

# 红河烟草:结合行业发展趋势促烟叶生产转型升级

为深入贯彻落实2014年全省烟叶工作会议精神,云南省红河州烟草专卖局(公司)结合行业发展新趋势,顺势而为,突出“五举措”加快烟叶生产转型升级,促进烟农增收、财税增长和企业增效,推动红河州烟草公司系统持续稳定发展。

**一是合理优化品种布局。**充分利用国家对特色品种种植进行补贴倾斜的利好政策,对全州2014年烤烟品种种植结构进行优化,严格按照“一乡一品”的种植要求,切实强化品种纯度,科学合理落实品种区域化布局,根据工业需求和品种适应性,适当调增特色品种的栽种面积。

**二是强化标准化生产技术指导。**加强烟

叶生产技术培训、指导和推广力度,着力提升烟叶技术人员整体素质和烟农科技意识,严格生产技术标准,规范各项生产管理考核,积极推进专业化服务,进一步完善生产技术体系和技术服务网络,全面提高烟叶生产技术水平,提升烟叶质量。

**三是加大特色优质烟叶开发力度。**按照“稳定规模,优化结构,主攻质量,突出特色,提升水平”的总体思路,立足知名卷烟工业企业重点品牌原料需求,充分发挥红河州生态特色优势,进一步加大特色烟叶工作开展力度,突出特色品种种植,深加工、商、研三方合作,高标准推进特色优质烟叶基地单元建设工作,提升红河烟区特色优质烟叶有效供给

能力,促进企业增效。

**四是努力突破烘烤技术瓶颈。**进一步强化烘烤技术指导培训,打造一支业务水平高的烘烤指导人员队伍,培养一支科技意识强和烘烤技能好的烟农队伍;加大烟区密集烤房建设力度,优化资源配置,按照全面利用、专业烘烤的原则,加大卧式密集烤房烘烤利用率和专业化烘烤力度,充分发挥卧式烤房在烟叶烘烤中的优势作用,着力提升烘烤技术水平;全面推广“以一带十”的科学烘烤网络化管理模式,设立烘烤总监,完善烘烤工艺,切实加强成熟采收、科学烘烤技术细节的督促指导,做好示范户的烘烤指导和示范引领工作,确保烘烤技术落实到位,有效减少烘烤损失,提升烟叶品质。

**五是提升优化结构和散叶收购工作水平。**一方面认真总结三年来开展优化结构工作所取得的经验,不断完善相关措施和管理办法,扎实有力开展优化烟叶结构工作,切实将不适用烟叶消化在田间,保持烟叶生产稳定,提高烟区优质原料保障能力,确保烟农持续增收,政府财政增长。另一方面推行科学规范的散叶收购模式,强化质量意识,坚持质量标准,有效提升烟叶收购和工商交接等级质量,加强散叶收购补贴政策宣传和收购流程的层层宣传培训,完善服务网络,增强服务烟农意识,拓展服务内容,提高服务烟农工作水平,做到规范收购,实现多方共赢,推动散叶收购工作再上新台阶。(红轩)



## 乐安从育苗开始抓烟叶质量

新一年的烟叶生产又拉开了序幕。为取得更好的成绩,不断提升烟叶品质,高标准谋篇布局今年烟叶生产,江西省乐安县烟草专卖局(分公司)目前及早从育苗开始

抓今年的烟叶生产工作。图为烟技员(左)在该县湖溪乡社背村指导烟农育苗。

何晓姝 摄影报道

## 宜黄烟草积极备战烤烟移栽准备工作

为按时、按质、按量顺利完成1.85万亩烤烟移栽目标,江西宜黄烟草积极落实四举措备战烤烟移栽准备工作,为全县烤烟移栽工作打牢基础。

**一是做好移栽宣传培训工作。**组织召开烤烟移栽动员大会,加强对烟农的思想动员,同时组织开展移栽技术专题培训,把烟叶移栽技术要点发放到烟农手中,面对面向烟农讲授移栽基础知识,确保烟农正确掌握移栽技术要领,提高移栽水平。

**二是做好苗床后期管理工作。**组织烟叶技术人员深入各育苗点、苗棚,指导育苗户加强苗床后期管理,做好苗棚的温湿度和肥料的调控以及烟苗的剪叶、炼苗、喷施农药防止

病虫害工作,确保出壮苗、出好苗。

**三是做好烟田施肥盖膜工作。**抓住一切有利天气组织人员对各种烟乡镇已起垄烟田进行施肥盖膜,督促烟农切实开好垄沟、腰沟和围沟,做到“三沟”相通,确保烟田排水顺畅,为烟苗成长创造良好条件。

**四是确保制度责任考核到位。**切实落实责任制度,形成专人专管、专人负责格局。切实落实工作日报制度,要求各烟站每天上报工作情况,确保信息畅通。切实落实考核制度,把烤烟移栽完成情况与绩效考核挂钩,充分调动烟叶工作人员工作的积极性,确保移栽工作顺利开展。

