评估项目及地块情况,洽谈项目投资渠道。

在此之前,万达集团并没有真正意义上的金融板块,更没有完整的金融架构,而王贵亚的到来让万达集团的金融梦想才刚刚起步。

不过,值得注意的是,目前流露出来的万达金融板块的构架也仅限于与万达财务相关的业务整合和部门化,万达集团下的“准金融机构”元丰小额贷款公司并没有整合进目前金融构架中,并且之前业内传言的“民营银行”也不在金融板块的筹划内容之中。

据消息人士称,目前,万达金融板块各部门负责人等主要高管还处于招聘之中,按照计划,包括投资管理公司总经理、资本运营部总经理、资本运营部股权投资主任、资本运营部投资关系主任、投后管理部总经理、副总经理、国际地产部副总经理都将在 3 月底之前招聘到位。

万达扩张资金掣肘

在业内人士看来,2014 年,万达还有一个看点,就是王健林曾经多次透露的创建民营银行或者收购银行的想法。但是从王贵亚为万达金融制定的板块规划来看,万达银行目前并不在考虑中。外界认为,王贵亚更有可能通过投资手段,为万达参股一家股份制银行。

据公开数据显示,2013 年,万达集团总资产达到了 3800 亿元,收入 1866 亿元,同比增长了 32%,这已是万达集团连续八年保持 30% 以上的增速。1866 亿元的收入主要来源于万达商业地产和万达文华产业集团。

2013 年,万达商业地产收入 1456 亿元,同比增长 32%,万达文化产业集团年收入 255 亿元,同比增长 23%,而万达集团旗下的其他八个集团公司总收入约 150 亿元。

这八个集团公司分别为万达石化集团、万达建安公司、万达国际贸易公司、万达化工集团、万达热电集团、万达橡胶集团、供

应公司、万达电缆集团、元丰小额贷款公司等。

在 30% 收入增速的背后,是万达集团的持续扩张。据了解,2013 年新开业万达广场 18 座,全国累计开业万达广场 85 座,持有物业面积 1704 万平方米,排名全球第二;新开业 16 家万达酒店,累计开业 54 家酒店,其中五星级酒店 51 家。

扩张不仅限于国内。在继 2012 年 26 亿美元收购全球第二大院线 AMC、宣布将向俄罗斯北高加索旅游业投资 30 亿美元之后,2013 年,又宣布在英国的共计约 10 亿英镑的两项投资:3.2 亿英镑并购英国圣汐游艇公司,以及近 7 亿英镑投资建设伦敦万达酒店。

这四笔投资折合人民币超过 450 亿元,虽然大部分投资资金还没有支出,但已对万达集团的资金提出了很大的预期要求,同时考验的还有万达的负债能力。

对于外界来说,万达集团的实际负债情况一直“难以琢磨”。2012 年上半年,曾有报道称,截至 2011 年底,万达集团的总资产 2030 亿元,负债 1825 亿元,资产负债率已经高达 89.9%,而在 2009 年、2010 年两年间负债水平也大致如此。

2012 年,王健林曾对高负债质疑公开回应称,房企负债中应该减去预收账款,以净负债率衡量负债水平。因此,万达的净负债率水平应为总负债的一半左右。

但即使以净负债率水平是总负债水平一半的原则估算,2011 年,万达集团的实际负债水平也应该超过了 40%,净负债总额也在 900 亿元左右,这一负债水平在 2012 年、2013 年是否增长,现有的信息和数据还难以印证。

不过,万达对于 2014 年已经提出了明确目标,万达集团资产达到 4500 亿元,收入达到 2400 亿元。这将意味着,万达集团收入的增长预期将首次低于 30%,其中最为核心的万达商业地产公司收入目标也仅为 1830 亿元,预期增速为 25.69%,明显低于 2013 年 32% 的增速。

在业内人士看来,2014 年,万达还有一个看点,就是王健林曾经多次透露的创建民营银行或者收购银行的想法。但是从王贵亚为万达金融制定的板块规划来看,万达银行目前并不在考虑中。外界认为,王贵亚更有

可能通过投资手段,为万达参股一家股份制银行。

建银国际两次注资万达

实际上,王健林选择王贵亚作为万达金融的负责人,绝非偶然。在过去的几年中,王贵亚主导了建行资金对万达商业地产的两次战略投资,自己也代表建银国际出任万达董事。

万达集团成立于 1988 年,25 年间其总资产一路不断扩张,目前已达到 3800 亿元。万达和国内其他房地产公司类似,其资产扩张的背后,增长离不开信贷的维系和扩张。

记者通过可查资料了解到,在万达集团长期的合作银行中,四大行、进出口银行和招商银行、渤海银行等股份制银行长期赫然在列。

2008 年末,万达集团出现了一个不可忽视的变动。万达集团将其持有的万达商业地产的 9000 万股转让给建银国际资本管理(天津)有限公司,股权占比达到了 5%。建银国际由此成为万达商业地产的基石投资者。

这一时期的建银国际的董事长正是王贵亚。2007 年 1 月,担任建行投资银行部总经理的王贵亚兼任建银国际(控股)有限公司的董事长,任期至 2010 年 8 月。

为推进上市,2009 年 7 月,万达集团又启动了 40 亿元的第二轮募资,建银国际、华控产业投资基金等机构参与认购。有资料显示,截至 2011 年年底,万达地产前三大股东分别为万达集团、王健林、建银国际资本管理(天津)有限公司,持股比例分别为 53.533%、8.594%、5.782%。

王贵亚在建行内部获得提升,与建银国际在投资市场上的活跃表现有关,他当时主导了一批重大项目资产、债务重组上市和重大项目投资,主持了建银医疗健康、文化基金及航空工业等产业投资基金的设立及建行收购合肥建信信托公司等工作。而投资万达,也被建银国际视为经典案例。

根据万达集团核心公司万达商业地产的 2013 年半年报,建行是其主营业务往来的第一银行。

(据理财周报)