(邹海莉)

## 永丰多措并举加强专卖管理队伍建设

为进一步加强专卖执法队伍建设,规范执法行为,树立烟草专卖行政执法的良好社会形象,江西永丰县局采取三项措施全面加强专卖管理队伍作风建设,促进专卖队伍依法行政、文明执法管理与服务理念的整体提升。

**一是从落实岗位职责入手,改进工作作风。**通过队伍整合,进一步明确中队职能和岗位职责,确立市场监管目标,明晰监管责任区,落实监管责任制。二是从加强业务学习出

发,提高业务能力。采取集中上课与个人自学,读书学习和工作实践相结合的方法,将中队业务学习搞活搞实,全面提高队员的业务技能和工作能力。三是从转变思想观念开始,提升服务水平。以文化建设促队伍建设,转变旧观念,树立新理念,严格考核,强化执行力,树立标杆,在中队间形成“比、学、赶、超”的良好工作氛围,有效促进专卖管理队伍整体执法水平的提高和服务观念的转变。

(聂志云)

## 泰和四个重点加强节后卷烟市场监管

近日,江西泰和县局采取四个重点措施切实加强节后卷烟市场监管,进一步规范卷烟市场秩序。

**一是重点加强烟草专卖法律法规的宣传。**专卖和营销人员在给客户送去新春祝福的同时,也要积极向零售客户和消费者宣传烟草专卖法律法规,教育、引导零售客户不回收卷烟、不卖“假私非烟”,提高零售客户诚信经营、守法经营意识,自觉维护良好的卷烟市场秩序。

**二是重点对城区主要街道、火车站以及**

**汽车站等区域进行检查。**加大对重点环节、重点地段的监控力度。

**三是重点查处“回收烟”和“假私非烟”。**把名烟名酒店、宾馆、娱乐场所、礼品回收店等列为重点监控对象,加大对“回收烟”和“假私非烟”的打击力度。

**四是重点加强对销售异动客户及经常性违规客户的日常监管。**及时跟踪这类客户的卷烟流向,制止卷烟从非法渠道流入流出,扰乱卷烟市场。(周卫政)

## 深圳烟草突出对标引领推进精益物流建设上水平

为进一步贯彻落实国家局物流建设对标工作要求,坚持“对比标杆、持续改进、争先创优”的工作理念,深圳市烟草专卖局(公司)始终坚持把对标工作作为提升管理水平,转变发展方式,有效控制成本费用的重要

举措,日前组织人员认真研究年度商业企业卷烟物流费用对标情况,以成本控制、精益管理为手段,切实突出对标管理的引领作用,扎实推进精益物流建设上水平。

在2013年度商业企业卷烟物流费用对标7项指标通报中,深圳市局(公司)有6项指标优于行业平均水平,其中人工费用占比、物流费用率、单项分拣费用分列行业第一、二、三名。结合对标情况,深圳市局(公司)总结经验,分析差距,针对下阶段物流对标工作提出四项要求:

**一是进一步高度重视对标工作。**物流对标工作是一项具有长期、全面、系统的工作,需要领导重视,各部门层层落实才能实现,在下阶段的工作中,深圳烟草物流中心将通过组织引导、统筹推进、层层落实、全员参与,以高度重视的态度,推进工作有序开展。

**二是进一步加强对标管理控制。**扎实开展物流对标指标评价与持续改进工作,注重

从数据变化中深入分析隐藏问题,仔细查找薄弱环节,明确存在的短板,研究制定具体措施并加以持续改进。

**三是进一步强化成本费用控制。**严格执行预算管理,通过开展分拣劳动技能竞赛,节约大会议活动和QC小组课题研究,调动员工工作积极性,提高工作效率,发动全体员工,思考节能降耗具体举措,寻找与标杆间的差距,研究切实有效的解决办法,形成事事有标杆、人人争标杆的良好氛围。

**四是进一步健全对标机制。**健全对标评估、考核与激励约束机制,完善对标制度与体系,遵循对标的PDCA循环,定期开展对标评估与回头看工作,不断总结管理经验,巩固对标成果,实现对标促提升发展的目的。

下阶段,深圳市局(公司)物流建设将进一步立足实际,思考、谋划、实践“三大课题”,以精益物流建设为契机,更加强化物流基础管理,以改善单箱仓储费用短板为突破口,更加突出成本费用控制,争取在达标的基础上努力创标,在循环改进的基础上持续完善物流管理体系,持续提升物流管理、服务和运行水平。(谭文琦 王宇)

## 永新烟草安排部署2014年安全生产工作

日前,江西吉安永新县局积极贯彻落实市局工作会议精神,及早谋划切实做好安全管理工

作,为2014年各项工作的顺利开展提供保障。

**一是狠抓安全责任落实。**切实把安全生产工作作为“一把手”工程抓好,严格落实安全生产责任制,把安全工作渗透到卷烟经营工作的各个环节,建立“一把手负总责”的安全管理体制。把市局下达的安全责任目标分解落实到各部门、各责任人,层层签订安全责任书。将安全责任列入各个部门、岗位的绩效考核内容,把安全责任落实到每个员工的头上,做到安全工作人人有指标、人人有责任,形成上下结合的安全工作责任网络和制约机制。

**二是狠抓安全宣传教育。**坚持宣传与教育相结合,围绕企业生产经营活动持续开展安全教育。坚持安全工作例会制度,每月召开一次由局领导、中层干部、驾驶员参加的安全专题会议,听取安保工作汇报,分析安全生产形势,加强车辆交通安全管理,加强驾驶员的安全警示教育 and 遵纪守法教育,杜绝超速超载行驶、酒后驾车、疲劳驾驶等违章行为发生。开展部门安全专项教育,组织机关、专卖、营销、配送人员学习贯彻省、市局会议精神以及安全相关文件,促使安全意识入脑入心,时刻绷紧安全弦。深入推进安全文化建设,强化安全宣传报道工作,编印安全管理文化手册;以创先争优为

引领,组织评比安全管理标兵,安全行车红旗手、党员安全先锋岗、爱车维护标兵、安全技能能手、安全管理突出贡献部门、优秀安全管理征文等活动,大力弘扬先进,全面提升职业道德、文明素质与岗位技能。

**三是狠抓安全隐患排查。**加大安全检查、督查的工作力度,对中转仓库、办公大楼、配电室、微机房等场所进行全面检查,努力从源头上消除安全隐患。围绕消防安全、配送资金与货物安全、车辆安全、节日安全等工作重点,加大现场安全检查监督力度,对检查出来的隐患及时采取有效防范措施,落实整改到位。积极建立安全预警机制,制定出台交通安全预案、消防安全预案、网络信息安全预案、机关安全预案,增强员工安全应变能力。

**四是狠抓制度建设。**为确保综治安全各项工作的落实,该局结合实际,建立健全工作汇报研究制度、安全防范及保密等制度,不断完善工作机制,达到规范各项工作的目的。建立安全问题“会诊”机制,快速研究,快速整改;全员熟知危险因素识别知识,做到主动防范监控,要专门进行专业培训与测试;对各类危险源要设立等级,建立风险评估机制;突出消防安全、机动车辆、电气设施以及资金流动的易发隐患,专门建档,加大检查以及整改力度。履行安全生产主体责任和监管责任,切实推进安全标准化、信息化和安全生产建设。(刘用辉)

## 峡江“四个到位”强化节后市场监管

为进一步维护好节后卷烟市场的秩序,加大对涉烟违法行为的打击力度,近日,江西峡江县烟草专卖局四个到位,强化节后卷烟市场监管。

**一是宣传引导到位。**构筑“惩防并举”防线,在市场检查、入户走访的同时,面对面向卷烟零售户宣传行业法律法规、真假烟鉴别等知识,提高零售户维权意识,引导零售户守法、诚信经营。

**二是重点区域监管到位。**增强市场走访频率,采取错时检查方式,加大对商场超市、名烟名酒店、无证户等重点区域的监管力度,密切关注库存与销量情况,加强线索分析,对发现的涉烟违法行为一查到底,有效控制零售环节各种不规范经营行为。

**三是专项整治到位。**保持打假高压态势,与有关职能部门联合开展节后市场专项整治活动,加大对各种假冒卷烟、违规烟的查处力度,严防制售假烟活动反弹,着力提高市场控制力和净化率。

**四是内部监管到位。**严格执行行业规章制度,加强内管信息系统中预警信息的分析,加大对销售异常卷烟品牌、零售户实地核查力度,防止烟贩套购倒卖卷烟等违法行为的发生。(闵华)

## 青岛烟草提升“四劲”狠抓打假破网显成效

为进一步提升卷烟市场净化率,对涉烟违法行为实施有效打击,近期,山东青岛烟草专卖局采取多项措施,着力提升“四劲”狠抓打假破网工作,取得初步成效。

**突出工作重点,提升打假破网的“拼劲”。**以实现卷烟市场的深层治理为目标,将打假破网作为全市系统专卖管理的重点突破口,引导专卖管理人员将工作重点从“露头就打”向“破网络”转变。加大打假破网工作的考核力度,根据各县级局辖区实际,制定打假破网的工作目标和工作任务,强调打假破网工作的重要性,充分调动专卖管理队伍打假破网积极性和主动性。

**狠抓案件经营,提升打假破网的“钻劲”。**树立“全员信息”理念,拓展信息渠道,加大一线人员信息汇报工作考核力度,加强信息点和举报网络建设,与公安技侦、网警等部门紧密协作,广泛搜集非法经营烟草专卖品信息。强化“一盒假烟背后就有一个网络”的案件经营意识,注重从个案中深入挖掘有价值的信息,加强信息之前的关联性分析,坚持“一查到底”,追根溯源查找违法行为源头,对涉烟违法犯罪行为实施有效打击。

**总结经验规律,提升打假破网的“巧劲”。**通过培训指导、调度会、与公安等部门交流学习的方式,着力提升专卖执法人员的案件经营水平。对近两年查获的涉烟违法案件进行全面系统的分析,归纳案件类型,查找规律特点和案件成因,总结网络案件的经验教训,认真梳理近年来因违法经营卷烟被行政处罚或刑事处罚的违法分子信息,建立“黑名单”,为网络案件侦办工作提供可靠参考,提升案件侦办效率。

**强化部门协作,提升打假破网的“干劲”。**积极争取地方政府支持,树立烟草、公安“一盘棋”理念,加强与相关部门的沟通协调配合,构建信息共享、资源共享、优势互补的卷烟打假新格局。严格执行网络案件调度和预审制度,充分发挥稽查支队作用,强化大要案的指挥和督办,对重大涉烟刑事案件,积极争取公安机关、检察机关、打网办等提前介入,为县级局侦办网络案件争取力量支持,不断凝聚“端窝点、断源头、破网络、抓主犯”的合力,对涉烟违法分析实施有效打击。

自2013年12月以来,全市共破获有望达到公安部、国家局标准的网络案件6起,市标网络案件15起,县标网络案件49起,打假破网工作取得初步成效。(青烟办)

## 宜章烟草狠抓“六关”提升烟叶品质

近日,湖南郴州宜章县烟草专卖局(分公司)印发2014年烟叶生产方案,明确提出探索实施精益生产管理,狠抓关键,突出重点,注重质量,进一步改善植烟生态条件,狠抓“六关”全面提升烟叶生产和质量水平。

**一是狠抓壮苗关。**统一播种及漂盘下水时间,实施早播早育技术措施,注重基质装填质量和播种的双穴率,避免出现基质因装填不好而影响烟苗发芽和无可补救的现象。同时,落实好增温保温、水肥管理、病害预防等关键措施,继续加大池水前浅后深管理技术的推广规模,继续实行大田移栽前剪叶2-3次,揭膜练苗5-7天的技术措施。

**二是狠抓早培早发关。**落实烟田早翻深翻,适时集中深栽,提早进行小培土和烟田培管,“三看”调控水肥等技术促进烟株早发。要求12月30日前完成深翻工作,3月20日至

3月25日完成移栽工作,栽后15-35天适时提早进行小培土、大培土和浇施肥水,防止出现肥料烧苗和除草剂药害的现象。

**三是狠抓肥水调控关。**坚持以套餐肥料施用为基础,根据土壤肥力、天气和烟苗长势合理增减肥与水,做到既要满足烟叶生长营养需求,又不能大过量,确保烟株株型合理和分层落黄。

**四是狠抓病虫害药害统防治关。**狠抓烟叶病虫害防治,关注烟叶安全性,在育苗环节上,所有育苗点配足消毒剂,花叶病、野火病、猝倒病等病害防治剂,大田生产套餐物资上,增配蚜虫杀虫剂,野火病、赤星病防治剂。同时,加强病虫害预测预报工作,根据发病规律和预测预报信息加强预防,做到防范于未然。积极推进烟叶“GAP”管理,以生态浓香品牌建设为目标,确保烟叶安全性水平进一步提

高。

**五是狠抓不适用烟叶鲜烟田间处理和成熟烘烤关。**继续加大不适用烟叶鲜烟田间处理的过程落实,将工业没有需求的不适用烟叶基本处理在田间。严格执行“下早、中适、上熟”间歇式采收法,推行中温中湿密集烘烤工艺,提高装烟密度,适度延长烘烤时间,增强浓香型烟叶的浓度和厚实感。继续抓好上部叶5-7片一次性采收技术,适当推迟上部烟叶采收时间,确保全县上部烟在7月15日后才采收完毕。

**六是狠抓专业化分级纯度关,提高烟叶纯度。**加强专业化分级队伍的建设,加大对专业化分级人员和广大烟农分级业务的培训,提高专业化分级的整体水平,为继续提升全面散烟收购烟叶等级纯度打好基础。(陈勇)